



RAPPORT ANNUUEL 2020



MSF
LOGISTIQUE

PRÉAMBULE

Association loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique a été créée par Médecins Sans Frontières France en 1986 à Narbonne/Lézignan. Jacques Pinel en fut à l'origine et le 1^{er} président, Jean-Jacques Bordier le 1^{er} directeur. Elle est administrée par un conseil d'administration composé de représentants de MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse. Deux administrateurs qualifiés peuvent également être cooptés en raison de leurs compétences. Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole) depuis 1992 et à Dubaï depuis 2008, cette structure a pour missions l'approvisionnement – en médicaments, en matériels médicaux, en véhicules et matériels divers – des missions humanitaires du mouvement MSF, la participation à la formation logistique et technique des personnels MSF et le support opérationnel aux missions dans ses domaines de compétences.

MSF Logistique fait partie des 3 centrales logistiques du mouvement MSF avec MSF Supply en Belgique et APU en Hollande. Principalement au service des Centres Opérationnels de Paris, Genève et Barcelone, MSF Logistique a également comme partenaires et clients ces deux autres Centrales et ponctuellement d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité International de la Croix-Rouge), l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), Médecins du Monde, Action Contre la Faim et plus récemment Waka (MSF West and Central Africa).

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent notamment l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement : achat, référence technique, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation et transport de commandes.

Au fil des années, et au regard de l'évolution de MSF et de nos enjeux, MSF Logistique s'est

développée, structurée, professionnalisée ; passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission à des salariés permanents au service des missions.

MSF Logistique développe ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Établissement Pharmaceutique, Entrepôt sous Douane, HPC (Centrale d'Achats Humanitaire agréée par l'Office Humanitaire de la Communauté Européenne, ECHO).

Dans ce cadre, elle assure le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments, psychotropes, produits dangereux...) ainsi que des chaînes de froid spécifiques.

En 2007, MSF Logistique obtient le «certificat des bonnes pratiques de distribution en sa qualité «d'établissement pharmaceutique de distribution en gros à vocation humanitaire».

Deux activités annexes ont également été développées au fil du temps : d'une part un atelier préparation des véhicules 4x4 aux standards MSF et d'autre part une «Cellule Avion», coordonnant l'ensemble des moyens aériens utilisés pour l'acheminement des équipes MSF terrain.

Ce document, réalisé de janvier à juin 2021, est un descriptif des activités de Médecins Sans Frontières Logistique en 2020 .

Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes et de continuer à raconter l'histoire de MSF Logistique, 35 ans après sa création.

SOMMAIRE



© MSF - Sammy Billon

6 FAITS MARQUANTS

8 CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES
COMMANDES **10**

RAPPORT
D'ACTIVITÉS **13**

FOCUS COVID 19 - YEMEN **18**

20 FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL **22**

RAPPORT DU
TRÉSORIER **25**

29 RAPPORT FINANCIER

29 Compte de résultat

34 Compte de bilan

42 ANNEXES
RÉGLEMENTAIRES

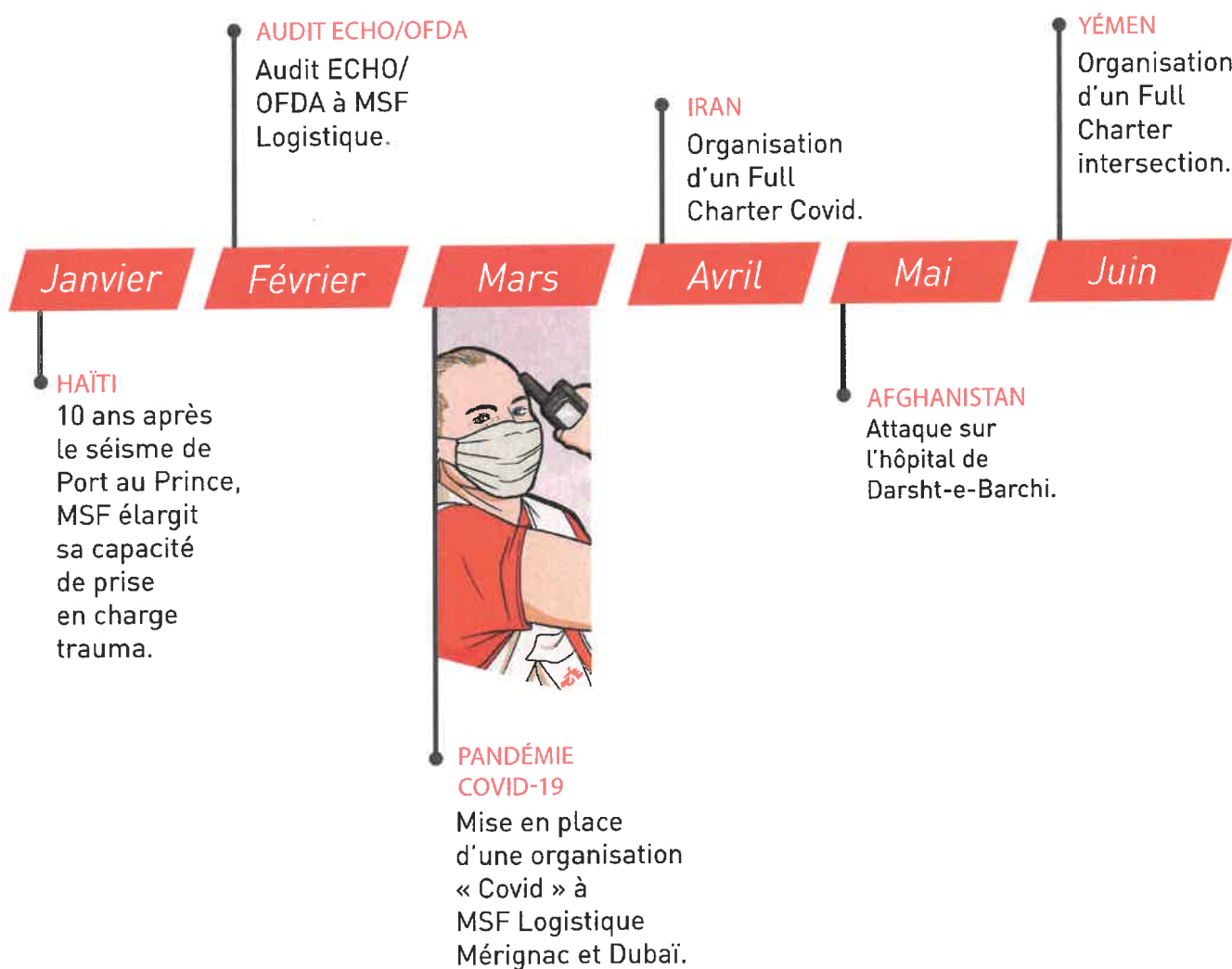
Annexes des comptes **43**

Conventions réglementées **46**

Lettre d'affirmation **48**

Résolutions **51**

FAITS 2020 MARQUANTS



LIBAN
Explosion à
Beyrouth –
Réponse U MDM



FRANCE
Enquête Epicentre
montrant une
surcontamination
Covid dans des lieux
de regroupement de
personnes en grande
précarité en Ile de
France.

MOZAMBIQUE
Violence à
Cabo-Delgado
Réponse MSF
auprès des
déplacés.

Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

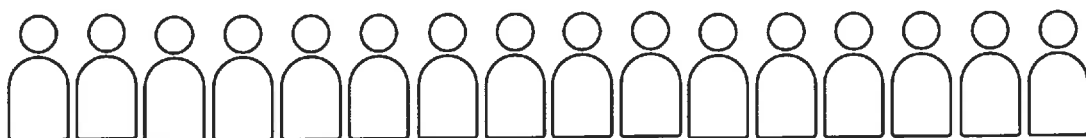
PROJET MIGRATION
Lancement
de l'étude de
migration du
portail en
collaboration avec
MSF Supply.

**STOCK URGENCE
- NIGER**
Début du
transfert du SU
OCBA.
–
Réponse aux
inondations à
Niamey.

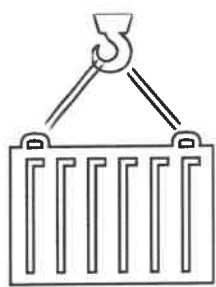


ETHIOPIE
Conflit au Tigré.
–
Réfugiés au
Soudan.

2020 EN CHIFFRES



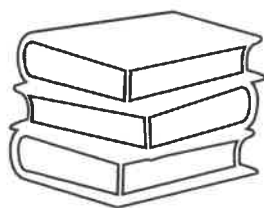
172
SALARIÉS



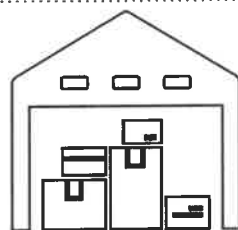
4734
TONNES
EXPÉDIÉES



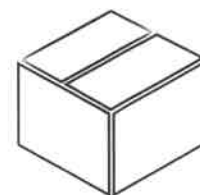
117
MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



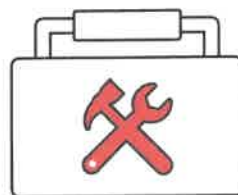
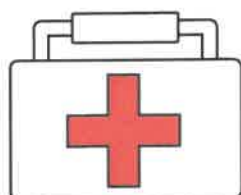
14 112
RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



30
MILLIONS D'EUROS
VALEUR
STOCK



4882
RÉFÉRENCES
PRODUITS
EN STOCK



171 198 KITS
FABRIQUÉS



**NOURRITURE
THÉRAPEUTIQUE**



+ 72,6%

2019
1 555 950

2020
2 685 798



VACCINS



- 9,0%

2019
1 862 768

2020
1 695 354



MÉDICAMENTS



+ 1,7%

2019
213 665 037

2020
217 218 706



VÉHICULES



- 3,6%

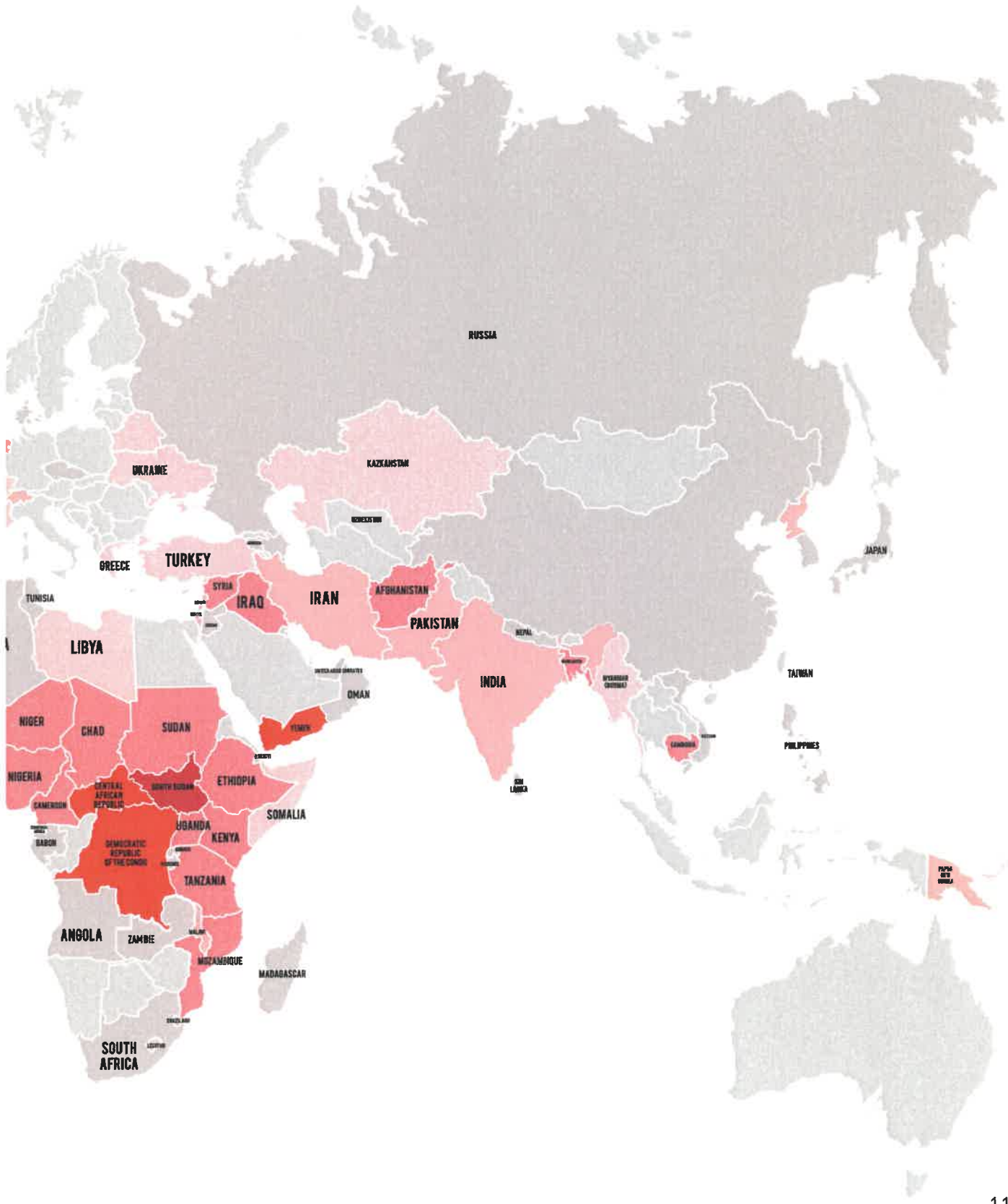
2019
83

2020
80

** par unités envoyées sur le terrain*

RÉPARTITION DES COMMANDES PAR PAYS





NOS PRODUITS

EN MILLIONS D'€	2015	2016	2017	2018	2019	2020	ÉVOLUTION
Médical	55.3	65.6	62.9	67.2	64,7	74,5	15%
Logistique	15.9	12.2	10.9	10.9	9,3	11,4	23%
Nourriture	2.1	2.7	1.4	1.13	0,9	1,1	17%
TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES	73.3	80.5	75.1	79,21	75,0	87,1	16%
Fret	12.7	12.5	10.4	12.0	10,6	15,3	45%
Cellule avion	20.9	21.7	16.6	14.6	16,0	14,3	-11%
SAV	0	0.1	0.0	0.1	0,1	0,0	-50%
TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS	33.6	34.3	27.0	26.7	26,6	29,6	11%
TOTAL CA	106.9	114.8	102.1	105.9	101,6	116,7	15%

NOS PARTENAIRES

PARTENAIRE	EN MILLIONS D'€						ÉVOLUTION
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020/2021
OCP	38.2	39.4	37.1	38.2	34,4	36,4	6%
OCG	26.5	30.7	22.4	25.9	20,8	27,3	31%
OCBa	16.9	19.9	19.2	20.9	18,4	26,2	42%
TOTAL	81.6	90.1	78.6	85.0	73,6	89,8	22%
OCB	7.4	7.5	5.6	6.1	8,1	9,6	19%
OCA (inclus APU)	12.0	11.9	12.3	9.0	9,0	9,7	7%
SUPPLY	2.3	2.1	2.6	2.0	2,4	2,4	0%
Autres MSF	0.5	0.6	0.4	0.3	0,0	0,5	>100%
TOTAL PARTENAIRES MSF	104.0	112.2	99.5	102.3	93.1	112,0	20%
TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF	2.9	2.6	2.6	3.6	8,5	4,7	-44%
TOTAL TOUTES ENTITÉS	106.9	114.8	102.1	105.9	101,6	116,7	15%

RAPPORT D'ACTIVITÉS



© MSF - Garvit Nangia

En raison de la pandémie de Covid-19, 2020 a été une année d'exception pour le monde, les missions MSF et MSF Logistique. L'activité et l'organisation de MSF Logistique ont été impactées par :

- Les périodes de confinement et les mesures barrières mises en place pour assurer la continuité de nos activités et la protection des personnes avec une organisation des équipes sur des plages horaires « étirées ».
- Les restrictions à l'export, principalement sur les équipements de protection individuelle dans les premiers mois de la crise sanitaire.
- La situation de pénurie mondiale sur les articles Covid et la nécessité de se tourner vers de nouveaux marchés et fournisseurs que nous ne connaissons pas ou peu.

En lien avec ce dernier élément, un niveau d'achat sans précédent dans un contexte de risques (financiers et qualitatifs) très élevés.

D'un point de vue interne, la réactivité et l'engagement des équipes a permis une adaptation rapide aux contraintes de confinement, ainsi que la mise en place du télétravail nécessitant l'équipement en matériel informatique.

L'adaptation des horaires d'équipe et la mise en place de mesures visant à limiter le risque de contamination sur le site ont été possibles grâce à une mobilisation générale et notamment le support de l'équipe WATSAN du pool opérationnel de support logistique OCP, basé à Mérignac.

Les efforts de chacun ont permis d'assurer une continuité d'activité et de limiter l'impact de cette situation sur notre capacité à approvisionner les missions pour leurs besoins « classiques ».

Cependant, nous n'avons pas pu assurer cette mission dans les premières semaines de la pandémie, concernant les articles liés aux opérations Covid, notamment le matériel de protection pour les personnels et les patients ainsi que le matériel d'oxygénation. Ceci s'est notamment illustré au Yémen, pays en guerre depuis 5 ans, exsangue et durement affecté par la première vague avec un nombre très élevé de cas sévères. Les équipes MSF ont dû faire face aux besoins de capacité d'oxygénation en adaptant les moyens disponibles sur place.

Al'origine de cette situation, la pénurie et la forte demande de certains articles que seul un approvisionnement très anticipé et massif aurait pu éviter. Mais cette anticipation était-elle possible et réalisable ?

Pour faire face à cette situation partagée à des degrés différents par les 3 centrales d'achat et à la forte demande des 5 centres opérationnels, la plateforme ESCC (MSF executive supply chain committee) s'est organisée et a sollicité le programme MSPP (MSF Strategic Procurement Program) afin de mutualiser les moyens MSF (équipes d'acheteurs, référents qualité, réseau MSF dans le monde) à travers la création d'une taskforce en charge de coordonner les achats en inter-centrales.

La gestion nécessaire de ces stocks pour les 3 sections partenaires de MSF Logistique dans ce contexte de pénurie s'est faite à travers les stocks d'urgence, processus lourd pour les équipes MSF Logistique et contraignant pour les sections MSF.

Cette situation a montré les limites de notre actuel système de gestion de commandes et de stocks dont la révision nécessaire et planifiée n'a malheureusement pu être menée sur 2020.

Face aux différentes restrictions à l'export en Europe pour certains articles (masques, gants,...), nous avons fait le choix d'utiliser nos capacités de stockage et de distribution à Dubaï à une échelle sans précédent. Cela a permis de sécuriser certains stocks et d'assurer un approvisionnement dans un cadre moins contraint.

Cela s'est également traduit par un volume d'activité de préparation de 4000 m3, valeur la plus haute des 5 dernières années et un élargissement significatif du nombre de destinations desservies par MSF Logistique à Dubaï (multiplié par 3 entre 2019 et 2020).

A fin décembre, Dubaï représentait 30 % de notre capacité de stockage (20% du stock médical, 51% du stock non médical et 13% du volume RTS – Ready to ship / Volume de commande préparée et en attente d'envoi).



CONTEXTE OPERATIONNEL

Plus généralement, les dix principaux pays d'intervention de MSF Logistique en 2020 restent dans la grande majorité les mêmes qu'en 2019 : République Centrafricaine, Yémen, République Démocratique du Congo, Soudan du Sud, Niger, Burkina Faso, Nigeria, Mali, Cameroun, Haïti.

Le Yémen, la République centrafricaine et la RDC représentent 27% du nombre total de lignes de commandes confirmées. Ces pays restent les contextes opérationnels avec les déploiements MSF les plus importants, années après années. Les interventions en situations de conflit, de déplacement de population, la réponse aux épidémies, les soins hospitaliers sont les principales typologies dans ces 3 pays.

A noter, une activité plus importante en 2020 concerne deux pays :

- Le Burkina Faso où la détérioration de la situation sécuritaire principalement dans le nord depuis 2019 a eu pour conséquence le déplacement de près d'1 million de personnes.
- Haïti où dans un contexte d'instabilité, le volume opérationnel a augmenté avec notamment l'ouverture du centre traumatologie de Tabarre et une intervention Covid entre mai et août pour la prise en charge des cas sévères.

Concernant la qualification, les commandes Urgentes ont représenté 11,2 % des lignes de commandes (près du double du taux de 2019, taux qui était en baisse constante depuis 2017), les commandes « ASAP » sont passées de 19 à 23%, les commandes régulières connaissent une baisse significative alors que leur proportion restait constante sur les dernières années, passant de 75 à 66%.

Ces tendances ont pour origine deux facteurs principaux :

- L'impact opérationnel de la situation Covid dans certains pays.
- Le transfert du stock d'urgence OCBA mené en mode projet sur la seconde moitié de 2020 augmentant la part de réponse aux urgences dans notre activité.

En lien avec ce second point, l'intervention de la section espagnole à partir de novembre 2020 dans le cadre de la situation de conflit dans la région du Tigray (Ethiopie).

Parallèlement, plusieurs sections sont intervenues côté soudanais auprès des populations réfugiées fuyant les combats.

BILAN DE NOTRE ACTIVITE

Concernant les différents niveaux d'activité, après 2 années en plateau, l'année 2019 avait été marquée par une baisse de 10% du nombre de lignes de commandes confirmées, marquant une rupture avec les tendances des années précédentes. En 2020, ce chiffre est en hausse, revenant à un niveau quasi équivalent à celui de 2017 et 2018 (111 000).

Le bilan financier de l'année 2020 est donc légèrement positif pour la première fois depuis quatre ans. Plusieurs raisons à cela :

- Une activité élevée en lignes de commandes confirmées et packées se traduisant par un niveau de revenu d'activités sans précédent (116,7 M€).
- Un choix de ne pas procéder à certains remplacements de postes afin d'assurer une maîtrise de nos coûts de structure.
- Les résultats de certains choix tactiques/stratégiques faits ces dernières années (adaptation de la politique tarifaire, sous-traitance de certaines activités).

Sur l'activité export (hors cellule avion), les sections partenaires et autres MSF représentent 95% du revenu d'activité, les 5% restant concernant les partenaires externes, part en recul comparé à 2019 (10 %). Durant cette année d'importantes, commandes OMS avaient fortement augmenté le volume d'activité hors partenaires MSF.

Cependant, en valeur absolue cette réalisation est en ligne avec la prévision budgétaire malgré une incapacité temporaire à pouvoir répondre aux besoins Covid des partenaires extérieurs.

STRATÉGIE ET PROJET

Dans le cadre de la révision de notre schéma logistique et en continuité des projets engagés en 2019, de nouveaux outils ont été mis en place en 2020 sur nos plateformes. A Mérignac, nous avons confié à un prestataire logistique la gestion de notre entrepôt de Blanquefort en janvier 2020. Ce projet avait pour objectifs de nous permettre de faire face aux pics d'activité intrinsèques à la logistique humanitaire et de variabiliser nos coûts de structure. Après une année d'exploitation, nous entérinons l'atteinte de ces objectifs et plus particulièrement celui du gain en flexibilité. Cela nous a également amenés à accomplir un travail d'interfaçage de nos systèmes d'information avec nos prestataires logistiques afin de fluidifier et fiabiliser les échanges.

A Dubaï, le projet d'automatisation de nos flux de commandes entre Mérignac et Dubaï a été livré. Ce nouvel outil nous a permis d'augmenter le volume de commandes ainsi que le nombre de destinations au départ de Dubaï, accentuant la régionalisation de notre modèle logistique.

En parallèle, un projet TIC (Transformational Investment Capacity) a été lancé en début d'année avec pour objectif d'optimiser les flux et l'interfaçage externe de la plateforme Dubaï à l'horizon 2021.

A noter également, une rationalisation du nombre de prestataires logistiques (stockage, préparation) passant de trois à deux. Ceci a permis le transfert de l'ensemble des articles non médicaux sur IHC (International Humanitarian City Dubaï), où nous bénéficions d'un stockage gratuit, et le transfert de l'ensemble des articles médicaux vers un nouveau prestataire.

Au global, nos volumes de stockages ont fortement augmenté avec d'une part l'intégration du stock d'urgence d'OCBA et d'autre part notre stratégie de sécurisation des stocks d'articles de protection individuels (PPE). Cette augmentation a été absorbée par nos partenaires logistiques aussi bien sur Mérignac que sur Dubaï.

Cette situation et la volonté d'un développement décentralisé de notre activité doivent nous mener à continuer le travail entamé sur nos flux directeurs logistiques dans les années à venir. De nouvelles études devraient notamment déterminer l'extension des pays desservis par notre plateforme de Dubaï, en élargissant également le nombre d'articles gérés.

En complémentarité de ces projets, le projet de développement de nos achats en Asie, financé par le mécanisme TIC, vise à décentraliser une partie de nos achats, toujours très eurocentrés.

Compte tenu du contexte du covid-19, notre présence à travers ce projet en Asie nous a permis de mieux appréhender le marché asiatique et plus particulièrement le marché chinois afin d'apporter un support aux entités MSF dans la recherche et validation de sources de produits liés à la pandémie. L'objectif d'évaluation d'au moins un dossier afin de valider une nouvelle source d'approvisionnement (un produit/un fournisseur) à compléter par un audit pharmaceutique MSF concluant, devrait être atteint fin du 1er semestre 2021.

Une prolongation de ce projet commun avec MSF Japon fera l'objet de discussions afin de maintenir et développer l'identification de nouvelles sources qui permettraient de réduire les risques liés à la situation de mono-sourcing sur certains articles et de réduire les temps d'acheminement vers les terrains en utilisant les plateformes régionales.

Concernant les outils informatiques, deux projets majeurs ont débuté en 2020 :

- Une étude d'évolution de nos systèmes d'information visant à déterminer la pertinence et la faisabilité de leur changement et à présenter les évolutions envisageables.

Ce projet qui devait aboutir fin 2020 a été prolongé sur 2021. L'année particulière qui s'est écoulée et le manque de disponibilité de la personne en charge n'ont pas permis de respecter le planning.

Cette étude doit être maintenue, le travail autour d'une possible évolution de nos systèmes restant une priorité.

- Un travail de migration et de mise à jour technique de l'espace commandes suite à un changement de prestataire et afin de permettre des évolutions de l'outil. Ce travail est fait en collaboration avec MSF Supply. Ce projet n'impactera pas les utilisateurs de l'espace commandes et devrait être finalisé en septembre 2021.

La finalisation du projet « Standard Lead Time » a permis en 2020 un suivi d'indicateurs de performance sur les différents segments de temps, de la préparation de la commande à sa réception sur les terrains d'intervention.

Cet outil doit être un support pour l'amélioration de nos délais de traitement, de préparation et d'expédition des commandes. Il permet également un comparatif entre les différentes centrales d'achat.

Concernant le secteur qualité, 3 audits internes ont été réalisés en 2020. A noter une baisse du nombre de réclamations internes et des non-conformités à réception fournisseur mais une augmentation des réclamations terrain (651 en 2020 contre 603 en 2019). Plusieurs études ont été également réalisées afin de mieux identifier les causes de destruction de produits pour cause de date de péremption non compatible avec un envoi sur le terrain (moins d'un tiers de durée de vie restant). Les causes sont multiples, un bilan et une analyse sont réalisés mensuellement afin de réduire ce volume.

Un audit ECHO/USAID en lien avec le statut HPC (Centrale d'achats Humanitaire agréé) de MSF Logistique a eu lieu en début d'année, visant à vérifier notre conformité avec le cadre prescrit par ces 2 organismes. Le rapport transmis en octobre 2020 a pointé quelques actions correctives dont la mise en place et le suivi devront être assurés en 2021.

En lien avec notre statut d'établissement pharmaceutique, le projet sérialisation, imposant un suivi de traçabilité unitaire des médicaments du site de production jusqu'à l'exportation pour ce qui concerne MSF Logistique a été finalisé.

Ainsi, 500 000 boîtes de médicaments ont été décommissionnées en 2020.

Une mise à plat et une révision de l'organisation de MSF Logistique a pu être amorcée sur la seconde moitié de l'année avec comme point de départ plusieurs propositions faites à l'issue d'un séminaire de direction sur la base de plusieurs documents de référence reprenant les limites et opportunités de notre structure organisationnelle.

En novembre, ces propositions ont été présentées au comité de gestion ainsi qu'au CSE de MSF Logistique et des discussions ont eu lieu lors de séances de travail en plénière afin d'identifier les points forts et les points d'amélioration de notre activité, les objectifs d'une possible réorganisation et les prochaines étapes.

Ce processus commencera début 2021 et un premier bilan avec des propositions de réorganisation « co-construite » est prévu à mi-année et s'appuie notamment sur l'enquête RPS-QVT (risques psychosociaux / qualité de vie au travail) réalisée en 2018 et dont les ateliers vont se poursuivre sur l'année 2020.

Je profite enfin de ce rapport pour remercier Michèle Tétart. Notre directrice de l'établissement pharmaceutique est partie pour une retraite bien méritée fin 2020 après 22 années au service de la conformité MSF Logistique « aux Bonnes Pratiques de Distribution », soit au service de la qualité du médicament et de la maîtrise des processus de distribution. Sandrine Fayet assure désormais la continuité de ce travail en complément de ses responsabilités sur la gouvernance des données.

En conclusion, je veux remercier l'ensemble des personnes de MSF Logistique qui ont permis en cette année d'exception d'assurer la continuité de notre mission et de mener des projets conséquents dont l'intégration du Stock d'urgence de la section OCBA, renforçant le rôle de la Centrale dans la réponse aux urgences.

LAURENT SURY
Directeur général MSF logistique

YEMEN COVID 19 FOCUS



Depuis 2015, le conflit au Yémen opposant les forces d'Ansar Allah à une coalition militaire menée par l'Arabie Saoudite ne cesse d'avoir des conséquences dramatiques pour les populations. Selon l'ONU en 2020, 24 millions de personnes ont besoin d'une aide humanitaire au Yémen.

Elles vivent au quotidien les violences du conflit (bombardements, mines..), une crise sociale et économique liée aux restrictions des importations, et une crise sanitaire.

Si cinq années de guerre, trois épidémies de choléra, de diphtérie avaient considérablement affaibli un système de santé déjà précaire avant le conflit, la pandémie de Covid 19 a entraîné son effondrement.

Le Yémen, contrairement à d'autres pays où MSF intervient, a été durement affecté par la première vague de l'épidémie. Ce fut particulièrement le cas dans le centre Covid19 de MSF à Aden.

Bien que les données exactes sur le nombre de cas ne soient pas connues, l'épidémie s'est caractérisée par une forte mortalité affectant une population

plus jeune que ce qui a été observé dans d'autres contextes. Le manque de tests, d'équipements de protection, d'oxygène, de structures et de personnels avec une capacité d'hospitalisation en soins critiques ou de réanimation ont dramatiquement réduit la capacité de prise en charge des cas sévères pour les équipes MSF et du Ministère de la santé.

Les 5 centres opérationnels de Médecins Sans Frontières sont présents au Yémen.

Fin 2020, près de 2 500 staffs apportent une assistance médicale d'urgence aux populations yéménites, dans 13 gouvernorats du pays aussi bien au nord du pays, dans les zones contrôlées par la rébellion houthiste, qu'au sud, dans les zones contrôlées par le gouvernement reconnu internationalement.



MARCHANDISES
- 15,6 %

2019	2020
9 779 012	8 461 596



CELLULE AVION
- 3 %

2019	2020
1 254 474	1 216 196



ACTIVITÉ FRET
+ 54 %

2019	2020
1 320 732	2 035 237



L'intervention Covid-19 de MSF au Yémen en 5 dates :

MARS 2020

MSF prépare ses interventions à Sanaa et Aden.

MAI 2020

À partir du 7 mai, MSF prend en charge la gestion complète du centre Covid-19 Al-Amal à Aden.

AVRIL 2020

MSF soutient le ministère de la Santé dans pour la mise en place et la gestion du centre Covid-19 Al-Amal à Aden, le seul centre dédié au traitement du coronavirus pour toute la région Sud du pays. Le 14 avril, MSF débute son intervention dans l'hôpital Al-Kuwait à Sanaa, en collaboration avec le ministère de la Santé.

JUILLET 2020

Le 10 juillet, MSF remet au ministère de la Santé la gestion du centre Covid-19 Al-Amal à Aden.

SEPTEMBRE 2020

Le 10 septembre, MSF remet au ministère de la Santé la gestion du centre Covid-19 Al-Kuwait à Sanaa.

CELLULE AVION FOCUS

En l'espace de quelques semaines, la pandémie de Covid-19 a bouleversé le paysage du transport aérien. En conséquence, la Cellule Avion a été sollicitée sur le terrain, par les sections et le bureau international pour trouver des alternatives de transport aérien afin d'assurer le transit du personnel de MSF depuis et vers les lieux de missions, et de préparer les évacuations médicales.

Des scénarios de remplacement des compagnies aériennes habituelles pour le transport de passagers ont été préparés, ainsi que des plans d'évacuation médicale aérienne pour de nombreuses zones d'opérations de MSF. Après la fermeture de la quasi-totalité des routes aériennes, des vols exceptionnels ont été affrétés pour transporter des passagers vers et depuis le continent américain, les Caraïbes ainsi que de l'Europe vers l'Asie, l'Afrique et le Moyen-Orient. Pour faire face à la nouvelle situation, la collaboration avec les opérations aériennes du CICR, de l'ONU et de la Cellule Avion de MSF s'est intensifiée ; des charters communs ont été proposés ; des liens avec le système de vol de l'ONU ont été établis et remis au Mouvement pour la coordination du transport des passagers de MSF.

Dans le même temps, les opérations aériennes régulières dépendant de MSF étaient menacées par la progression de la pandémie. L'étroite collaboration entre les opérations sur le terrain et le siège social a permis de poursuivre les opérations aériennes de MSF. Les difficultés liées à la COVID-19 ont diminué l'utilisation des avions de MSF ainsi que le nombre de passagers, mais ont augmenté en proportion le fret transporté.

Du côté des Ressources humaines, le taux de lacunes est de 5 %. Dans l'ensemble, nous n'avons pas souffert de lacunes majeures grâce à quelques solutions efficaces de comblement et de placement de dernière minute, notamment avec les premiers missionnaires (33 % des départs). Il est donc encore possible d'améliorer notre capacité à anticiper les besoins et à assurer un soutien à plus long terme sur le terrain.

Notre pool actif est aujourd'hui composé de 16 coordinateurs de vol et de deux gestionnaires de vol, dont neuf sont actuellement sur le terrain et 75 % ont une expérience de plus de six mois sur le terrain. Le recrutement de coordinateurs de vol bilingues français/anglais reste essentiel pour permettre une rotation fluide au sein de la matrice limitée des RH des opérations aériennes, pour être en mesure de répondre aux demandes urgentes et de combler les lacunes, mais aussi pour prendre part à des initiatives de rétention à plus long terme.

Dans le domaine de la sécurité, nous avons constaté une diminution du nombre de rapports sur les dangers et les événements : toutes les catégories, des dossiers à faible risque aux dossiers à haut risque, ont été touchés, mais les dossiers MHE (Moyen, Haut, Extrême), qui nécessitent une atténuation directe, ont été les plus touchés. Cette baisse est principalement due à l'impossibilité pour certains coordinateurs de vol d'obtenir un briefing approprié avant le départ. Pour faire face à ce défi, les efforts en matière d'e-learning et de numérisation pour renforcer le soutien de la Cellule Avion sur le terrain, qui ont débuté fin 2020, se poursuivront en 2021.



**11 OPÉRATIONS AÉRIENNE
EXCLUSIVEMENT MSF
8 AVIONS DÉPLOYÉS DANS 6 PAYS**



**5 OPÉRATIONS AÉRIENNES EN
COLLABORATION AVEC LE CICR
6 AVIONS DÉPLOYÉS DANS 5 PAYS**



12 358 PASSAGERS

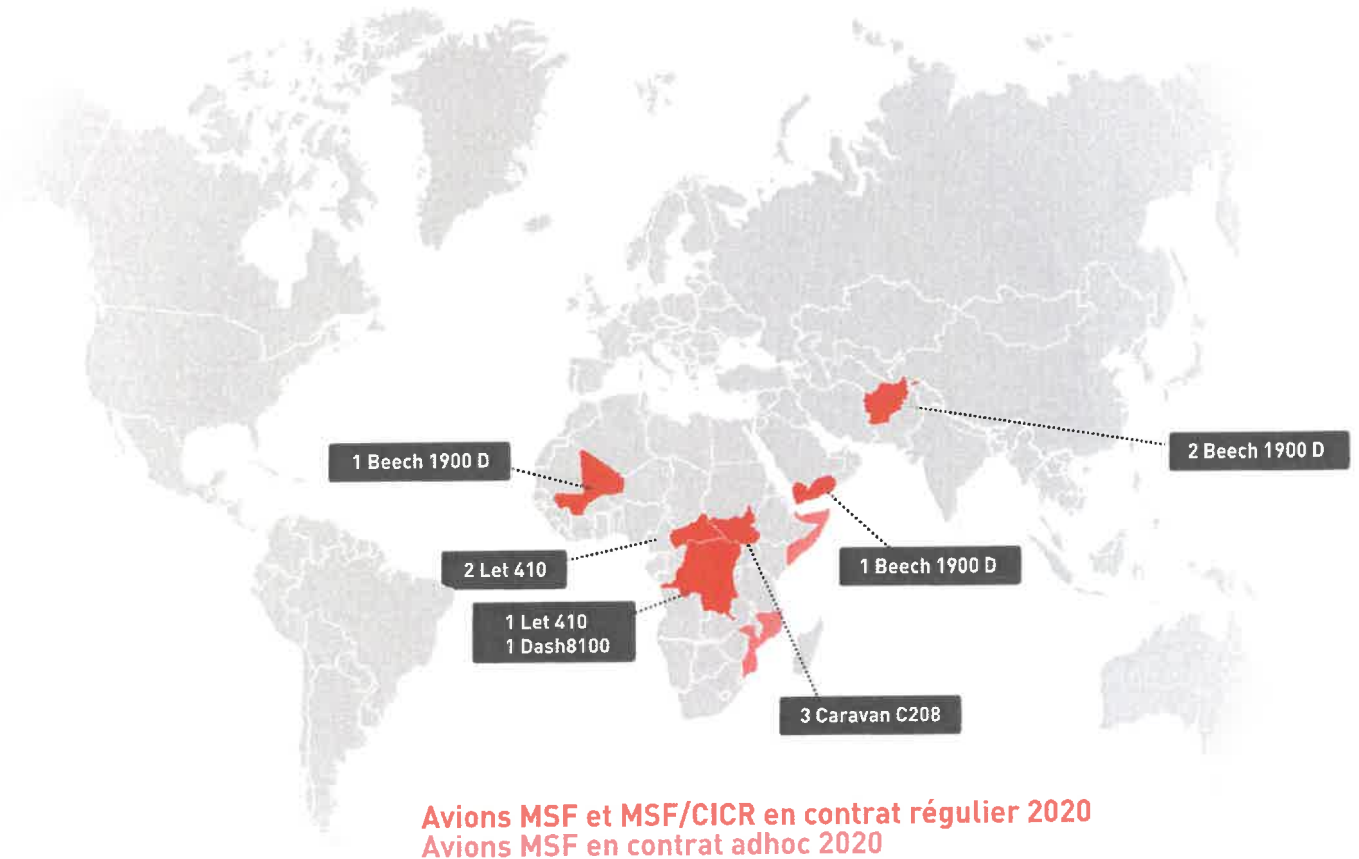


953 TONNES DE MARCHANDISES



6 195 HEURES DE TEMPS DE VOL

AFFRÈTEMENT AÉRIEN MSF COVID-19



AFFRÈTEMENT CHARTER MSF COVID-19



RAPPORT MORAL

La pandémie de covid-19 a submergé les systèmes de santé et paralysé la vie sociale et économique de nombreux pays et de millions de personnes. La capacité de venir en aide aux plus vulnérables dans nos sociétés, comme à l'autre bout du monde a été mise en grande difficulté. Malgré sa longue expérience des épidémies, MSF Logistique n'avait jamais été confronté à une crise d'une telle ampleur avec autant de contraintes cumulées.



© MSF - Maria Abdalla

Je tiens en début de ce rapport moral à saluer la réactivité, l'adaptation et l'engagement des équipes qui ont permis de faire face à ces nombreuses difficultés. Si je commençais le précédent rapport moral par une forte inquiétude sur les difficultés relationnelles et organisationnelles dans les équipes, je tiens à souligner aujourd'hui la solidarité et la flexibilité au sein de MSF Logistique et un climat qui me semble apaisé. Sans être naïf sur la résolution de toutes les problématiques de fond, mais, dans l'adversité, les coudes se serrent. Continuons sur notre lancée. Nous devons être tous attentifs à la « sortie de crise » après ce long tunnel et ses risques individuels et collectifs, mais je sais le travail important que font les représentants du personnel et les équipes qui œuvrent sur la qualité de vie au travail.

Si les dix principaux pays d'intervention de MSF Logistique en 2020 restent dans la grande majorité les mêmes qu'en 2019, l'activité montre un fort rebond, un niveau d'achat sans précédent dans un contexte de risque financier et qualitatif très élevés, en très grande partie lié à la pandémie.

Le transfert du stock d'urgence OCBA mené en mode projet sur la seconde moitié de 2020 augmente la part de réponse aux urgences dans notre activité, en plus des opérations spécifiques Covid. Nos volumes de stockage ont fortement augmenté avec le stock d'urgence d'OCBA et la stratégie de sécurisation des stocks d'équipements de protection individuelle (PPE) contre le Covid. Si nous avons eu des

problèmes inhérents spécifiquement à l'impact de la pandémie comme les ruptures de stock, les difficultés de transport et les législations bloquantes, nous avons pu à quelques exceptions près, assurer le service pour les équipes MSF sur le terrain.

Le bilan financier de l'année 2020 est légèrement positif. Revenir à l'équilibre est rassurant. Ceci est dû à une année exceptionnelle mais aussi aux efforts de la direction pour rationaliser les dépenses. Cela ne devra pas nous dispenser de travailler à un modèle économique plus adapté à la réalité de notre production et pour la bonne gestion de l'association.

Sans vouloir tirer des leçons trop rapides sur nos façons de travailler en cette période contrainte, nous devons les évaluer pour en conserver les bonnes pratiques pour la suite. Pour citer un exemple, face aux différentes restrictions à l'export, nous avons utilisé nos capacités de stockage et de distribution à Dubaï à une échelle sans précédent. Cela a permis de sécuriser certains stocks et d'assurer un approvisionnement dans un cadre moins contraint.

Une autre initiative doit être lue avec attention, le mode achat-stock commun pour le mouvement dans le cadre de la stratégie d'approvisionnement MSPP. Notre présence à travers un projet de développement de nos achats en Asie nous a permis de mieux appréhender le marché asiatique et plus particulièrement le marché chinois afin d'apporter un support aux entités MSF dans la recherche et validation de sources de produits liés à la pandémie de Covid.

Dans le cadre de l'évolution planifiée de notre schéma logistique et dans la continuité des projets engagés en 2019, de nouveaux outils ont été mis en place. Nous avons confié à un prestataire logistique la gestion de notre entrepôt de Blanquefort en janvier 2020. A Dubaï, le projet d'automatisation de nos flux de commandes entre Mérignac et Dubaï a été livré. Ce nouvel outil nous a permis d'augmenter le volume de commandes ainsi que le nombre de destinations au départ de Dubaï, accentuant la régionalisation de notre modèle logistique.

Cette situation et la volonté d'un développement décentralisé de notre activité doivent nous amener à continuer le travail entamé sur nos flux logistiques dans les années à venir.

De nouvelles études devraient notamment déterminer l'extension du nombre de pays desservis par notre plateforme de Dubaï. Il nous faudra aussi accompagner les initiatives du mouvement et les orienter aussi bien vers une évolution régionale en Afrique de l'Ouest et de l'Est que dans le développement de nos achats en Asie.

Le vent qui traverse le mouvement MSF pour revisiter le schéma des flux logistiques est aussi empreint de lenteur et d'embûches dans sa réalisation. Je pense, entre autres, aux nombreuses tentatives sur l'Afrique de l'Est qui ont du mal à trouver leur cohérence – MSF Logistique, comme les autres centrales d'achat, doit rester au cœur du processus d'orientation et de décision dans ce domaine.

Ceci pour deux raisons principales, c'est en son sein que le métier et les expertises se concentrent, et par ailleurs sa gouvernance plus légère que celle du mouvement MSF et peut-être moins politique permet une évolution plus rapide et flexible. Il nous faut être force de proposition et ne pas craindre de questionner nos modèles parfois trop conservateurs.

En 2020, il avait été clairement mis en avant la nécessaire révision de nos outils informatiques, une étude d'évolution de nos systèmes d'information visant à déterminer la pertinence et la faisabilité de leur changement et à présenter les évolutions envisageables est en cours.

Une mise à plat et une révision de l'organisation de MSF Logistique était centrale dans les discussions en 2019. En 2020, des propositions ont émergé et un virage a été amorcé. Les équipes ont pu identifier les points forts et les points d'amélioration de notre activité, les objectifs d'une possible réorganisation et les prochaines étapes. Ce processus commencera réellement début 2021. Il a été mené et devra continuer d'être mené dans un esprit de co-construction avec les partenaires et en incluant toutes les équipes de MSF Logistique, tenant compte entre autres des avancées sur l'amélioration de la qualité de vie au travail.

Un petit mot sur le centre Jacques Pinel qui à ce jour est finalisé. Cette belle réalisation devra sûrement attendre encore toute l'année 2021 pour prendre son essor – Covid oblige.

En janvier 2020, le groupe OCP a adopté un statement indiquant les efforts que nous devons faire dans la lutte pour l'environnement. Il comprenait entre autres une demande

à MSF Logistique d'inclure des critères environnementaux dans le processus de sélection des fournisseurs, du choix des schémas de flux ainsi que des moyens du fret. Mes collègues d'OCBA et sûrement encore plus d'OCG sont sur une démarche identique voire plus active et me rejoindront sur ce point. Cela sera un chemin long et pavé de difficultés mais nous devons notamment réduire notre empreinte carbone.

Nous avons eu une évolution importante au sein du CA de MSF logistique en 2020. Je tiens à remercier profondément Jean Branellec mais surtout aussi Francois Mounis, notre trésorier. François a effectué un travail assidu et avec un engagement sans faille. Il a préféré se retirer, trouvant que nos orientations n'étaient pas les bonnes. Essayons de lui prouver le contraire.

Au CA du 9 avril 2020 nous avons accueilli Philippe Cachet, représentant pour le CA de MSF France et « régional de l'étape » que l'on ne présente plus, puis au CA du 17 décembre 2020 Rémi Grenier, trésorier (trésorier de MSF France), Karim Laouabdia, trésorier adjoint (trésorier de MSF Suisse), Stephen Cornish, DG de OCG qui a remplacé Liesbeth que je remercie.

A l'heure où j'écris ce rapport moral, j'ai une pensée profonde pour David Vicquéry, notre directeur des Ressources humaines, à qui nous souhaitons tous un prompt rétablissement. Je pense aussi à Michelle Tetart et Benoit Dal qui viennent de partir à la retraite et qui ont été des piliers de l'organisation.

En conclusion, je dirais que malgré et peut-être grâce aux difficultés et contraintes liées à la pandémie, on a observé une dynamique plus régionale et flexible, des équipes de MSF Logistique qui ont su s'adapter à des contraintes énormes et malgré les difficultés inhérentes à la situation ont réussi d'approvisionnement de nos missions tout en faisant évoluer la structure, une apparente meilleure ambiance et collaboration au sein des équipes après un passage particulièrement difficile que je rappelais dans le précédent rapport moral.

Bravo à tous pour cette leçon d'engagement et de professionnalisme.



RAPPORT DU TRÉSORIER

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2020

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ

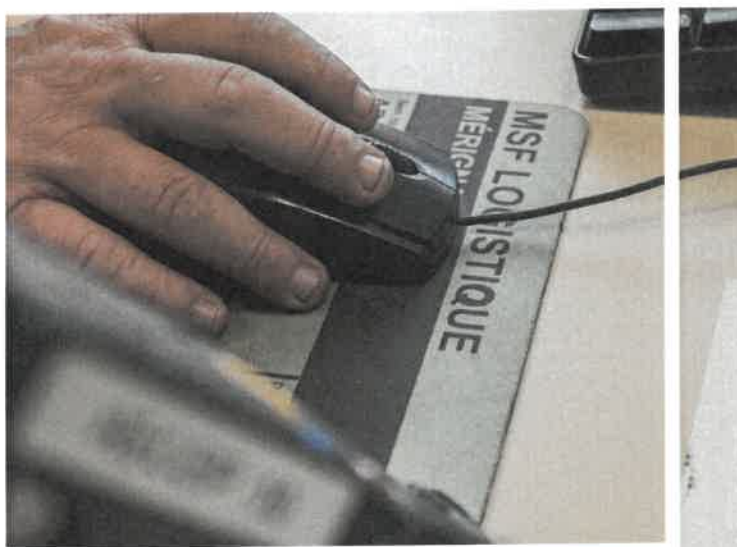
L'année 2020 a été fortement marquée par la crise du Covid-19. Cette crise aura eu un impact très conséquent sur toute l'année 2020 au niveau de l'activité export de la Centrale et au niveau des moyens pour continuer l'activité pendant des périodes de confinement en France.

Les demandes des sections MSF pour sécuriser l'approvisionnement d'équipement de protection individuelle, d'équipement d'oxygène et de certains traitements ont généré des achats complexes dans un contexte de tension internationale et de dépendance au marché asiatique. La plateforme de Dubaï a été largement mise à contribution lors de cette crise. Ainsi, les ventes des activités de MSF Logistique ont nettement augmenté pour passer de 101,6 m€ en 2019 à 116,7 m€ en 2020.

Cette augmentation d'activité de la centrale versus 2019 est répartie sur toutes les activités sauf la cellule avions :

- L'activité de marchandises médicales + 15 % soit + 9,8 millions d'euros.
- L'activité de marchandises logistiques + 23 % soit + 2,1 millions d'euros.
- L'activité de marchandises nourriture + 17 % soit + 0,2 millions d'euros.
- L'activité de transport international + 45 % soit + 4,7 millions d'euros.
- L'activité de la cellule avions (affrètements locaux) - 11 % soit -1,7 millions d'euros.

Globalement le nombre de commandes de marchandises a augmenté de 13% par rapport à 2019 passant de 4 431 en 2019 à 4 991 en 2020 et la valeur moyenne des commandes a augmenté de + 3 % par rapport à 2019 pour s'établir 17 448 euros.



© MSF - Sammy Billon

LES AJUSTEMENTS DE LA TARIFICATION DES VENTES ET STOCKS LORS DE LA GESTION COVID-19

L'ajustement des tarifs de vente entre centrales européennes

La gestion des articles stratégiques dans la pandémie du Covid-19 a amené à des décisions d'ajustement de la politique tarifaire de vente dès le mois de mars 2020. Cela concerne 108 articles et cela était consécutif à la volonté du mouvement Médecins Sans Frontières de faciliter les achats et livraisons entre les centrales d'achat européennes (MSF Supply basé à Bruxelles en Belgique et MSF Hollande basé à Amsterdam aux Pays-Bas). Ainsi toutes les livraisons entre centrales d'achat européennes ont été réalisées au prix d'achat du fournisseur, augmenté des frais d'import le cas échéant. Il n'y a pas eu, en facturation, d'application du taux de recouvrement sur le prix de revient de ces articles. L'impact est de l'ordre de 200 k€.

L'ajustement des tarifs de vente avec les 3 sections partenaires MSF

Afin d'éviter toute rupture sur les missions MSF pour les 108 articles, les commandes de vente aux missions ont été confirmées au prix de vente standard entre la section partenaire MSF et MSF Logistique sans connaître les conditions d'achat des articles commandés. Sur le premier trimestre 2020, MSF Logistique n'avait pas de stock suffisant pour répondre aux nouveaux besoins liés au Covid-19. Il fallait ainsi passer des commandes auprès des fournisseurs connus ou auprès de nouveaux fournisseurs dans un marché international en très forte tension (masques, blouses, lunettes de protection, casques, ...). C'était la première fois que MSF Logistique se retrouvait confronté à ce cas dans ces proportions. Il a été décidé de facturer un complément, une fois les achats actés auprès des fournisseurs, sur les commandes de vente passées sur la période de mars à août 2020. L'impact de ce complément de facturation réalisé en septembre 2020 était de de l'ordre de 663 k€ pour les 3 sections partenaires (MSF France, MSF Suisse et MSF Espagne).

L'ajustement des valeurs de stock au 31 décembre 2020

Sur la base des 108 articles catégorisés Covid-19, sept articles en stock ont connu une dépréciation de valeur au 31 décembre 2020. Cette dépréciation provient d'un calcul entre le prix réellement payé au fournisseur, lorsque les tarifs étaient plus élevés au 2nd et 3è trimestre 2020 en raison de la forte demande au niveau international pour ces articles covid-19, et le prix applicable au 1er janvier 2021 avec le fournisseur préférentiel de MSF Logistique. L'impact est de l'ordre de 432 k€ pour les 3 sections partenaires (MSF France, MSF Suisse et MSF Espagne) car cette dépréciation a été totalement refacturée aux 3 sections.

LES FRAIS DE STRUCTURE

Par ailleurs, les frais de structure (hors provision de stock et effet de change) sont en diminution de 2,8% par rapport à l'année 2019 et de -10% par rapport au budget 2020.

Les frais de personnel sont stables avec des économies par rapport au contexte Covid-19 (frais de déplacement et recours à l'intérim). Il est à noter que malgré le risque sanitaire lié au Covid-19, l'activité en entrepôt de Mérignac a continué ses opérations tout au long de l'année. Les autres frais ont été globalement très maîtrisés.

Le résultat net est positif à +0.2 millions d'euros en 2020 après quatre années de léger déficit (- 1,3 millions d'euros en 2019).

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2020

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 1 431 k€ contre 1 947 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2019	31/12/2020	ECART
Immo Incorporelles	1 078	825	-253
Immo Corporelles	746	576	-170
Immo Financières	123	30	-93
TOTAL IMMO	1 947	1 431	-516

L'écart global de -516 k€ s'explique de deux manières :

- Des projets de structure avec des investissements conséquents avaient été lancés jusqu'en 2017, projets désormais totalement amortis dans les comptes au 31 décembre 2020. Les projets mis en service depuis n'ont pas un niveau de dotations aux amortissements équivalent.

- Le projet phare de 2020 de transfert du stock d'urgence de la section MSF Espagne stocké à MSF Supply (Bruxelles, Belgique) vers MSF logistique (Mérignac, France) n'a pas fait l'objet de comptabilisation en actif immobilisé. L'ensemble des frais supportés par MSF Logistique a été refacturé en totalité à la section espagnole pour un montant de 257 k€. Le stock d'urgence avec OCBA est désormais à hauteur de 2.5 m€ au 31 décembre 2020.

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en très forte hausse pour passer de 23,0 m€ au 31 décembre 2019 à 29,8 m€ au 31 décembre 2020.

EN MILLIER D'€	31/12/2019	31/12/2020	ECART	VARIATION
Stock médical	15 991	22 602	+ 6 611	41 %
Stock logistique	6 998	7 171	+173	2,4 %
TOTAL	22 989	29 773	+ 6 784	29,5 %

Cette augmentation s'explique par les achats des articles Covid-19 en 2020 (équipement médicaux) qui n'ont pas été distribués aux terrains MSF au 31 décembre 2020 et au transfert du stock d'urgence de la section MSF espagnole OCBA.

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) est relativement stable puisqu'elle s'établit à 2 076 k€ au 31 décembre 2020 versus 1979 k€ au 31 décembre 2019. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 8,6% en 2019 à 7,0% en 2020.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-19	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-19	VALEUR BRUTE AU 31-12-20	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-20
Stock médical	15 991	-1 667	14 325	22 592	-1 667	20 935
Stock logistique	6 998	-312	6 686	7 181	-529	6 642
TOTAL	22 989	-1 979	21 011	29 773	-2 076	27 697

Pour rappel, une partie de la provision de stock est réaffectée financièrement aux sections MSF en fonction des accords établis (Exemple : pool-procurement Tuberculose Multi-Résistante avec un montant de 342 k€ au 31/12/2020). Un compte de transfert de charges (791 000) est mouvementé dans les comptes de MSF Logistique pour la partie des provisions de stock qui est refacturée et le montant de provision est communiquée aux sections MSF afin qu'elles intègrent cette charge à venir dans leurs propres comptes sur le même exercice comptable.

Concernant le montant des destructions de produits en 2020, celui-ci a fortement augmenté passant de 797 k€ en 2019 (554 produits différents) à 1 378 k€ en 2020 (657 produits différents). Cette augmentation s'explique principalement par la destruction des produits du pool-procurement tuberculose multi-résistante (495 k€ détruits en 2020 versus 14 k€ en 2019, le produit Imipenem représente à lui seul 287 k€). Outre toutes les pertes du pool-procurement tuberculose multi-résistante qui sont refacturés aux sections MSF, les destructions liées au changement d'articles dans les stocks d'urgence et aux remises en stock font aussi l'objet d'une refacturation aux sections concernées.

Les créances clients augmentent en passant de 12 170 k€ en 2019 à 16 096 k€ en 2020. Cet écart global de + 3 926 k€ provient principalement du fort niveau d'activités et de facturation (15,7 m€) avec les autres partenaires sur le seul mois de décembre 2020.

Un changement structurel a également impacté les créances client au 31 décembre 2020 car MSF Logistique a mis en place, sur le second semestre 2020, le système de 'cash netting' (compensation de trésorerie entre deux entités MSF). Ce système consiste à ne faire qu'un flux bancaire par mois en compensant les créances et les dettes avec l'autre entité MSF. Auparavant les sections MSF pour payer leurs créances effectuaient des virements hebdomadaires ou bimensuels à MSF Logistique.

Les disponibilités sont également en augmentation de 29% puisqu'elles s'élèvent à 5 489 k€ cette année contre 4 253 k€ l'année dernière. Cela provient de l'activité opérationnelle et du prêt de 20 millions d'euros auprès de MSF USA contracté au premier semestre 2020.

PASSIF

Les emprunts et dettes assimilés sont à hauteur de 18,0 m€ au 31 décembre 2020 (contre 0 au 31 décembre 2019) car MSF Logistique a obtenu en 2020 un prêt de MSF USA de 20 millions d'euros en devises (USD). Ce prêt a été réévalué à 18,0 m€ avec la devise de clôture au 31 décembre 2020. L'écart de réévaluation de 2 m€ est inscrit au passif du bilan. Ce prêt a permis de solder le compte courant avec MSF France faisant passer les dettes du groupe MSF France de 20 583€ au 31 décembre 2019 à 64 k€ au 31 décembre 2020.

Les autres dettes du groupe MSF sont en forte augmentation en 2020 comparativement à 2019 et passent donc de 472 k€ en 2019 à 785 k€ en 2020 soit une hausse de plus de 33%. Cela est dû à la partie de la facturation du transfert du stock d'urgence de la section espagnole qui n'était pas payée par MSF Logistique à MSF Supply.

Les avances et acomptes reçus sur commande ont fortement cru du fait des demandes de trésorerie en cours d'année 2020 pour faire face à l'augmentation des stocks d'urgence des 3 sections partenaires (MSF France, MSF Suisse et MSF Espagne). Ainsi les avances et acomptes obtenus par MSF Logistique sont passés de 5 190 k€ en 2019 à 15 431 k€ en 2020.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont également en forte hausse et s'établissent à 12 345 k€ en 2020 versus 9 635 k€ en 2019 soit un écart de + 2 710 k€. Cela s'explique par la variation d'activité plus élevée à fin 2020 par rapport à fin 2019, notamment sur la partie du transport international.

Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2019 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE RÉSULTAT

RÉSULTAT PAR ACTIVITÉ

Le résultat des ventes par activité atteint un niveau jamais enregistré depuis la création de l'association de MSF Logistique en 1986. Ainsi entre 2019 et 2020, la progression est de 14,8%.

EN MILLIER D'€	2019	2020	ECART
Activité médicale	64 761	74 547	9 785
Activité logistique	9 314	11 431	2 117
Activité nourriture	943	1 106	163
Activité transport de marchandises	10 572	15 305	4 733
Activité affrètements locaux	15 964	14 273	-1 691
Autres prestations de service	86	43	-43
TOTAL	101 640	116 705	15 064

Le **pourcentage de marge sur revenu d'activités** est en baisse en 2020 par rapport à 2019 de 1.3% passant de 13.3% en 2019 à 12.0% en 2020. Cette diminution de pourcentage de marge s'explique par :

- des exceptions à la politique tarifaire standard (facturation au tarif fournisseur entre centrales d'approvisionnement européennes MF, facturation d'écarts de stock au 31 décembre 20, facturation aux sections MSF partenaires à posteriori).
- la baisse de l'activité de livraison des kits, globalement plus rémunératrice.
- l'augmentation du multi-sourcing achat pour un même article qui peut mener à des tarifs achat élevés non répercutés dans le prix de vente.
- des prestations de transport plus coûteuses quand la marge de MSF Logistique se fait sur la base d'un forfait fixe par type de dossier de transport.

Les frais de structure

- Les charges de personnel France sont en diminution de 1% avec -97 k€. L'effectif équivalent temps plein est stable à 172.
- Les frais d'intérim et stages sont en augmentation pour atteindre 515 k€ versus 445 k€ en 2019. Cette augmentation s'explique par la crise sanitaire et l'augmentation de l'activité à la production surtout sur le second semestre 2020.
- Les loyers et charges locatives en 2020 sont diminués de la moitié par rapport à 2019 avec pour principale raison, l'abandon de la charge locative de l'entrepôt de Blanquefort 2. Toutefois, cette baisse de location est compensée par l'augmentation de la sous-traitance d'activité.

Le **résultat d'exploitation** montre un excédent d'exploitation de 338 k€ contre une perte de 872 k€ l'année dernière.

Le **résultat financier** est très proche de celui en 2019 avec un solde négatif de 181 k€ contre un solde négatif de 79 k€ en 2019.

Le **résultat exceptionnel** présente un solde positif de 86 k€ contre un solde négatif de 363 k€ en 2019.

Le **résultat net** est un gain de 242 k€ contre une perte de 1 314 k€ en 2019. Pour rappel, le budget de 2020 avait été approuvé avec un résultat net à l'équilibre.

PERSPECTIVES POUR 2021

Le budget 2021 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus Export à hauteur de 107,0 m€ et un résultat net légèrement positif à +35 k€. Pour rappel, les capitaux propres de l'association sont désormais à un montant de 2,4 m€ au 31 décembre 2020.

Enfin, le niveau d'activité à fin mars 2020 s'établit à 28,6 m€. Il est en augmentation de 16% par rapport à la même période en 2020 et de +7% par rapport aux prévisions budgétaires à fin mars 2021.

AUTRES RENSEIGNEMENTS

Lors de l'exercice 2020, des changements d'administrateurs ont eu lieu. Monsieur François Mounis a quitté ses fonctions de trésorier et a été remplacé par monsieur Rémi Grenier. Monsieur Jean Branellec a également quitté sa fonction d'administrateur. Il a été remplacé par monsieur Karim Laouabdia qui occupe désormais une position de trésorier adjoint. Enfin, madame Liesbeth Aelbrecht a été remplacée par monsieur Stephen Cornish.

RÉMI GRENIER

KARIM LAOUABDIA

RAPPORT FINANCIER



© MSF - Tetiana Gaviuk

COMPTE DE RÉSULTAT

I/ LE COMPTE DE RÉSULTAT MSF LOGISTIQUE 2020 (EN EUROS)

CHARGES	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION	PRODUITS	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION
Médicaments et matériel médical	52 226 463	66 894 960	28,1 %	Dons privés	-	-	-
Nourriture	726 381	1 121 155	54,3 %	Dons organismes privés	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	4 519 650	7 127 215	57,7 %	Mécénats*	-	-	-
Equipement et matériel	2 145 283	2 143 879	-0,1 %	Cotisations	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	823 166	931 393	13,1 %	Legs	-	-	-
Documentation	4 548	5 741	26,2 %	Dons privés	-	-	-
Transport sur achats	1 460 082	2 162 206	48,1 %	Groupe MSF	27 337 909	28 862 816	5,6 %
Achats de marchandises	61 905 574	80 386 548	29,9 %	Autres MSF	39 731 814	54 097 754	36,2 %
Variation de stocks de marchandises	762 769	- 6 783 817	-989,4 %	Extérieur	8 034 915	4 151 060	-48,3 %
Achats de fret	25 480 242	29 120 368	14,3 %	Ventes de marchandises	75 104 638	87 111 630	16,0 %
Achats stockés de marchandises	88 148 584	102 723 099	16,5 %	Groupe MSF	7 081 229	8 033 068	13,4 %
<i>Taux de marge</i>	<i>13,3 %</i>	<i>12,0 %</i>	<i>-9,7 %</i>	Autres MSF	18 937 398	20 965 658	10,7 %
Médicaments et matériel médical	-	-	-	Extérieur	516 334	593 454	14,9 %
Nourriture	-	-	-	Ventes de FRET	26 534 961	29 592 180	11,5 %
Matériel logistique et sanitation	-	-	-	TOTAL MARCHANDISES ET FRÊT	101 639 598	116 703 810	14,8 %
Equipement et matériel	63 559	115 395	81,6 %	Agendas	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	379 607	290 281	-23,5 %	Cartes de voeux	-	-	-
Etudes et prestations incorporées	-	-	-	Livres	-	-	-
Achats pour revente	-	-	-	Guide lignes	-	-	-
Variation de stocks de matières & autres appros	-	-	-	Autres	-	-	-
Achats de matières & autres appros	443 166	405 676	-8,5 %	Partenariats	-	-	-
				Ventes de produits	-	-	-
				Groupe MSF	401 473	319 803	-20,3 %
				Autres MSF	302 511	643 305	112,7 %
				Extérieur	33 508	32 971	-1,6 %
				Prestations de services	737 492	996 078	35,1 %

CHARGES	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION	PRODUITS	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION
Preslations de services diverses	1 161 157	2 564 143	120,8 %	Financements UE	-	-	-
Personnel missions et siège sous contrat autres MSF	-	-	-	Financements HCR	-	-	-
Personnel extérieur au mouvement MSF (incentives /MOU)	-	-	-	Autres financements	-	-	-
Loyers et charges locatives	969 832	455 701	-53,0%	Concours public	-	-	-
Location de matériel	85 914	72 367	-15,8 %	Subventions Collectivités	2 375	-	-
Frais divers de formations	-	-	-	Production Immobilisée	-	-	-
Entretien, maintenance et réparations	1 001 410	920 677	-8,1 %	Production en cours	-	-	-
Assurances	64 740	69 443	7,3 %	Produits des activités annexes	-	-	-
Documentation	45 164	44 816	-0,8 %	Autres produits de gestion courante	1 098 784	991 471	-9,8%
Honoraires	161 669	91 975	-43,1 %	Produit de change	32 912	404 987	1130,5 %
Information / publications	2 457	- 977	-139,8 %	Autres produits exploitation	3 414 949	1 396 459	-59,1 %
Transports	121 629	111 672	-8,2 %				
Déplacements et frais de mission	118 784	25 003	-79,0 %	Contributions financières*	-	56 031	
Frais de représentation	36 604	17 497	-52,2 %				
Frais postaux et de télécommunication	116 480	107 600	-7,6 %				
Frais bancaires et assimilés	20 425	19 146	-6,3 %				
Services extérieurs	3 906 265	4 499 063	15,2 %				
Achats et services extérieurs	4 349 431	4 904 739	12,8 %				
Aides financières*	-	-	-	Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges*	-	2 667 115	
Impôts, taxes et versements assimilés	1 025 532	962 819	-6,1 %				
Salaires	6 819 229	6 770 406	0,7%				
Charges sociales	2 975 400	2 926 319	-1,6%				
Charges de personnel France	9 794 629	9 696 725	-1,0%	Utilisation des fonds dédiés*	-	-	
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 017 992	861 065	-71,5 %				
Dotations aux provisions*	-	2 166 297	-				
Report en fonds dédiés*	-	-	-				
Autres charges : Pertes de change/ règlements fournisseurs	328 287	166 375	-49,3 %				
CHARGES D'EXPLOITATION	106 664 455	121 481 119	13,9 %	PRODUITS D'EXPLOITATION	105 792 039	121 819 492	15,1 %
Intérêts et charges assimilées	156 297	9 571	-93,9 %	Produits des créances	-	-	-
Différence négatives de change	52	191 296	>1000%	Produits des placements	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions	9 894	2 464	-75,1 %	Autres intérêts et produits assimilés	25 093	11 939	-52,4 %
				Différence positives de change	43 934	-	-100,0%
				Escomptes obtenus	-	-	-
				Reprises sur provisions, dépréciation et transfert de charge	18 129	9 894	-45,4 %
				Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-	-
CHARGES FINANCIÈRES	166 242	203 332	22,3 %	PRODUITS FINANCIERS	87 156	21 833	-74,9 %
Charges exceptionnelles	471 024	503	-99,9 %	Produits exceptionnels opé gestion	154 971	6 320	-95,9 %
Subventions exceptionnelles	-	-	-100,0 %	Subventions exceptionnelles gestion	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions.	85 000	-	-	Subventions exceptionnelles capital	-	-	-
				Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges	-	-	-
				Reprise sur subvention sur investissements en capital	37 947	80 000	110,8 %
CHARGES EXCEPTIONNELLES	556 024	503	-99,9%	PRODUITS EXCEPTIONNELS	192 918	86 320	-55,3 %
TOTAL CHARGES	107 386 721	121 684 954	13,3 %	TOTAL PRODUITS	106 072 113	121 927 645	14,9 %
RÉSULTAT POSITIF	-	242 691	-	RÉSULTAT NÉGATIF	1 314 608	-	-100,0 %
TOTAL GÉNÉRAL	107 386 721	121 927 645	13,5 %	TOTAL GÉNÉRAL	107 386 721	121 927 645	13,5 %

* : Nouvelles rubriques du CR introduites par le Règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 01 janvier 2020.

II/ DÉTAILS DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2020

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020
Dotations aux amortissements	1 031 805	861 065
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	1 979 036	2 076 213
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	7 150	90 084
	3 017 992	3 027 362

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020
Intérêts sur compte courant MSF France	156 297	-
Intérêts sur emprunt MSF USA	-	9 571
Différences négatives de change	52	191 296
Dotation aux provisions pour risques financiers	9 894	2 464
	166 242	203 332

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020
Créances irrécouvrables	-	-
Pénalités, amendes	109	-
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	316 051	-
Charges sur exercices antérieurs	-	191
dont Régularisation charges locatives - ancien bail Blanquefort 1	-	-
Charges exceptionnelles diverses	154 863	312
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	153 271	-
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	1 591	154
dont ajustements divers, arrondis ...	-	158
Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels	85 000	-
dont indemnités liées aux fins de contrat	65 000	-
dont indemnités liées aux travaux de Blanquefort 2	20 000	-
	556 024	503

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

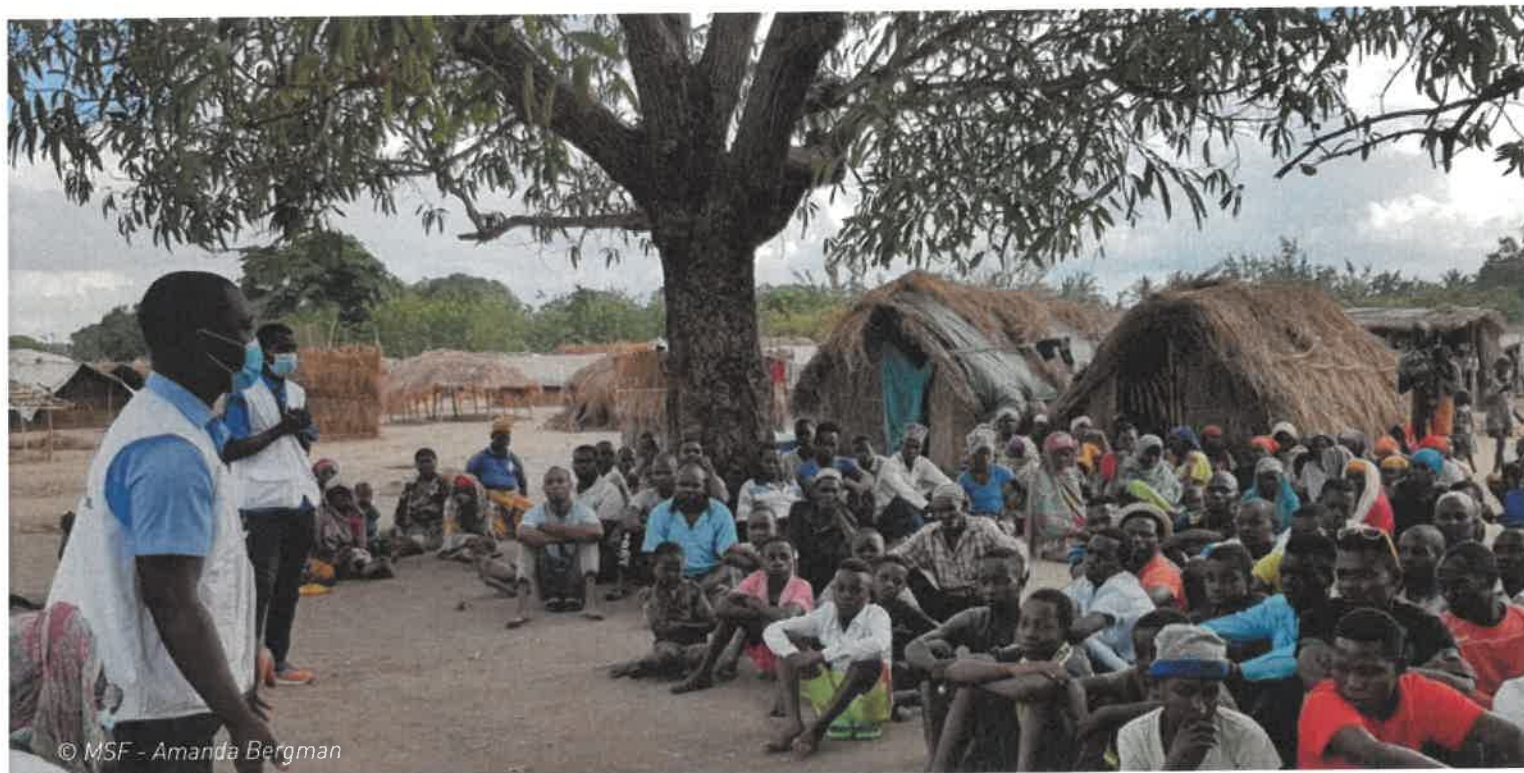
CLIENTS	MONTANT 2019	% DU CA 2019	MONTANT 2020	% DU CA 2020
Groupe MSF France	34 419 138	34%	36 895 884	36 %
MSF France	34 264 824		36 381 344	
Epicentre	154 314		514 540	
Fondation Médecins sans Frontières	-		-	
Sections MSF	58 668 968	58%	75 063 412	60 %
M.S.F. SUISSE	20 791 379		27 271 108	
M.S.F. SPAIN	18 424 602		26 195 063	
M.S.F. HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	9 021 852		9 669 551	
M.S.F. BELGIQUE	8 057 917		9 558 335	
MSF SUPPLY	2 369 036		2 369 079	
M.S.F. AUSTRALIA	2 290		-	
M.S.F. LUXEMBOURG	-		276	
ITC - MSF INTERNATIONAL V.CRUYT	-		-	
M.S.F JAPON	1 892		-	
MSF INTERNATIONAL OFFICE	-		-	
Clients Extérieurs	8 551 492	8%	4 744 513	4 %
PARTNERS IN HEALTH	603 550		858 530	
MEDECINS DU MONDE	1 016 334		842 271	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	1 445 149		667 470	
ACTION CONTRE LA FAIM	756 046		552 731	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	632 957		476 636	
ANTICOV 01 COV DNDi	-		474 106	
WHO/OMS	2 736 383		368 098	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	53 448		134 230	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	303 232		101 699	
ALIMA	-		76 653	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	143 109		46 860	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	-		31 536	
ETUDES FILARIOSES	-		24 374	
SECOURS POPULAIRE FRANCAIS	-		23 874	
WORLD FOOD PROGRAM	-		22 424	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	286 847		16 769	
DNDi LEISH LV-LMC	-		12 243	
AVIATION SANS FRONTIERES BELGIQUE	-		11 710	
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	-		5 449	
DANISH RED CROSS	91 517		89	
EUGENE BELL FOUNDATION	21 746		-	
DIVERS	1 646		482	
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE FRANCE	2 733		2 733	
CROIX ROUGE FRANCAISE	139 332		-	
DR OLAF VALVERDE MORD	104 141		-	
DR BELEN PEDRIQUE	64 790		-	
UNDP - UN DEVELOPMENT PROGRAMME	59 596		-	
DNI LEISH LV LMC	25 401		-	
FONDATION MERIEUX	6 915		-	
CANADIAN RED CROSS	2 162		-	
MSF REPUBLIQUE TCHEQUE	247		-	
ATT DR SEVERINE MONNERAT	-		-	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	-		23	
Autres (dont retour fournisseurs - non conformité)	54 216		-	
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	101 639 602	100 %	116 703 810	100 %

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020
764500 Intérêts sur comptes à terme	25 093	11 939
766200 Différences positives de change	43 934	-
786100 Reprise provision sur risque financier	18 129	9 894
	87 156	21 833

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020
771200 Autres produits exceptionnels	153 271	24
dont indemnisations assurances	153 271	-
dont arrondis	-	24
772000 Produits sur exercices antérieurs	-	6 296
dont régularisation charges locatives suite à résiliation baux Blanquefort	-	4 221
dont régularisation charges patronales MEDERIC 2018	-	2 076
775200 Produits cessions Immo corporelles	1 700	-
787500 Reprise de provisions pour risques et charges	37 947	80 000
	192 918	86 320



© MSF - Amanda Bergman

RAPPORT FINANCIER



© MSF - Tetiana Gavi

COMPTE DE BILAN

I/ ACTIF AU 31/12/2020 (EN EUROS)

ACTIF	BRUT 2020	AMORT/ PROV	NET 2020	NET 2019	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	4 082 882	3 421 770	661 112	930 527	-28,95%
Immobilisations incorporelles en cours	163 725	-	163 725	147 648	10,89%
Avances et Acomptes	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	4 246 606	3 421 770	824 836	1 078 176	-23,50%
Matériel et Installations	2 372 881	1 952 172	420 709	532 510	-21,00%
Matériel / Mobilier / informatique	1 021 517	871 509	150 009	204 869	-26,78%
Matériel de transport	67 027	61 326	5 701	8 552	-33,33%
Immobilisation en cours	-	-	-	-	-
Immobilisations Corporelles	3 461 426	2 885 006	576 419	745 931	-22,72%
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés*	-	-	-	-	-
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Autres	30 067	-	30 067	122 746	-75,50%
Immobilisations Financières	30 067	-	30 067	122 746	-75,50%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	7 738 099	6 306 776	1 431 323	1 946 853	-26,48%
Stocks et en-cours	29 773 001	2 076 213	27 696 788	21 010 148	31,83%
Créances clients, usagers et comptes rattachés*	16 099 450	2 992	16 096 458	12 169 712	-
<i>Créances sur entités du groupe MSF France</i>	<i>2 664 861</i>	-	<i>2 664 861</i>	-	<i>17,24%</i>
<i>Créances sur entités du mouvement MSF</i>	<i>12 386 089</i>	-	<i>12 386 089</i>	<i>10 564 719</i>	<i>-34,86%</i>
<i>Clients et comptes rattachés</i>	<i>1 048 500</i>	<i>2 992</i>	<i>1 045 508</i>	<i>1 604 993</i>	-
Créances reçues par legs ou donations*	-	-	-	-	-
Autres*	2 421 778	-	2 421 778	460 586	-
Avances et acomptes versés sur commande	2 139 245	-	2 139 245	229 334	832,81%
Autres créances	282 533	-	282 533	231 252	22,18%
Disponibilités	5 489 543	-	5 489 543	4 252 949	29,08%
Charges constatées d'avance	251 106	-	251 106	399 463	-37,14%
Différence de conversion-actif	-	-	-	9 894	-100,00%
TOTAL ACTIF CIRCULANT	54 034 879	2 079 206	51 955 673	38 302 752	35,64%
Ecart de conversion Actif*	2 464	-	2 464	-	-
TOTAL ACTIF	61 775 442	8 385 982	53 389 460	40 249 605	32,65%

II/ PASSIF AU 31/12/2020 (EN EUROS)

PASSIF	31/12/2019	31/12/2020	% VS N-1
Fonds associatifs	630 195	630 195	0,00%
Report à nouveau	2 830 242	1 515 634	-46,45%
Réserves*	3 460 436	2 145 828	>100%
Excédent ou déficit de l'exercice	-1 314 608	242 691	-118,46%
Situation nette*	2 145 828	2 388 519	11,31%
TOTAL FONDS PROPRES*	2 145 828	2 388 519	11,31%
Fonds reportés liés aux legs ou donations*	-	-	-
Fonds dédiés*	-	-	-
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES*	-	-	-
TOTAL PROVISIONS	102 044	97 548	-4,41%
Emprunts et dettes financière diverses*	-	18 009 423	>100%
<i>Emprunts et dettes assimilées*</i>	<i>-</i>	<i>18 009 370</i>	<i>-</i>
<i>Solde créditeurs de banque*</i>	<i>-</i>	<i>52</i>	<i>-</i>
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés*	30 690 522	13 194 138	- 57,01 %
<i>Dettes sur entités du groupe MSF France</i>	<i>20 582 932</i>	<i>64 219</i>	<i>-99,69%</i>
<i>Dettes sur entités du mouvement MSF</i>	<i>472 453</i>	<i>785 335</i>	<i>66,23%</i>
<i>Dettes fournisseurs et Comptes rattachés</i>	<i>9 635 137</i>	<i>12 344 584</i>	<i>28,12%</i>
Dettes des legs ou donations*	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	2 073 142	2 198 316	6%
Autres dettes*	5 198 252	15 438 189	196,9%
<i>Avances et acomptes reçus sur commandes</i>	<i>5 190 959</i>	<i>15 430 870</i>	<i>197,2%</i>
<i>Autres dettes</i>	<i>7 293</i>	<i>7 319</i>	<i>0,36%</i>
Produits constatés d'avance	28 292	11 703	-58,63%
<i>Difference de conversion Passif</i>	<i>11 524</i>	<i>-</i>	<i>-100%</i>
TOTAL DETTES	38 001 733	48 851 769	28,55%
Ecart de conversion Passif*	-	2 051 623	-
TOTAL PASSIF	40 249 605	53 389 460	32,65%

* : Nouvelles rubriques du bilan introduites par le Règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 01 janvier 2020.

III/ DÉTAIL DE L'ACTIF IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS			
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT + TRANSFERT + RECLASSEMENT	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	VALEUR BRUTE DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	3 751 283	331 598	-	4 082 882
Immo.incorporelles en cours	147 648	16 077	-	163 725
Avance/ immo. incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	3 898 931	347 675	-	4 246 606
Matériels Techniques	1 032 291	10 263	-	1 042 554
Installations Techniques	296 859	32 125	-	328 984
Agencement des constructions	93 839	18 019	-	111 858
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749
Agencemet aménagement	880 736	-	-	880 736
Matériel de transport	64 251	-	-	64 251
Mobilier de bureau	134 253	-	-	134 253
Matériel Informatique	916 950	30 132	59 818	887 264
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776
Immobilisations en cours	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	3 430 704	90 539	59 818	3 461 426
Dépôts et cautionnement	122 746	12 947	105 625	30 067
Immobilisations financières	122 746	12 947	105 625	30 067
TOTAUX	7 452 381	451 161	165 443	7 738 099

POSTES	AMORTISSEMENTS				VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	
Concessions, licences, brevets	2 820 756	601 014	-	3 421 770	661 112
Immo.incorporelles en cours	-	-	-	-	163 725
Avance/ immo. incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	2 820 756	601 014	-	3 421 770	824 836
Matériels Techniques	830 736	69 164	-	899 899	142 655
Installations Techniques	213 919	19 828	-	233 747	95 237
Agencement des constructions	58 279	8 637	-	66 916	44 942
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	-
Agencemet aménagement	668 280	74 580	-	742 861	137 876
Matériel de transport	55 699	2 851	-	58 550	5 701
Mobilier de bureau	97 514	7 891	-	105 404	28 849
Matériel Informatique	748 821	77 101	59 818	766 104	121 160
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	2 684 773	260 051	59 818	2 885 006	576 419
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	30 067
Immobilisations financières	-	-	-	-	30 067
TOTAUX	5 505 529	861 065	59 818	6 306 776	1 431 323

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépréciations du stock de marchandises	1 979 036	2 076 213	1 979 036	2 076 213
Provision pour dépréciation des médicaments	1 666 571	1 547 092	1 666 571	1 547 092
Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	312 465	529 121	312 465	529 121
Provisions pour dépréciation des créances Clients	2 992	-	-	2 992
Provisions pour risques et charges	102 044	92 548	97 044	97 548
Provisions pour risques	102 044	2 464	97 044	7 464
Provisions pour charges	-	90 084	-	90 084
TOTAL	2 084 072	2 168 761	2 076 080	2 176 754
Provision d'exploitation	1 989 178	2 166 297	1 986 186	2 169 289
Provision financière	9 894	2 464	9 894	2 464
Provision exceptionnelle	85 000	-	80 000	5 000
TOTAL	2 084 072	2 168 761	2 076 080	2 176 754

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020
Dépôt garantie sur location JAFZA Dubai	17 121	17 121
Dépôt garantie fournisseur AGILITY Dubai	-	3 638
Dépôt garantie bancaire obtention visa salariés Dubai	-	9 309
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°1	37 065	-
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°2	68 561	-
TOTAL	122 746	30 067

ECART DE CONVERSION

	ACTIF AU 31/12/2020	PASSIF AU 31/12/2020
Sur Factures Fournisseurs	2 464	51 422
Sur emprunt MSF USA	-	2 000 201
TOTAL	2 464	2 051 623

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK DE MARCHANDISES

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	NET
Médical	22 320 328	1 547 092	20 773 236
*Logistique	7 181 409	529 121	6 652 288
Nourriture	271 264	-	271 264
TOTAL	29 773 001	2 076 213	27 696 788

* dont stock 58 véhicules pour un montant de 1 289 116 euros.

B - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
MSF France	405 687	2 086 662	414 %
Epicentre	49 618	105 855	113 %
GROUPE MSF France - factures à établir	779 871	472 345	- 39 %
GROUPE MSF France - avoir à recevoir	-	-	-
GROUPE MSF France - avances sur frais divers	-	-	-
TOTAL	1 235 177	2 664 861	-116 %

C - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
MSF Suisse	2 440 734	3 218 390	33 %
MSF Espagne	1 058 677	2 707 045	155 %
MSF Hollande	1 751 740	2 212 364	26 %
MSF Belgique	1 628 297	1 003 854	-38 %
MSF Supply	349 522	552 184	58 %
ITC - MSF International	35 794	48 892	37 %
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	2 064 778	2 643 360	28 %
AUTRES SECTIONS MSF - avances sur frais divers	135	-	-
TOTAL	9 329 677	12 386 089	33%

D - CRÉANCES AUTRES CLIENTS

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
PARTNERS IN HEALTH	185 789	434 060	134 %
ANTICOV 01 COV DNDi	-	264 251	-
MEDECINS DU MONDE	78 234	97 101	24 %
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	128 204	77 509	-40 %
WORLD HEALTH ORGANIZATION	17 091	37 076	117 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	118 177	28 964	-75 %
WHO/OMS	345 598	28 828	-92 %
ETUDES FILARIOSES	-	24 374	-
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	49 710	15 908	-68 %
ACTION CONTRE LA FAIM	330 613	9 379	-97 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	-	6 404	-
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	-	5 449	-
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	-	3 182	-
ALIMA	-	2 495	-
CANADIAN RED CROSS	-	2 162	-
POUR LES DIVERSES SAISIES	-	1 858	-
MEDECINS DU MONDE Espagne	85 239	850	-99 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-	553	-
STICHTING IDA	202	202	-
CROIX ROUGE FRANCAISE	192	192	-
MEDICO INTERNATIONAL	146	146	-
BOUEIX	52 298	-	-
DANISH RED CROSS	91 517	-	-
DR BELEN PEDRIQUE	17 751	-	-
DR OLAF VALVERDE	4 829	-	-
DR SEVERINE MONNERAT	14 637	-	-
EUGENE BELL FOUNDATION	21 746	-	-
Autres clients divers	7 605	553	-93 %
Autres clients - factures à établir	55 416	4 566	-92 %
TOTAL	1 604 993	1 045 508	-35 %

E - AVANCES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	59 654	218 817	267 %
Fournisseurs Médicaux	90 612	1 905 147	2003 %
Fournisseurs Fret	78 705	15 107	-81 %
Fournisseurs Fonctionnement	363	175	-52 %
TOTAL	229 334	2 139 245	833 %

F - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir	-	-	-
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	162 098	158 311	-2 %
Note de frais permanents	-	-	-
Tickets restaurant	3 098	1 373	-56 %
Fournisseurs - avoirs reçus	20 620	-	-
Personnel, prêts	875	1 125	29 %
Personnel, avances sur missions	1 181	-	-
Personnel, oppositions	31	-	-
Personnel - rémunérations dues	761	104	-86 %
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	-	7 886	-

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	-	3 427	-
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	-	41	-
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	10 962	18 086	65 %
Produits à recevoir - subvention TIC DUBAI	-	46 531	-
Mandat de gestion MSFF CJP	-	45 650	-
TOTAL	231 252	282 533	22%

G - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	3 254 876	4 542 326	40 %
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	921 167	909 600	-1 %
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	70 102	22 116	-68 %
Caisses	5 194	12 225	135 %
Produits à recevoir - rémunération comptes Banque Populaire	1 609	3 276	104 %
TOTAL	4 252 949	5 489 543	29%

H - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	280 265	133 377	-52 %
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	119 198	117 730	-1 %
TOTAL	399 463	251 106	-37%

IV/ DÉTAIL DU PASSIF

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Fond propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
- dont apport MSF France 1987	332 528	332 528	0 %
- dont apport MSF France 1988	39 720	39 720	0 %
- dont apport MSF France 1989	257 946	257 946	0 %
Report à nouveau	2 830 242	1 515 634	-46 %
Résultat de l'exercice	-1 314 608	242 691	-118 %
TOTAL	2 145 828	2 388 519	11%

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020
Emprunt MSF USA	18 000 505
Intérêts courus emprunt MSF USA	8 865
Frais	52
TOTAL	18 009 423

B - DETTES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Compte courant MSF France	19 065 189	-	-
Fournisseur MSF France	1 335 507	2 824	-99,7 %
Fournisseur EPICENTRE	-	-	-
Fournisseur Fondation	48 779	-	-100 %
Factures non parvenues Groupe MSFF	133 457	61 232	-54 %
Avoir à établir Groupe MSF	-	163	-
TOTAL	20 582 932	64 219	-99,69 %

C - DETTES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
MSF Supply	33 402	484 231	1350 %
MSF Hollande (AZG)	164 275	107 418	-35 %
MSF Australie	-	30 954	-
MSF SITS	-	15 035	-12 %
MSF Belgique	16 178	14 204	-
MSF Espagne	-	12 578	-
MSF ITC	11 156	145	-99 %
Factures non parvenues autres sections MSF	128 266	43 004	-66 %
Avoir à établir autres sections MSF	119 175	77 767	-35 %
Autres	-	-	-
TOTAL	472 453	785 335	66 %

D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
MSF France STOCK URGENCE	-	6 516 910	-
MSF Suisse STOCK URGENCE	4 286 807	6 220 426	45 %
MSF Espagne STOCK URGENCE	562 587	2 351 968	318 %
MDM STOCK URGENCE	341 565	341 565	0 %
Autres clients : paiement d'avance à la commande ...	-	-	-
TOTAL	5 190 959	15 430 870	197 %

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	607 587	705 186	16 %
Fournisseurs Médicaux	4 124 825	4 692 723	14 %
Fournisseurs Transport	1 389 848	2 731 191	97 %
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	410 863	518 518	26 %
Fournisseurs, Factures non parvenues	-	-	-
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	3 102 014	3 696 966	19 %
TOTAL	9 635 137	12 344 584	28 %

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Personnel : provision congés payés	564 848	610 356	8 %
Personnel : charges sociales sur congés payés	316 315	341 799	8 %
Personnel : provision 13ème mois	-	-	-
Personnel : charges sociales sur 13ème mois	-	-	-
Personnel : provision compte épargne temps	140 889	166 609	18 %
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	78 898	93 301	18 %
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	14 258	19 578	37 %
Personnel : provision sur précarité sur CDD	7 985	10 963	37 %
Personnel : rémunérations dues et notes de frais	2 794	87	-97 %
Urssaf	471 463	492 546	4 %
KLESIA - Retraite	144 170	149 053	3 %
Mutuelle Légal et Général	89 940	90 105	0,18 %
Opcalia	-	4 380	-
PEEC-Action Logement services	-	28 788	-
AGEFIPH	62 341	10 712	-83 %
Taxe sur salaire	92 464	94 914	3 %
Prélèvement à la source	45 409	47 337	4 %
Provision cotisation CSE à payer	41 368	35 183	-15 %
Medecine du travail	-	2 604	-
TOTAL	2 073 142	2 198 316	6%

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la conso	6 545	4 375	-33%
Autres clients : avoir à établir, trop perçu	748	-	-
Note de frais à payer	-	2 000	-
Autres dettes divers	-	944	-
TOTAL	7 293	7 319	0,36 %

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2019	MONTANTS AU 31/12/2020	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	28 292	11 703	-59 %
TOTAL	28 292	11 703	-59 %



ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes	43
Conventions réglementées	46
Lettre d'affirmation	48
Résolutions	51

ANNEXES 2020 DES COMPTES

1 – OBJET ET MISSIONS ET L'ASSOCIATION

L'Association MSF Logistique est la principale centrale d'approvisionnement (matériels et médicaments) de l'Association MSF. Elle intègre l'ensemble des métiers de la chaîne d'approvisionnement, depuis l'achat jusqu'au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d'approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

2 – FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

La crise du Covid-19 aura eu un impact très conséquent sur l'activité export de MSF Logistique notamment pour assurer la continuité de l'activité pendant les périodes de confinement en France. Les demandes des sections MSF pour sécuriser l'approvisionnement d'équipement de protection individuelle, d'équipement d'oxygène et de certains traitements ont généré des achats complexes dans un contexte de tension internationale et de dépendance au marché asiatique. La plateforme de Dubaï a été largement mise à contribution lors de cette crise. Une des conséquences directes des difficultés d'approvisionnement de l'année est la forte hausse des stocks bruts qui passent de 23 milliers d'euros au 31/12/2019 à 29,8 milliers d'euros à la clôture 2020.

MSF a obtenu en 2020 un prêt de MSF USA de 20 millions d'euros en devises (USD). Ce prêt a été réévalué à 18,0 millions avec la devise de clôture au 31/12/20. L'écart de réévaluation de 2 millions est inscrit au passif du bilan. Ce prêt a permis de solder le compte courant avec MSF France faisant passer les dettes du groupe MSF France de 20 583 k€ au 31/12/19 à 64 k€ au 31/12/20.

MSF Logistique a mis en place, sur le second semestre 2020, le système de « cash netting » (compensation de trésorerie entre deux entités MSF). Ce système consiste à ne faire qu'un flux bancaire par mois en compensant les créances et les dettes avec l'autre entité de MSF.

3 – PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

3.1 Première application du règlement comptable n° 2018-06

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2020, le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG). Les principales évolutions du règlement ont été développées dans la partie 3 « Principes, règles et méthodes comptables ». Elles concernent principalement :

- Présentation du bilan :

L'application du nouveau règlement impacte peu la présentation du bilan.

- Présentation du compte de résultat :

Le règlement n°2018-06 applicable à compter du 01 janvier 2020 prévoit la production d'un compte de résultat en liste. L'Association qui présentait ses charges et produits sous forme de tableaux (les charges à gauche, les produits à droite) a donc adopté pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2020, le format en liste, pour la présentation de l'exercice 2020 et 2021. Cependant pour les besoins de comparaison entre les années 2019 et 2020, il est produit ci-après un compte résultat sous la forme antérieurement utilisée du tableau.

- Changement de méthodes comptables :

L'application du règlement de l'ANC n°2018-06 n'impacte pas les règles et méthodes comptables appliqués par l'Association.

3.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par le règlement ANC 2018-06 et ANC 2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de

présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences. Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires). Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans. Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG. Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain. Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais

accessoires d'achats. La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

E - CREANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- * Créances clients sur Groupe MSF
- * Créances sur autres sections MSF
- * Créances clients et comptes rattachés
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige. Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2020.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2020.

G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2020, mais livrées en 2021 pour 132 897 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 117 729 euros. Le montant total des charges

constatés d'avance est 251 106 euros.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 11 703 euros.

H - ECARTS DE REEVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2020 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - RESULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2020 montre un excédent de 242 691 euros, permettant de porter le montant de la situation nette à 1 758 325 €.

J - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

K - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- * Dettes sur autres sections MSF
- * Dettes fournisseurs
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an. Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2020.

L - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Conformément à la réglementation, les gains et pertes de change générées notamment par le règlement des dettes et créances d'exploitation en devises apparaissent en résultat d'exploitation pour un montant net de 239 milliers d'euros au 31 décembre 2020.

AUTRES INFORMATIONS :

L-HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG s'élèvent à 24 969 € HT au titre de l'audit de l'exercice 2020 et à 1 200 € HT au titre des services autres que la certification.

N - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2020 est de 172 personnes (tout contrat salarié confondu).

O - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

P - CINQ PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2020

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2020 se sont élevées à 330 047 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Q - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

R - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2020 représentent un montant de 480 330 euros.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 0,34 %
- taux d'actualisation : 0,93 %
- taux moyen de rotation du personnel : 5.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

S - CONSOLIDATION DES COMPTES MEDECINS SANS FRONTIERES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES



Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2020 :

I. Avec l'association Médecins Sans Frontières (France)

Personnes concernées

MM. Thierry Allafort-Durverger, Rémi Grenier, Xavier Lassalle, Michel Allard

a) Nature et objet

Compte courant / Avance de trésorerie sur stocks

Modalités

Votre association ne bénéficie plus d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières à la fin de l'exercice 2020. Mais votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2020, un préfinancement de 6 516 910 € de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2020, 36 364 989 € à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association n'a pas été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 338 443 €, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2020, 567 434 € de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Thierry Allafort-Duverger

Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2020, 496 779 € de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

Médecins Sans Frontières Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2020

LETTRE D’AFFIRMATION



ERNST & YOUNG Audit
A l'attention de Joël Fusil et Isabelle Tracq-Sengeissen
Tour First
1 Place de Saison
La Défense 1
92 400 COURBEVOIE

A Mérignac, le 8 juin 2021,

Exercice clos le 31 décembre 2020,

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'Association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l'exercice clos le 31 décembre 2020 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des fonds propres de 2 388 519 euros y compris un excédent de 242 691 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers arrêtés par le conseil d'administration le 8 juin 2021 ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures pour répondre aux impacts de la crise Covid-19 sur notre système de contrôle interne.
3. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies, seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
5. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date d'arrêt des Etats Financiers et du

Médecins Sans Frontières Logistique
Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771
3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE
Tél : +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org

PP
LS

rapport de gestion, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l'annexe et dans le rapport de gestion.

Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d'arrêté des Etats Financiers et du rapport de gestion, feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale d'approbation des comptes.

6. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
7. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
8. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous vous avons signalé :

- a. les fraudes suspectées ou avérées dont nous avons eu connaissance, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
- b. les allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, portées à notre connaissance par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.

Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans la société, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.


Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

9. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord ou contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan, y compris les conséquences financières liées aux effets de la crise Covid-19.

PP
LS

11. Tous les passifs dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers.
12. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
13. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
14. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Le Directeur Général



Laurent Sury

Le Directeur Financier



Patrice Pelé

RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 8 JUIN 2021

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2020, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2020, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 5

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter en report à nouveau le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 qui s'élève à un bénéfice net de 242 691 euros.

Les fonds propres se répartissent de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds associatif	630 195
Report à nouveau antérieur	1 515 634
Report à nouveau créditeur	242 691
TOTAL CAPITAUX PROPRES	2 388 519

RÉSOLUTION N° 6

Après avoir entendu la lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Le 8 juin 2021,

Le Président

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

Le Secrétaire

Michel ALLARD

Le Trésorier

Rémi GRENIER

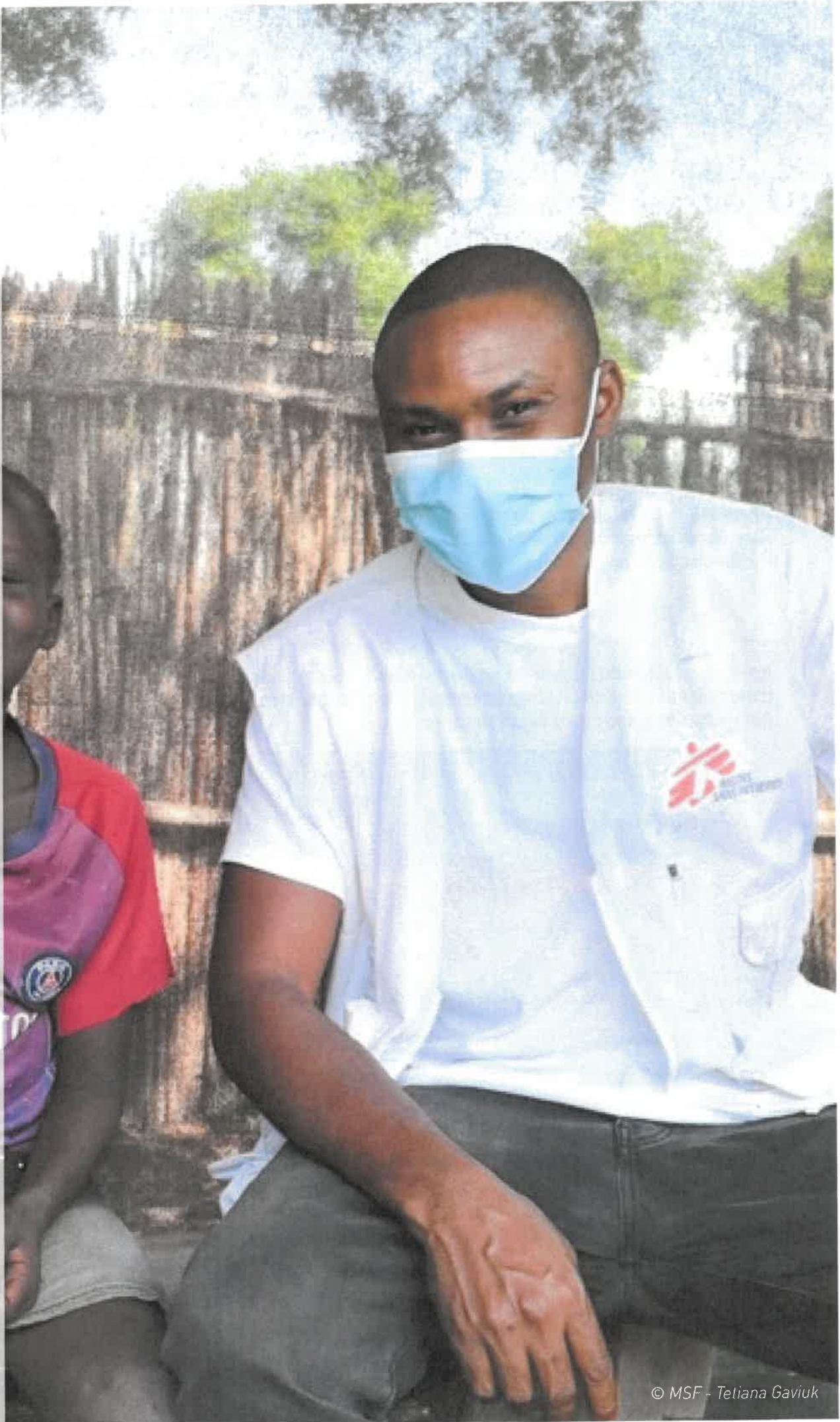
Le Trésorier adjoint

KARIM LAOUABDIA

Les administrateurs

Stephen CORNISH - Patricia FERNANDEZ WYSS - Myriam HENKENS - Xavier LASSALLE - Philippe CACHET

Contributeurs et contributrices à la rédaction : Jacqueline WILBERT, Laurent SURRY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Thierry ALLAFORT-DUVERGER, Remi GRENIER, Karim LAOUABDIA, Carlos HARO
Credit photo couverture : © Diego Baravelli
Graphisme et édition - Alexane Simon





ANNUAL REPORT 2020



PREAMBLE

MSF Logistique is a non-profit organisation that was created by Médecins Sans Frontières France in 1986 in Narbonne/Lézignan. Founder Jacques Pinel was its first president and Jean-Jacques Bordier was its first director. The board of directors is made up of representatives from MSF France, MSF Spain and MSF Switzerland. Two qualified board members can also be co-opted for their specific skill sets. Based in Mérignac (Bordeaux Métropole) since 1992 and Dubai since 2008, the organisation supplies MSF humanitarian missions with medicines, medical equipment, vehicles and miscellaneous equipment, helps train MSF's logistics and technical personnel and provides operational support for missions within its fields of expertise.

MSF Logistique is one of the MSF movement's three logistics centres, along with MSF Supply in Belgium and APU in Holland. While MSF Logistique mainly serves the Operational Centres in Paris, Geneva, and Barcelona, other partners and clients include the MSF movement's two other Centres and, occasionally, other humanitarian organisations such as the ICRC (International Committee of the Red Cross), the WHO (World Health Organisation), Médecins du Monde, Action Contre la Faim and, more recently, Waka (MSF West and Central Africa).

MSF Logistique's services cover the entire supply chain: purchasing, technical reference, customs clearance, storage, kit assembly, order preparation and transport.

Over the years, in order to respond to the evolving challenges facing MSF, MSF Logistique has developed to become more structured and professional. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to permanent employees providing support to the missions.

MSF Logistique develops its activities in compliance with a quality assurance policy and the legal, regulatory, and financial obligations associated with its various statuses: Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, HPC (Humanitarian Procurement Centre certified by the Humanitarian Affairs Department of the European Commission, ECHO).

Within this context, it organises the storage and transport of regulated products (medicines, narcotics, hazardous products, etc.), as well as specific cold chains.

In 2007, MSF Logistique was awarded good distribution practices certification in its capacity as a "humanitarian wholesale pharmaceutical distributor".

Two additional activities have also been developed over time: a workshop to adapt 4-wheel drive vehicles to meet MSF standards, and the Air Operations Unit, which coordinates all airborne resources used to transport MS teams to the field.

This report was written from January to June 2021 and presents the activities of Médecins Sans Frontières Logistique in 2020.

It documents the teams' work over the course of the year, another chapter in the history of MSF Logistique, 35 years after its creation.

CONTENTS



© MSF - Sammy Billon

6 KEY EVENTS

8 KEY FIGURES

**BREAKDOWN OF
ORDERS** **10**

**ACTIVITY
REPORT** **13**

**FOCUS ON
YEMEN COVID 19** **18**

20 FOCUS ON THE AIR CELL

**CHAIRMAN'S
REPORT** **22**

**TREASURER'S
REPORT** **25**

29 FINANCIAL REPORT

29 Profit and loss account

34 Balance sheet

42 REGULATORY
APPENDICES

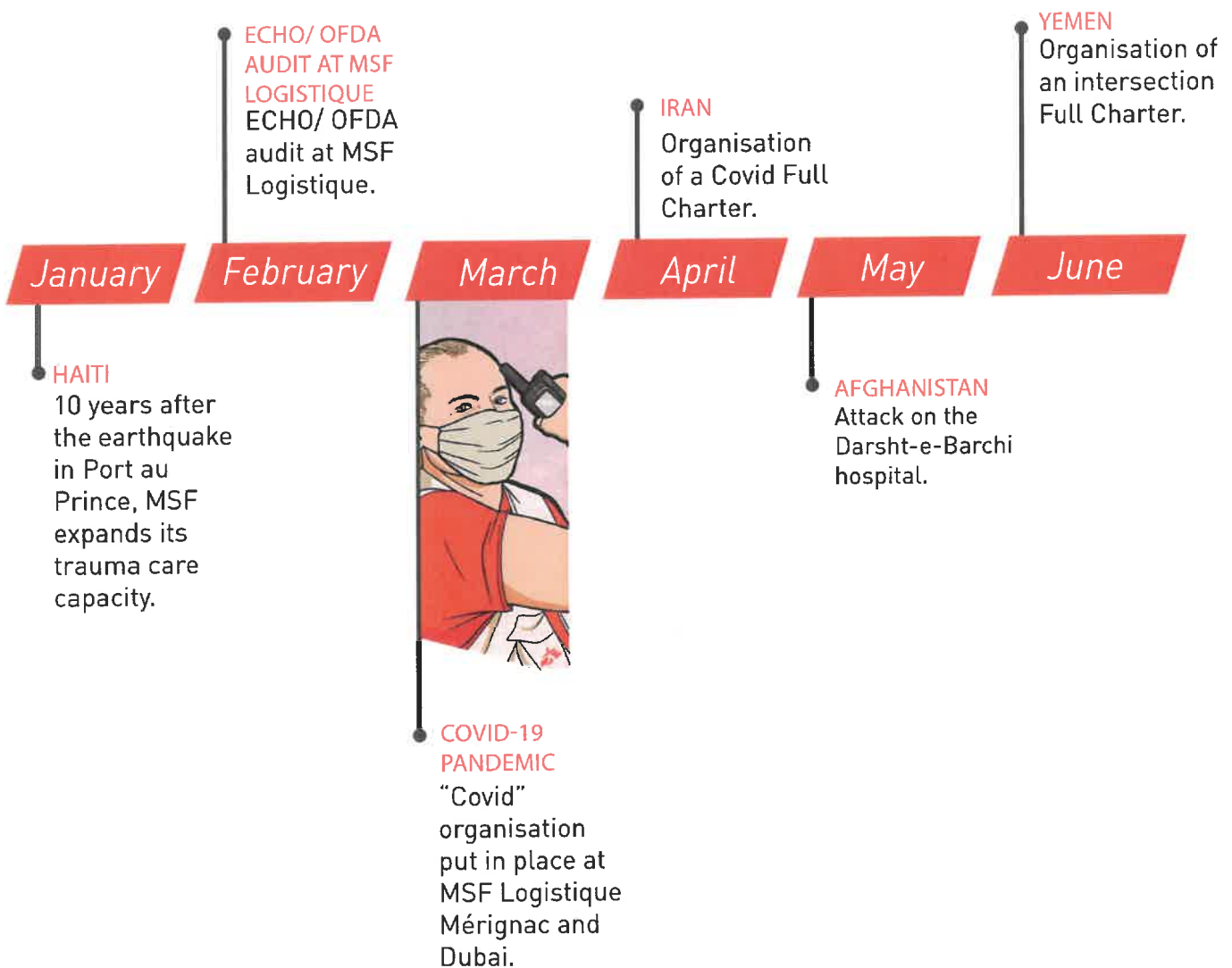
Appendices to the accounts **43**

Regulated agreements **46**

Representation letter **48**

Resolutions **51**

KEY 2020 EVENTS



LEBANON

Explosion in Beirut
- U MDM response



FRANCE

Epicentre survey revealing particularly high Covid infection rates in highly populated deprived areas in the Ile de France region.

MOZAMBIQUE

Violence in Cabo-Delgado MSF Response to help displaced people.

July

August

September

October

November

December

MIGRATION PROJECT

Launch of the portal migration study in partnership with MSF Supply.

EMERGENCY STOCKS

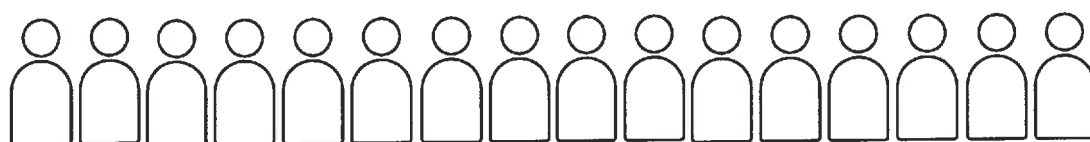
- NIGER
Start of the OCBA Emergency Stock transfer.
- Niamey flood response.



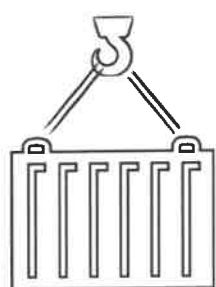
ETHIOPIA

Tigray conflict.
- Refugees un Sudan.

2020 IN FIGURES



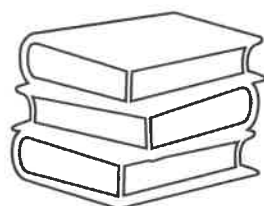
172



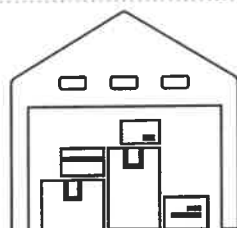
4,734
TONNES
DISPATCHED



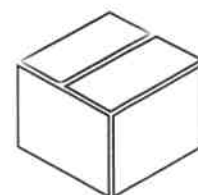
117
MILLION EUROS
TURNOVER



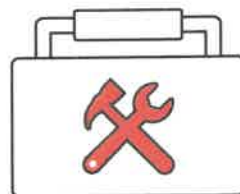
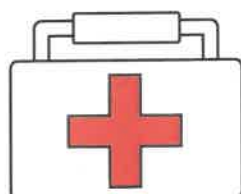
14,112
PRODUCTS IN THE
CATALOGUE



30
MILLION EUROS
STOCK
VALUE



4,882
PRODUCTS
IN STOCK



171,198 KITS
ASSEMBLED



+ 72.6%

2019	2020
1,555,950	2,685,798



- 9.0%

2019	2020
1,862,768	1,695,354



+ 1.7%

2019	2020
213,665,037	217,218,706

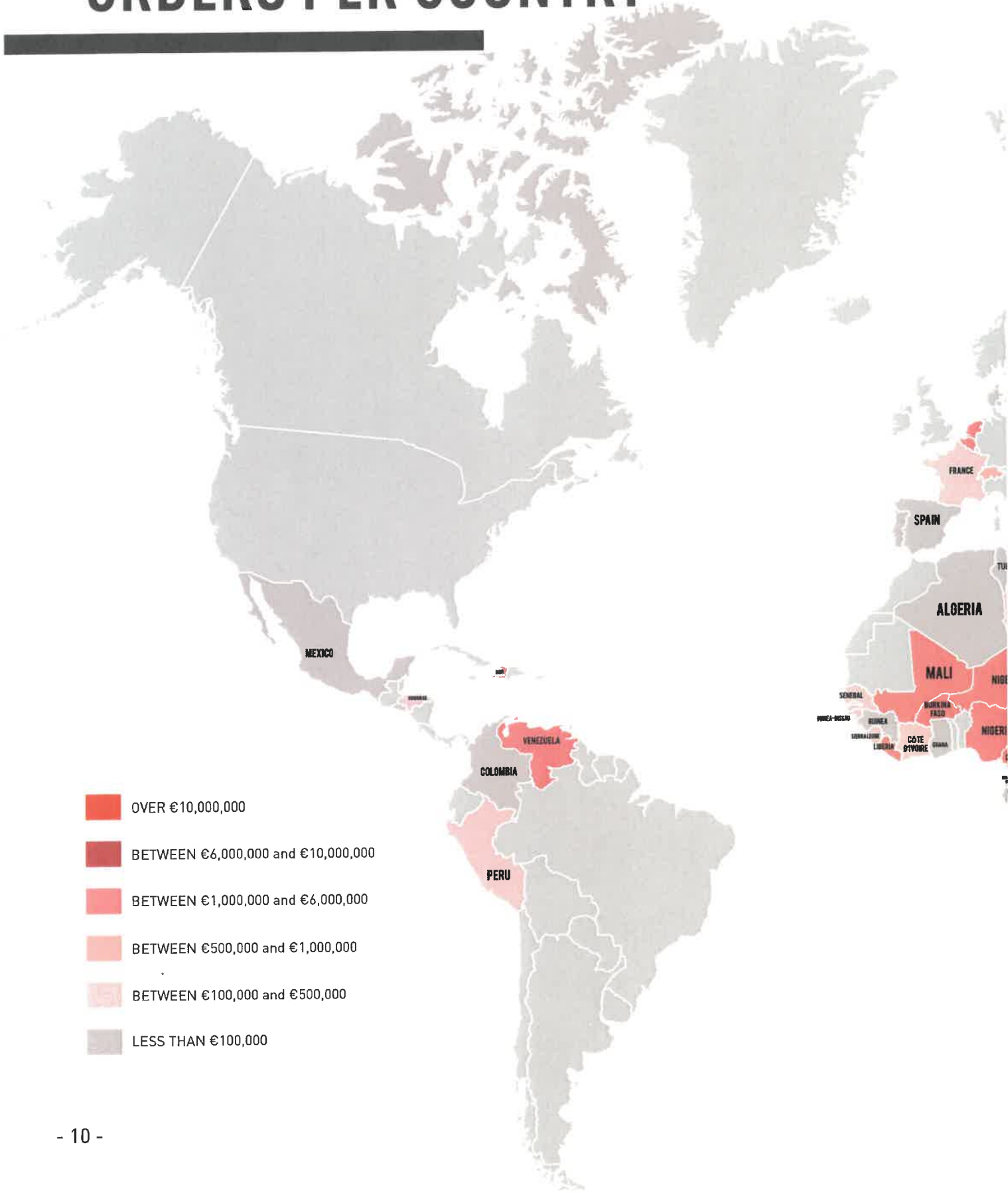


- 3.6%

2019	2020
83	80

** Per unit sent to the field*

BREAKDOWN OF ORDERS PER COUNTRY



OUR PRODUCTS

	IN €M						CHANGE
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Medical	55.3	65.6	62.9	67.2	64.7	74.5	15%
Logistics	15.9	12.2	10.9	10.9	9.3	11.4	23%
Food	2.1	2.7	1.4	1.13	0.9	1.1	17%
TOTAL GOODS ACTIVITY	73.3	80.5	75.1	79.21	75.0	87.1	16%
Freight	12.7	12.5	10.4	12.0	10.6	15.3	45%
Air Operations Unit	20.9	21.7	16.6	14.6	16.0	14.3	-11%
Customer Service	0	0.1	0.0	0.1	0.1	0.0	-50%
TOTAL SERVICES ACTIVITY	33.6	34.3	27.0	26.7	26.6	29.6	11%
TOTAL TURNOVER	106.9	114.8	102.1	105.9	101.6	116.7	15%

OUR PARTNERS

	IN €M						CHANGE
PARTNER	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020/2021
OCF	38.2	39.4	37.1	38.2	34.4	36.4	6%
OCG	26.5	30.7	22.4	25.9	20.8	27.3	31%
OCBa	16.9	19.9	19.2	20.9	18.4	26.2	42%
TOTAL	81.6	90.1	78.6	85.0	73.6	89.8	22%
OCB	7.4	7.5	5.6	6.1	8.1	9.6	19%
OCA (including APU)	12.0	11.9	12.3	9.0	9.0	9.7	7%
SUPPLY	2.3	2.1	2.6	2.0	2.4	2.4	0%
Other MSF	0.5	0.6	0.4	0.3	0.0	0.5	>100%
TOTAL MSF PARTNERS	104.0	112.2	99.5	102.3	93.1	112.0	20%
TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS	2.9	2.6	2.6	3.6	8.5	4.7	-44%
TOTAL ALL ENTITIES	106.9	114.8	102.1	105.9	101.6	116.7	15%
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>5.1%</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>		

ACTIVITY REPORT



© MSF - Garvit Nangia

Due to the Covid-19 pandemic, 2020 was an extremely unusual year for the world and MSF and MSF Logistique missions. MSF Logistique's activities and organisation were impacted by:

- Periods of lockdown and protective measures put in place to ensure the continuity of our activities and individual safety, with teams operating over "extended" time slots.
- Export restrictions, primarily affecting personal protective equipment in the first few months of the health crisis.
- The global shortage of Covid-related items and the need to turn to new markets and suppliers we knew little or nothing about.

Concerning this latter point, purchasing reached unprecedented volumes in a context of very significant risks (financial and quality-related).

Internally, the reactivity and commitment of teams meant we were able to adapt to lockdown restrictions

quickly, with the introduction of teleworking, which required the provision of IT equipment.

The adaptation of working hours and introduction of measures designed to limit the risk of infection on site were made possible thanks to a general mobilisation throughout the organisation and, in particular, the support of the WATSAN team from the OCP's logistics support operational pool, based in Mérignac.

The efforts of everyone made it possible to ensure the continuity of our activities and limit the impact of this situation on our capacity to meet the "standard" needs of missions.

However, in the early weeks of the pandemic we were unable to supply the required Covid-related items, particularly personal protective equipment for personnel and patients as well as oxygenation equipment. An illustration of this was in Yemen, a country at war for the last 5 years, already drained and badly affected by the first wave with very high numbers of serious cases. MSF teams had to improvise on the ground to meet oxygenation capacity requirements.

The situation stemmed from shortages caused by high demand for some items, and could only have been avoided if needs had been anticipated and a large-scale supply operation organised upstream. But was such anticipation possible and realistic?

To tackle the situation faced to varying degrees by the three purchasing centres and the high level of demand from the five operational centres, the ESCC (MSF Executive Supply Chain Committee) platform organised itself and turned to the MSF Strategic Procurement Programme (MSPP) in order to pool MSF resources (purchasing teams, quality officers, MSF network around the world) via the creation of a taskforce responsible for coordinating inter-centre purchasing.

The required management of these stocks for MSF Logistique's three partner sections in this context of shortage hinged around the use of emergency stocks, a process that was cumbersome for MSF Logistique's teams and restrictive for MSF sections.

The situation highlighted the limits of our existing order and stock management system, the overhaul of which had been planned for 2020 but unfortunately could not go ahead.

Given the various export restrictions in Europe concerning some items (masks, gloves, etc.), we opted to use our storage and distribution capacities in Dubai on an unprecedented scale. This made it possible to secure some items and ensure supplies within a less restrictive environment.

It also resulted in a preparation activity volume of 4,000 m3, the highest level of the last five years, and a significant increase in the number of destinations served by MSF Logistique in Dubai (three-fold increase between 2019 and 2020).

At the end of December, Dubai accounted for 30% of our storage capacity (20% of medical stock, 51% of non-medical stock and 13% of RTS (ready-to-ship) volume).



OPERATIONAL CONTEXT

More generally, the ten main countries of intervention for MSF Logistique in 2020 were, for the most part, identical to 2019: Central African Republic, Yemen, Democratic Republic of Congo, South Sudan, Niger, Burkina Faso, Nigeria, Mali, Cameroon and Haiti.

Yemen, Central African Republic and the DRC represented 27% of the total amount of confirmed order lines. These countries remain the operational contexts with the largest MSF deployments, year after year. The main types of interventions in these three countries relate to situations of conflict, population displacement, epidemic responses and hospital care.

There was significant activity in two countries in particular in 2020:

- Burkina Faso where the security situation, in the north of the country primarily, has deteriorated since 2019, leading to the displacement of nearly 1 million people.
- Haiti where, in a context of instability, the operational volume increased, with the opening of the Tabarre trauma centre and a Covid operation between May and August to treat severe cases.

In terms of classifications, Emergency orders represented 11.2% of order lines (nearly double the level of 2019, a level that had been in steady decline since 2017), ASAP orders rose from 19 to 23% and regular orders fell significantly, whereas their proportion had remained steady in recent years, dropping from 75 to 66%.

Two principal factors were behind these trends:

- The operational impact of Covid in some countries.
- The transfer of the OCBA emergency stock carried out in project mode in the second half of 2020, increasing the share of emergency response within our activity.

Associated with this second factor was the intervention of the Spanish section from November 2020 within the context of the conflict in Tigray (Ethiopia).

In parallel, several sections were active in Sudan, supporting refugees fleeing fighting.

ACTIVITY REPORT

Concerning the various levels of activity, after a two-year plateau, 2019 had seen a 10% fall in the number of confirmed order lines, marking a break from the trends of previous years. In 2020, this figure rose, returning to a level virtually identical to that of 2017 and 2018 (111,000).

The financial result for 2020 was therefore slightly positive for the first time in four years. There were several reasons for this:

- Increased activity in terms of confirmed and packed order lines, reflected in unprecedented activity revenue (€116.7M).
- The decision not to find replacements for some personnel with a view to controlling our structural costs.
- The results of some tactical/strategic choices made in recent years (adaptation of pricing policy, subcontracting of some activities).

In terms of export activities (excluding the air operations unit), partner and other MSF sections represented 95% of activity revenue, the remaining 5% concerning external partners, down on 2019 (10%). During this important year, WHO orders significantly increased the volume of activity with partners outside MSF.

However, in terms of absolute value, this was in line with forecasts despite the temporary inability to meet the Covid needs of external partners.

STRATEGY AND PROJECT

Within the context of the review of our logistics plan and in line with projects launched in 2019, new tools were introduced in 2020 on our platforms. In January 2020, at Mérignac, we called in a logistics services specialist to manage our Blanquefort warehouse. The objectives were to enable us to cope with the peaks in activity inherent to humanitarian logistics and variabilise our structural costs. After a year of operations, we can confirm that these objectives have been met, particularly that of increased flexibility. The move also led us to work with our logistics service providers to interface our information systems in order to ensure the fluidity and reliability of exchanges.

In Dubai, the project to automate our order flows between Mérignac and Dubai was delivered. This new tool has enabled us to increase the volume of orders, as well as the number of destinations handled by Dubai, reinforcing the regionalisation of our logistics model.

In parallel, a TIC (Transformational Investment Capacity) project was launched at the start of the year aimed at optimising the Dubai platform's flows and external interfacing by 2021.

It should also be noted that we rationalised the number of logistics service providers (storage, preparation), reducing them from three to two. As a result, we have transferred all non-medical items to IHC (International Humanitarian City Dubai), where we enjoy free storage, and all medical items to a new service provider.

Overall, our storage volumes increased significantly with, on the one hand, the integration of OCBA's emergency stocks and, on the other hand, our strategy to secure stocks of personal protective equipment (PPE). This increase was absorbed by our logistics partners at Mérignac and Dubai.

The situation and our determination to decentralise our activity should motivate us to continue the work begun on our logistics flows over the next few years. Further studies should enable us to determine which countries to add to those served by our Dubai platform, while also expanding the number of items managed.

Alongside these projects, our procurement development project in Asia, financed by the TIC mechanism, is aimed at decentralising some of our purchasing activities, which remain highly euro-centred.

Given the Covid-19 context, our presence in Asia via this project has enabled us to gain a better understanding of the Asian market, especially the Chinese market, with a view to helping MSF entities identify and validate sources of pandemic-related products.

The objective of evaluating at least one dossier in order to validate a new supply source (one product/one supplier), backed up by a conclusive MSF pharmaceutical audit, is set to be met at the end of the first half of 2021.

An extension of this joint project with MSF Japan will be discussed with a view to maintaining and developing the identification of new sources that would lower the risks associated with reliance on a single supplier for some items and reduce transport times to the field through the use of regional platforms.

Concerning IT tools, two major projects were launched in 2020:

- A study focusing on the evolution of our IT systems aimed at determining the relevance and feasibility of changes and presenting the possible upgrades.

This project, originally scheduled to be completed by the end of 2020, has been carried through to 2021. The specific circumstances of the past year and the availability of the person responsible made it impossible to keep to the schedule.

This study must be continued, since identifying potential changes to our systems remains a priority.

- A migration and technical upgrade project relating to the order space following a change of service provider and in order to enable the tool to evolve. This project is being conducted alongside MSF Supply. It will not impact users of the order space and is expected to be finalised at the end of September 2021.

The finalisation of the Standard Lead Time project in 2020 means performance indicators over different time segments can be monitored, from order preparation through to reception in the field.

This support tool is designed to improve order processing, preparation and shipping times. It also allows comparison between the various purchasing centres

Concerning the quality sector, three internal audits were conducted in 2020. There was a fall in the number of internal complaints and nonconformities relating to items received from suppliers but an increase in the number of field complaints (651 in 2020 versus 603 in 2019). Several studies were also conducted to better

identify the causes of product destruction due to expiry dates incompatible with dispatch to the field (less than one third shelf-life remaining). There are multiple causes and an assessment and analysis are conducted monthly to reduce this volume.

An ECHO/USAID audit associated with MSF Logistique's HPC (Humanitarian Procurement Centre) status took place at the beginning of the year, aimed at verifying our compliance with the stipulations of the two bodies. The report sent in October 2020 identified some corrective measures, to be implemented and followed up in 2021.

Relating to our pharmaceutical establishment status, the serialisation project, requiring MSF Logistique to have a system to track and trace medicines from the production site through to export, was finalised. As a result, 500,000 boxes of medicines were decommissioned in 2020.

A process to examine and revise MSF Logistique's organisation was launched in the second half of the year, starting with several proposals emerging from a management seminar on the basis of several reference documents setting out the limits and opportunities of our organisational structure.

In November, these proposals were presented to the management committee as well as MSF Logistique's Social and Economic Committee and discussions took place during plenary sessions to identify the strengths and areas for improvement of our activity, the objectives of any potential reorganisation and the next steps.

The process will begin at the start of 2021 and an initial assessment with "jointly-constructed" reorganisation proposals is scheduled for the middle of the year, based, in particular, on the psychosocial risk /quality of working life survey conducted in 2018, with workshops continuing in 2020.

Finally, I would like to use this report as an opportunity to thank Michèle Tétart. Our pharmaceutical establishment director took well-earned retirement at the end of 2020, following 22 years dedicated to ensuring MSF Logistique's compliance with "Good Distribution Practices", medicine quality and distribution process control. Sandrine Fayet has taken over the role, alongside her data governance responsibilities.

In conclusion, I would like to thank the men and women at MSF Logistique who, throughout an exceptional year, helped ensure the continuity of our mission and the successful completion of vital projects, including the integration of the OCBA section's Emergency Stock, reinforcing the role of the Centre in emergency responses.

LAURENT SURY
Managing Director, MSF Logistique

FOCUS ON YEMEN COVID 19



© MSF - Majd Aljunaid

Since 2015, the conflict in Yemen between Ansar Allah and a military coalition led by Saudi Arabia, has continued to have a dramatic impact on populations. According to the UN in 2020, 24 million people required humanitarian aid in Yemen.

Violence (bombing raids, mines, etc.), a social and economic crisis resulting from import restrictions and a health crisis are all part of their daily lives.

While five years of war and three cholera and diphtheria epidemics had considerably weakened a health system that was already precarious prior to the conflict, the Covid 19 pandemic has led to its collapse.

Unlike other MSF intervention countries, Yemen was severely affected by the first wave of the epidemic. MSF's Covid-19 centre in Aden was a case in point.

While accurate data relating to the number of cases are not available, the epidemic has been

characterised by a high level of mortality affecting a younger population than has been observed in other contexts. The lack of tests, protective equipment, oxygen, structures and personnel with critical care or resuscitation skills dramatically reduced the capacity to treat severe cases for MSF teams and the Health Ministry.

Médecins Sans Frontières' five operational centres are present in Yemen.

At the end of 2020, around 2,500 staff were providing emergency medical assistance to people in Yemen, in 13 governorates in the country, both in the north, in areas controlled by the Houthi rebels, and in the south, in areas controlled by the internationally recognised government.



GOODS
- 15.6%

2019	2020
9,779,012	8,461,596



AIR OPERATIONS UNIT
- 3%

2019	2020
1,254,474	1,216,196



FREIGHT ACTIVITY
+ 54%

2019	2020
1,320,732	2,035,237

FOCUS ON THE AIR CELL

In the space of a few weeks, the Covid-19 pandemic wreaked havoc on the aviation sector. As a result, the Air Operations Unit was called into action in the field, by the various sections and the international office to find alternatives to air transport in order to get MSF personnel to and from mission locations and prepare medical evacuations.

Various scenarios using alternatives to the usual airlines were prepared, along with plans for medical evacuation by air for numerous zones in which MSF operates. Following the suspension of almost all air routes, exceptional charter flights were organised to transport passengers to and from America and the Caribbean, as well as from Europe to Asia, Africa and the Middle East. To deal with the evolving situation, collaboration with the air operations of the ICRC, UN and MSF's Air Operations Unit intensified; joint charter flights were organised; the Movement worked alongside the United Nations air service to coordinate the transport of MSF passengers.

At the same time, regular MSF-led air operations were threatened by the spread of the pandemic. Close collaboration between field operations and head office made it possible to continue MSF's air operations. The difficulties caused by COVID-19 reduced the use of MSF aircraft as well as passenger numbers, but increased the proportion of freight transported.

In terms of Human Resources, there was a 5% shortfall. Overall, we did not suffer any major staff shortages thanks to some effective last-minute fill-in and placement solutions, particularly involving people leaving for their first mission (33% of departures). It is thus possible to increase our capacity to anticipate needs and ensure longer-term support in the field.

Our pool of staff is now made up of 16 flight coordinators and two flight managers, nine of whom are currently in the field and 75% of whom have more than six months' experience in the field. The recruitment of bilingual French/English flight coordinators remains essential to enable fluid rotation of air operations within the limited HR matrix, to be able to meet urgent requests and fill gaps, but also to take part in longer term retention initiatives.

In terms of safety, we observed a reduction in the number of reports on dangers and events: all categories, from low-risk to high-risk cases were affected but MHE (Medium, High, Extreme) cases, requiring direct mitigation, were the most severely affected. This reduction was primarily due to the fact that some flight coordinators were unable to obtain an appropriate briefing prior to departure. To overcome this issue, e-learning and digitisation initiatives aimed at reinforcing support for the Air Operations Unit in the field, launched at the end of 2020, will continue in 2021.



11 EXCLUSIVELY MSF AIR OPERATIONS
8 PLANES DEPLOYED IN 6 COUNTRIES



5 AIR OPERATIONS IN PARTNERSHIP WITH THE ICRC
6 PLANES DEPLOYED IN 5 COUNTRIES



12,358 PASSENGERS

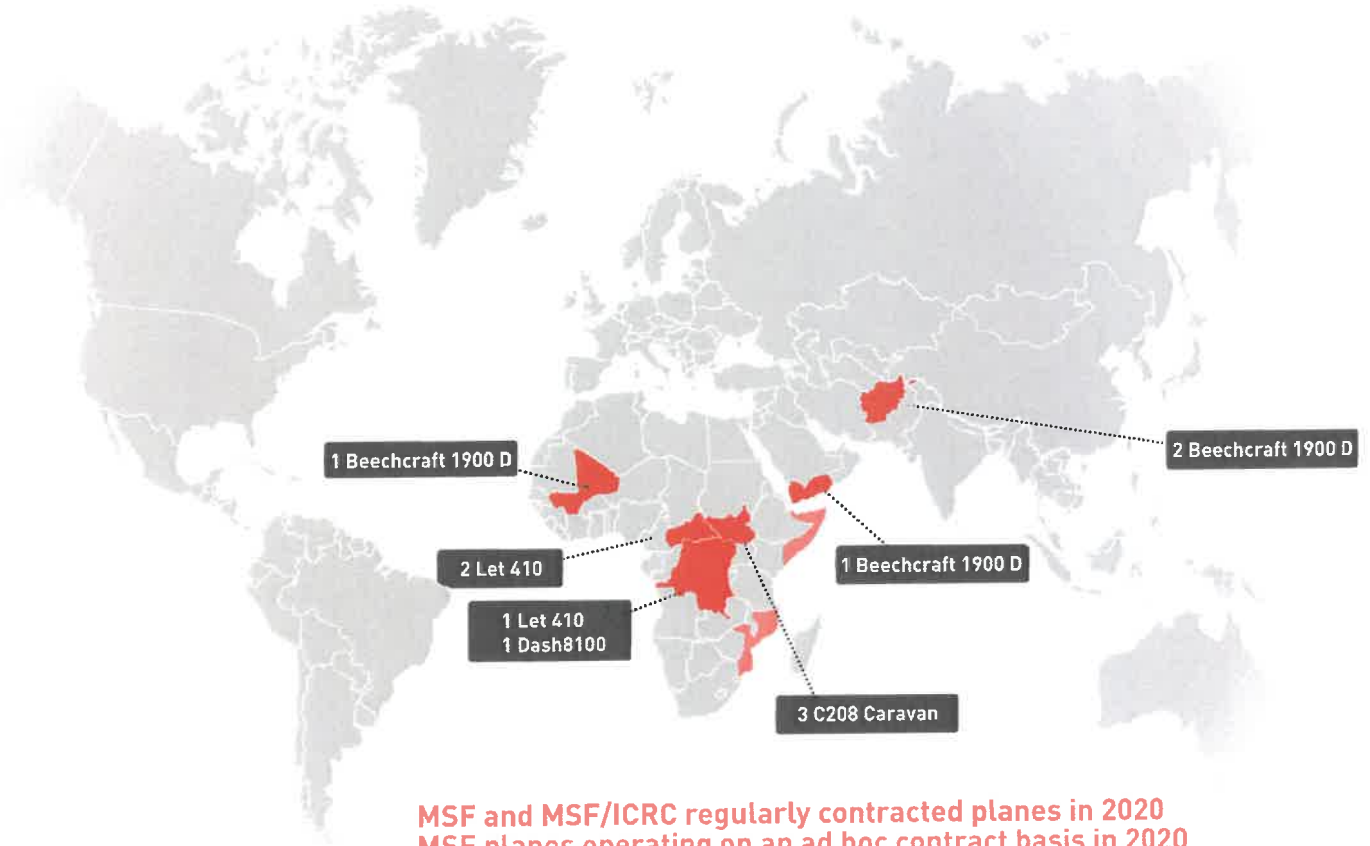


953 TONNES OF GOODS



6,195 FLIGHT HOURS

MSF COVID-19 AIR FREIGHT



MSF COVID-19 FREIGHT CHARTER



CHAIRMAN'S REPORT

The Covid-19 pandemic overwhelmed health systems and brought social and economic life to a grinding halt in numerous countries and for millions of people. The capacity to provide aid to the most vulnerable people in our societies and around the world was significantly undermined. Despite its considerable experience dealing with epidemics, MSF Logistique had never faced a crisis on such a scale with so many co-existing constraints.



Hence I would like to start by paying tribute to the reactivity, adaptation and commitment of our teams, which have enabled us to overcome these numerous challenges. While I began the previous chairman's report by expressing concerns about the relational and organisational difficulties within teams, today I am keen to underline the solidarity and flexibility at MSF Logistique, in a climate that appears to have settled down. I am not naive enough to believe that all of the fundamental issues have been resolved, but in adversity people pull together. Let's maintain the momentum. We must now all focus on "crisis recovery" at the end of this long tunnel and its individual and collective risks, but I recognise the considerable efforts of personnel representatives and teams striving to improve quality of working life.

While MSF Logistique's ten main countries of intervention in 2020 remained ostensibly the same as in 2019, there was a sharp upturn in activity, with unprecedented purchasing levels in a context of significant financial and qualitative risks, primarily associated with the pandemic.

The transfer of the OCBA emergency stock carried out in project mode in the second half of 2020 increased the share of emergency response within our activity, in addition to specific Covid operations. Our storage volumes increased considerably with the OCBA emergency stock and the strategy of securing personal protective equipment (PPE) against Covid. While we did experience some problems specifically related to the impact of the pandemic, such as stock

shortages, transport difficulties and blocking legislation, we were able, with a few exceptions, to continue to provide services to MSF teams in the field.

The financial result for 2020 was slightly positive. Balancing the books is reassuring. We were able to do so due to an exceptional year, as well as management's efforts aimed at rationalising spending.

This does not obviate the need for us to work on an economic model that is more adapted to the reality of our production and for the effective management of the association.

Without wishing to leap to any conclusions about our ways of working during this period of constraints, we will have to evaluate the lessons with a view to retaining good practices in the future. For example, to overcome various export restrictions, we used our storage and distribution capacities in Dubai on an unprecedented scale.

This made it possible to secure some items and ensure supplies within a less restrictive environment.

Another initiative merits particular attention: the joint stock purchasing mode for the movement within the framework of the MSPP. Our presence via a procurement development project in Asia has enabled us to gain a better understanding of the Asian market, especially the Chinese market, with a view to helping MSF entities identify and validate sources of pandemic-related products.

Within the context of the scheduled evolution of our logistics plan and in line with projects launched in 2019, new tools were introduced. In January 2020, we called in a logistics services specialist to manage our Blanquefort warehouse. In Dubai, the project to automate our order flows between Mérignac and Dubai was delivered. This new tool has enabled us to increase the volume of orders, as well as the number of destinations handled by Dubai, reinforcing the regionalisation of our logistics model.

The situation and our determination to decentralise our activity should motivate us to continue the work begun on our logistics flows over the next few years.

In particular, new studies should determine which countries to add to those served by our Dubai platform. We will also have to support the movement's initiatives, focusing on regional evolution in West and East Africa, as well as the development of our purchasing in Asia.

The wind of change within the MSF movement to renew the logistics flow plan is also slow and hampered by obstacles. Among others, I'm thinking of the numerous attempts in East Africa that have yet to find any form of coherence – MSF Logistique, like the other purchasing centres, must remain at the heart of the steering and decision-making process in this area.

There are two main reasons for this: the profession and expertise are concentrated within it, and, what is more, its lighter – and perhaps less political – governance than that of the MSF movement enables a faster, more flexible evolution. We have to be a creative force and not shy away from questioning our sometimes overly conservative models.

In 2020, it became clearly apparent that our IT tools required an overhaul. A study focusing on the upgrade of our IT systems aimed at determining the relevance and feasibility of changes and presenting the possible evolutions is underway.

A process to examine and revise MSF Logistique's organisation was central to discussions in 2019. In 2020, proposals emerged and the process of change was launched. Teams identified the strengths and areas for improvement of our activity, the objectives of any potential reorganisation and the next steps. The process will start in earnest at the beginning of 2021. It has been conducted and will continue to be conducted in a spirit of co-construction with partners and including all MSF Logistique's teams, taking into account, among other aspects, progress in terms of quality of working life improvements.

And just a brief word about the Jacques Pinel centre, which has now been completed. This fine facility

will undoubtedly only really come into its own towards the end of 2021 as a result of Covid.

In January 2020, OCP Group adopted a statement specifying the efforts we needed to make in terms of protecting the environment. This statement included a request

made to MSF Logistique to incorporate environmental criteria in the supplier selection process and the choice of flow plans and freight shipping methods. My colleagues at both OCBA and especially OCG are actively engaged in an identical, or even more active, approach and will agree with me on this point. It will be a long road paved with difficulties but we have to reduce our carbon footprint.

MSF Logistique saw some significant changes at board level in 2020. I would like to extend my warmest thanks to Jean Branellec and, especially, to Francois Mounis, our treasurer. François has worked tirelessly and his commitment has always been faultless. He has now preferred to step down, believing that our priorities were not the right ones. Let's try to prove otherwise.

At the board meeting of 9 April 2020 we welcomed Philippe Cachet, board representative of MSF France and a "local", who needs no further introductions, and then at the board meeting of 17 December 2020 Rémi Grenier, treasurer (treasurer of MSF France), Karim Laouabdia, assistant treasurer (treasurer of MSF Switzerland), Stephen Cornish, Managing Director of OCG who replaced Liesbeth, to whom I extend my thanks.

At the time of writing this chairman's report, my thoughts turn to our HR Director, David Vicquéry. We wish him a speedy recovery. I must also mention Michelle Tetart and Benoit Dal who have just left to enjoy their retirement and were pillars of the organisation.

In conclusion, I would say that despite and perhaps thanks to the difficulties and constraints related to the pandemic, in 2020 we saw a more regional and flexible dynamic. MSF Logistique's teams successfully adapted to the significant obstacles in their path and despite the problems inherent to the circumstances were able to supply our missions while overseeing changes within our structure. The atmosphere and solidarity within teams were noticeably improved following a particularly difficult period to which I alluded in the previous chairman's report.

Well done to everyone for this lesson in commitment and professionalism.

- 24 -

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER
Chairman of the Board of Directors of MSF
Logistique



© MSF - Tatiana Gavuk

TREASURER'S REPORT

HIGHLIGHTS OF THE 2020 FINANCIAL YEAR

KEY CHANGES IN THE ACTIVITY

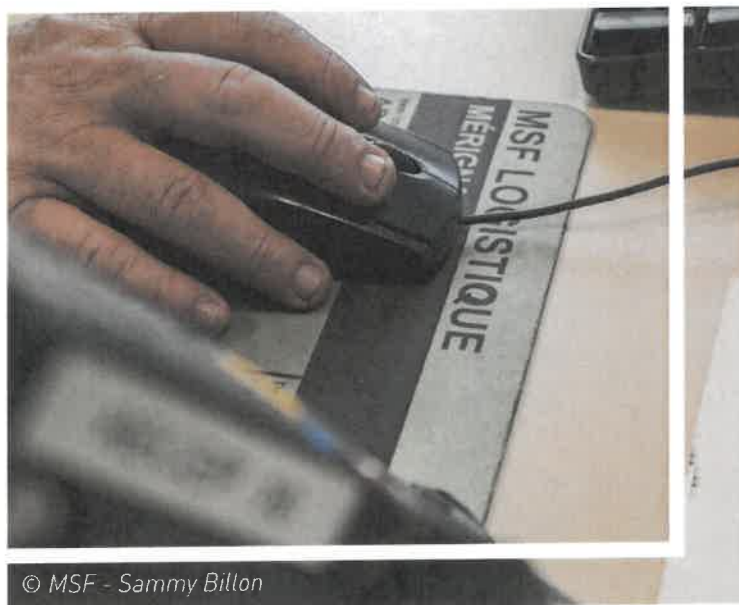
2020 was a year dominated by the Covid-19 crisis. The Covid-19 crisis had a serious impact throughout the year on the Centre's level of activity and in terms of resources deployed to pursue our activities during lockdown periods in France.

Requests from various MSF sections to secure the supply of personal protective gear, oxygen equipment and certain treatments generated complex purchasing procedures in a strained international context with heavy reliance on the Asian market. The Dubai platform played a major role in the management of this crisis. Overall, MSF Logistique's turnover increased sharply, rising from €101.6M in 2019 to €116.7M in 2020.

This increase in revenue compared to 2019 at the centre can be attributed to all activities except the air operations unit:

- Medical goods +15%, or +€9.8 million.
- Logistic goods +23%, or +€2.1 million.
- Food goods +17%, or +€0.2 million.
- International transport +45%, or +€4.7 million.
- Air operations unit (local charters) -11%, or -€1.7 million.

The overall number of goods orders increased by 13% compared to 2019, from 4,431 in 2019 to 4,991 in 2020, and the average value of orders rose by 3% compared to 2019 to stabilise at €17,448.



© MSF - Sammy Billon

ADJUSTMENTS TO SALES PRICES AND STOCKS DURING THE MANAGEMENT OF COVID-19

Sales price adjustments between European centres

The management of strategic items related to the Covid-19 pandemic resulted in decisions to adjust pricing policy as early as March 2020. The decision concerned 108 items and reflected MSF's determination to facilitate purchases and deliveries between European procurement centres (MSF Supply based in Brussels, Belgium and MSF Holland based in Amsterdam). Hence all deliveries between European procurement centres were delivered at the supplier's purchase price, with any import costs added. In terms of invoicing, no recovery rate was applied to the cost price of these items. The impact of this was around €200k.

Sales price adjustments with the three partner MSF sections

In order to avoid any shortages of the 108 items affecting MSF missions, mission sales orders were confirmed at the standard sales price between the partner MSF section and MSF Logistique without knowing the purchasing conditions for the items ordered. In the first quarter of 2020, MSF Logistique did not have adequate stock to meet new needs related to Covid-19. It was necessary to place orders with existing suppliers or new suppliers in an international market under significant pressure (masks, gowns, protective goggles, tabards, etc.). It was the first time MSF Logistique had had to deal with a scenario on this scale. The decision was taken to add a surcharge, once purchases from suppliers had been confirmed, to sales orders submitted over the period from March to August 2020. The impact of this surcharge in September 2020 was around €663k for the three partner sections (MSF France, MSF Switzerland and MSF Spain).

Stock value adjustments as at 31 December 2020

On the basis of the 108 Covid-19-categorised items, seven items in stock saw their value depreciated as at 31 December 2020. This depreciation was the result of a calculation between the price actually paid to the supplier, when prices were higher during the 2nd and 3rd quarters of 2020 due to the high international demand for these Covid-19 items, and the price applicable on 1 January 2021 with MSF Logistique's preferred supplier. The impact was around €432k for the three partner sections (MSF France, MSF Switzerland and MSF Spain) because the three sections were re-invoiced for this depreciation.

OVERHEAD COSTS

In addition, overhead costs (excluding inventory supply and exchange rate effect) were down by 2.8% compared to 2019 and -10% compared to the 2020 budget. Staff costs were stable with savings related to the Covid-19 context (travel expenses and use of temporary workers). It should be noted that despite the health risks associated with Covid-19, operations at the Mérignac warehouse continued throughout the year. Other costs were generally well controlled. The net result was positive at +€0.2 million in 2020 following four years of slight deficit (- €1.3 million in 2019).

COMMENTS ON THE 2020 ACCOUNTS

BALANCE SHEET

FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €1,431k compared to €1,947k last year.

IN €K	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION
Intangible fixed assets	1,078	825	-253
Tangible fixed assets	746	576	-170
Long-term investments	123	30	-93
TOTAL FIXED ASSETS	1,947	1,431	-516

The overall variation of -€516k can be explained as follows:

- Structural projects with significant investments had been launched for the period through to 2017 and are currently fully amortised in the 31 December 2020 results. Projects commissioned since do not have an equivalent level of depreciation and amortisation.
- The 2020 flagship project involving the transfer of MSF Spain's emergency stock stored at MSF Supply (Brussels, Belgium) to MSF logistique (Mérignac, France) has not figured in the accounts as a fixed asset. All costs incurred by MSF Logistique were re-invoiced to the Spanish section, representing €257k. The emergency stock with OCBa amounted to €2.5 M at 31 December 2020.

CURRENT ASSETS

The gross inventory amount increased significantly, from €23.0M at 31 December 2019 to €29.8M at 31 December 2020.

IN €K	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION	VARIATION
Medical inventory	15,991	22,602	6,611	41 %
Logistics inventory	6,998	7,171	+173	2.4 %
TOTAL	22,989	29,773	6,784	29.5 %

This increase can be explained by the purchase of Covid-19 items in 2020 (medical equipment) that had not yet been dispatched to the MSF field at 31 December 2020 and the transfer of the Spanish MSF section OCBa. Provisions for depreciation of inventory (obsolescence, expiry, waste) remained relatively stable at €2,076k at 31 December 2020 versus €1,979k at 31 December 2019. As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate went from 8.6% in 2019 to 7.0% in 2020.

IN €K	GROSS VALUE AT	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE AT	GROSS VALUE AT	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE AT
Medical inventory	15,991	-1,667	14,325	22,592	-1,667	20,935
Logistics inventory	6,998	-312	6,686	7,181	-529	6,642
TOTAL	22,989	-1,979	21,011	29,773	-2,076	27,697

As a reminder, part of the inventory provision is financially reallocated to the MSF sections in line with established agreements (e.g., Multidrug-Resistant Tuberculosis pool-procurement for a total of €342k at 31/12/2020). A transfer of operating costs account (791,000) appears in MSF Logistique's accounts for inventory provision that is invoiced and the amount of the provision is communicated to MSF sections to enable them to incorporate this future cost into their own accounts for the same financial year.

Concerning product destruction in 2020, the value increased significantly from €797k in 2019 (554 different products) to €1,378k in 2020 (657 different products). This increase can primarily be explained by the destruction of the products associated with the multidrug-resistant tuberculosis pool-procurement (€495k destroyed in 2020 versus €14k in 2019, with Imipenem alone representing €287k). In addition to the losses of the multidrug-resistant tuberculosis pool-procurement invoiced to MSF sections, destructions related to item changes in emergency stocks and re-stocking are invoiced to the sections concerned.

Trade receivables rose from €12,170k in 2019 to €16,096k in 2020. The overall variation of + €3,926k primarily stemmed from the high level of activity and invoicing (€15.7M) with other partners in December 2020. A structural change also impacted trade receivables at 31 December 2020 since, in the second half of 2020, MSF Logistique introduced a "cash netting" system (cash-flow offset between two MSF entities). The system consists in having only one transaction per month offsetting receivables and debts with the other MSF entity. Previously, MSF sections settled their debts via weekly or bi-monthly transfers to MSF Logistique.

Cash levels also rose, by 29% to €5,489k this year, compared to €4,253k last year. This was the result of operations and the loan of €20 million contracted in the first half of 2020 from MSF USA.

LIABILITIES

Borrowing and related debts amounted to €18.0M at 31 December 2020 (compared to 0 at 31 December 2019) as in 2020 MSF Logistique secured a loan from MSF USA amounting to €20 million worth of US dollars. This loan was re-valued at €18.0M at 31 December 2020. The variation of €2M is recorded as a liability on the balance sheet. The loan was used to settle the current account with MSF France, taking MSF France group's debts from €20,583 at 31 December 2019 to €64k at 31 December 2020.

The other debts of the MSF Group rose sharply in 2020 compared to 2019, going from €472k in 2019 to €785k in 2020, which represents a rise of more than 33%. This was partly due to the invoicing of the Spanish section's emergency stock that was not paid by MSF Logistique to MSF Supply.

Advance payments made and received increased considerably due to cash-flow requests throughout 2020 to deal with the increase in emergency stocks of the three partner sections (MSF France, MSF Switzerland and MSF Spain). Hence advances and part-payments obtained by MSF Logistique rose from €5,190k in 2019 to €15,431k in 2020.

Trade payables rose sharply to €12,345k in 2020, compared to €9,635k in 2019, i.e. a variation of €2,710k. This can be explained by the variation in activity, which was higher at the end of 2020 compared to the end of 2019, particularly concerning international transport.

For other balance sheet items, the variation in balances between 31 December 2020 and 31 December 2019 was less than €300k, and does not require any particular commentary.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

RESULT BY ACTIVITY

Sales results by activity reached levels that were unprecedented since the creation of MSF Logistique in 1986. Growth of 14.8% was recorded between 2019 and 2020.

IN €K	2019	2020	VARIATION
Medical	64,761	74,547	9,785
Logistics	9,314	11,431	2,117
Food	943	1,106	163
Goods transport	10,572	15,305	4,733
Local charters with Air Operations Unit	15,964	14,273	-1,691
Other services	86	43	-43
TOTAL	101,640	116,705	15,064

The margin on income from activities was down by 1.3% in 2020 compared to 2019, falling from 13.3% in 2019 to 12.0% in 2020. This reduction in margin can be explained by:

- exceptions to standard pricing policy (supplier price invoicing between European MF supply centres, stock variation invoicing at 31 December 2020, retroactive invoicing to partner MSF sections).
- the reduction in kit deliveries, globally a more lucrative activity.
- the increase in multi-source procurement for the same item that can lead to higher purchase prices not passed on in the sales price.
- more costly transport services when the MSF Logistique margin is calculated on the basis of a fixed price for each transport case.

Overhead costs

- Staff costs in France decreased by 1%, i.e., -€97k. FTE was stable at 172.
- Costs for temporary workers and trainees increased to €515k, from €445k in 2019. This increase can be explained by the health crisis and the rise in production activity, especially in the second half of 2020.
- Rental costs in 2020 fell by a half compared to 2019, primarily due to losing the rental costs for the Blanquefort 2 warehouse. However, this fall in rental costs was offset by the increase in subcontracted activities.

There was an operating surplus of €338k against a loss of €872k last year.

The financial result was close to that of 2019 with a negative balance of €181k, compared to a negative balance of €79k in 2019.

The exceptional result showed a positive balance of €86k against a negative balance of €363k in 2019.

The net result showed a gain of €242k, against a €1,314 loss in 2019. As a reminder, the budget for 2020 was approved on the basis of a balanced net result.

FORECAST FOR 2021

The 2021 budget approved by the Board of Directors presents Export revenues of €107.0M and a slightly positive net result of +€35k. As a reminder, the organisation's equity amounted to €2.4M at 31 December 2020.

Finally, the level of business activity at the end of March 2020 was €28.6M. That is 16% higher than the same period in 2020 and 7% higher than budgetary forecasts at the end of March.

ADDITIONAL INFORMATION

During the 2020 financial year, there were changes at board level. Mr François Mounis stepped down from his role as treasurer and was replaced by Mr Rémi Grenier. Mr Jean Branellec also stepped down from the board. He was replaced by Mr Karim Laouabdia who is now assistant treasurer. Lastly, Ms Liesbeth Aelbrecht was replaced by Mr Stephen Cornish.

FINANCIAL REPORT



© MSF - Tetiana Gaviuk

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

I/ PROFIT AND LOSS ACCOUNT FOR MSF LOGISTIQUE IN 2020 (IN EUROS)

EXPENSES	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION	INCOME	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION
Medicines and medical equipment	52,226,463	66,894,960	28.1%	Private donations	-	-	-
Food	726,381	1,121,155	54.3%	Donations from private bodies	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	4,519,650	7,127,215	57.7%	Sponsorships*	-	-	-
Plant and equipment	2,145,283	2,143,879	-0.1%	Levies	-	-	-
Consumable materials and supplies	823,166	931,393	13.1%	Bequests	-	-	-
Documentation	4,548	5,741	26.2%	Private donations	-	-	-
Procurement transport	1,460,082	2,162,206	48.1%	MSF Group	27,337,909	28,862,816	5.6%
Goods procurement	61,905,574	80,386,548	29.9%	Other MSF	39,731,814	54,097,754	36.2%
Variation in stocks of goods	762,769	- 6,783,817	-989.4%	External	8,034,915	4,151,060	-48.3%
Freight purchases	25,480,242	29,120,368	14.3%	Goods sales	75,104,638	87,111,630	16.0%
Purchases of stocked goods	88,148,584	102,723,099	16.5%	MSF Group	7,081,229	8,033,068	13.4%
<i>Margin rate</i>	<i>13.3%</i>	<i>12.0%</i>	<i>-9.7%</i>	Other MSF	18,937,398	20,965,658	10.7%
Medicines and medical equipment	-	-	-	External	516,334	593,454	14.9%
Food	-	-	-	FREIGHT sales	26,534,961	29,592,180	11.5%
Logistics and sanitation equipment	-	-	-	TOTAL GOODS AND FREIGHT	101,639,598	116,703,810	14.8%
Plant and equipment	63,559	115,395	81.6%	Diaries	-	-	-
Consumable materials and supplies	379,607	290,281	-23.5%	Greeting cards	-	-	-
Integrated studies and research	-	-	-	Books	-	-	-
Purchases for resale	-	-	-	Guidelines	-	-	-
Variations in consumables & other supplies	-	-	-	Others	-	-	-
Purchase of equipment & other supplies	443,166	405,676	-8.5%	Partnerships	-	-	-
				Product sales	-	-	-
				MSF Group	401,473	319,803	-20.3%
				Other MSF	302,511	643,305	112.7%
				External	33,508	32,971	-1.6%
				Service provisions	737,492	996,078	35.1%

EXPENSES	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION	INCOME	31/12/2019	31/12/2020	VARIATION
Provision of misc. services	1,161,157	2,564,143	120.8%	EU financing	-	-	-
Personnel missions and head office under contract other MSF sections	-	-	-	HCR financing	-	-	-
Personnel external to MSF movement (incentives /MOU)	-	-	-	Other financing	-	-	-
Rent and leases	969,832	455,701	-53.0%	Public support	-	-	-
Equipment hire	85,914	72,367	-15.8%	Local authority grants	2,375	-	-
Miscellaneous training	-	-	-	Production of fixed assets	-	-	-
Maintenance, upkeep and repair	1,001,410	920,677	-8.1%	Current production	-	-	-
Insurance	64,740	69,443	7.3%	Income from related activities	1,098,784	991,471	-9.8%
Documentation	45,164	44,816	-0.8%	Other income from ongoing operations	32,912	404,987	1130.5%
Fees	161,669	91,975	-43.1%	Currency earnings	3,414,949	1,396,459	-59.1%
Information / publications	2,457	-977	-139.8%	Other operating income	-	-	-
Transport	121,629	111,672	-8.2%				
Travel and mission expenses	118,784	25,003	-79.0%	Financial contributions*	-	56,031	
Hospitality costs	36,604	17,497	-52.2%				
Post and telecommunication costs	116,480	107,600	-7.6%				
Bank and related costs	20,425	19,146	-6.3%				
External services	3,906,265	4,499,063	15.2%				
External procurement and services	4,349,431	4,904,739	12.8%				
Financial aids*	-	-	-				
Taxes and similar charges	1,025,532	962,819	-6.1%	Reversals of amortisation, depreciations, provisions and transfers of operating costs*	-	2,667,115	
Salaries	6,819,229	6,770,406	0.7%				
Social costs	2,975,400	2,926,319	-1.6%				
Staff costs France	9,794,629	9,696,725	-1.0%				
				Use of dedicated funds*	-	-	-
Amortisation and depreciation	3,017,992	861,065	-71.5%				
Provisions*	-	2,166,297	-				
Carried forward in dedicated funds*	-	-	-				
Other costs: Exchange rate losses/supplier payments	328,287	166,375	-49.3%				
OPERATING COSTS	106,664,455	121,481,119	13.9%	OPERATING INCOME	105,792,039	121,819,492	15.1%
Interest payable and similar charges	156,297	9,571	-93.9%	Debt income	-	-	-
Exchange rate losses	52	191,296	>1000%	Investment income	-	-	-
Amortisation, depreciation and provisions	9,894	2,464	-75.1%	Other interest and similar income	25,093	11,939	-52.4%
				Exchange rate gains	43,934	-	-100.0%
				Discounts	-	-	-
				Reversal of provisions, depreciation and cost transfers	18,129	9,894	-45.4%
				Net income from sale of investment securities	-	-	-
FINANCIAL COSTS	166,242	203,332	22.3%	FINANCIAL INCOME	87,156	21,833	-74.9%
Exceptional costs	471,024	503	-99.9%	Exceptional income management ope	154,971	6,320	-95.9%
Exceptional grants	-	-	-100.0%	Exceptional grants management	-	-	-
Amortisation, depreciation and provisions.	85,000	-	-	Exceptional grants capital	-	-	-
				Reversal of provisions, depreciations and transfers of operating costs	-	-	-
				Reversal on capital investment grants	37,947	80,000	110.8%
EXCEPTIONAL COSTS	556,024	503	-99.9%	EXCEPTIONAL INCOME	192,918	86,320	-55.3%
TOTAL EXPENSES	107,386,721	121,684,954	13.3%	TOTAL INCOME	106,072,113	121,927,645	14.9%
POSITIVE RESULT	-	242,691	-	NEGATIVE RESULT	1,314,608	-	-100.0%
OVERALL TOTAL	107,386,721	121,927,645	13.5%	OVERALL TOTAL	107,386,721	121,927,645	13.5%

* : New profit and loss sections introduced by Accounting Regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 applicable from 1 January 2020.

II/ DETAILED PROFIT AND LOSS ACCOUNT AT 31/12/2020

EXPENSE DETAILS

A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020
Fixed assets depreciation	1,031,805	861,065
Inventory depreciation allowance	1,979,036	2,076,213
Client receivables depreciation allowance	-	-
Provisions for risks and charges	7,150	90,084
	3,017,992	3,027,362

B - FINANCIAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020
Current account interest MSF France	156,297	-
Interest on MSF USA loan	-	9,571
Exchange rate losses	52	191,296
Provision for financial liabilities	9,894	2,464
	166,242	203,332

C - EXCEPTIONAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020
Bad debts	-	-
Penalties, fines	109	-
Net book value of surrendered tangible assets	316,051	-
Expenses relating to previous fiscal assets	-	191
including settlement of rental expenses - former lease Blanquefort	-	-
Miscellaneous exceptional expenses	154,863	312
including credit notes issued - insurance indemnity repayment	153,271	-
incl. variations in supply, URSSAF settlements, etc.	1,591	154
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	-	158
Provisions for risks and exceptional charges	85,000	-
incl. payments linked to contract termination	65,000	-
incl. payments linked to Blanquefort 2 works	20,000	-
	556,024	503

INCOME DETAIL

A - TURNOVER

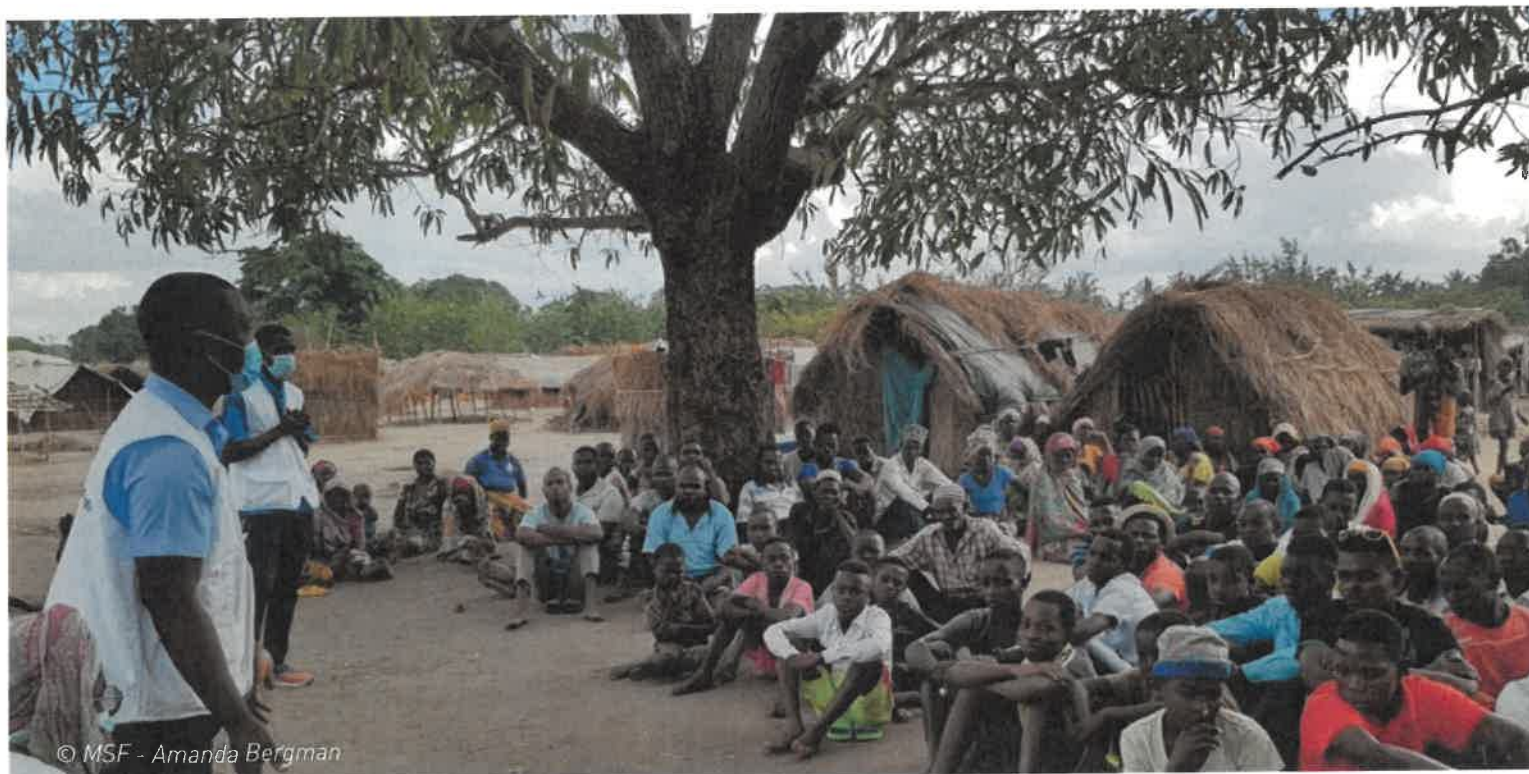
CLIENTS	AMOUNT 2019	% OF	AMOUNT 2020	% OF
MSF France Group	34,419,138	34%	36,895,884	36 %
MSF France	34,264,824		36,381,344	
Epicentre	154,314		514,540	
Médecins sans Frontières Foundation	-		-	
MSF sections	58,668,968	58%	75,063,412	60 %
M.S.F. SWITZERLAND	20,791,379		27,271,108	
M.S.F. SPAIN	18,424,602		26,195,063	
M.S.F. HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	9,021,852		9,669,551	
M.S.F. BELGIUM	8,057,917		9,558,335	
MSF SUPPLY	2,369,036		2,369,079	
M.S.F. AUSTRALIA	2,290		-	
M.S.F. LUXEMBOURG	-		276	
ITC - MSF INTERNATIONAL V.CRUYT	-		-	
M.S.F JAPAN	1,892		-	
MSF INTERNATIONAL OFFICE	-		-	
External clients	8,551,492	8%	4,744,513	4 %
PARTNERS IN HEALTH	603,550		858,530	
MEDECINS DU MONDE	1,016,334		842,271	
UNIVERSITY OF BORDEAUX ISPED	1,445,149		667,470	
ACTION CONTRE LE FAIM	756,046		552,731	
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED	632,957		476,636	
CROSS	-		474,106	
ANTICOV 01 COV DNDi	2,736,383		368,098	
WHO	53,448		134,230	
WORLD HEALTH ORGANISATION	303,232		101,699	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	-		76,653	
ALIMA	143,109		46,860	
MEDECINS DU MONDE SPAIN	-		31,536	
HAT - AFRICAN TRYPANOSOMIASIS	-		24,374	
FILARIASIS STUDIES	-		23,874	
SECOURS POPULAIRE FRANCAIS	-		22,424	
WORLD FOOD PROGRAM	286,847		16,769	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	-		12,243	
DNI LEISH LV LMC	-		11,710	
AVIATION SANS FRONTIERES BELGIQUE	-		5,449	
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	91,517		89	
DANISH RED CROSS	21,746		-	
EUGENE BELL FOUNDATION	1,646		482	
MISC.	2,733		2,733	
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE FRANCE	139,332		-	
CROIX ROUGE FRANCAISE	104,141		-	
DR OLAF VALVERDE MORD	64,790		-	
DR BELEN PEDRIQUE	59,596		-	
UNDP - UN DEVELOPMENT PROGRAMME	25,401		-	
DNI LEISH LV LMC	6,915		-	
MERIEUX FOUNDATION	2,162		-	
CANADIAN RED CROSS	247		-	
MSF CZECH REPUBLIC	-		-	
ATT DR SEVERINE MONNERAT	-		23	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	54,216		-	
Others (including supplier returns - non conformity)	-		-	
TOTAL TURNOVER	101,639,602	100 %	116,703,810	100 %

B - FINANCIAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020
764,500 Interest on deposit account	25,093	11,939
766,200 Exchange rate gains	43,934	-
786,100 Accruals reversal on financial risks	18,129	9,894
	87,156	21,833

C - EXCEPTIONAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020
77,200 Other exceptional income	153,271	24
incl. insurance payments	153,271	-
incl. rounding off	-	24
772,000 Income from previous financial years	-	6,296
including settlement of rental expenses following termination of Blanquefort lease	-	4,221
including settlement of employer's contributions MEDERIC 2018	-	2,076
775,200 Proceeds from disposals of tangible assets	1,700	-
787,500 Accruals reversal for risks and charges	37,947	80,000
	192,918	86,320



FINANCIAL REPORT



© MSF - Tetiana Gavi

BALANCE SHEET

I/ ASSETS ON 31/12/2020 (IN EUROS)

ASSETS	GROSS 2020	AMORT / PROV	NET 2020	NET 2019	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	4,082,882	3,421,770	661,112	930,527	-28.95%
Current intangible assets	163,725	-	163,725	147,648	10.89%
Advances and part-payments	-	-	-	-	-
Intangible assets	4,246,606	3,421,770	824,836	1,078,176	-23.50%
Plants and equipment	2,372,881	1,952,172	420,709	532,510	-21.00%
Equipment / Fittings / IT	1,021,517	871,509	150,009	204,869	-26.78%
Transport equipment	67,027	61,326	5,701	8,552	-33.33%
Current assets	-	-	-	-	-
Tangible assets	3,461,426	2,885,006	576,419	745,931	-22.72%
Goods received by bequests and donations destined to be sold*	-	-	-	-	-
Associated receivables	-	-	-	-	-
Others	30,067	-	30,067	122,746	-75.50%
Capital assets	30,067	-	30,067	122,746	-75.50%
TOTAL FIXED ASSETS	7,738,099	6,306,776	1,431,323	1,946,853	-26.48%
Inventory and costs billable	29,773,001	2,076,213	27,696,788	21,010,148	31.83%
Trade and user receivables and related accounts*	16,099,450	2,992	16,096,458	12,169,712	-
<i>Receivables for MSF France group entities</i>	<i>2,664,861</i>	-	<i>2,664,861</i>	-	17.24%
<i>Receivables for MSF movement entities</i>	<i>12,386,089</i>	-	<i>12,386,089</i>	<i>10,564,719</i>	-34.86%
<i>Clients and related accounts</i>	<i>1,048,500</i>	<i>2,992</i>	<i>1,045,508</i>	<i>1,604,993</i>	-
Receivables received through bequests and donations*	2,421,778	-	2,421,778	460,586	-
Others*	2,139,245	-	2,139,245	229,334	832.81%
Advances and down payments paid on orders	282,533	-	282,533	231,252	22.18%
5,489,543	-	5,489,543	4,252,949	29.08%	
Other receivables	251,106	-	251,106	399,463	-37.14%
Cash balance	-	-	-	9,894	-100.00%
Prepaid expenses	54,034,879	2,079,206	51,955,673	38,302,752	35.64%
Currency conversion difference	2,464	-	2,464	-	-
TOTAL CURRENT ASSETS	-	-	-	-	-
Currency conversion difference*	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	61,775,442	8,385,982	53,389,460	40,249,605	32.65%

II/ LIABILITIES AT 31/12/2020 (IN EUROS)

LIABILITIES	31/12/2019	31/12/2020	% VS LAST YEAR
Association funds	630,195	630 195	0.00%
Amount carried forward	2,830,242	1,515,634	-46.45%
Reserves*	3,460,436	2,145,828	>100%
Surplus or deficit for the financial year	-1,314,608	242 691	-118.46%
Net situation*	2,145,828	2,388,519	11.31%
TOTAL EQUITY*	2,145,828	2,388,519	11.31%
Funds carried forward related to bequests and donations*	-	-	-
Dedicated funds*	-	-	-
TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS*	-	-	-
TOTAL PROVISIONS	102,044	97,548	-4.41%
Borrowing and miscellaneous debts*	-	18,009,423	>100%
<i>Borrowing and related debts*</i>	<i>-</i>	<i>18,009,370</i>	<i>-</i>
<i>Credit bank balance*</i>	<i>-</i>	<i>52</i>	<i>-</i>
Trade payables and related accounts*	30,690,522	13,194,138	- 57.01%
<i>Payables for MSF France group entities</i>	<i>20,582,932</i>	<i>64,219</i>	<i>-99.69%</i>
<i>Payables for MSF movement entities</i>	<i>472,453</i>	<i>785,335</i>	<i>66.23%</i>
<i>Trade payables and related accounts</i>	<i>9,635,137</i>	<i>12,344,584</i>	<i>28.12%</i>
Bequest and donation payables*	-	-	-
Taxes and social charges	2,073,142	2,198,316	6%
Other payables*	5,198,252	15,438,189	196.9%
<i>Advances and down payments received on orders</i>	<i>5,190,959</i>	<i>15,430,870</i>	<i>197.2%</i>
<i>Other payables</i>	<i>7 293</i>	<i>7,319</i>	<i>0.36%</i>
Prepaid income	28,292	11,703	-58.63%
<i>Currency conversion difference - Liabilities</i>	<i>11,524</i>	<i>-</i>	<i>-100%</i>
TOTAL PAYABLES	38,001,733	48,851,769	28.55%
<i>Currency conversion difference Liabilities*</i>	<i>-</i>	<i>2,051,623</i>	<i>-</i>
TOTAL LIABILITIES	40,249,605	53,389,460	32.65%

* : New balance sheet sections introduced by Accounting Regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 applicable from 1 January 2020.

III/ DETAIL OF THE ASSETS FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	FIXED ASSETS			
	GROSS VALUE AT START OF FINANCIAL YEAR	INCREASED PURCH + TRANSFER +	+ TRANSFER REVERSAL + TRANSFER	GROSS VALUE AT END OF FINANCIAL YEAR
Concessions, licences, patents	3,751,283	331,598	-	4,082,882
Current intangible assets	147,648	16,077	-	163,725
Advances / Intangible assets	-	-	-	-
Intangible assets	3,898,931	347,675	-	4,246,606
Technical equipment	1,032,291	10,263	-	1,042,554
Technical installations	296,859	32,125	-	328,984
Building fittings	93,839	18,019	-	111,858
Lightweight warehouse	8,749	-	-	8,749
Fittings and improvements	880,736	-	-	880,736
Transport equipment	64,251	-	-	64,251
Office equipment	134,253	-	-	134,253
Computer equipment	916,950	30,132	59,818	887,264
Promotional equipment	2,776	-	-	2,776
Current assets	-	-	-	-
Tangible assets	3,430,704	90,539	59,818	3,461,426
Guarantees and deposits	122,746	12,947	105,625	30,067
Financial assets	122,746	12,947	105,625	30,067
TOTALS	7,452,381	451,161	165,443	7,738,099

ITEMS	DEPRECIATION			ACCUMULATED AT END OF FINANCIAL YEAR	BOOK VALUE AT END OF FINANCIAL YEAR
	ACCUMULATED AT START OF FINANCIAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REDUCTIONS REVERSAL + TRANSFER		
Concessions, licences, patents	2,820,756	601,014	-	3,421,770	661,112
Current intangible assets	-	-	-	-	163,725
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-
Intangible assets	2,820,756	601,014	-	3,421,770	824,836
Technical equipment	830,736	69,164	-	899 899	142 655
Technical installations	213,919	19,828	-	233 747	95 237
Building fittings	58,279	8,637	-	66 916	44 942
Lightweight warehouse	8,749	-	-	8,749	-
Fittings and improvements	668,280	74,580	-	742 861	137 876
Transport equipment	55,699	2,851	-	58 550	5,701
Office equipment	97,514	7,891	-	105 404	28 849
Computer equipment	748,821	77 101	59,818	766 104	121 160
Promotional equipment	2,776	-	-	2,776	-
Current assets	-	-	-	-	-
Tangible assets	2,684,773	260 051	59,818	2,885,006	576,419
Guarantees and deposits	-	-	-	-	30,067
Financial assets	-	-	-	-	30,067
TOTALS	5,505,529	861,065	59,818	6,306,776	1,431,323

CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FINANCIAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FINANCIAL YEAR
Provision for goods inventory depreciation	1,979,036	2,076,213	1,979,036	2,076,213
Provision for medicines depreciation	1,666,571	1,547,092	1,666,571	1,547,092
Provision for depreciation of logistics and medical equipment	312,465	529,121	312,465	529 121
Provisions for depreciation of client receivables	2,992	-	-	2,992
Provisions for liabilities and charges	102,044	92,548	97,044	97,548
Provisions pour liabilities	102,044	2,464	97,044	7,464
Provisions for charges	-	90,084	-	90,084
TOTAL	2,084,072	2,168,761	2,076,080	2,176,754
Operating provision	1,989,178	2,166,297	1,986,186	2,169,289
Financial provision	9,894	2,464	9,894	2,464
Exceptional provision	85 000	-	80,000	5,000
TOTAL	2,084,072	2,168,761	2,076,080	2,176,754

FINANCIAL ASSETS

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020
Lease collateral security for JAFZA Dubai	17,121	17,121
Supplier collateral security AGILITY Dubai	-	3,638
Bank security obtaining employee visa Dubai	-	9,309
Lease collateral security for Blanquefort No. 1 warehouse	37,065	-
Lease collateral security for Blanquefort No. 2 warehouse	68,561	-
TOTAL	122,746	30,067

CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	ASSETS AT 31/12/2020	LIABILITIES AT 31/12/2020
On supplier invoices	2,464	51,422
On MSF USA loan	-	2,000,201
TOTAL	2,464	2,051,623

CURRENT ASSETS

A - INVENTORY

DESCRIPTION	GROSS	PROVISIONS	NET
Medical	22,320,328	1,547,092	20,773,236
*Logistics	7,181,409	529,121	6,652,288
Food	271,264	-	271,264
TOTAL	29,773,001	2,076,213	27,696,788

* including 58 vehicle inventory to the amount of €1,289,116

B- RECEIVABLES FOR MSF FRANCE GROUP ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
MSF France	405,687	2,086,662	414%
Epicentre	49,618	105,855	113%
MSF France Group - invoices pending	779,871	472,345	-39%
MSF France Group - credit notes pending	-	-	-
MSF France Group - pre-payments on miscellaneous costs	-	-	-
TOTAL	1,235,177	2,664,861	-116%

C- RECEIVABLES FOR MSF MOVEMENT ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
MSF Switzerland	2,440,734	3,218,390	33%
MSF Spain	1,058,677	2,707,045	155%
MSF Holland	1,751,740	2,212,364	26%
MSF Belgium	1,628,297	1,003,854	-38%
MSF Supply	349,522	552,184	58%
ITC - MSF International	35,794	48,892	37%
OTHER MSF SECTIONS - invoices pending	2,064,778	2,643,360	28%
OTHER MSF SECTIONS - pre-payments on miscellaneous costs	135	-	-
TOTAL	9,329,677	12,386,089	33%

D - RECEIVABLES OTHER CLIENTS

CLIENTS	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
PARTNERS IN HEALTH	185,789	434,060	134%
ANTICOV 01 COV DNDi	-	264,251	-
MEDECINS DU MONDE	78,234	97,101	24%
UNIVERSITY OF BORDEAUX ISPED	128,204	77,509	-40%
WORLD HEALTH ORGANISATION	17,091	37,076	117%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	118,177	28,964	-75%
WHO	345,598	28,828	-92%
FILARIASIS STUDIES	-	24,374	-
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	49,710	15,908	-68%
ACTION CONTRE LE FAIM	330,613	9,379	-97%
HAT - AFRICAN TRYPANOSOMIASIS	-	6,404	-
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	-	5,449	-
WORLD HEALTH ORGANISATION	-	3,182	-
ALIMA	-	2,495	-
CANADIAN RED CROSS	-	2,162	-
FOR THE MISCELLANEOUS SEIZURES	-	1,858	-
MEDECINS DU MONDE Spain	85,239	850	-99%
GOODS RETURN	-	553	-
STICHTING IDA	202	202	-
CROIX ROUGE FRANCAISE	192	192	-
MEDICO INTERNATIONAL	146	146	-
BOUEIX	52,298	-	-
DANISH RED CROSS	91,517	-	-
DR BELEN PEDRIQUE	17,751	-	-
DR OLAF VALVERDE	4,829	-	-
DR SEVERINE MONNERAT	14,637	-	-
EUGENE BELL FOUNDATION	21,746	-	-
Other misc. clients	7,605	553	-93%
Other clients - invoices pending	55,416	4,566	-92%
TOTAL	1,604,993	1,045,508	-35%

D - ADVANCE PAYMENTS FOR ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNTS AT 31/12/2019	AMOUNTS AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	59,654	218,817	267%
Medical suppliers	90,612	1,905,147	2003%
Freight suppliers	78,705	15,107	-81%
Operating suppliers	363	175	-52%
TOTAL	229,334	2,139,245	833%

F - OTHER RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNTS AT 31/12/2019	AMOUNTS AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Suppliers - pending credit notes	-	-	-
Suppliers - pending external credit notes	162,098	158,311	-2%
Permanent expenses	-	-	-
Meal vouchers	3,098	1,373	-56%
Suppliers - received credit notes	20,620	-	-
Staff, salary advances	875	1,125	29%
Staff, mission advances	1,181	-	-
Staff, stop-payments	31	-	-
Staff - payments due	761	104	-86%
Logistics trade debtors excluding down payment	-	7,886	-

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNTS AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Debtor medical suppliers excluding down payment	-	3,427	-
Debtor operations suppliers excluding down payment	-	41	-
Accruals - SS and provident contract indemnities	10,962	18,086	65%
Accruals - TIC DUBAI subsidy	-	46,531	-
MSFF CJP management mandate	-	45,650	-
TOTAL	231,252	282,533	22%

G - CASH BALANCE

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Accounts opened with Banque Populaire	3,254,876	4,542,326	40 %
Accounts opened with Crédit Agricole	921,167	909,600	-1%
Accounts opened with BNP Dubai - UAE	70,102	22,116	-68%
Social security funds	5,194	12,225	135 %
Accruals - remuneration Banque Populaire accounts	1,609	3,276	104%
TOTAL	4,252,949	5,489,543	29%

H -PREPAID EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
On supplier invoices - trading	280,265	133,377	-52 %
On supplier invoices - operational	119,198	117,730	-1 %
TOTAL	399,463	251,106	-37%

IV/ DETAIL OF LIABILITIES

EQUITY

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	0%
- including MSF France contribution 1987	332,528	332,528	0%
- including MSF France contribution 1988	39,720	39,720	0%
- including MSF France contribution 1989	257,946	257,946	0%
Amount carried forward	2,830,242	1,515,634	-46%
Earnings this year	-1,314,608	242,691	-118%
TOTAL	2,145,828	2,388,519	11%

DEBTS

A - BORROWING AND MISCELLANEOUS DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2020
MSF USA loan	18,000,505
Interest on MSF USA loan	8,865
Expenses	52
TOTAL	18,009,423

B - PAYABLES FOR MSF FRANCE GROUP ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
MSF France current account	19,065,189	-	-
MSF France supplier	1,335,507	2,824	-99.7 %
EPICENTRE supplier	-	-	-
Foundation Supplier	48,779	-	-100%
Unbilled invoices MSFF Group	133,457	61,232	-54 %
Credit note pending MSF group	-	163	-
TOTAL	20,582,932	64,219	-99.69 %

C- RECEIVABLES FOR MSF MOVEMENT ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
MSF Supply	33,402	484,231	1350 %
MSF Holland (AZG)	164,275	107,418	-35 %
MSF Australia	-	30,954	-
MSF SITS	-	15,035	-12 %
MSF Belgium	16,178	14,204	-
MSF Spain	-	12,578	-
MSF ITC	11,156	145	-99 %
Unbilled invoices other MSF sections	128,266	43,004	-66 %
Credit note pending other MSF sections	119,175	77,767	-35 %
Others	-	-	-
TOTAL	472,453	785,335	66%

D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
MSF France - EMERGENCY INVENTORY	-	6,516,910	-
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	4,286,807	6,220,426	45%
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	562,587	2,351,968	318%
MDM - EMERGENCY INVENTORY	341,565	341,565	0%
Other clients: advance order payments	-	-	-
TOTAL	5,190,959	15,430,870	197 %

E - TRADE CREDITORS AND ACCOUNTS PAYABLE

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	607,587	705,186	16%
Medical suppliers	4,124,825	4,692,723	14%
Transport suppliers	1,389,848	2,731,191	97%
Operational suppliers - Overheads	410,863	518,518	26%
Suppliers, unbilled invoices	-	-	-
External Suppliers, unbilled invoices	3,102,014	3,696,966	19%
TOTAL	9,635,137	12,344,584	28%

F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Staff: annual leave provision	564,848	610,356	8 %
Staff: social charges / leave payable	316,315	341,799	8 %
Staff: provision 13th month	-	-	-
Staff: social charges relating to 13th month	-	-	-
Staff: time savings account provision	140,889	166,609	18%
Staff: social charges on time savings account	78,898	93,301	18%
Staff: social charges for fixed-term contract insecurity	14,258	19,578	37%
Staff: insecurity provision for fixed-term contracts	7,985	10,963	37%
Staff - outstanding wages and expenses	2,794	87	-97%
Urssaf	471,463	492,546	4 %
KLESIA - Pensions	144,170	149,053	3 %
Légal et Général providence	89,940	90,105	0.18 %
Opcalia	-	4,380	-
PEEC-Action Logement services	-	28,788	-
AGEFIPH	62,341	10,712	-83 %
Payroll tax	92,464	94,914	3 %
PAYE	45,409	47,337	4 %
Provision for times savings account to be paid	41,368	35,183	-15 %
Occupational health	-	2,604	-
TOTAL	2,073,142	2,198,316	6%

G - OTHER DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	6,545	4,375	-33%
	748	-	-
External clients: credit note pending	-	2,000	-
Expenses pending	-	944	-
Other misc. debts	-	-	-
TOTAL	7,293	7,319	0.36 %

H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

DESCRIPTION	AMOUNT AT 31/12/2019	AMOUNT AT 31/12/2020	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	28,292	11,703	-59 %
TOTAL	28,292	11,703	-59 %



STATUTORY APPENDICES

Appendices to the accounts	43
Regulated agreements	46
Representation letter	48
Resolutions	51

2020 APPENDICES TO THE ACCOUNTS

1 – PURPOSE AND MISSIONS AND THE ASSOCIATION

The MSF Logistique Association is the MSF Association's principal supply centre (materials/equipment and medicines). It incorporates the entire supply chain, from procurement through to goods transport, and also provides logistics services. Its supply hubs are located in France and Dubai.

2 – CHARACTERISTICS OF THE FINANCIAL YEAR

The Covid-19 crisis had a major impact on MSF Logistique's export activity, particularly in terms of ensuring the continuity of the activity during the lockdown periods in France. Requests from various MSF sections to secure the supply of personal protective gear, oxygen equipment and certain treatments generated complex purchasing procedures in a strained international context with heavy reliance on the Asian market. The Dubai platform played a major role in the management of this crisis. One of the direct consequences of the supply difficulties experienced during the year was the significant increase in gross inventory, from €23,000 at 31/12/2019 to €29,800 at the end of the 2020 financial year.

In 2020, MSF Logistique obtained a €20 million loan from MSF USA (in dollars). This loan was re-valued at €18.0m at 31/12/2020. The variation of €2m is recorded as a liability on the balance sheet. The loan was used to settle the current account with MSF France, taking MSF France group's debts from €20,583k at 31/12/2019 to €64k at 31/12/2020.

In the second half of 2020, MSF Logistique introduced a "cash netting" system (cash-flow offset between two MSF entities). The system consists in having only one transaction per month offsetting receivables and debts with the other the MSF entity.

3 – ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS

3.1 First application of accounting regulation No. 2018-06

From 1 January 2020, MSF Logistique started applying regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 stipulated by the French Accounting Standards Authority (ANC) as a complement to the general accounting plan. The principal changes to the regulation have been set out in part 3 "Accounting principles, rules and methods". They primarily concern:

- Presentation of the balance sheet:

The application of the new regulation has little impact in the balance sheet.

- Presentation of the profit and loss account:

Regulation No. 2018-06 applicable from 1 January 2020 requires the profit and loss account to be presented in list form. The Association, which presented its expenses and income in table form (expenses on the left, income on the right) has thus adopted the list format for the financial year ending on 31 December 2020, for the presentation of the 2020 and 2021 financial years. However, for the purposes of comparison between 2019 and 2020, profit and loss account in the previous form (table) is presented hereafter.

- Changes to accounting methods:

The application of regulation No. 2018-06 does not impact the accounting rules and methods applied by the Association.

3.2 Generally accepted accounting conventions applied

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in ANC regulations 2018-6 and 2014-03 relative to redrafting the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- a going concern,
 - consistent accounting methods from one financial year to another,
 - independence of financial years,
- and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods are as follows:

A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs). Intangible assets essentially comprise software and software licences. They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight-line method.

B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded at their purchase price in line with the provisions of CRC regulation No. 2004-06 (purchase price plus incidental costs). They are depreciated using the straight line method over the actual period of use intended for each item. They are depreciated over a period of between 3 and 15 years. The resulting depreciation values are shown under operating depreciation in the profit and loss account.

C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs. They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles. They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs. The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. Depreciation rates are 0%, 25%, 50%, 75% and 100%.
- Items recorded in the "destruction" warehouse are depreciated by 100%.
- Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the financial year are depreciated by 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% depending on the length of time since any stock rotation occurred.

E - RECEIVABLES

Receivables are divided into four sub- groups:

- * Receivables - MSF Group
- * Receivables - other MSF sections
- * Trade receivables and related accounts
- * Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value. All receivables date from within the past 12 months. Write-down adjustments are made where the amounts are disputed.

Receivables not denominated in euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates on 31.12.2020.

F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2020.

G - PREPAID EXPENDITURE AND INCOME

Prepaid expenditure comprises inventory purchases invoiced in 2020, but delivered in 2021 to the amount of €132,897 and services purchased for operating purposes to the amount of €117,729. Total prepaid expenditure is €251,106. Prepaid income amounts to €11,703.

H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2020 of debts and receivables nominated in other currencies.

I - EARNINGS THIS YEAR

Earnings in 2020 show a surplus of €242,691, taking the net situation to €1,758,325.

J - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

As of 1 January 2002, MSF Logistique has followed standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

K - DEBTS

Debts are divided into four sub-groups:

- * Debts: MSF Group (current accounts and supplier debts)
- * Debts other MSF sections
- * Supplier debts
- * Tax and social debts
- * Other debts

All the debts are less than one year. The debts in currencies other than the euro were adjusted to the official rates on 31.12.2020.

L - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

In accordance with regulations, exchange rate gains and losses generated in particular by the settlement of debts and receivables in currencies other than the euros appear in operating earnings and amount to €239,000 net at 31 December 2020.

OTHER INFORMATION:

L - FEES FOR ACCOUNTS & AUDIT

The amount of fees with ERNST & YOUNG is €24,969 excl. taxes relating to the 2020 financial year audit and €1,200 excl. taxes for services other than certification.

N - NUMBER OF EMPLOYEES

The average headcount at MSF Logistique at 31 December 2020 is 172 employees (including contract types combined).

O - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The personal training rights account (CPF) has existed since January 1st 2015 and it replaces the right for individual training (DIF). All DIF rights received up to 31 December 2014 will be retained by the employees and can be used until 1 January 2021.

P - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2020

The five highest gross salaries paid in 2020 amounted to €330,047. This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

Q - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their role as director.

R - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

Estimated retirement gratuities on

31.12.2020 represent €480,330.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are as follows:

- retirement age: 62 years
 - inflation rate: 0.34%
 - discount rate: 0.93%
 - average staff turnover rate: 5.00%
- Retirement gratuities are not taken into account in MSF Logistique accounts.

S - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS

Accounts for Médecins Sans Frontières Logistique are consolidated at Médecins Sans Frontières France level and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

REGULATED AGREEMENTS



Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2020 :

I. Avec l'association Médecins Sans Frontières (France)

Personnes concernées

MM. Thierry Ailafort-Durverger, Rémi Grenier, Xavier Lassalle, Michel Allard

a) Nature et objet

Compte courant / Avance de trésorerie sur stocks

Modalités

Votre association ne bénéficie plus d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières à la fin de l'exercice 2020. Mais votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2020, un préfinancement de 6 516 910 € de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2020, 36 364 989 € à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association n'a pas été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 338 443 €, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2020, 567 434 € de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Thierry Allafort-Duverger

Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2020, 498 779 € de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

Médecins Sans Frontières Logistique
Period closed on 31 December 2020

REPRESENTATION LETTER



ERNST & YOUNG Audit
A l'attention de Joël Fusil et Isabelle Tracq-Sengeissen
Tour First
1 Place de Saison
La Défense 1
92 400 COURBEVOIE

A Mérignac, le 8 juin 2021.

Exercice clos le 31 décembre 2020.

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'Association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l'exercice clos le 31 décembre 2020 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des fonds propres de 2 388 519 euros y compris un excédent de 242 691 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers arrêtés par le conseil d'administration le 8 juin 2021 ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures pour répondre aux impacts de la crise Covid-19 sur notre système de contrôle interne.
3. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies, seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
5. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date d'arrêt des Etats Financiers et du

Médecins Sans Frontières Logistique
Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FRB4339349771
3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE
Tél. +33 5 56 13 73 73 - officel@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org

PP
LS

rapport de gestion, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l'annexe et dans le rapport de gestion.

Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d'arrêté des Etats Financiers et du rapport de gestion, feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale d'approbation des comptes.

6. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
7. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
8. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous vous avons signalé :

- a. les fraudes suspectées ou avérées dont nous avons eu connaissance, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
- b. les allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, portées à notre connaissance par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.

Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans la société, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.


9. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord ou contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan, y compris les conséquences financières liées aux effets de la crise Covid-19.

PP

CS

11. Tous les passifs dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers.
12. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
13. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
14. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Le Directeur Général



Laurent Sury

Le Directeur Financier



Patrice Pelé

RESOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS VOTED ON BY MEMBERS AT THE GENERAL ASSEMBLY OF 8 JUNE 2021

RESOLUTION NO. 1

After having heard the reading of the Chairman's report on the year ended 31 December 2020, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION NO. 2

After having heard the reading of the activity report on the year ended 31 December 2020, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION NO. 3

After having heard the reading of the Treasurer's financial report on the year ended 31 December 2020, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION NO. 4

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the General Assembly approves the annual accounts for the year ended 31 December 2020.

RESOLUTION NO. 5

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2020, the General Assembly resolves to carry forward once again the result for the financial year ended 31 December 2020, to the amount of €242,691.

Equity can be broken down as follows:

	AMOUNT (€)
Association funds	630,195
Retained earnings carried over from previous years	1,515,634
Credit carried over	242,691
TOTAL EQUITY	2,388,519

RESOLUTION NO. 6

After having heard the reading of the Auditor's special report, the General Assembly approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2020.

8 June 2021,

Chairman

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

Secretary

Michel ALLARD

Treasurer

Rémi GRENIER

Assistant Treasurer

KARIM LAOUABDIA

Administrators

Stephen CORNISH - Patricia FERNANDEZ WYSS - Myriam HENKENS - Xavier LASSALLE - Philippe CACHET

Contributors: Jacqueline WILBERT, Laurent SURRY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Thierry ALLAFORT-DUVERGER, Néméi GREMIER, Karim LAOUABDIA, Carlos HARO
Cover photo credit: ©Diego Baravelli
Graphic design and publishing - Alexane Simon

