



# RAPPORT ANNUEL 2016



**Association loi 1901 à but non lucratif**, MSF Logistique (appelée aussi « la Centrale ») a été créée par Médecins Sans Frontières France au milieu des années 80. Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole), cette structure a pour mandat l'**approvisionnement** – en médicaments, en matériels médicaux, en véhicules et matériels divers – des **missions humanitaires du mouvement MSF**. Principalement au service des Centres Opérationnels de Paris, Genève et Barcelone, MSF Logistique a également comme partenaires et clients les deux autres Centrales du Mouvement – MSF Supply en Belgique, APU en Hollande – ainsi que ponctuellement d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité International de la Croix-Rouge), l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), l'UNICEF ou Médecins du Monde.

Les prestations offertes par MSF Logistique **recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement** : achat, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation de commandes et transport.

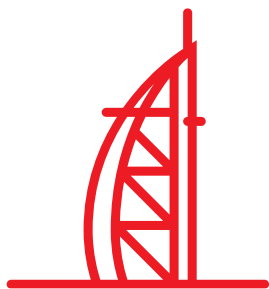
Ce document, réalisé en avril/mai 2017, est un descriptif des activités de Médecins Sans Frontières Logistique en 2016 (et sur le début de 2017). Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes.

**Une place prépondérante a été consacrée aux activités des missions qui sont le cœur et la raison d'être de notre organisation.**

Au fil des années, et au regard de l'évolution de nos enjeux, cette structure **s'est professionnalisée** ; passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission au service de la Centrale à des salariés permanents de la Centrale au service des missions. MSF Logistique développe ses activités en conformité avec une **politique d'assurance qualité** ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : **Établissement Pharmaceutique, Entrepôt sous Douane, HPC** (Centrale d'Achats Humanitaire agréée par l'Office Humanitaire de la Communauté Européenne, ECHO). Elle organise le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments, psychotropes, produits dangereux...) ainsi que des chaînes de froid spécifiques. Deux activités annexes ont également été développées au fil du temps : d'une part un atelier préparation des véhicules 4x4 aux standards MSF et d'autre part une «**Cellule Avion**», coordonnant l'ensemble des moyens aériens utilisés pour l'acheminement des équipes terrain.

**ERLAND EGIZIANO**  
Directeur général MSF logistique

<b>FAITS MARQUANTS 2016</b>	<b>4</b>
<b>CHIFFRES CLÉS</b>	<b>6</b>
<b>NOTRE ACTION DANS LE MONDE</b>	<b>8</b>
Répartition des commandes par pays	8
Nos produits & activités	10
Nos partenaires & clients	11
<b>RAPPORT D'ACTIVITÉS</b>	<b>12</b>
<b>10 PREMIERS PAYS D'INTERVENTION</b>	<b>14</b>
<b>RAPPORT MORAL</b>	<b>24</b>
<b>RAPPORT DU TRÉSORIER</b>	<b>26</b>
<b>RAPPORT FINANCIER</b>	<b>30</b>
Compte de résultat	30
Compte de bilan	35
<b>RAPPORT D'AUDIT</b>	<b>43</b>
<b>ANNEXES RÉGLEMENTAIRES</b>	<b>46</b>
Annexes des comptes	46
Conventions réglementées	48
Lettre d'affirmation	51
Résolutions	56



## JANVIER

Renouvellement de la licence «Trading Licence» de MSF Logistique Dubaï.



## MARS

Finalisation de la phase 1 du projet « Unidata / Codification ».



## MAI

Finalisation du RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit).

## AVRIL

Parution du livre des 30 ans de MSF Logistique.



## JUIN

Ouverture de Blanquefort 1.



## FÉVRIER

12 000 lignes de commandes traitées.

**12 000**  
LIGNES

**30!**  
**ANS!**  
QUE ÇA ENVOIE



## NOVEMBRE

Signature du bail de  
Blanquefort 2.

## SEPTEMBRE

Ouragan Matthew en Haïti.

## JUILLET

Week-end des 30 ans  
de MSF Logistique.

## DÉCEMBRE

Signature du SLA (Service  
Level Agreement, contrat  
d'engagement de service)  
entre OCP et MSF  
Logistique.

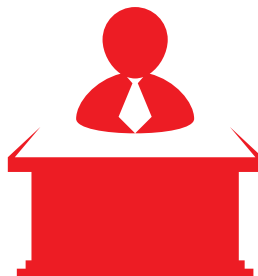
## OCTOBRE

Changement de la présidence  
de MSF Logistique, Thierry  
Allafort-Duverger remplace  
Stéphane Roques.

## AOÛT

Début de la migration  
vers Outlook.

 Outlook



## CHIFFRES CLÉS



165

SALARIÉS



115

MILLIONS D'EUROS  
CHIFFRES D'ACTIVITÉS

15107

RÉFÉRENCES  
PRODUITS EN  
CATALOGUE

3908

RÉFÉRENCES  
PRODUITS EN STOCK

5941

TONNES  
EXPÉDIÉES

22

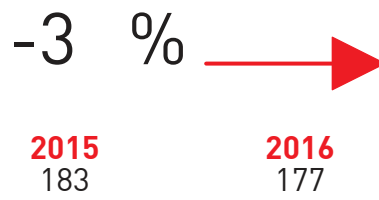
MILLIONS  
D'EUROS  
VALEUR STOCK

8420

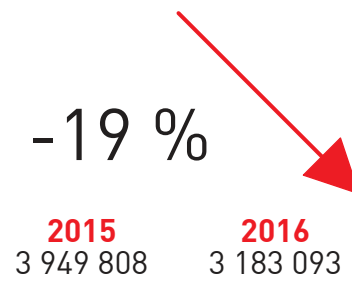
KITS  
FABRIQUÉS



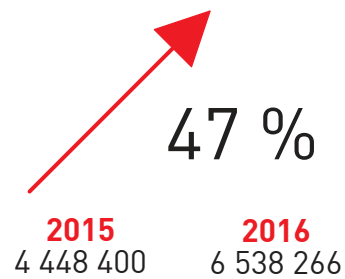
Véhicules



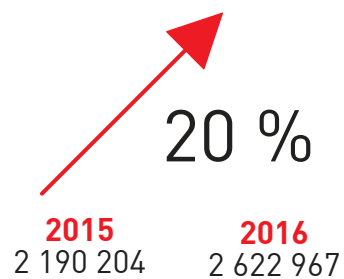
Tests de Malaria



Nourriture Thérapeutique



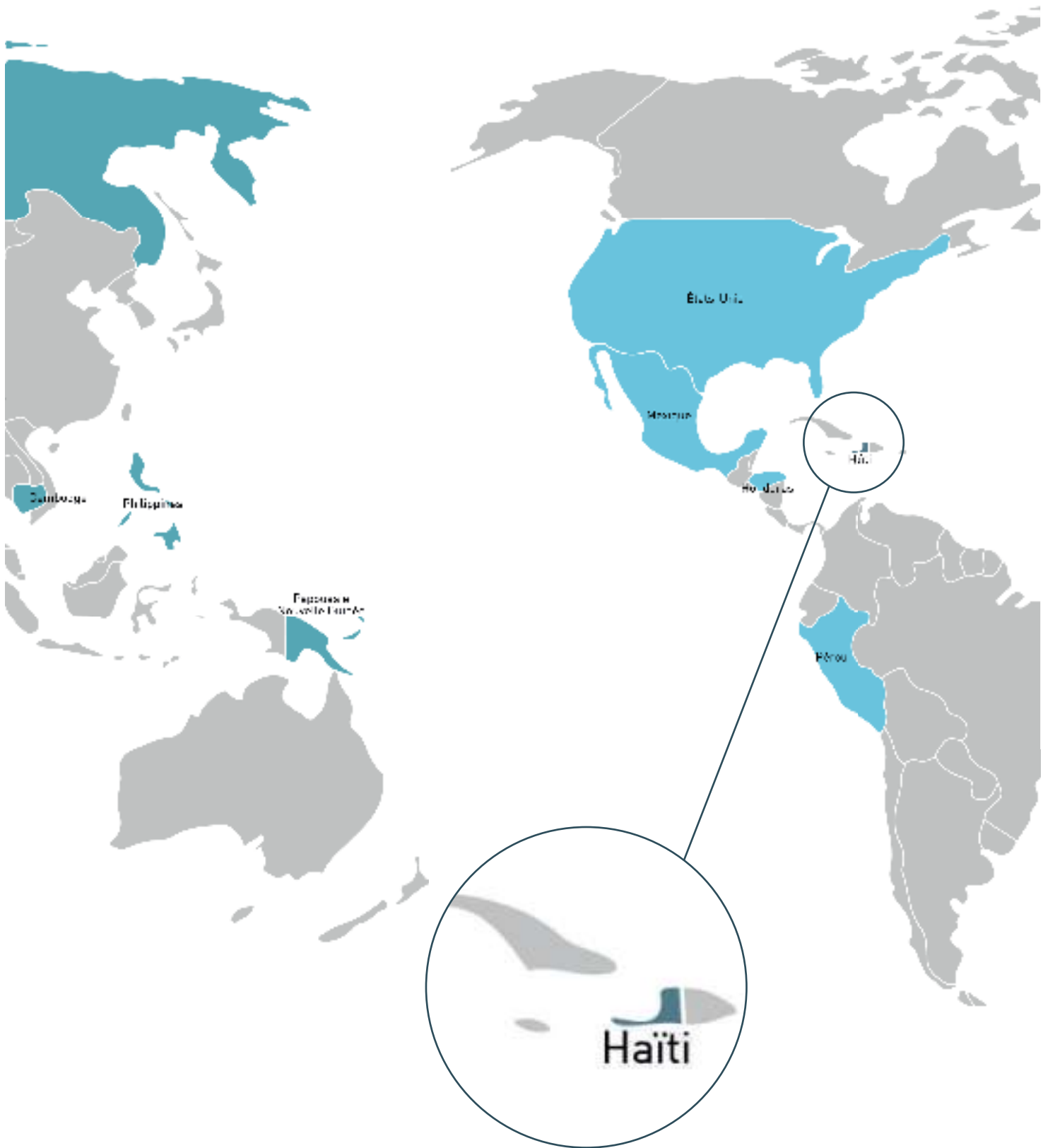
Vaccins

















Par unité envoyée sur le terrain







TOUTES ENTITÉS (en million d'€)	2013	2014	2015	2016	ÉVOLUTION 2016/2015
 Produits Médicaux	35,5	42	55,3	65,6	19%
 Produits logistiques	9,1	10	15,9	12,2	-23%
 Nourriture thérapeutique	1,6	1,7	2,1	2,7	29%
<b>Total Activité Marchandises</b>	<b>46,2</b>	<b>53,7</b>	<b>73,3</b>	<b>80,5</b>	<b>10%</b>
 Frêt	7,4	9,2	12,7	12,5	-2%
 Cellule Avions	8,9	13,1	20,9	21,7	4%
 SAV	0,1	0,1	0	0,1	/
<b>Total Activité Prestations</b>	<b>16,4</b>	<b>22,4</b>	<b>33,6</b>	<b>34,3</b>	<b>2%</b>
<b>Total CA</b>	<b>62,6</b>	<b>76,1</b>	<b>106,9</b>	<b>114,8</b>	<b>7%</b>

TOUTES ENTITÉS	2013	2014	2015	2016	ÉVOLUTION 2016/2015
 MEDECINS SANS FRONTIERES OCP	25,5	25,4	38,2	39,4	3%
 MEDECINS SANS FRONTIERES ARZTE OHNE GRENZEN OCG	13,2	19,3	26,5	30,7	16%
 MEDICOS SIN FRONTERAS OCBa	8,4	9,7	16,9	19,9	18%
<b>Total Partenaires MSF Logistique</b>	<b>47,1</b>	<b>54,4</b>	<b>81,6</b>	<b>90,1</b>	<b>7%</b>
 MEDECINS SANS FRONTIERES OCB	4,5	6,3	7,4	7,5	2%
 MEDECINS SANS FRONTIERES ARZTE OHNE GRENZEN OCA	7,8	8,5	12,0	11,9	-1%
 MSF Supply #BENEFICIAIRES • #LEADER • #SOLIDARITE	1,1	2,5	2,3	2,1	-8%
 epicentre CENTRE NATIONAL DE RECHERCHE ET DE FORMATION EN SANTE PUBLIQUE  MEDECINS SANS FRONTIERES	0,3	0,5	0,5	0,6	21%
<b>Total Partenaires MSF</b>	<b>60,8</b>	<b>72,3</b>	<b>104,0</b>	<b>112,2</b>	<b>8%</b>
Total Partenaires / Clients hors MSF	1,8	3,9	2,9	2,6	-11%
<b>Total toutes entités</b>	<b>62,6</b>	<b>76,2</b>	<b>106,9</b>	<b>114,8</b>	<b>7%</b>
<b>Ratio Hors MSF / Total</b>	2,9%	5,1%	2,7%	2,3%	/



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

© Yann Libessart / MSF

## UN PROFIL ATYPIQUE

Comme prévu, 2016 aura vu une nouvelle fois le volume traité par MSF Logistique augmenter significativement parallèlement à celui des activités de MSF, passant de **106,9 M€ à 114,8 M€**. Toutefois, cette augmentation annuelle, somme toute modérée (7,5%) doit être appréhendée avec le prisme de fortes variations mensuelles.

En ce sens, le volume traité lors du premier semestre, en continuation de l'activité du 2<sup>nd</sup> semestre 2015, a en effet porté la structure en limite de zone rouge : si on regarde l'activité sur quatre trimestres glissants du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016, il est significatif de constater que le volume traité a été supérieur à **122 M€**, ce qui donne une meilleure vision de ce qu'a pu être la charge de travail encaissée par MSF Logistique sur cette période; avec par exemple un pic record de **12.000 lignes** de commandes traitées sur le seul mois de février.

En continuation de l'exercice précédent, cette première partie de 2016 a porté le volume plus haut semaine après semaine, absorbant au fur et à mesure les gains de productivité comme les efforts de structuration mis en place.

Sur le 2<sup>nd</sup> semestre, alors que l'**entrepôt de Blanquefort entrait en service**, l'entrepôt sous douane et enregistré

comme Etablissement Pharmaceutique) donnant une salubre bouffée d'oxygène, et que les renforts d'équipes étaient opérationnels, le volume a accusé une stabilisation sur le 3<sup>ème</sup> trimestre, avant même une légère décrue sur le 4<sup>ème</sup>.

Plus que le volume global, c'est cette courbe d'activité qui est l'évènement marquant de ce qu'a été 2016 pour la structure en général et les équipes en particulier. En effet, beaucoup de projets, planifiés pour être réalisés tout au long de l'année, ont avancé à un rythme plus lent que prévu initialement – voire ont été mis de côté durant plusieurs mois – du fait de la mobilisation entière des équipes sur l'opérationnel.

En sus de ces renforts de court et moyen termes, afin de doter la structure d'une organisation en ligne avec les enjeux futurs, une réorganisation importante était décidée au sein de la DSC courant 2016, avec la mise en place de **deux Directeurs Adjoints aux côtés du DSC**.

Sur la 2<sup>ème</sup> partie de l'année, plusieurs projets structurants ont pu ensuite être menés à bien : c'est sur la fin de l'année 2016 qu'était finalisée la V1 du **Service Level Agreement** (SLA, contrat d'engagement de service entre MSF Logistique et OCP). Cette démarche étant prévue pour être ensuite dupliquée avec OCG et OCBA.

Dans le courant de l'année également, le projet de **révision de gestion des stocks d'urgence** était conduit ; ce projet, fortement attendu par OCP et OCG, était également étendu à OCBA pour la partie « mise à disposition d'un stock d'urgence pour les programmes réguliers ». A noter que ce projet comporte un volet SI important, avec la mise en place d'un nouvel outil « **TEO** ».

En préparation depuis de longs mois, un **flux pilote a été expérimenté au départ de Dubaï**, pour l'approvisionnement de la mission Afghanistan. Ce flux, qui élargit le spectre d'activités réalisées au départ des E.A.U., servira de test sur ce qui pourrait être réalisé à moyen terme au sein du mouvement en termes de décentralisation de notre supply chain, aujourd'hui majoritairement traitée en Europe en ce qui concerne les approvisionnements internationaux. Cette question de l'adaptation de notre modèle de supply chain aux enjeux de long terme sera étudiée courant 2017, au niveau de la plateforme ESCC et avec le support du cabinet Kyu, afin d'imaginer quelle serait la « **footprint** » de la **supply-chain du mouvement** à horizon 2025 – 2030.

Piloté par la DRH mais concernant l'ensemble de l'organisation, le projet de révision du **système de classification et rémunération** a été un des temps

forts de 2016 : dans la continuité de la révision parisienne, MSF Logistique a fait évoluer en profondeur son système de classification des emplois et de la rémunération associée, afin de l'adapter aux enjeux présents et à venir. Cette mise en œuvre s'est finalisée en décembre 2016.



Une autre des avancées majeures de l'année aura également été de doter MSF Logistique d'une **structure dédiée à la gestion de projets**. Cette structuration – similaire aux réflexions en cours dans nombre d'entités du mouvement MSF – est prévue pour se poursuivre courant 2017 dans le cadre d'une réorganisation plus large de la DOSI.

2016 aura vu également la mise en place d'une organisation Qualité, avec notamment la structuration d'un **Comité Opération Qualité (COQ)**. Cette mise en place a été possible grâce au travail de formalisation des processus, réalisé à travers le chantier **PCA / PRA** (Plan de Continuité d'Activité / Plan de Reprise d'Activité).

Mi 2016, le projet international «**Codification**» («**Unidata**») a été livré pour sa phase 1. **Toujours mi 2016**, une nouvelle organisation a été mise en place au sein de la Direction des Achats & Techniques, avec la création de deux services opérationnels Médical / Logistique, regroupant les acheteurs et les référents techniques. Par ailleurs deux services support ont été mis en place : un service **amélioration continue et contrôle interne** et un autre service en charge des processus et de leur pilotage, ainsi que des achats durables.

Dans le but de diversifier notre portefeuille de fournisseurs, nous continuons par ailleurs à travailler avec un **acheteur basé à Tokyo au sein de MSF Japon**. A noter également la bonne collaboration avec MSF Supply, ainsi qu'avec le Bureau International qui a permis de s'accorder sur les rôles et responsabilités des acheteurs et référents techniques des centrales, ainsi que sur la répartition des stratégies achats. Après avoir mis en place des **Conditions Générales d'Achat communes aux trois centrales d'achats**, nous avons signé les premiers documents juridiques avec nos fournisseurs.

Par ailleurs, une collaboration entre acheteurs et référents techniques a été conduite, afin d'intégrer dans la performance fournisseur l'aptitude de ces derniers à répondre aux **exigences croissantes des pays destinataires**.

Cette démarche a été conduite en parallèle à la mise en service de la base documentaire internationale **oodrive** regroupant les documents nécessaires à l'importation des médicaments dans les pays destinataires.

Au sein de la Direction Financière, le dernier lot du projet « **automatisation de la validation des factures d'achat et dématérialisation** » a été mis en service en février pour toute l'activité export. Désormais la gestion des 15 000 factures d'achat est réalisée de la même façon au travers d'une organisation interne plus structurée et d'outils informatiques spécialisés dans la reconnaissance optique de caractères (ROC) et la lecture automatique de documents (LAD). Cela permet avant tout de diminuer les tâches à faible valeur ajoutée et de se concentrer sur les cas spécifiques. Cela prépare également les évolutions à venir en termes de mise en place de factures électroniques avec nos fournisseurs. Comme beaucoup des projets actuels, celui-ci comportait une dimension SI centrale.

Une démarche importante a été entreprise vis-à-vis de l'administration fiscale, avec le dépôt de deux réclamations contentieuses fiscales, afin d'obtenir un **franchise de TVA** sur l'ensemble des frais de structure, ainsi que le **non-paiement de la taxe sur les salaires**. Une assistance du cabinet

Fidal a été nécessaire pour porter ces deux réclamations contentieuses avec l'argumentaire technique nécessaire, **plusieurs millions d'euros** étant en jeu, tant sur les années à venir que sur les trois années de rétroactivité réclamées.

2016 aura été une année électorale avec le renouvellement des instances représentatives du personnel (**CE, DP, CHSCT**) en juin 2016 avec l'un des taux de remplissage au plus haut depuis ces dernières années (20 sièges sur 24 sièges).

Considérée comme une priorité ces dernières années, un effort a été porté au sein de la structure afin de fluidifier la **communication interne**, notamment avec la mise en place d'une nouvelle version d'une newsletter mensuelle (**All you need is Log**), ainsi que la parution trimestrielle du « **Bull** », bulletin rendant compte des principaux projets en cours au sein de MSF Logistique.

Enfin, évènement programmé depuis plusieurs mois, 2016 aura vu tout au long de l'année la **célébration des 30 ans** d'existence de MSF Logistique. Plusieurs évènements ont été organisés, aussi bien internes qu'externe, comme une exposition photos sur les grilles du Jardin Public de Bordeaux ou une journée portes ouvertes à l'occasion des Journées du Patrimoine.



## RDC



© Borja Ruiz Rodriguez / MSF

**2 juin 2016.**




Enfants vivant dans un village le long du fleuve Congo. L'équipe d'urgence de Médecins Sans Frontières (MSF) au Congo a mis en place un centre de traitement du choléra (CTC) à Mbandaka. 550 cas ont été enregistrés, avec un total de 43 décès, y compris ceux survenus avant la mise en place du CTC.

Au-delà des tensions internes et des combats inter-milices et/ou avec les FARDC, la RDC accueille également des réfugiés de la RCA, du Sud Soudan et du Burundi. La situation sanitaire reste aussi fragile que la situation politique.

Avec les 5 sections opérationnelles présentes dans le pays et des budgets opérationnels importants, la RDC représente le plus gros volume d'activité de MSF Logistique avec 620 tonnes expédiées représentant 2100 m<sup>3</sup>.

60% des tonnages sont des articles médicaux, 32% de la nourriture thérapeutique et 8% des articles logistiques. Nous sommes sur une activité essentiellement régulière, seulement 10% des tonnages étaient des commandes urgentes.

L'activité est assez également répartie entre les différents centre opérationnels 37% des tonnages ont été expédiés pour OCG, 30% pour OCP et 25 pour OCBA les tonnages restant sont répartis principalement entre OCA et l'OMS.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	7 731	6 638	- 14 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	1 498	1 520	1 %
 <b>CELLULE AVION</b>	4 473	4 518	1 %

# RCA

**26 avril 2016.**

Les équipes médicales MSF travaillent dans l'hôpital pédiatrique de Bria, la malnutrition et le paludisme représentent l'essentiel des prises en charge. Les enfants sont pesés à leur arrivée, puis envoyés dans les services concernés en fonction de leur état de santé.






© Christophe Da Silva / Hans Lucas

Pays enclavé, au contexte sécuritaire volatile, la RCA se caractérise par des indicateurs sanitaires catastrophiques et peu de perspective d'amélioration à court terme.

Le dispositif MSF est très imposant en RCA, les 5 centres opérationnels gèrent une quinzaine de projets répartis sur tout le territoire. L'approvisionnement reste un challenge important, les accès se fiabilisent au prix d'un lourd travail. Les contraintes réglementaires se complexifient rendant parfois la situation critique en raison des volumes en présence.

464 tonnes pour un volume de 1800 m<sup>3</sup>, 60% des tonnages sont des articles médicaux, 26% des articles log et 14% de la nourriture thérapeutique. Aucune activité d'urgence en 2016, nous restons sur des programmes réguliers.

L'activité par OC se répartit à 46% pour OCP, 40% pour OCBA, 10% pour OCG le reste se répartit entre MDM et OCA.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	6 652	5 977	- 10 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	1 415	1 755	24 %
 <b>CELLULE AVION</b>	4 675	4 395	- 6 %

# SUD SOUDAN






© Albert Gonzalez Farran

## 14 juin 2016 : Camp de Malakal.

Les personnes déplacées collectent de l'eau dans un point d'eau du site de la Protection des civils à Malakal, au Sud-Soudan. La saison des pluies a commencé et a rendu les conditions de vie très difficiles pour les personnes déplacées dans un des camps les plus bondés au Sud Soudan. Dans certaines zones, la densité dans ce camp est d'environ 9 m<sup>2</sup> par personne, ce qui est très en dessous des normes de l'ONU. Les populations sont confrontées à des risques sanitaires tels le paludisme et le choléra en raison de l'absence de bonnes infrastructures de drainage. 32 000 personnes vivent actuellement dans ce camp face aux épisodes les plus violents de la guerre civile du Sud Soudan.

Plus de quatre ans après son indépendance, la jeune nation fait face à des graves difficultés. Les tensions tant internes qu'internationales ont créé une situation extrêmement précaire politiquement, économiquement et socialement. Les violences ont engendré le déplacement de plus de 2 millions de personnes, exposant la population à des épisodes épidémiques chroniques.

Les 5 centres opérationnels opèrent des activités au Sud Soudan, 390 tonnes pour un volume de 1500 m<sup>3</sup> ont été expédiés en 2016 réparties à 54% pour les articles médicaux, 28% pour la nourriture thérapeutique et 18% pour les articles logistiques. Pas activité d'urgence pour l'année 2016 nous restons sur des programmes réguliers.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	5 185	5 478	5 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	589	824	40 %
 <b>CELLULE AVION</b>	5 524	5 644	2 %



# YEMEN



© Malak Shafer / MSF

**8 mars 2016.**

Équipe chirurgicale de MSF lors d'une intervention dans un hôpital soutenu par MSF - Hôpital Rural Général du district d'As Sufal, région d'Ibb. MSF y travaille depuis février 2016. Elle y a effectué plus de 2 000 interventions.

Pour la deuxième année consécutive la population yéménite vit dans un niveau extrêmement élevé de violence cumulant conflit civil et international. Les conditions d'importations et d'acheminement vers les projets restent complexes et soumises à l'accord de la coalition.

Les activités opérationnelles sont très élevées malgré un contexte sécuritaire extrêmement tendu engendrant un niveau important de commandes internationales.

Plus concrètement 458 tonnes représentant 1683 m<sup>3</sup> ont été expédiées en 2016 pour les projets au Yémen. 97% des tonnages sont des articles médicaux, 71% des tonnages étaient des commandes urgentes répartis à 53% des tonnages pour OCP, 34% pour OCG et 11% pour OCA, le reste des lignes se partagent entre ACF et MDM.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	4 236	5 188	22 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	1 470	1 235	- 16 %
 <b>CELLULE AVION</b>	1 267	1 256	- 1 %

# NIGERIA



## 2 novembre 2016.




Chaque matin, les résidents du camp se précipitent vers le point d'eau pour aligner leurs seaux à remplir. L'accès à l'eau est un problème majeur pour les personnes déplacées.

Quelque 78 000 personnes déplacées vivent dans ce camp et reçoivent peu d'aide extérieure. MSF a fourni de la nourriture, des articles de secours et des soins médicaux, et a dépisté plus de 7 000 enfants contre la malnutrition et les a vaccinés contre la rougeole. Plus de 20% des enfants souffraient de malnutrition. Les équipes de MSF ont également commencé à améliorer l'approvisionnement en eau.

Les affrontements qui opposent depuis plusieurs années le gouvernement nigérian et le groupe Etat Islamique en Afrique de l'Ouest (ex-Boko Haram) connaissent depuis 2014 une escalade dramatique. Cette situation est à l'origine d'un important déplacement de population dans l'Etat de Borno et d'une forte augmentation d'activité pour nos partenaire OCP et OCG, engendrant un flux important de commandes urgentes et régulières.

Plus concrètement 460 tonnes représentant 1500 m<sup>3</sup> ont été expédiées en 2016 pour les projets au Nigéria. 37% de tonnages sont des articles médicaux, 17% des articles logistiques et 45% de nourriture thérapeutique. 44% des tonnages étaient des commandes urgentes répartis à 64% des tonnages pour OCP, 32% pour OCG, le reste des lignes se partagent entre OCA et MDM.

En parallèle pour les opérations menées par OCG depuis le Cameroun en réponse au « contexte Boko-Haram » 423 tonnes ont été expédiées au Cameroun. 39% des tonnages sont des articles médicaux, 46% de la nourriture thérapeutique et 15% les articles logistiques. 22% des tonnages ont été expédiés en urgence.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	2 469	4 659	89 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	358	561	57 %
 <b>CELLULE AVION</b>	639	1 037	62 %

# SYRIE

**11 novembre 2016.**




Les gens marchent dans une rue dans le quartier Bustan Al Kasr, frappé par les frappes aériennes à la mi-October 2016. Le conflit a provoqué l'une des crises humanitaires les plus complexes de nos jours dans le monde, obligeant 4,3 millions de Syriens à quitter leur pays et déplaçant 6,6 millions d'autres à travers la Syrie.



© Karam Almasri

Après 5 ans d'un conflit dont la spirale de violence est hors de contrôle, la Syrie subit actuellement la crise humanitaire la plus importante au monde avec 12.2 millions de personnes ayant besoin d'aide et de protection.

453 tonnes ont été expédiées en 2016 pour 1700 m<sup>3</sup> 67% pour OCBA et 33% pour OCP. Les tonnages sont à 99% des articles médicaux pour une activité sortie du périmètre des urgences.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	3 656	6 172	69 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	/	307	/
 <b>CELLULE AVION</b>	/	/	/

# CAMEROUN



© Louise Annaud / MSF

## 10 juin 2016.




Le camp de Minawao accueille 57 000 réfugiés du Nigeria. MSF gère l'un des deux centres de santé du camp, avec des consultations OPD pour adultes et enfants, un centre d'alimentation thérapeutique ambulatoire (ATFC), la santé génésique, le soutien en santé mentale et des activités de promotion de la santé. Les cas graves sont adressés à l'IPD de l'IMC ou à l'Hôpital de Mokolo. Le nombre de consultations augmente depuis quelques mois, avec environ 200 consultations par jour.

Les réfugiés qui ont fui le Nigeria racontent des histoires d'attaques violentes, de meurtres, de pillages et de villages brûlés. Certains se sont installés dans le camp depuis 2013 et cultivent un petit jardin à l'arrière de leur maison qu'ils ont construite.

Les affrontements qui opposent depuis plusieurs années le gouvernement nigérian et le groupe Etat Islamique en Afrique de l'Ouest (ex-Boko Haram) connaissent depuis 2014 une escalade dramatique. Cette situation est à l'origine d'un important déplacement de population dans l'Etat de Borno et d'une forte augmentation d'activité pour nos partenaire OCP et OCG engendrant un flux important de commandes urgentes et régulières.

Plus concrètement 460 tonnes représentant 1500 m<sup>3</sup> ont été expédiées en 2016 pour les projets au Nigéria. 37% de tonnages sont des articles médicaux, 17% des articles logistiques et 45% de nourriture thérapeutique. 44% des tonnages étaient des commandes urgentes répartis à 64% des tonnages pour OCP, 32% pour OCG, le reste des lignes se partagent entre OCA et MDM.

En parallèle pour les opérations menées par OCG depuis le Cameroun en réponse au « contexte Boko-Haram » 423 tonnes ont été expédiées au Cameroun. 39% des tonnages sont des articles médicaux, 46% de la nourriture thérapeutique et 15% les articles logistiques. 22% des tonnages ont été expédiés en urgence.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	1 561	4 302	176 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	389	1 415	267 %
 <b>CELLULE AVION</b>	/	/	/

# IRAK

**17 Octobre 2016.**

Les forces armées irakiennes et une coalition internationale menée par les Etats-Unis ont lancé une offensive pour reprendre la ville de Mossoul au groupe État Islamique. Fin janvier, elles avaient repris la partie Est de la ville de Mossoul et le 19 février 2017, elles ont lancé l'assaut sur Mossoul-Ouest. Selon les Nations Unies, 250 000 personnes ont déjà fui la ville et ses environs.

Début décembre 2016, MSF a ouvert à Qayara, à 70 km au sud de Mossoul, un hôpital de 32 lits disposant d'une salle d'urgences et d'un bloc opératoire. L'équipe MSF y assure les urgences médicales et chirurgicales. MSF y reçoit aux urgences en moyenne 1150 patients par mois.






© Baudouin Nach / MSF

Le contexte irakien reste particulièrement violent, le conflit entre la coalition internationale et l'Etat Islamique a été très actif en 2016 principalement autour des provinces d'Anbar et de Mossoul. Le nombre de 3.3 millions de déplacés au début de l'année 2016 a augmenté avec la fuite des populations vivant dans les zones de combat.

L'Irak est un pays imposant de lourdes procédures d'import, complexifiant d'autant plus l'approvisionnement et les opérations.

202 tonnes pour 960 m<sup>3</sup> ont été expédiées vers l'Irak en 2016, 84% d'article médicaux, 13% de logistique et 3% de nourriture thérapeutique. 16% des tonnages ont été expédiés en urgence principalement pour OCP.

47% des tonnages pour OCG, 27% pour OCP, le reste se partage entre le CICR, MDM et OCA.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	2 812	3 700	32 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	175	247	41 %
 <b>CELLULE AVION</b>	66	254	285 %

# NIGER



**20 août 2016.**

Tripler le nombre d'enfants admis en gardant le même niveau de soins ... C'est un défi récurrent pour les équipes de MSF au Niger. La saison des pluies correspond à la période de soudure, donc du pic de paludisme et de la malnutrition coïncide. Pour les enfants en particulier, c'est la période la plus difficile de l'année et elle représente un véritable combat pour la survie. Cette crise chronique est préparée plusieurs mois à l'avance. Cette année, la stratégie de MSF a été d'ouvrir une unité pédiatrique autonome à Dungass, à deux heures de route de la ville de Magaria. Grâce à ce centre, la capacité de lit d'hôpital pour les enfants dans la région a été étendue à 700 lits. Environ 2500 enfants ont été admis dans les hôpitaux soutenus par MSF de la région de Magaria.




© Louise Annaud / MSF

Le Niger est au carrefour des enjeux régionaux et au cœur des dispositifs sahéliens de lutte contre le terrorisme. L'intensification des combats, avec le groupe de l'Etat Islamique en Afrique de l'Ouest (ex Boko Haram) dans le Nord du Nigéria, autour du lac Tchad et dans le Sud-Est du Niger a entraîné le déplacement de plus de 200 000 personnes dans la région de Diffa.

Au-delà de ces tensions sécuritaires croissantes, le Niger est confronté à une crise politique interne où majorité présidentielle et opposition s'affrontent autour des enjeux électoraux de 2016.

248 tonnes ont été expédiées en 2016 pour un volume de 1200 m<sup>3</sup>, les commandes ont été à 82% des commandes régulières, 75% des tonnages ont été des articles médicaux, 23% des articles logistiques et 2% de la nourriture thérapeutique.

48% des tonnages pour OCG, 30% pour OCBA, 16% pour OCP et 6% pour Epicentre.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	4 664	3 688	- 21 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	1 265	834	- 34 %
 <b>CELLULE AVION</b>	/	/	/

# HAÏTI

**8 octobre 2016.**

Une fille regarde par la porte de la maison de sa famille, à Roche-a-Bateau, dans le sud-ouest d'Haïti. Roche-a-Bateau a subi une destruction généralisée par l'ouragan Matthew. L'accès à la zone touchée est difficile.






© Andrew Mc Connell / Panos Pictures

Avec l'intervention d'OCP en plus de l'OCB et OCA, Haïti garde un fort niveau d'opérations. L'ouragan Matthew a ébranlé la situation extrêmement fragile du pays.

Le système de santé en Haïti a du mal à répondre à certains des besoins médicaux les plus élémentaires et une partie importante de la population se retrouve sans accès aux soins médicaux. L'ouragan Matthew est venu aggraver cette situation déjà très précaire.

105 tonnes ont été expédiées en 2016 pour un volume de 428 m<sup>3</sup> à 60% en commandes régulières. 84% des tonnages ont été des articles médicaux, 13% des articles logistiques et 3% de la nourriture thérapeutique.

83% des tonnages ont été expédiée pour OCP, 12% pour MDM, 5% pour OCA.

	2015 (K€)	2016	ÉVOLUTION
 <b>MARCHANDISES</b>	914	1 344	47 %
 <b>TRANSPORT INTERNATIONAL</b>	118	251	113 %
 <b>CELLULE AVION</b>	/	2 091	100 %

# RAPPORT MORAL



© Francesco Zizola / Noor

En 2016, MSF Logistique a fêté ses 30 ans et en plus d'une belle fête et de nombreux événements, nous aurons atteint comme l'an passé, le volume d'activité le plus important de notre histoire. En mars 2015, l'extension de la plateforme avait permis de doubler la capacité de stockage, passant ainsi de 5 050m<sup>2</sup> à 12 800m<sup>2</sup>. Cet agrandissement a été rendu possible grâce à un budget de 12,5 millions d'euros ; mais dès 2016, nous avons dû louer de nouveaux locaux pour faire face à l'augmentation exceptionnelle des volumes.

L'activité de Bordeaux est en plein essor et évolution. Elle suit la croissance incessante et peu contrôlée des opérations de MSF, l'évolution et la complexification de nos opérations, l'importance de l'interaction des trois Centres Opérationnels (Paris, Genève, Barcelone) sur la Centrale, les complications inhérentes à certains terrains difficiles et la législation en constante évolution. Dans ce contexte, MSF logistique continue à s'adapter et à rendre un service de qualité plus que nécessaire, à nos opérations et aux populations que nous servons.

Le volume de MSF Logistique croît, la structure s'agrandit et s'organise. Il est souvent mis en avant le fait que 80% de l'activité est une activité régulière d'approvisionnement. Cet angle de lecture ne doit pas nous faire oublier que le cœur du métier de Bordeaux est et devra rester l'adaptation, la spécificité, la flexibilité et l'innovation liées aux activités d'urgence. Nos efforts devront porter sur notre capacité à faire vivre ces deux réalités ensemble.

Plus que l'augmentation des volumes, ce sont les pics d'activité (plus de 12 000 lignes en un mois, comme le rappelle Erland dans le rapport d'activité), que nous avons du mal à absorber ; en partie liés aux urgences, ils sont selon les opérations, dus à une difficulté de planification de MSF et des difficultés inhérentes au « feu vert du terrain ». Le premier trimestre 2016 a vu tous les indicateurs au rouge. Nous devons être attentifs à cela et chaque OC doit comprendre sa responsabilité dans cette planification. Nous devons aussi nous employer à interpréter si les « feux verts » retardés sont liés à des complications dues à de nouvelles législations, aux règles des pays où nous

travaillons ou bien à une « bureaucratie » interne croissante. Sans cette attention de la part de chacun d'entre nous et compréhension des causes, les indicateurs pourraient très bien être de nouveau au rouge à n'importe quel moment.

Plusieurs mesures ad hoc ont été prises pour passer le cap en plus des ouvertures de location de stockages supplémentaires, l'embauche de personnel et la flexibilité des équipes que nous félicitons (2/8 pour les équipes du magasin, astreintes le WE...). Pour autant, le CAP 17 (plan stratégique) poursuit son chemin avec également de nombreuses réformes : Réorganisation de la Supply Chain, SLA, Révision Stock urgence, organisation en mode projet...

De manière plus générale et pour répondre à la croissance de nos opérations et l'évolution de MSF, une réflexion est engagée dans le mouvement, avec une forte implication des Centrales d'achats dont MSF logistique. Comment se projeter dans les années à venir ? Comment imaginer le type de chaîne logistique adaptée à nos besoins pour les 10, 20 ans à venir ? Différentes



études ont été menées dont l'une d'elle est en cours avec une société de conseil spécialisée, elles devraient nous livrer un certain nombre de données et nous proposer des suggestions d'orientations (organisation décentralisé ou non, hub logistique hors Europe, flux simplifiés, livraisons directes aux terrains, achat internationaux, régionaux, nationaux...).

Par ailleurs, plusieurs initiatives en phase pilote sont en cours, entre autres des flux partant de notre base de MSF logistique de Dubaï vers l'Afghanistan et bientôt sur d'autres pays. Une étude est aussi menée pour définir quelle serait la meilleure manière d'assurer nos approvisionnements sur l'Afrique de l'ouest. En Asie, le poste MSF Log au Japon voit son périmètre révisé vers des possibilités plus régionales.

Des investissements d'environ 3 millions d'euros doivent être réalisés à Bordeaux dans les deux années à venir pour l'amélioration des conditions de travail (entrepôt, parkings, bureaux...). D'autres investissements plus importants seront discutés en fin d'année. En effet, est-il nécessaire d'investir davantage sur l'augmentation des capacités de

stockage à Bordeaux ? Ceci devra être réfléchi à la lumière des études sur le futur de la chaîne logistique dans son ensemble abordé dans le chapitre précédent.

En parallèle, la « Cellule Avion » a pris une part conséquente de l'activité, avec 20.000 passagers et plus de 20 millions d'euros de budget. Les équipes de Bordeaux demandent une clarification de leurs rôles et responsabilités et ceux des OCs. Ils considèrent que les niveaux de service et de sécurité pourraient être améliorés. La nomination d'un nouveau manager de cette cellule permettra d'avancer sur ce chemin dans les années à venir.

L'enquête de satisfaction présentée au dernier CA était bonne avec quelques améliorations à apporter, elle confirme que la structure MSF Logistique est toujours efficace pour nos opérations. Rôles et responsabilités dans la gestion de la relation managériale, gestion des prévisions opérationnelles des 3 OCs, gestion des stocks et des approvisionnements, décloisonnement et émergence d'une approche transverse, Qualité des

Données, Utilisation opérationnelle des indicateurs, Développement de la fonction contrôle de gestion pour aider au pilotage des activités sont des points dont l'exécutif s'est saisi pour améliorer les services rendus. De plus en 2016, MSF Logistique a fait évoluer son système de classification des emplois et de rémunération associée. Ces sujets sont toujours des moments importants et délicats à mener ; bravo aux IRPs et à la Direction d'avoir mené cela à bien.

L'évaluation de réalisation et d'impact de CAP 17 et la rédaction de la stratégie 2018 – 2020 / 2025 sont engagés, et le CA sera attentif et en support des équipes et de la direction pour la définition et la mise en œuvre de ce plan.

Pour finir, je tiens à remercier au nom du CA, toute l'équipe de MSF Logistique pour leur travail et leur capacité d'adaptation. J'adresse également un mot particulier à Philippe Cachet, qui changera de fonction début 2017 dans le cadre de la réorganisation de la Direction Supply Chain, après plus de onze ans passés à la tête de cette direction.

**THIERRY  
ALLAFORT - DUVERGER**  
Président de MSF Logistique  
Directeur général de Médecins  
Sans Frontières

# RAPPORT DU TRÉSORIER



© Pierre-Yves Bernard / MSF

## I/ ACTIVITÉ GÉNÉRALE

En global, les ventes des activités de MSF Logistique sont passées de 106.9 M€ en 2015 à 114.8 M€ en 2016. Il s'agit d'un niveau d'activités jamais atteint par le passé et qui s'inscrit dans une cinquième année consécutive de forte progression depuis 2012.

Ce développement de l'activité globale de la centrale s'explique notamment par :

- Une croissance des activités suivantes versus 2015 :

- L'activité de marchandises médicales + 19,6%

- L'activité de marchandises nourriture + 28.6%

- L'activité de prestation de services + 2%

La baisse de l'activité de marchandises logistiques s'explique principalement par la non survenance d'une urgence majeure comme cela avait été le cas en 2015 avec le séisme au Népal ou avec la situation des migrants en Europe.

Cependant, l'année 2016 est marquée par des interventions dans une pluralité de zones très instables appelant à des secours très rapides : Yémen, Syrie/Iraq, pays Boko Haram, Burundi, etc ...

En terme de nombre de commandes Terrain traitées, l'année 2016 marque une augmentation de 21% par rapport à l'année 2015. La valeur moyenne des commandes Terrain traitées, en revanche, est passée de 21 275 euros en 2015 à 19 395 euros en 2016.

## II/ ENVIRONNEMENT GÉNÉRAL - ÉVÈNEMENTS DE L'EXERCICE

### LES INTERVENTIONS MAJEURES

Les interventions majeures pour lesquelles MSF Logistique a eu une contribution décalée par rapport à 2015 d'un point de vue facturation de vente, sont les suivantes :

- Une activité toujours accrue liée aux conflits entraînant une crise humanitaire au Yémen, en Syrie et en Irak (+ 4.2 M€);
- Un approvisionnement important

pour la prise en charge des camps de migrants fuyants l'organisation terroriste Boko Haram en Afrique de l'Ouest et plus particulièrement au Nigeria et au Cameroun (+ 6.3 M€);

- L'ouragan Matthew en Haïti est venu ébranler une situation déjà précaire nécessitant une forte intervention humanitaire sur l'ouest de l'île d'Hispaniola (+ 2.7 M€);

- Une stabilité des activités des trois plus importants pays d'intervention MSF (RDC, RCA, Sud-Soudan) : - 1.5 M€. Sur 2016, ces trois pays représentent 32 % du montant total facturé.

Au total, MSF Logistique a effectué des livraisons sur 83 pays en 2016 contre 75 en 2015.

### LES AUTRES ÉVÈNEMENTS MAJEURS

• Les événements en termes d'organisation interne sont les suivants :

- La finalisation du projet de la codification des articles Unidata en 2016 permet d'une part d'uniformiser la gouvernance des codes articles au sein du mouvement MSF et d'améliorer l'ensemble des critères liés aux codes articles. La réalisation de

ce projet est donc une refonte majeure pour l'ensemble de l'ONG et pour MSF Logistique dans l'approvisionnement international des marchandises,

- La qualité des données Achats a continué de se structurer désormais au sein d'un secteur spécifique de la Direction Achats Techniques appelé

SACCI (Service Amélioration Continue et Contrôle Interne),

- D'autres adaptations organisationnelles sur les services support ont eu lieu pour maîtriser le développement de l'activité Export avec l'Environnement du Travail (ET), le Contrôle de Gestion (CG) et l'organisation des Projets.

### III/ COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2016 - PERSPECTIVES POUR 2017

#### A - LE COMPTE DE BILAN

##### L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 2 156 K€ contre 1 249 K€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2015	31/12/2016	ECART
Immo Incorporelles	641	1 098	457
Immo Corporelles	581	909	328
Immo Financières	27	149	122
<b>TOTAL IMMO</b>	<b>1 249</b>	<b>2 156</b>	<b>907</b>

L'écart global de 907 K€ se justifie principalement par le niveau élevé d'investissements incorporels (licences & projets) mis en service en 2016 (+557 K€),

les investissements corporels (notamment lors de la mise en service de l'entrepôt de Blanquefort 1 pour 389 K€) et les dépôts de garanties (immobilisations financières)

liés aux nouveaux entrepôts loués (entrepôts Blanquefort 1 et 2 et cellules de stockage à l'aéroport de Bordeaux) pour 123 K€.

Ci-après le détail des investissements incorporels (licences et projets mis en service en 2016 (+557 K€)) :

DESCRIPTION DE LA DÉPENSE IMMOBILISÉE MISE EN SERVICE EN 2016	DATE D'ACQUISITION	MONTANT (€)
Licence JAFZA Dubaï	30/08/2016	7 314
Licence JAFZA Dubaï	15/01/2016	4 820
Licence Oracle droit d'entrée	21/03/2016	36 466
Projet indicateurs globaux MSFL	01/02/2016	52 584
Projet gestion réclamations client	15/09/2016	6 538
Projet transport	31/12/2016	20 350
Projet automatisation validation factures achat (LOT 1)	20/10/2016	17 678
Projet codification des articles unidata	30/09/2016	141 021
Projet section française - OCP business intelligence (BI)	25/06/2016	21 338
Projet ordonnancement des commandes	25/06/2016	43 392
Projet planning expéditions	30/04/2016	23 743
Projet active directory single sign-on (SSO)	31/01/2016	3 240
Projet Blanquefort entrepôt 1	25/06/2016	16 856
Projet affectation commandes	31/05/2016	10 725
Projet calcul des besoins nets (CBN 2014)	30/04/2016	6 807
Projet automatisation validation factures d'achat (LOT 2)	11/02/2016	144 386
		<b>557 257</b>

Ci-après le détail des investissements corporels réalisés à l'entrepôt de Blanquefort 1 (+389 K€) :

INVESTISSEMENTS CORPORELS BLANQUEFORT EN 2016	DATE D'ACQUISITION	MONTANT (€)
Chariot RX 20, RX60 BM 506302 OCCAS	07/06/2016	16 380
Chariot RX 20-16	20/06/2016	20 160
Chariot RX 20-16	20/06/2016	20 160
Chariot RX 20, RX60 BM 506302 OCCAS	07/06/2016	16 380
Machine banderolage GX1.00 N°7610	31/03/2016	4 838
Climatisation Mitsubishi Electric	13/07/2016	142 040
Installations électriques Blanquefort	20/05/2016	30 600
Alarme centrale Flex	17/06/2016	2 458

Stores vénitiens intérieurs	22/07/2016	907
Racks échelle lisse Blanquefort	23/05/2016	119 870
Pistolets et bornes Wifi	27/04/2016	15 371
		<b>389 164</b>

Ci-après le détail des dépôts de garantie versés sur l'exercice 2016 (+123 K€) :

NOUVELLES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES EN 2016	MONTANT (€)
Dépôt garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°1	36 220
Dépôt garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°2	65 000
Dépôt garantie sur location cellules aéroport de Bordeaux OF 1350	11 598
Dépôt garantie sur location cellules aéroport de Bordeaux OF 1390	9 918
	<b>112 736</b>

## L'ACTIF CIRCULANT

- Le montant brut des stocks est en augmentation de près de 22% pour passer de 18.1 M€ au 31 décembre 2015 à 22.1 M€ au 31 décembre 2016. Cet écart s'explique principalement par la mise en place de nouveaux stocks d'urgence (RDSU - Rapid Deployment Surgical Unit - pour 967 K€) et la nécessité de ne pas être en rupture sur des médicaments essentiels pour les protocoles de traitement (stocks centralisés notamment au moyen de contrats de « pool procurement »).

Le montant de stock brut se décompose de la façon suivante :

EN MILLIER D'€	31/12/2015	31/12/2016	ECART	VARIATION
Stock Médical	11 731 K€	13 673 K€	1 942 K€	17%
Stock Logistique	6 362 K€	8 393 K€	2 031 K€	32%
<b>TOTAL</b>	<b>18 093 K€</b>	<b>22 066 K€</b>	<b>3 973 K€</b>	<b>22%</b>

- La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) a augmenté puisque elle s'établit à 434 K€ au 31 décembre 2016 versus 344 K€ au 31 décembre 2015. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 1.9% en 2015 à 2.0% en 2016.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31/12/2015	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31/12/2015	VALEUR BRUTE AU 31/12/2016	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31/12/2016
Stock Médical	11 731	-174	11 557	13 673	-166	13 507
Stock Logistique	6 362	-170	6 192	8 393	-268	8 124
<b>TOTAL</b>	<b>18 093</b>	<b>-344</b>	<b>17 750</b>	<b>22 066</b>	<b>-434</b>	<b>21 632</b>

Cette augmentation est principalement due à la faible rotation des stocks médicaux et logistiques sur la deuxième partie de l'année 2016.

- Les créances clients diminuent de 12 408 K€ en 2015 à 9 314 K€ en 2016. Cet écart global de + 3 094 K€ provient d'une part, d'un niveau de facturation plus faible sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2016 par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2015 et d'autre part, par des opérations de virements bancaires des entités MSF avant la date de clôture annuelle (amélioration du processus des réconciliation des comptes au sein du mouvement MSF).
- Les disponibilités sont également en diminution puisqu'elles s'élèvent à 3 552 K€ cette année contre 5 311 K€ l'année dernière. Ce solde au 31 décembre 2016 est dû en partie au reversement de 1 000 K€ de MSF Logistique à MSF Association d'un excédent de trésorerie au 31 décembre 2016. Cela permet de baisser le niveau de compte courant entre les deux entités à la date du 31 décembre 2016 et de améliorer le placement des excédents temporaires de trésorerie.

## BILAN

- Les avances et acomptes reçus sur commandes sont en hausse car la section suisse de MSF a versé à MSF Logistique sur 2016 un montant de 2 048 K€ pour prendre en compte à la fois la révision du stock d'urgence existant et la finalisation du stock d'urgence appelé RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) pour 967 K€.
- Les dettes fournisseurs et comptes rattachés ont donc en baisse et s'établissent à 9 705 K€ en 2016 versus 13 804 K€ en 2015. Cela provient principalement de l'activité de réapprovisionnement de stocks de marchandises en lien avec la légère baisse d'activité du 2<sup>ème</sup> semestre 2016 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016.
- Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2016 et le 31 décembre 2015 est inférieure à 300 K€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

## B - LE COMPTE DE RÉSULTAT

## LES RÉSULTATS DIRECTEMENT LIÉS À L'ACTIVITÉ

EN MILLIER D'€	2015	2016	ECART
Activité médicale	55 262	65 653	10 391
Activité logistique	15 929	12 175	-3 754
Activité nourriture	2 138	2 704	566
Activité transport de marchandises	12 695	12 499	-196
Activité affrètements locaux	20 836	21 730	894
Autres prestations de service	27	72	45
<b>TOTAL VENTES</b>	<b>106 887</b>	<b>114 833</b>	<b>7 946</b>

## LE POURCENTAGE DE MARGE SUR REVENU D'ACTIVITÉS

Le pourcentage de marge sur le revenu d'activités est en hausse avec un taux moyen de 10,9% en 2016 contre 10,6% en 2015 et ceci de façon homogène sur les groupes

de famille de produits. Cette hausse de la marge et l'augmentation d'activité ont permis de dégager une marge sur ventes en hausse pour 1,2 M€ par rapport à 2015.

## LES FRAIS DE STRUCTURE

- Les charges de personnel sont en forte hausse de 1 900 K€ provenant de la répercussion de la révision de la grille salariale à hauteur de 800 K€ et des recrutements réalisés en 2015 (effet année pleine en 2016) et en 2016 pour 1 100 K€. Les recrutements sont liés à la fois à l'augmentation d'activité mais surtout à la structuration des secteurs/services pour se mettre en configuration des enjeux de l'approvisionnement international. En moyenne, l'effectif équivalent temps plein est passé de 127 à 153 personnes.

- Les frais d'intérim et stages sont en légère diminution pour atteindre 398 K€ versus 428 K€ en 2015. Le recours à l'intérim se fait principalement auprès des sociétés Kelly Services (191 K€) et Kiwi intérim (144 K€).

- Les loyers et charges locatives en 2016 sont en augmentation pour 140 K€ par rapport

à 2015 avec le recours de deux cellules de stockage de l'aéroport de Bordeaux Mérignac et la mise en service de l'entrepôt de Blanquefort 1. Le contrat de bail pour l'entrepôt de Blanquefort 1 s'est conclu avec le bailleur SCI Opaline Real Estate sur les modalités suivantes : surface de 2 550 m<sup>2</sup> d'entrepôt et de 80 m<sup>2</sup> de bureaux, loyer de base de 144 880,00 € HT, durée de bail de 3/6/9 à partir du 6 juin 2016 avec une franchise de loyer de 5 mois jusqu'au 5 novembre 2016.

- Les frais externes en prestations de services en 2016 sont en augmentation pour 959 K€ par rapport à 2015. Ceci provient à la fois au développement de l'activité qui a engendré de nouveaux espaces de stockage avec les services associés (énergies, moyens de transport entre sites, etc ...), à l'assistance d'expertise technique sur des domaines informatiques notamment (SEI, Ewad) et aux projets organisationnels (ADP, Radcine);

- Le résultat d'exploitation montre une perte d'exploitation de 32 K€ contre un bénéfice de 1 578 K€ l'année dernière.

- Le résultat financier présente un solde négatif de 202 K€ contre un solde également négatif de 422 K€ en 2015.

- Le résultat exceptionnel présente un solde positif de 52 K€ dû à la reprise de provision liée au vice de dénonciation du bail de l'entrepôt de Saint-Jean d'Ilac en Gironde. Le montant de la provision passe de 100 K€ à 40 K€ au 31 décembre 2016 qui est le montant que devra supporter MSF Logistique jusqu'à la fin du bail au 14 juillet 2017.

- Le résultat net est une perte de 182 K€ contre un bénéfice lors de l'exercice 2015, établi à +1 575 K€. Pour rappel, le budget de 2016 avait été approuvé avec un gain net de 100 K€.

## C - PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2017

Le budget soumis au Conseil d'Administration du 17 décembre 2016 montrait des ventes à hauteur de 122,3 M€ et présentait un résultat net

négatif de 0,9 M€. Il a été validé en l'état. Le niveau d'activité à fin mars 2017 s'établit à 28 615 K€. Il est inférieur aux prévisions budgétaires pour 6,4%

et inférieur à fin mars 2016 pour 3,6%. Il est à noter qu'il n'y a pas eu d'activité d'urgence majeure sur ce premier trimestre 2017.

## III/ AUTRES RENSEIGNEMENTS

Lors de l'exercice 2016, monsieur Thierry Allafort-Duverger a remplacé Stéphane Roques au poste de président du

conseil d'administration de l'association MSF Logistique. Suite au décès de Jacques Pinel en Août 2015, un poste

d'administrateur était vacant. Il est désormais occupé par François Mounis.

**Juliette THAURY**  
Trésorière de l'association  
MSF Logistique

**Patrice PELÉ**  
Directeur financier de  
l'association MSF Logistique

# RAPPORT FINANCIER

© Alessandro Penso

## COMPTE DE RÉSULTAT

### I/ LE COMPTE DE RÉSULTAT MSF LOGISTIQUE 2016 (EN EUROS)

CHARGES	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION	PRODUITS	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION
Médicaments et matériel médical	49 573 826	56 686 070	14%	Dons privés			
Nourriture	1 933 727	2 405 904	24%	Dons organismes privés			
Matériel logistique et sanitation	8 598 205	6 870 231	-20%	Cotisations			
Equipement et matériel	4 543 887	4 503 120	-1%	Legs			
Matières, fournitures et petit matériel	966 102	911 540	-6%	<b>Dons privés</b>			
Documentation	48 537	28 849	-41%	Groupe MSF	29 068 382	29 947 842	3%
Transport sur achats	2 768 781	1 567 712	-43%	Autres MSF	41 527 632	48 258 029	16%
<b>Achats de marchandises</b>	<b>68 433 065</b>	<b>72 973 426</b>	7	Extérieur	2 760 481	2 398 247	-13%
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>3 958 008</b>	<b>3 972 638</b>	0%	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>73 356 495</b>	<b>80 604 118</b>	10%
<b>Achats de fret</b>	<b>31 105 382</b>	<b>33 276 851</b>	7%	Groupe MSF	9 667 794	10 010 931	4%
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>95 580 440</b>	<b>102 277 640</b>	7%	Autres MSF	23 720 175	23 960 626	1%
	10,6%	10,9%	3%	Extérieur	142 580	187 937	32%
				<b>Ventes de FRET</b>	<b>33 530 548</b>	<b>34 229 495</b>	2%
					<b>106 887 044</b>	<b>114 833 612</b>	7%
Médicaments et matériel médical				Agendas			
Nourriture				Cartes de vœux			
Matériel logistique et sanitation				Livres			
Equipement et matériel	94 379	136 788	45%	Guide lines			
Matières, fournitures et petit matériel	212 212	208 651	-2%	Autres			
Etudes et prestations incorporées				Partenariats			
Achats pour revente				<b>Ventes de produits</b>			
Variation de stocks de matières & autres appros				Groupe MSF	160 789	225 052	40%
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>306 590</b>	<b>345 438</b>	13%	Autres MSF	66 744	66 744	0%
				Extérieur	28 282	29 519	4%
				<b>Prestations de services</b>	<b>255 815</b>	<b>321 314</b>	26%

CHARGES	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION	PRODUITS	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION
Prestations de services diverses	864 479	861 389	0%	Financements UE			
Loyers et charges locatives	275 498	405 605	47%	Financements HCR			
Location de matériel	107 118	142 775	33%	Autres financements			
Entretien, maintenance et réparations	503 218	656 487	30%	<b>Subventions Institutionnelles</b>			
Assurances	80 668	85 763	6%	Suventions Collectivités	15 000	1 750	-88%
Documentation	15 470	20 270	31%	Production Immobilisée			
Honoraires	417 174	644 314	54%	Production en cours			
Information / publications	43 407	106 582	146%	Produits des activités annexes			
Transports	600	59 443	9807%	Autres produits de gestion	786 524	1 036 132	32%
Déplacements et frais de mission	158 389	178 783	13%	Reprise sur amort/prov. et	445 210	343 634	-23%
Frais de représentation	40 828	112 533	176%	transfert de charges d'exploitation			
Frais postaux et de télécommunication	68 839	95 716	39%	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>1 246 734</b>	<b>1 381 516</b>	<b>11%</b>
Frais bancaires et assimilés	8 867	11 253	27%				
Subventions exploitation							
<b>Services extérieurs</b>	<b>2 584 553</b>	<b>3 380 913</b>	31%				
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>2 891 143</b>	<b>3 726 352</b>	29%				
Impôts, taxes et versements assimilés	<b>777 801</b>	<b>864 638</b>	11%				
Salaires	4 687 002	8 991 442	28%				
Charge sociales	2 254 584	2 850 215	26%				
<b>Charges de personnel France</b>	<b>6 941 586</b>	<b>8 841 656</b>	27%				
Salaires et charges refacturées							
<b>Autres charges de personnel</b>							
<b>Charges de personnel</b>	<b>6 941 586</b>	<b>8 841 656</b>	27%				
<b>Dotations amort/prov. - financier</b>	<b>620 659</b>	<b>858 648</b>	38%				
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>106 811 629</b>	<b>116 568 933</b>	9%	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>108 389 593</b>	<b>116 536 443</b>	8%
Agios	9 020	66 468	637%	Produits des créances			
Pertes de change	702 978	363 165	-48%	Produits de splacements			
Dotations amort/prov. - financier	12 804	78 810	516%	Intérêts des comptes rémunérés	11 644	12 430	7%
				Produits de change	260 145	281 312	8%
				Escomptes obtenus	536		-100%
				Reprises amort/prov. - financier	29 667	12 804	-57%
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>724 802</b>	<b>508 443</b>	-30%	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>301 992</b>	<b>306 545</b>	2%
Charges exceptionnelles	<b>95 617</b>	<b>284 832</b>	198%	Produits exceptionnels	280 697	277 061	-1%
Subventions exceptionnelles				Subventions exceptionnelles	235 000	60 000	-74%
Dotations amort/prov. - except.				Reprise / amort/prov. et transf. chgs except.			
				Reprise sur subv/investissements			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>95 617</b>	<b>284 832</b>	198%	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>515 697</b>	<b>337 061</b>	-35%
TOTAL CHARGES	<b>107 632 048</b>	<b>117 362 208</b>	9%	TOTAL PRODUITS	<b>109 207 283</b>	<b>117 180 049</b>	7%
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice				Consommation des Ressources affectées Non utilisées des exercices antérieurs			
RÉSULTAT POSITIF	<b>1 575 235</b>		-100%	RÉSULTAT NÉGATIF		<b>182 159</b>	
TOTAL GÉNÉRAL	<b>109 207 283</b>	<b>117 362 208</b>	7%	TOTAL GÉNÉRAL	<b>109 207 283</b>	<b>117 362 208</b>	7%

## II/ DÉTAILS DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2016

## DÉTAILS DES CHARGES

## A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS
Dotations aux amortissements	424 364
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	434 284
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	
Dotations aux provisions pour risques et charges	
<b>TOTAL</b>	<b>858 648</b>

## B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Pertes sur règlements fournisseurs	350 641
Dotation aux provisions pour risques financiers	78 810
Intérêts sur compte courant MSF France	66 419
Autres pertes de charge	12 524
Agios débiteurs sur compte bancaire	49
<b>TOTAL</b>	<b>508 443</b>

## C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS
Créances irrécouvrables	
Pénalités, amendes	270
Valeur nette comptable des immobilisation corporelles cédées	
Charges sur exercices antérieurs	7 683
dont régularisation charges sur bail sous location St Jean d'Ilac	3 206
dont régularisation cotisation retraite MEDERIC	2 659
dont régularisation primes assurances	1 818
Charges exceptionnelles diverses	276 880
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	271 218
dont régularisation fournisseur	5 292
dont ajustements divers, arrondis, ...	370
dont règlement cotisations mutuelle, redressement URSSAF	
<b>TOTAL</b>	<b>284 832</b>



## DÉTAILS DES PRODUITS

## A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT	TOTAUX	% DU CA
<b>Groupe MSF France</b>		<b>40 028 773</b>	<b>35%</b>
MSF France	39 449 754		
Epicentre	579 019		
Fondation Médecins sans Frontières			
<b>Sections MSF</b>	<b>MONTANT</b>	<b>72 224 204</b>	<b>63%</b>
MSF Suisse	30 755 857		
MSF Espagne	19 947 713		
MSF Hollande - Logistics Dept.	11 850 910		
MSF Belgique	7 518 083		
MSF supply	2 123 000		
MSF USA	17 447		
MSF International Office - Suisse	4 934		
MSF Australia	4 822		
MSF Japon	801		
MSF Tchécoslovaquie	520		
MSF Suède	58		
MSF Hong Kong	38		
MSF Allemagne	21		
<b>Clients Extérieurs</b>	<b>MONTANT</b>	<b>2 580 635</b>	<b>2%</b>
Comité International de la Croix Rouge	725 289		
Médecins du monde	689 962		
Première Urgence Internationale	349 590		
Partner In Health	213 194		
World Health Organisation	173 161		
Trocaire Head	144 565		
Dr Olaf Valverde Mordt MSC	90 247		
Action Contre la Faim	83 305		
La Chaîne de l'Espoir	60 582		
WHO/OMS	20 322		
Att Alexandra Solomos	9 920		
Waha International	5 508		
Intl Against TB & Lung Disease	5 397		
Aide Odontologique Internationale	2 745		
Stichting IDA	2 651		
Adera	2 378		
Autres (dont retour fournisseurs - non conformité)	1 820		
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>114 833 612</b>	<b>100%</b>



## B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS
764500 Intérêts sur CAT BPACA	12 430
765000 Escomptes obtenus	
766100 Gain de change sur règlements fournisseurs	251 743
766200 Gain de change dont comptes de trésorerie USD & JPY = 28 900€	29 569
768000 Gain de change sur règlements clients	
768800 Produits arrondis conversion euros	
786100 Reprise provision sur risque financier	12 804
<b>TOTAL</b>	<b>306 545</b>

## C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS
<b>771200 Autres produits exceptionnels</b>	273 359
dont indemnisations assurances	273 195
dont remboursement formation par OPCA	154
dont divers et arrondis	11
<b>772000 Produits sur exercices antérieurs</b>	3 702
dont régularisation charges sur bail sous location St Jean d'Ilac	3 702
<b>775200 Produits cessions Immo. Corporelles</b>	
<b>787500 Reprise de provisions pour risques et charges</b>	60 000
<b>TOTAL</b>	<b>337 061</b>



# COMPTE DE BILAN

I/ ACTIF AU 31/12/2016 (EN EUROS)

ACTIF	NET 2015	BRUT 2016	AMORT / PROV	NET 2016	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	170 318	1 688 649	1 160 335	528 314	>100%
Immob. incorporelles en cours	470 862	569 416		569 416	21%
Avances et Accomptes					
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>641 180</b>	<b>2 258 064</b>	<b>1 160 335</b>	<b>1 097 729</b>	<b>71%</b>
Matériels et installations	438 370	2 018 565	1 310 480	708 085	62%
Matériel / Mobilier / Informatique	142 532	756 603	555 756	200 847	41%
Matériel de Transport	471	49 997	49 997	0	-100%
<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>581 372</b>	<b>2 825 165</b>	<b>1 916 233</b>	<b>908 932</b>	<b>56%</b>
Créances sur participations	0	0		0	
Dépôts et cautionnements versés	26 850	149 339		149 339	>100%
<b>Immobilisations Financières</b>	<b>26 850</b>	<b>149 339</b>	<b>0</b>	<b>149 339</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>1 249 402</b>	<b>5 232 569</b>	<b>3 076 568</b>	<b>2 156 001</b>	<b>73%</b>
Stock de Marchandises	17 749 750	22 066 022	434 284	21 631 738	22%
Créances sections MSF	12 161 854	8 829 164		8 829 164	-27%
Créances autres clients	243 409	487 863	2 992	484 871	99%
Avances et acomptes versés sur commande	213 718	323 837		323 837	52%
Autres créances	175 283	152 179		152 179	-13%
Disponibilités	5 311 026	3 551 6448		3 551 648	-33%
Charges constatées d'avance	1 235 227	948 036		948 036	-23%
Différence de conversion-actif	12 804	79 740		79 740	>100%
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>37 103 071</b>	<b>36 438 489</b>	<b>437 277</b>	<b>36 001 212</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>38 352 472</b>	<b>41 671 058</b>	<b>3 513 845</b>	<b>38 157 213</b>	<b>-1%</b>



## II/ PASSIF AU 31/12/2016 (EN EUROS)

PASSIF	31/12/2015	31/12/2016	% VS N-1
Fonds associatif	630 195	630 195	0%
Report à nouveau	6 623 112	8 198 347	24%
Résultat de l'exercice	1 575 235	-182 159	-112%
Subventions	0	0	
<b>Total capitaux propres</b>	<b>8 828 542</b>	<b>8 646 382</b>	<b>-2%</b>
<b>Total provisions pour risques / charges</b>	<b>112 804</b>	<b>118 810</b>	<b>5%</b>
Dépôt et cautionnement reçus	5 200	4 288	-18%
Dettes Groupe MSF	11 164 277	12 882 055	15%
Dettes Sections MSF	313 010	207 573	-34%
Avances et acomptes reçus sur commandes	2 580 530	4 628 372	79%
Fournisseurs et comptes rattachés	13 804 020	9 705 493	-30%
Dettes fiscales et sociales	1 432 425	1 902 533	33%
Autres dettes	82 080	60 356	-26%
Produits constatés d'avance	5 337	421	-92%
Différence de conversion Passif	24 248	930	-96%
<b>Total Dettes</b>	<b>29 411 127</b>	<b>29 392 021</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>38 352 472</b>	<b>38 157 213</b>	<b>-1%</b>

## III/ DÉTAIL DE L'ACTIF

## IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

IMMOBILISATIONS				
POSTES	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT + TRANSFERT	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	VALEUR BRUTE DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	1 131 392	557 257		1 688 649
Immo.incorporelles en cours	470 862	484 657	386 103	569 416
Avance/ immo. incorporelles	0			0
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>1 602 254</b>	<b>1 041 913</b>	<b>386 103</b>	<b>2 258 064</b>
Matériels Techniques	711 765	106 429		818 194
Installations Techniques	151 593	175 098		326 691
Agencement des constructions	63 051	6 901		69 953
Entrepôt Léger	8 749			8 749
Agencemet aménagement	663 846	131 132		794 978
Matériel de transport	49 997			49 997
Mobilier de bureau	83 151	2 197		85 348
Matériel Informatique	537 573	130 905		668 478
Matériel de promotion	2 776			2 776
Immobilisations en cours	0			0
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 272 502</b>	<b>552 663</b>	<b>0</b>	<b>2 825 165</b>
Dépôts et cautionnement	26 850	122 736	247	149 339
<b>Immobilisations financières</b>	<b>26 850</b>	<b>122 736</b>	<b>247</b>	<b>149 339</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>3 901 606</b>	<b>1 717 312</b>	<b>386 349</b>	<b>5 232 569</b>

AMORTISSEMENTS					
POSTES	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	961 074	199 261		1 160 335	528 314
Immo.incorporelles en cours	0			0	569 416
Avance/ immo. incorporelles	0			0	0
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>961 074</b>	<b>199 261</b>	<b>0</b>	<b>1 160 335</b>	<b>1 097 729</b>
Matériels Techniques	580 307	68 200		648 508	169 687
Installations Techniques	151 593	11 002		162 594	164 096
Agencement des constructions	34 738	4 392		39 130	30 822
Entrepôt Léger	8 749			8 749	0
Agencemet aménagement	385 247	66 251		451 498	343 480
Matériel de transport	49 527	471		49 997	0
Mobilier de bureau	68 940	3 855		72 795	12 553
Matériel Informatique	409 253	70 931		480 184	188 294
Matériel de promotion	2 776			2 776	0
Immobilisations en cours	0			0	0
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 691 130</b>	<b>225 103</b>	<b>0</b>	<b>1 916 233</b>	<b>908 932</b>
Dépôts et cautionnement					149 339
<b>Immobilisations financières</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>149 339</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>2 652 204</b>	<b>424 364</b>	<b>0</b>	<b>3 076 568</b>	<b>2 156 001</b>

## MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
<b>Provisions pour dépréciations du stock de marchandises</b>	343 634	434 284	343 634	434 284
- Provision pour dépréciation des médicaments	173 823	268 274	173 823	268 274
- Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	169 811	166 010	169 811	166 010
<b>Provisions pour dépréciation des créances Clients</b>	2 992	0	0	2 992
<b>Provisions pour risques et charges</b>	112 804	78 810	72 804	118 810
- Provisions pour risques	112 804	78 810	72 804	118 810
- Provisions pour charges	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>459 430</b>	<b>513 094</b>	<b>416 438</b>	<b>556 086</b>

<b>Provision d'exploitation</b>	346 627	434 284	343 634	437 277
<b>Provision financière</b>	12 804	78 810	12 804	78 810
<b>Provision exceptionnelle</b>	100 000	0	60 000	40 000
<b>TOTAL</b>	<b>459 430</b>	<b>513 094</b>	<b>416 438</b>	<b>556 086</b>

## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°1	36 220
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°2	65 000
Dépôt de garantie sur location entrepôt de St Jean d'illac	23 430
Dépôt de garantie sur location cellules aéroport OF 1350	11 598
Dépôt de garantie sur location cellules aéroport OG 1390	9 918
Dépôt de garantie sur location JAFZA DUBAI	2 666
Dépôt de garantie sur location bouteilles de Gaz - Acétylène	508
<b>TOTAL</b>	<b>149 339</b>

## ECART DE CONVERSION

	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	79 740	930
<b>TOTAL</b>	<b>79 740</b>	<b>930</b>

## ACTIF CIRCULANT

## A - STOCK DE MARCHANDISES

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	NET
Médical	13 673 285	166 010	13 507 275
*Logistique	9 392 737	268 274	8 214 463
<b>TOTAL</b>	<b>22 066 022</b>	<b>434 284</b>	<b>21 631 738</b>

\* dont stock, 99 véhicules pour un montant de 2 068 580,91 €

## B - CRÉANCES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
MSF France	218 551	714 013	>100%
Epicentre Fondation	115 632	24 593	-79%
Groupe MSF France - factures à établir	159 360	308 122	93%
<b>Sous-Total Groupe MSF</b>	<b>493 543</b>	<b>1 014 6 728</b>	<b>112%</b>
MSF Suisse	2 238 578	2 642 407	18%
MSF Hollande	2 619 054	1 788 610	-32%
MSF Espagne	3 875 146	1 047 198	-73%
MSF Belgique	1 295 251	973 539	-25%
MSF Supply	160 013	337 510	>100%
MSF International Office	225	5 202	>100%
MSF Australia		1 171	100%
MSF Japon		801	100%
Autres sections MSF - factures à établir	1 480 043		-33%
<b>Sous-Total autres sections MSF</b>	<b>11 668 311</b>	<b>985 998</b>	<b>-33%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12 161 854</b>	<b>8 829 164</b>	<b>-27%</b>

## C - CRÉANCES AUTRES CLIENTS

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Partner In Health		209 240	
World Health Organisation	17 781	95 154	>100%
Comité Internationale Croix Rouge		57 556	
Médecins du Monde	4 392	44 567	915%
Première Urgence Internationale	19 351	27 658	-6%
WHO/OMS	26 007	16 005	-38%
Dr Olaf Valderde Mordt MSC		14 232	
Att Alexandra Solomos	780	9 079	>100%
Action Contre La Faim	6 283	3 377	-46%
Trocaire Head	195	2 268	>100%
Adera		622	
Stichting IDA		202	
Guebscene Asso des Bafia De France	1 919	0	-100%
Waha International	39 783	0	-100%
Medair	218	0	-100%
Unicef Supply Division	29 351	0	-100%
CHMP-Centrale Humanitaire	2 992	2 992	0%
CHMP-Centrale Humanitaire - provision créance douteuse	-2 992	-2 992	0%
Autres clients divers	2 516	4 353	73%
Autres clients - facture à établir	2 737	558	-80%
<b>TOTAL</b>	<b>243 409</b>	<b>484 871</b>	<b>99%</b>

## D - AVANCES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Fournisseurs Logistique		200 152	1%
Fournisseurs Médicaux	197 526	121 995	>100%
Fournisseurs Frêt	16 192	1 425	
Fournisseurs Fonctionnement		265	
<b>TOTAL</b>	<b>213 718</b>	<b>323 837</b>	<b>52%</b>

## E - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir	113 284	102 530	-9%
Fournisseurs - avoirs reçus	17 360	26 134	51%
Tickets Restaurant	334	5 280	1 481%
Débiteurs divers	8 928	2 633	-71%
Personnel, avances sur missions	2 438	2 378	-2%
Personnel, prêts	3 250	925	-72%
Produits à recevoir - indemnisation prévoyance	6 298	8 272	31%
Produits à recevoir - rémunération compte à terme BPACA	3 540	2 277	-36%
Produits à recevoir - aide à l'embauche		1 750	
Produits à recevoir - rembt Opcalia - formation 2015	19 851		
<b>TOTAL</b>	<b>175 283</b>	<b>152 179</b>	<b>-13%</b>

## F - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	5 303 268	2 939 367	-45%
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	4 771	605 980	12 601%
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU		460	
Caisses	2 987	5 841	96%
<b>TOTAL</b>	<b>5 311 026</b>	<b>3 551 648</b>	<b>-33%</b>

## G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	1 164 057	823 597	-29%
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	71 169	124 439	75%
Sur régularisation diverses	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>1 235 226</b>	<b>948 036</b>	<b>-23%</b>

## IV/ DÉTAIL DU PASSIF

## FONDS ASSOCIATIF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
<b>Subvention d'équipement MSF France 1987</b>	<b>332 528</b>	<b>332 528</b>	
Dotation Frêt et stockage	46 671	46 671	
Dotation stock matériel et équipements	285 857	285 857	
<b>Subvention d'équipement MSF France 1988</b>	<b>39 720</b>	<b>39 720</b>	
Variation des immobilisations 1989/1988	39 720	39 720	
<b>Subvention d'équipement MSF France 1989</b>	<b>257 946</b>	<b>257 946</b>	
Variation de simmobilisations incorporelles	8 083	8 083	
Variation des immobilisations corporelles	37 327	37 327	
Variation du stock de Marchandises	212 536	212 536	
<b>TOTAL</b>	<b>630 194</b>	<b>630 195</b>	

## FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
<b>Report à nouveau au 01/01/2016</b>	<b>6 304 091</b>	<b>8 198 347</b>	<b>30%</b>
Résultat de l'exercice	319 021	0	
<b>REPORT À NOUVEAU AU 31/12/2016</b>	<b>6 623 112</b>	<b>8 198 347</b>	<b>24%</b>

## DETTES

## A - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILÉES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Dépôt de garantie reçu sur sous location entrepôt St Jean d'Illac	5 200	4 288	-18%
<b>TOTAL</b>	<b>5 200</b>	<b>4 288</b>	<b>-18%</b>



## B - DETTES DU GROUPE MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Compte courant MSF France	10 638 941	12 248 491	15%
Fournisseur MSF France	508 971	544 079	7%
Factures non parvenues Groupe MSF	4 949	70471	>100%
Fournisseur EUP		18 920	
Avoir à établir Groupe MSF	11 416	194	-97%
<b>TOTAL</b>	<b>11 164 277</b>	<b>12 882 055</b>	<b>15%</b>

## C - DETTES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
MSF Supply dont avoirs à établir = 0€	201 152	90 265	-55%
MSF Hollande (AZG) dont avoirs à établir = 0€	54 551	81 371	49%
MSF Japon	25 692	16 324	-36%
MSF Belgique dont avoirs à établir = 0€		11 809	
MSF Espagne - factures non parvenues		5 583	
International Technical Coordination		1 630	
MSF Espagne dont avoirs à établir		590	
MSF Canada dont avoirs à établir	1 288		
MSF Suisse dont avoir à établir = 0€	30 327		
<b>TOTAL</b>	<b>313 010</b>	<b>207 573</b>	<b>-34%</b>

## D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
MSF Suisse - Stock d'Urgence	2 238 965	4 286 807	91%
MDM - Stock d'Urgence	341 565	341 565	0%
Autres clients : paiement d'avance à la commande			
<b>TOTAL</b>	<b>2 580 530</b>	<b>4 628 372</b>	<b>79%</b>

## E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
FournisseursLogistiques	1 793 419	734 360	-59%
Fournisseurs Médicaux	6 923 746	4 645 046	-33%
Fournisseurs Transport	3 126 154	2 147 640	-31%
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	198 661	316 633	59%
Fournisseurs, Factures non parvenues	1 762 041	1 861 813	6%
<b>TOTAL</b>	<b>13 804 021</b>	<b>9 705 493</b>	<b>-30%</b>

## F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
URSSAF / Assedic	410 330	594 661	45%
Personnem : provision congés payés	402 262	492 359	22%
Personnel: Charges Sociales / Congés à payer	225 267	275 721	22%
A3M - Retraite Malakoff Médéric		157 933	
Taxe sur salaire	73 216	124 201	70%
Agefiph, opcareg, fongecif, ...	87 075	113 363	30%
Personnel: provision sur précarité sur CDD	29 676	51 788	75%
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	16 616	29 001	75%
Personnel : provision compte épargne temps		23 022	
Provision cotisation CE à payer		18 128	
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps		12 892	
Personnel - rémunération dues et notes de frais	3 239	5 357	65%
Médecine du travail	3 940	4 107	4%
Personnel : provision 13ème mois			
Personnel : charges sociales / 13ème mois			
Mutuelle : Légale & Général			
CPM / CIPC	180 804		
<b>TOTAL</b>	<b>1 432 425</b>	<b>1 902 533</b>	<b>33%</b>

## G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Commissaire aux Comptes - provision honoraires 2016	25 836	28 352	10%
Trésor public - régularisation TVA surs mises à la conso	21 064	21 064	0%
Autres clients : avoirs à établir, trop perçu	18 185	3 232	-82%
Régularisation prime assurance à payer	7 370	3 072	-58%
Provision notes hôtel à payer	7 200	1 043	-86%
Autres dettes divers	2 425	3 593	48%
<b>TOTAL</b>	<b>82 080</b>	<b>60 356</b>	<b>-26%</b>

## H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2015	MONTANTS AU 31/12/2016	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	5 337	421	-92%
<b>TOTAL</b>	<b>5 337</b>	<b>421</b>	<b>-92%</b>

# RAPPORT D'AUDIT



©Aris Messinis / Matternet

## I/ RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Voir document ci-après.



Ernst & Young Audit  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris - La Défense cedex

TEL: +33 (0) 1 46 93 60 00  
www.ey.com/fr

## Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2016

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association MSF Logistique, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.



## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 19 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit



Anne Ramonda

# ANNEXES RÉGLEMENTAIRES



© Jon Levy / Foto8

## I/ PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES ANNEXES DES COMPTES

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### A - IMMOBILISATION INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

### B - IMMOBILISATION CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans, selon le mode linéaire.

### C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt «destruction» sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

## E - CRÉANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- Créances clients sur Groupe MSF
- Créances sur autres sections MSF
- Créances clients et comptes rattachés
- Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an.

Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2016.

## F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2016.

## G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Ce poste se compose principalement des achats de marchandises facturées en 2016, mais livrées en 2017 pour 822 822 euros.

Les autres charges concernent des frais

de fonctionnement facturés d'avance pour 125 213 euros.

## H - ÉCARTS DE RÉÉVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2016 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

## I - RESULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2016 montre une perte nette de 182 159 €, entraînant un report à nouveau de 8 016 188€.

## J - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 118 810 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 79 532 euros pour risque de change sur les créances et dettes et de provisions de 39 278 euros pour litiges exceptionnels.

## K - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- Dettes sur autres sections MSF
- Dettes fournisseurs
- Dettes fiscales et sociales
- Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2016.

## L - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2016 s'élève à 26 354 euros.

## M - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 363 165 euros, et les gains de change à 280 312 euros.

## N - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2016 est de 162 personnes (tout contrat salarié confondu).

## O - DROIT INDIVIDUEL À LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2021.

## P - CINQ PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES EN 2016

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2016 se sont élevées à 337 898 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

## Q - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

## R - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2016 ne représentent pas un montant significatif.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 0.20 %
- taux d'actualisation : 1,31 %
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

## S - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

## CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES



Ernst & Young Audit  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris - La Défense cedex

TÉL : +33 (0)1 46 93 60 00  
www.ey.com/fr

### Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016

#### Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Aux Membres,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

#### Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

En application de l'article R. 612-7 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du Code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé

##### 1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

###### Personnes concernées

Mme Juliette Thauray et MM. Gabriel Trujillo, Michel Cojean, Thierry Allafort-Durverger





**a) Nature et objet**

Compte courant.

**Modalités**

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à € 12.248.291 au 31 décembre 2016.

**b) Nature et objet**

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

**Modalités**

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2016, € 39.449.753 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

**c) Nature et objet**

Refacturation de frais financiers.

**Modalités**

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, de la somme de € 66.419 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

**d) Nature et objet**

Refacturation de frais divers.

**Modalités**

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, de la somme de € 879.407, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

**e) Nature et objet**

Facturation de coûts de personnel et de frais divers.

**Modalités**

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2016, € 173.282 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.

**2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières**

**Personne concernée**

M. Thierry Allafort-Duverger.



**Nature et objet**

Facturation de loyer.

**Modalités**

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2016, € 155.100 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

Paris-La Défense, le 19 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Anne Ramonda', with a stylized flourish at the end.

Anne Ramonda



Ernst & Young Audit  
 Anne Ramonda  
 Tour Frist  
 1 Place des Saisons  
 La Défense 1  
 92400 Courbevoie

**Letter of representation for Médecins Sans Frontières Logistique, concerning the reporting package for the year ended 31<sup>st</sup> December 2016**

We acknowledge our responsibility for the fair presentation of the reporting package and the implementation of the relevant internal controls, and hereby confirm that the representations and disclosures made to you in connection with your engagement are, to the best of our knowledge and belief, correct.

Certain representations in this letter are described as being limited to matters that are material. We understand that items are considered material if they involve an omission or misstatement of accounting information that could influence the economic decisions of users taken on the basis of the reporting package. Materiality depends on the size of the item or error judged in the particular circumstances of its omission or misstatement.

We have made appropriate inquiries of the board of directors and management of the company with the relevant knowledge and experience. Accordingly, we confirm, to the best of our knowledge and belief, the following representations:

1. The reporting package has been compiled in accordance with the accounting manual of Médecins Sans Frontières to provide a true and fair view of the assets and liabilities and of the financial position of the company and of the results of its operations in accordance with the financial reporting framework;
2. The Group accounting policies have been consistently applied during the periods presented, if Group accounting policies or estimates were changed:
  - Changes in accounting policies and estimates have been adequately accounted for and disclosed in accordance with MSF GAAP.
3. Controls designed to prevent and detect fraud or error have been developed and implemented.
4. We have made available to you all books of account and supporting documentation and all minutes of meetings of shareholders, the board of directors and audit committees, respectively,

*BO*  
*pp*

and when applicable, summaries of actions of meetings held after [date] for which minutes have not yet been prepared.

5. We are not aware of any significant deficiencies, including material weaknesses, in internal controls, other than those we have reported to you.
6. There has been no known actual or possible non-compliance with laws and regulations that could have a material effect on the reporting package in the event of non-compliance.
7. There have been no communications from regulatory agencies concerning non-compliance with, or deficiencies in, financial reporting practices that could have a material effect on the reporting package.
8. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material effect on the preparation of the financial statements.
9. We have provided you with all relevant information you required from us and access to all employees in the entity you wish to meet for purpose of your audit.
10. We have advised you of our proposed plans of action to safeguard our ability to continue our operations as a going concern over the next twelve months. These plans of action reflect management’s intentions. We are not aware of any new factors, which could compromise these plans.
11. We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the financial statements may be materially misstated as a result of fraud.
12. We have reported to you:
  - any significant facts relating to actual or suspected fraud of which we are aware, implicating management or key personnel with significant roles in the internal control or other employees where fraud would result in a material misstatement in the financial statements;
  - any suspected instances of fraud which could effect the financial statements and which have been brought to our attention by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.

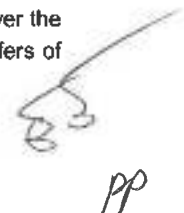
To the best of our knowledge, we comply with all relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure such compliance. We are not aware of any violations which could result in significant misstatements in the financial statements other than those reported to you .

13. We believe the effects of uncorrected reporting package misstatements summarized in the accompanying schedule are immaterial, both individually and in the aggregate, to the reporting package taken as a whole.

pp

14. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identification of related parties<sup>1</sup> and regarding transactions with such parties that are material to the reporting package. The identity of related parties as well as balances and transactions associated with them have been properly recorded and when appropriate, adequately disclosed in the reporting package.
15. We have accounted for derivatives and hedging activities in accordance with MSF GAAP and complied with the applicable hedge accounting, documentation and effectiveness assessment requirements of this standard.
- If no hedge accounting is applied:
- We have accounted for derivatives in accordance with MSF GAAP and did not apply any hedge accounting.
- If no derivatives were bought, sold or held during the period under review:
- We did not hold any derivative financial instruments during the period under review and as of balance sheet date.
16. For reporting packages that include material fair value measurements in addition to those applied to financial instruments: Presentation and disclosure of the fair value measurements of material assets, liabilities and components of equity are in accordance with MSF GAAP. The amounts disclosed represent our best estimate of fair value of assets and liabilities required for disclosure by these standards. The measurement methods and significant assumptions used in determining fair value have been applied on a consistent basis, are reasonable and they appropriately reflect our intent and ability to carry out specific courses of action on behalf of the company where relevant to the fair value measurements or disclosures.
17. We have recorded all provisions and other liabilities based on our best estimate, and have disclosed in the reporting package all contingent liabilities, including guarantees given in favor of third parties.
18. The estimated financial effect of pending or threatened litigation and claims against the company has been properly recorded or disclosed in the reporting package. We are not aware of any additional claims that have been or are expected to be received.
19. All assets have been properly amortised or depreciated. In particular :
- we have reviewed the useful lives or residual values of assets
  - we confirm our analysis and assessment of the indefinite useful life of some intangible assets. In respect of goodwill, this has been allocated to the cash generating unit (or groups of cash generating units) at the lowest level at which this goodwill is monitored for internal management purposes. The carrying amount and recoverable amount of the

<sup>1</sup> We understand that, as defined in IAS 24, Related Party Disclosures, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial and operating decisions. Related party transactions are transfers of resources or obligations between related parties, regardless of whether a price is charged.



Handwritten signature and initials, possibly 'PP', located at the bottom right of the page.

cash generating units have been determined on a consistent basis and, when measuring the recoverable value relies on cash flow forecasts, these have been prepared under our responsibility to reflect a best estimate of our expectations to date, on a consistent basis in line with budgets and future events and, approved by management.

20. Except as disclosed in the package or notes to the package, there are no:
  - other gain or loss contingencies or other liabilities that are required to be recognized or disclosed in the consolidated financial statements, including liabilities or contingencies arising from environmental matters resulting from illegal or possibly illegal acts, or possible violations of human rights legislation; or
  - other environmental matters that may have a material impact on the package.
21. We are not aware of, and have neither planned nor identified any events or conditions, which may cast significant doubts on the company’s ability to continue as a going concern.
22. We have no plans or intentions that may materially alter the carrying value or classification of assets and liabilities reflected in the reporting package. We believe that the carrying amounts of all material assets will be recoverable.
23. We have no plans to abandon lines of product or other plans or intentions on behalf of the company that will result in any excess or obsolete inventory, and no inventory is stated at an amount in excess of net realizable value.
24. All sales transactions are final and there are no side agreements with customers or other terms that allow for the return of merchandise, except for conditions covered by the usual and customary warranties.
25. The company has satisfactory title to all assets and there are no liens or encumbrances on the company’s assets, except for those that are disclosed in the reporting package.
26. We are not aware of any material transactions including material non-routine transactions, such as (i) agreements and options to buy back assets previously sold, (ii) capital stock repurchase options and agreements, and capital stock reserved for options, warrants, conversions and other requirements or, (iii) derecognition of assets and liabilities as a result of special arrangements, that have not been properly accounted for and disclosed in the reporting package.
27. There have been no events subsequent to the balance sheet date that require adjustment of, or disclosure in, the reporting package.



Handwritten signature and initials, possibly 'PP', located in the bottom right corner of the page.

Médicins Sans Frontières Logistique  
Chief Executive Officer; CEO  
Chief Financial Officer; CFO

Paris, 11<sup>th</sup> April 2017 ;

 Yours truly,

Enclosures:

Signed reporting package

Copy of adjusting entries between local reporting package and MSF GAAP reporting package

Summary of uncorrected reporting package misstatements.

**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE**  
**Texte de résolutions soumis au vote des membres**  
**de l'Assemblée générale du 08 juin 2017**

**RÉSOLUTION N° 1 :**

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2016, l'assemblée générale approuve ce dernier.

**RÉSOLUTION N° 2 :**

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2016, l'assemblée générale approuve ce dernier.

**RÉSOLUTION N° 3 :**

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2016, l'assemblée générale approuve ce dernier.

**RÉSOLUTION N° 4 :**

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l'assemblée générale approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

**RÉSOLUTION N° 5 :**

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l'assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 qui s'élève à une perte nette de 182 159,18 € de la façon suivante :

	MONTANT ( € )
Fonds associatif	630 194,15
Report à nouveau antérieur	8 198 347,09
Report à nouveau débiteur	- 182 159,18
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>8 646 382,42</b>

**RÉSOLUTION N° 6 :**

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, l'assemblée générale approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

**RÉSOLUTION N° 7 :**

L'assemblée générale délègue au conseil d'administration le pouvoir de procéder aux formalités requises.

Le 8 Juin 2017,

Le Président :  
**THIERRY**  
**ALLAFORT - DUVERGER**

Le Secrétaire :  
**GABRIEL TRUJILLO**

Le Trésorier :  
**JULIETTE THAURY**

Administrateurs :

**BRUNO JOCHUM MICHEL COJEAN ERIC THOMAS MYRIAM HENKENS FRANÇOIS MOUNIS**





# ANNUAL REPORT 2016



MSF Logistique (also called “the Centre”) is a **non-profit organisation** that was created by Médecins Sans Frontières France in the mid-1980s. Based in Mérignac (in the Bordeaux metropolitan area), the organisation **supplies MSF humanitarian missions** with drugs, medical products, vehicles, and a variety of equipment. While MSF Logistique mainly serves the Operational Centres in Paris, Geneva, and Barcelona, other partners and clients include the MSF movement’s two other Centres (MSF Supply in Belgium and APU in Holland), and occasionally other humanitarian organisations such as the ICRC (the International Committee of the Red Cross), the WHO (World Health Organisation), UNICEF, and MDM (Médecins du Monde).

MSF Logistique services **cover the entire supply chain:** purchasing, customs clearance, kit assembly, order preparation and transport.

Over the years, in order to respond to new challenges, the organisation has become **more professional**. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to support the Centre, to permanent Centre employees providing support to the missions. MSF Logistique is expanding its activities in compliance with a **quality control policy** and the legal, regulatory, and financial obligations of our various statuses: **Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, HPC** (Humanitarian Procurement Centre certified by the Humanitarian Affairs Department of the European Commission, ECHO). We organise the storage and transport of regulated products (medicine, narcotics, hazardous products, etc.) as well as specific cold chains. Two additional activities have also emerged over time: a workshop to adapt 4-wheel drive vehicles to meet MSF standards, and the “**Air Cell**”, which coordinates all airborne resources that deliver supplies to teams in the field.

This report, written in April/May 2017, presents the activities of Médecins Sans Frontières Logistique in 2016 (and the beginning of 2017). It is designed to remind us of all that we have accomplished over the last year.

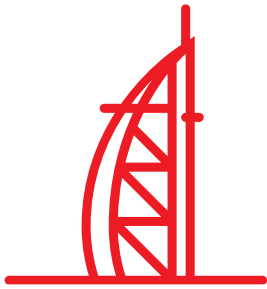
**Particular attention is paid to the work of our missions, which are the heart and raison d’être of the organisation.**

**ERLAND EGIZIANO**  
Managing Director, MSF logistique

Handwritten signature of Erland Egiziano in blue ink.

<b>IMPORTANT EVENTS IN 2016</b>	<b>4</b>
<b>KEY FIGURES</b>	<b>6</b>
<b>OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD</b>	<b>8</b>
Breakdown of orders per country	8
Our products and activities	10
Our partners and clients	11
<b>ACTIVITY REPORT</b>	<b>12</b>
<b>TOP 10 COUNTRIES OF INTERVENTION</b>	<b>14</b>
<b>CHAIRMAN'S REPORT</b>	<b>24</b>
<b>TREASURER'S REPORT</b>	<b>26</b>
<b>FINANCIAL REPORT</b>	<b>30</b>
Profit and loss account	30
Balance sheet	35
<b>AUDITOR'S REPORT</b>	<b>43</b>
<b>REGULATORY APPENDICES</b>	<b>46</b>
Appendices to the accounts	46
Regulated agreements	48
Representation letter	51
Resolutions	56

# IMPORTANT EVENTS IN 2016



**JANUARY**  
Renewal of MSF  
Logistique Dubai's  
"Trading Licence".



**MARCH**  
Finalisation of phase 1  
of the "Unidata / Coding"  
project.



**MAY**  
Finalisation of  
the RDSU (Rapid  
Deployment Surgical  
Unit).

**FEBRUARY**  
12,000 order lines  
processed.

**12,000  
LINES**

**APRIL**  
Publication of the  
book celebrating MSF  
Logistique's 30th  
anniversary.



**JUNE**  
Blanquefort 1  
opens.



**30!**  
**ANS!**  
QUE ÇA ENVOIE



## JULY

Weekend celebrating MSF Logistique's 30th anniversary.



## SEPTEMBER

Hurricane Matthew in Haiti.



## NOVEMBER

Signature of the Blanquefort 2 lease.

## DECEMBER

Signature of the SLA (Service Level Agreement) between OCP and MSF Logistique.

## OCTOBER

A new president for MSF Logistique: Thierry Allafort-Duverger replaces Stéphane Roques.



## AUGUST

Beginning of the migration to Outlook.



## KEY FIGURES



165

EMPLOYEES



115

MILLION EUROS  
IN TURNOVER

15,107

PRODUCTS IN  
THE CATALOGUE

3,908

PRODUCTS  
IN STOCK

5,941

TONNES  
SHIPPED

22

MILLION  
EUROS  
IN STOCK VALUE

8,420

KITS  
PRODUCED



- 3 % 

**2015**  
183

**2016**  
177

Vehicules



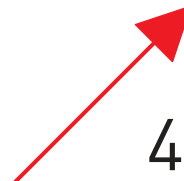
-19 % 

**2015**  
3,949,808

**2016**  
3,183,093

Malaria tests



 47 %

**2015**  
4,448,400

**2016**  
6,538,266

Therapeutic food



 20 %

**2015**  
2,190,204

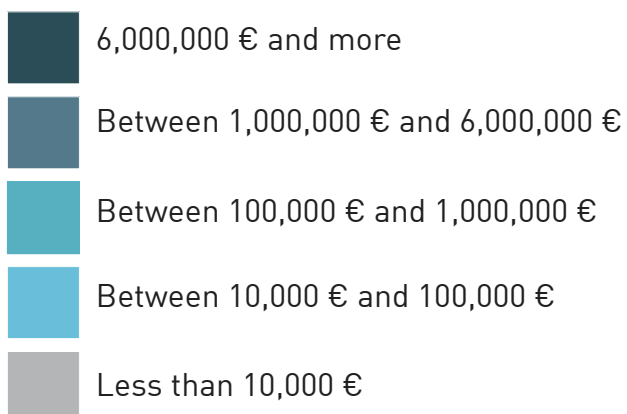
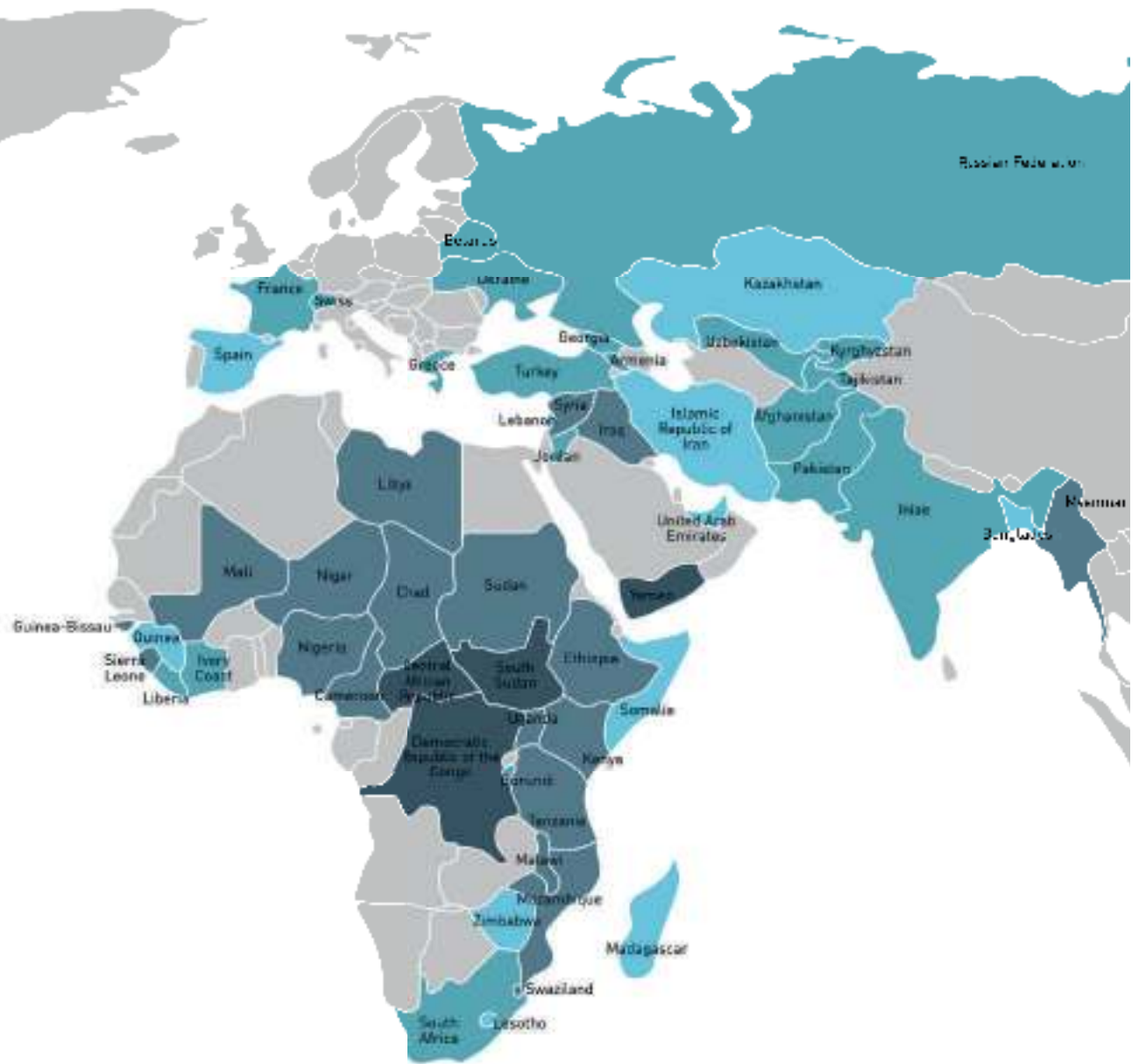
**2016**  
2,622,967

Vaccines

Per unit sent to the field



# BREAKDOWN OF ORDERS



















# PER COUNTRY



# OUR PRODUCTS AND ACTIVITIES

ALL ENTITIES (in € million)	2013	2014	2015	2016	CHANGE 2016/2015
 Medical products	35.5	42	55.3	65.6	19%
 Logistics items	9.1	10	15.9	12.2	-23%
 Therapeutic food	1.6	1.7	2.1	2.7	29%
<b>Total Goods</b>	<b>46.2</b>	<b>53.7</b>	<b>73.3</b>	<b>80.5</b>	<b>10%</b>
 Freight	7.4	9.2	12.7	12.5	-2%
 Air Operations Unit	8.9	13.1	20.9	21.7	4%
 Customer Service	0.1	0.1	0	0.1	/
<b>Total Services</b>	<b>16.4</b>	<b>22.4</b>	<b>33.6</b>	<b>34.3</b>	<b>2%</b>
<b>Total Turnover</b>	<b>62.6</b>	<b>76.1</b>	<b>106.9</b>	<b>114.8</b>	<b>7%</b>

# OUR PARTNERS AND CLIENTS

ALL ENTITIES	2013	2014	2015	2016	CHANGE 2016/2015
 OCP	25.5	25.4	38.2	39.4	3%
 OCG	13.2	19.3	26.5	30.7	16%
 OCBa	8.4	9.7	16.9	19.9	18%
<b>Total MSF Logistique Partners</b>	<b>47.1</b>	<b>54.4</b>	<b>81.6</b>	<b>90.1</b>	<b>7%</b>
 OCB	4.5	6.3	7.4	7.5	2%
 OCA	7.8	8.5	12.0	11.9	-1%
	1.1	2.5	2.3	2.1	-8%
 	<b>0.3</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>0.6</b>	21%
<b>Total MSF Partners</b>	<b>60.8</b>	<b>72.3</b>	<b>104.0</b>	<b>112.2</b>	<b>8%</b>
Total non-MSF Partners / Clients	1.8	3.9	2.9	2.6	-11%
<b>Total all entities</b>	<b>62.6</b>	<b>76.2</b>	<b>106.9</b>	<b>114.8</b>	<b>7%</b>
<b>Ratio non-MSF / Total</b>	2.9%	5.1%	2.7%	2.3%	/



# ACTIVITY REPORT

© Yann Libessart / MSF

## AN UNUSUAL YEAR

As expected, in 2016 there was a significant increase in the volume handled by MSF Logistique, in parallel with the increase in MSF's activities, from **€106.9 M to €114.8 M**. However, though this annual increase remained moderate overall (7.5%), it is important to note strong monthly fluctuations.

The volume processed in the first half of the year, as a continuation of activities begun in the second half of 2015, brought the organisation close to the red zone: if we examine our activity over four consecutive quarters from 1 July 2015 to 30 June 2016, the volume processed was greater than **€122 M**, which gives a better idea of MSF Logistique's workload during this period. For example, there was a record high of **12,000 order lines** processed in February alone.

Following on from the previous year, in the first part of 2016 there were extremely high volumes week after week, gradually absorbing productivity gains such as our reorganisation efforts.

The second half of the year saw the **commissioning of the Blanquefort warehouse** (a bonded warehouse registered as a Pharmaceutical Establishment), providing a necessary

shot in the arm. Additionally, the support team became operational, while volumes stabilised in the 3rd quarter and even decreased slightly in the 4th.

However, even more than the overall volume, it was the pattern of activities that was most striking in 2016, both for the organisation in general and our teams in particular. Indeed, many projects that were intended to be accomplished throughout the year advanced more slowly than initially expected - or were put aside entirely for several months - given that staff were completely mobilised on operational issues.

In addition to short- and medium-term reinforcements, the Supply Chain Department underwent a major reorganisation in 2016 to better respond to future challenges, with the addition of two **Deputy Directors working alongside the Supply Chain Director**.

In the second part of the year, several decisive projects were completed: at the end of 2016, version one of the **Service Level Agreement (SLA)** was finalised between MSF Logistique and OCP. This procedure should then be replicated with OCG and OCBA.

Also during the year, a **review of emergency stock management** was conducted. This project, which was highly anticipated by OCP and OCG, was also extended to OCBA for the "provision of emergency stock for regular programmes". This project also included a major IS aspect, with the introduction of a new tool, **"TEO"**.

After months of preparation, a **pilot flow experiment was set up in Dubai** to supply the Afghanistan mission. This flow expands the range of activities originating from the UAE, and will serve as a test to determine what the movement can do in the medium-term to decentralise our supply chain, as international supplies are mainly processed in Europe. In 2017, we will examine how to best adapt our supply chain model for the ESCC platform to our long-term challenges, with the support of KYU Associés, a Management Consulting firm. The goal is to determine **the movement's supply chain "footprint"** by 2025 - 2030.

Another major project in 2016 was the review of the **job classification and compensation** system, which was led by the HR department but affects the entire organisation: after the Paris review, MSF Logistique made profound changes to

job classifications and compensation in order to adapt to current and future challenges. Implementation of these changes was finalised in December 2016.



Another major advance involved the creation of a **project management organisation** for MSF Logistique. This reorganisation - similar to ongoing discussions in a number of MSF movement entities - is scheduled to continue in 2017 as part of a broader reorganisation of the Organisation and Information System department (DOSI).

Also in 2016, a new quality organisation was put in place, with the creation of a **Quality Operation Committee (QOC)**. This new organisation resulted from our efforts to formalise processes as part of the **BCP / DRC** (Business Continuity Plan/ Disaster Recovery Plan) project.

In mid-2016, phase 1 of the international **"Coding" ("Unidata")** project was delivered. Also in mid-2016, the Purchasing & Techniques Department (DAT) was reorganised, with the creation of two Medical/Logistics operational departments bringing together buyers and technical specialists. Furthermore, two support departments were also created: a **continuous improvement and internal control** department, and another department in charge of managing processes and sustainable purchasing.

In order to diversify our supplier portfolio, we are still working with a **buyer based in Tokyo at MSF Japan**. Another highlight of the year was our successful collaboration with MSF Supply and the International Office, which allowed us to jointly define the roles and responsibilities of buyers and technical specialists in the centres, as well as the distribution of strategic purchasing. After establishing **Terms and Conditions of Sale common to all three purchasing centres**, we signed the first two legal documents with our suppliers.

We also initiated a collaboration between buyers and technical specialists in order to take advantage of our suppliers' ability to respond to **growing needs in recipient countries**. This was conducted in parallel

to the launch of **oodrive**, the international document collection that contains all the documents needed to import medicine in recipient countries.

In the Financial department, the last batch of the **"automation of purchasing invoice validation and document digitisation"** project became operational in February for all export activities. Now the 15,000 purchasing invoices are processed in the same way using a more structured internal process and specialised IT tools based on optical character recognition (OCR) and automatic document recognition (ADR). This limits time spent on low added value tasks in order to concentrate on specific cases. It also serves as preparation for changes to come with the introduction of digital invoicing with our suppliers. As with many current projects, this one included a significant IS component.

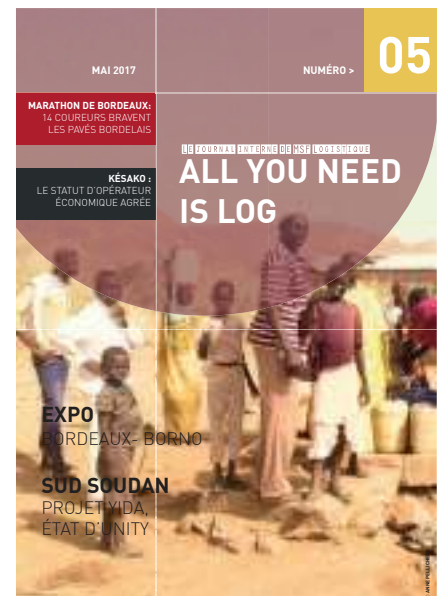
We also took a major step in the taxation realm, filing two tax claims to obtain a **VAT exemption** for all our overhead costs and **exemption from payroll taxes**. The Fidal agency helped us build the technical arguments to support these claims, as

**several million euros** are at stake, both in the coming years and for the last three years claimed retroactively.

2016 was also a successful election year, with the highest rate of seats filled in the past few years (20 out of 24 seats) when the employee representative bodies (**works council, staff representative, Health, Safety and Working Conditions Committee**) were renewed in June 2016.

Given that improvements to **internal communication** have been a major priority for the past few years, we introduced a new version of the monthly newsletter (**All you need is Log**), along with the quarterly publication of **"Le Bull"**, a report on MSF Logistique's main ongoing projects.

Lastly, extensive planning went into **celebrating the 30th anniversary** of MSF Logistique throughout 2016. Several events were organised, both internally and externally, such as a photo exhibit on the gates of the Jardin Public de Bordeaux, and an Open Day during Heritage Days.



# DRC



**2 June 2016.**




Children living in a small village along the River Congo. The Médecins Sans Frontières (MSF) emergency team in the Congo set up a Cholera Treatment Centre (CTC) in Mbandaka. 550 cases were recorded, with a total of 43 deaths, including those that occurred before the CTC was set up.

In addition to internal tensions and fighting between militias and/or the FARDC, the DRC also saw an influx of refugees from the CAR, South Sudan and Burundi. The health situation remains as fragile as the political situation.

With five operational sections in the country and significant operational budgets, the DRC represents the highest volume of activity for MSF Logistique, with 620 tonnes sent, or 2,100 m<sup>3</sup>.

60% of the tonnage was medical products, 32% was therapeutic food and 8% was logistics items. This was mainly for regular activities, as only 10% of the tonnage was for emergency orders.

Activities were fairly evenly split between the different operational centres. 37% of the tonnage was shipped for OCG, 30% for OCP, and 25% for OCBa. The remaining tonnage was essentially split between OCA and the WHO.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	7,731	6,638	- 14 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	1,498	1,520	1 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	4,473	4,518	1 %

# CAR



© Christophe Da Silva / Hans Lucas

**26 April 2016.**




MSF medical teams working in the Bria paediatric hospital mainly treat children for malnutrition and malaria. The children are weighed upon arrival, then sent to the appropriate service based on their health status.

The CAR is a landlocked country with a volatile security situation, with catastrophic health indicators that are unlikely to improve in the near future.

MSF has a very strong presence in the CAR, as the five operational centres manage around 15 projects throughout the country. Delivery of supplies remains an important challenge, since it takes a great deal of work to gain more reliable access. Regulatory obligations are becoming more stringent, making the situation critical at times given the volumes at stake.

464 tonnes for a volume of 1,800 m<sup>3</sup> with 60% medical products, 26% logistics items, and 14% therapeutic food. There was no urgent activity in 2016; these remain regular programmes.

OC activity was split into 46% for OCP, 40% for OCBa, and 10% for OCG. The remainder was split between MDM and OCA.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	6,652	5,977	- 10 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	1,415	1,755	24 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	4,675	4,395	- 6 %

# SOUTH SUDAN






© Albert Gonzalez Farran

**14 June 2016: Malakal Camp.** Displaced persons collecting water at a Civilian Protection site in Malakal, South Sudan. The rainy season has begun, making living conditions very difficult for displaced persons in one of the most crowded camps in South Sudan. In some areas, camp density is around 9m<sup>2</sup> per person, well below UN standards. People face health risks such as malaria and cholera, given the absence of good drainage infrastructure. 32,000 people currently live in this camp, near the most violent clashes of the civil war in South Sudan.

More than four years after independence, this young nation faces serious difficulties. Internal and international tensions have created an extremely precarious political, economic, and social situation. Fighting has led to the displacement of more than 2 million people, exposing the population to chronic epidemic episodes.

The five operational centres are active in South Sudan. 390 tonnes for a volume of 1,500 m<sup>3</sup> were delivered in 2016, split into 54% medical items, 28% therapeutic food, and 18% logistics items. There was no urgent activity in 2016; these remain regular programmes.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	5,185	5,478	5 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	589	824	40 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	5,524	5,644	2 %



# YEMEN



**8 March 2016.**




An MSF surgical team during an intervention in a MSF - supported hospital - the Rural General Hospital in the As Sufal district, Ibb region. MSF has been there since February 2016, performing more than 2,000 interventions.

© Malak Shafer / MSF

For the second year in a row, the Yemeni population faced extreme levels of violence due to both civil and international conflicts. It remains quite difficult to import and distribute goods, which are subject to complicated procedures and approval from the coalition.

There is a high level of operational activity, despite the extremely tense security context, with a large number of international orders.

Specifically, 458 tonnes representing 1,683m<sup>3</sup> were shipped to Yemen in 2016. 97% of the tonnage was medical products, and 71% was emergency medical orders split into 53% for OCP, 34% for OCG, and 11% for OCA. The remaining lines were split between ACF and MDM.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	4,236	5,188	22 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	1,470	1,235	- 16 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	1,267	1,256	- 1 %

# NIGERIA



**2 November 2016.**




Every morning, camp residents rush to the water source and line up their buckets to be filled. Access to water is a major problem for displaced persons. Some 78,000 displaced persons live in this camp and receive little outside help. MSF provided food, relief items, and medical care, and screened more than 7,000 children for malnutrition and vaccinated them against measles. More than 20% of these children suffered from malnutrition. MSF teams have also begun improvements to the water supply.

© Sylvain Cherkaoui / Cosmos

Fighting between the Nigerian government and the Islamic State group in West Africa (formerly Boko Haram) that has been going on for years suddenly escalated in 2014. This situation has led to a major displacement of the population in Borno State, and a significant increase in activity for our OCP and OCG partners, resulting in a large flow of urgent and regular orders.

Specifically, 460 tonnes representing 1,500 m<sup>3</sup> were shipped to projects in Nigeria in 2016. 37% of the tonnage was medical products, 17% was logistics items, and 45% was therapeutic food. 44% of the tonnage was urgent orders, split into 64% for OCP and 32% for OCG, with the remaining lines split between OCA and MDM.

In parallel to OCG operations from Cameroon in response to the “Boko Haram context”, 423 tonnes were sent to Cameroon. 39% of the tonnage was medical products, 46% was therapeutic food, and 15% was logistics items. 22% of the tonnage was emergency shipments.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	2,469	4,659	89 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	358	561	57 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	639	1,037	62 %

# SYRIA

**11 November 2016.**




People walking down the street in the Bustan Al Kasr neighbourhood, which was hit by air strikes in mid-October 2016. This conflict has provoked one of the most complex global humanitarian crises of our time, forcing 4.3 million Syrians to flee their country and displacing 6.6 million others throughout Syria.



© Karam Almasri

After five years of conflict, Syria’s spiral of violence has spun out of control. The country is currently experiencing the world’s biggest humanitarian crisis, with 12.2 million people in need of aid and protection.

453 tonnes were shipped in 2016 for 1,700 m<sup>3</sup>, with 67% for OCBa and 33% for OCP. Tonnage was 99% medical products, for an activity that was outside the scope of an emergency.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	3,656	6,172	69 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	/	307	/
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	/	/	/

# CAMEROON



© Louise Annaud / MSF




**10 June 2016.**

The Minawao camp houses 57,000 refugees from Nigeria. MSF manages one of the camp's two health centres, providing OPD consultations for adults and children, an Ambulatory Therapeutic Feeding Centre (ATFC), reproductive health services, mental health support, and health promotion activities. Serious cases are sent to the IMC's IPD or Mokolo hospital. The number of consultations has increased in the past several months, with around 200 per day. Refugees who fled Nigeria recount violent attacks, murders, pillaging, and burned villages. Some have lived in the camp since 2013, and tend a little garden in the back of the home they have built.

Fighting between the Nigerian government and the Islamic State group in West Africa (formerly Boko Haram) that has been going on for years suddenly escalated in 2014. This situation has led to a major displacement of the population in Borno State, and a significant increase in activity for our OCP and OCG partners, resulting in a large flow of urgent and regular orders.

Specifically, 460 tonnes representing 1,500m<sup>3</sup> were shipped to projects in Nigeria in 2016. 37% of the tonnage was medical products, 17% was logistics items, and 45% was therapeutic food. 44% of the tonnage was urgent orders, split into 64% for OCP and 32% for OCG, with the remaining lines split between OCA and MDM.

In parallel to OCG operations from Cameroon in response to the "Boko Haram context", 423 tonnes were sent to Cameroon. 39% of the tonnage was medical products, 46% was therapeutic food, and 15% was logistics items. 22% of the tonnage was emergency shipments.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	1,561	4,302	176 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	389	1,415	267 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	/	/	/

# IRAQ

**15 February 2016.**

MSF offers basic healthcare to displaced persons, many of whom have been traumatised by the fighting, ongoing violence, multiple displacements, and difficult living conditions over extended periods of time. Reaching beneficiaries and eliminating stigmatisation is no easy task. The MSF team of psychosocial counsellors and clinical psychologists collaborates with community workers to raise awareness and spread health promotion messages to explain that psychosocial support is not just for people with serious mental health problems, but for anyone who may feel overwhelmed by the difficulties they face.






© Baudouin Nach / MSF

There is still a great deal of violence in Iraq, with active fighting between the international coalition and the Islamic State in 2016, mainly around the provinces of Anbar and Mosul. In early 2016, there were 3.3 million displaced persons, a number which increased even further with populations continuing to flee combat zones.

Iraq has very restrictive import procedures, which make operations and delivery of supplies even more difficult.

202 tonnes for 960 m<sup>3</sup> were shipped to Iraq in 2016, with 84% medical products, 13% logistics items, and 3% therapeutic food. 16% of the tonnage was emergency shipments, mainly for OCP.

47% of the tonnage was for OCG, 27% for OCP, and the rest was split between the ICRC, MDM, and OCA

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	2,812	3,700	32 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	175	247	41 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	66	254	285 %

\* the low amount is due to difficulties delivering supplies to the field.

# NIGER



**20 August 2016.**

Tripling the number of children admitted while maintaining the same level of care... This was a recurring challenge for MSF teams in Niger. The rainy season corresponds to the hunger gap, meaning that peaks of malaria coincide with peaks of malnutrition. For children in particular, it is the most difficult period of the year and they must fight for survival. We prepare for this recurring crisis months in advance. This past year, MSF's strategy was to open a stand-alone paediatric unit in Dungass, a two-hour drive from the city of Magaria. Thanks to this unit, the hospital capacity for children in the region increased to 700 beds. Around 2,500 children were admitted to MSF-supported hospitals in the Magaria region.




© Louise Annaud / MSF

Niger lies at the intersection of regional challenges and is at the centre of Sahelian anti-terrorism measures. The intensification of fighting, with the Islamic State group in West Africa (formerly Boko Haram) in northern Nigeria, around Lake Chad, and in southeast Niger has led to the displacement of more than 200,000 people in the Diffa region.

In addition to the worsening security context, Niger also faces an internal political crisis, with the presidential majority and the opposition clashing over the 2016 election.

248 tonnes were shipped in 2016 for a volume of 1,200m<sup>3</sup>, 82% of which was for regular orders. 75% of the tonnage was medical products, 23% was logistics items, and 2% was therapeutic food.

48% of the tonnage was for OCG, 30% for OCBa, 16% for OCP, and 6% for Epicentre.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	4,664	3,688	- 21 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	1,265	834	- 34 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	/	/	/

# HAITI

**8 October 2016.**

A girl looks through the doorway of her family's house in Roche-a-Bateau, in southwest Haiti. Roche-a-Bateau experienced widespread destruction due to Hurricane Matthew. Access to the affected area is difficult.






© Andrew Mc Connell / Panos Pictures

Operations in Haiti remain quite active, with the involvement of OCP as well as OCB and OCA. Hurricane Matthew further weakened the country's extremely fragile situation.

Haiti's health care system is struggling to meet some of the most basic health needs, and a large segment of the population has no access to health care. Hurricane Matthew has further worsened an already precarious situation.

105 tonnes were sent in 2016 for a volume of 428m<sup>3</sup>, 60% of which was regular orders. 84% of the tonnage was medical products, 13% was logistics products, and 3% was therapeutic food.

83% of the tonnage was sent for OCP, 12% for MDM, and 5% for OCA.

	2015 (€K)	2016	CHANGE
 <b>GOODS</b>	914	1,344	47 %
 <b>INTERNATIONAL TRANSPORT</b>	118	251	113 %
 <b>AIR OPERATIONS UNIT</b>	/	2,091	100 %

# CHAIRMAN'S REPORT



© Francesco Zizola / Noor

In 2016, MSF Logistique celebrated its 30th anniversary in due style with a number of events and, like last year, posted the highest volume of activity in its history. In March 2015, the extension of the platform doubled our storage capacity from 5,050m<sup>2</sup> to 12,800m<sup>2</sup>, thanks to a budget of €12.5 million, but we still had to rent further premises in 2016 to keep up with the exceptional increase in volumes.

Activity in Bordeaux is soaring and also changing, driven by constant and uncontrolled growth in MSF operations, the changes in and increasing complexity of our operations, the scale of the interactions between the three Operational Centres (Paris, Geneva and Barcelona) and MSF Logistique, the complications that are inherent to certain difficult fields, and ever-changing legislation. Against this backdrop, MSF Logistique continues to adapt to provide the necessary service quality to both our operations and to the populations we serve.

Volumes are growing at MSF Logistique and its structure is being extended and organised. It is often pointed out that

80% of that is regular supply activity, but this view must not make us forget that the core business of Bordeaux is and always will be adaptation, specificity, flexibility and innovation for emergency activities. Our efforts must be focused on our ability to handle these two realities at one and the same time.

Rather than the ongoing increase in volumes, it is the peaks in activity [over 12,000 lines in a single month, as Erland points out in his Activity Report] that we have difficulty handling. These peaks are due in part to emergencies, although depending on the operation in question, they are often caused by planning difficulties at MSF and the difficulties that are inherent to giving the “green light” in the field. The first quarter of 2016 saw all our indicators in the red. We must pay attention to this and each OC must understand the responsibility it has in this planning. We must also learn to interpret whether delays in getting the “green light” are due to complications arising from new legislation, from the rules of the country we are working in or from our growing “in-house” bureaucracy. If we do not all pay attention to understanding the

causes, the indicators could very well plunge into the red again at any time.

Several ad hoc measures have been implemented to cope with the situation, in addition to the opening of new storage locations, the recruitment of personnel and the laudable flexibility of our teams (two shifts for the warehouse personnel, on call at weekends, etc.). At the same time, CAP 17 (our strategic plan) is also forging ahead, bringing many reforms: reorganisation of the supply chain, SLA, emergency stock review, project mode organisation, etc.).

More generally and in response to the growth in our operations and the development of MSF, the movement is reflecting on the way forward, with the close involvement of the Purchasing Centres, including MSF Logistique. How can we prepare for the coming years? What type of supply chain can we imagine to meet our needs for the 10 or 20 years to come? Various studies have been conducted, one of which is currently underway with a specialised consulting firm. They should deliver a certain amount of data and suggest possible directions in which to work



(decentralised organisation or not, a logistics hub outside Europe, simplified flows, direct deliveries to the field, international, national or regional purchasing, etc.).

A number of initiatives are currently in the pilot phase, including the organisation of flows departing from our MSF Logistique base in Dubai for Afghanistan, and soon for other countries. A study is also being conducted to define the best way of handling our sourcing in West Africa. In Asia, meanwhile, the MSF Log position in Japan has seen its scope revised to open up more regional possibilities.

Investments amounting to some €3 million are required in Bordeaux over the next two years to improve working conditions (warehouse, car parks, offices, etc.). Other larger investments will be discussed at the end of the year. Is it necessary to make further investments in increasing storage capacities in Bordeaux? This question will need to be addressed in light of the studies on the future of the supply chain as a whole, as mentioned in the previous chapter.

At the same time, the "Air Operations

Unit" has come to represent a considerable share of activity, with 20,000 passengers and a budget of over €20 million. The teams in Bordeaux are seeking clarification of their roles and responsibilities, and those of the OCs. They consider that service and safety levels could be improved. The appointment of a new manager for the unit should enable progress to be made in the coming years.

The satisfaction survey presented to the last board meeting was positive, although some improvements must still be made, and it confirms that the structure of MSF Logistique is still effective for our operations. Roles and responsibilities in managerial relationships, management of the operational forecasts of the 3 OCs, inventory and sourcing management, decompartmentalisation and moving towards a transversal approach, data quality and developing the management control function to help steer activities are the points the management has taken up in order to improve the service provided. In 2016, MSF Logistique also revised its job classification system and the pay scale that goes with it. This sort of modification is always an important

and difficult process, so congratulations to the staff representatives and management for handling it successfully.

The evaluation of the implementation and impact of CAP 17 and drafting of the strategy for 2018 – 2020 / 2025 are now underway and the board will be attentive and ready to support the teams and management in implementing this plan.

To conclude, on behalf of the Board, I would like to thank everyone at MSF Logistique for their work and their adaptability. I would also like to make a particular mention of Philippe Cachet who will be changing positions in early 2017 as part of the reorganisation of the Supply Chain Department which he has headed for over eleven years.

**THIERRY  
ALLAFORT - DUVERGER**  
President of MSF Logistique  
General Director of Médecins  
Sans Frontières

# TREASURER'S REPORT



© Pierre-Yves Bernard / MSF

## I/ OVERALL ACTIVITY

Overall, MSF Logistique sales grew from €106.9M in 2015 to €114.8M in 2016. This represents an unprecedented level of activity and the fifth consecutive year of strong growth since 2012.

This strong increase in overall activity is due to:

- strong growth in the following activities compared to 2015:

- Medical goods +19.6%

- Food +28.6%

- Services +2%

The drop in activity in logistical goods can be explained mainly by the fact that there was no major emergency this year, unlike in 2015 with the Nepal earthquake and the migrant situation in Europe. 2016 was marked, however, by operations in a number of highly unstable zones requiring very rapid support, such as Yemen, Syria/Iraq, the Boko Haram countries and Burundi, etc.

In terms of the number of Field orders processed, 2016 saw a 21% increase over 2015. The average value of Field orders processed decreased from €21,275 in 2015 to €19,395 in 2016.

## II/ GENERAL ENVIRONMENT - EVENTS DURING THE FINANCIAL YEAR

### MAJOR INTERVENTIONS

The major interventions for which MSF Logistique showed a marked difference in invoicing in relation to 2015 were the following:

- Activity continued to increase, driven by conflicts causing humanitarian crises in Yemen, Syria and Iraq (+€4.2 M);

- Important supply activities for the camps for migrants fleeing from the Boko Haram

terrorist organisation in West Africa, more particularly in Nigeria and Cameroon (+€6.3 M);

- Hurricane Matthew hit hard in Haiti where the situation was already precarious, requiring a large-scale humanitarian operation in the west of the island of Hispaniola (+€2.7 M);

- Activity was stable in the countries

where MSF has its biggest operations (DRC, CAR and South Sudan): -€1.5 M. In 2016, these three countries represented 32% of the total amount invoiced.

In total, MSF Logistique made deliveries to 83 countries in 2016, against 75 in 2015.

### OTHER MAJOR EVENTS

• The main events in terms of internal organisation were the following:

- The finalisation of the Unidata item coding project in 2016 means that we can harmonise item code governance within the MSF movement and improve all the criteria relating to item codes. This project therefore represents a major

restructuring operation for the whole of the NGO and for MSF Logistique in the international sourcing of goods,

- Work continued on the quality of Purchasing data within a particular section of the Purchasing and Techniques Department, the SACCI (Continuous Improvement and Internal Control

Department),

- Other organisational adaptations were also made in the support services to control the development of Export activity, with the Work Environment (ET), Management Control (CG) and Project organisation.

### III/ COMMENTS ON THE 2016 ACCOUNTS - OUTLOOK FOR 2017

#### A - BALANCE SHEET

##### FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €2,156k as compared to €1,249k last year.

IN €K	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION
Intangible fixed assets	641	1 098	457
Tangible fixed assets	531	909	378
Long-term investments	27	149	122
<b>TOTAL FIXED ASSETS</b>	<b>1 249</b>	<b>2 156</b>	<b>907</b>

The overall variation of €907k comes mainly from investments in intangible assets (licences & projects) commissioned in 2016 (+€557k), in tangible assets (notably

the commissioning of the Blanquefort 1 warehouse for €389k) and the collateral security (financial fixed assets) for the new rented warehouses (Blanquefort 1 and 2

and the storage units at Bordeaux Airport) representing €123k.

Below is the detail of the investments in intangible assets (licences and projects commissioned in 2016 (+€557k):

DESCRIPTION OF EXPENDITURE ON FIXED ASSETS COMMISSIONED IN 2016	ACQUISITION DATE	AMOUNT (€)
JAFZA Dubai licence	30/08/2016	7 314
JAFZA Dubai licence	15/01/2016	4 820
Oracle licence admission fee	21/03/2016	36 466
MSFL global indicators project	01/02/2016	52 584
Client claims management project	15/09/2016	6 538
Transport project	31/12/2016	20 350
Purchase invoice validation automation project (PACKAGE 1)	20/10/2016	17 678
Unidata item coding project	30/09/2016	141 021
French section project - OCP business intelligence (BI)	25/06/2016	21 338
Order scheduling project	25/06/2016	43 392
Dispatch planning project	30/04/2016	23 743
Active directory single sign-on (SSO) project	31/01/2016	3 240
Blanquefort warehouse 1 project	25/06/2016	16 856
Order allocation project	31/05/2016	10 725
Net requirements calculation project (CBN 2014)	30/04/2016	6 807
Purchase invoice validation automation project (PACKAGE 2)	11/02/2016	144 386
		<b>557 257</b>

Below is the detail of the investments in tangible assets at the Blanquefort 1 warehouse (+€389k):

INVESTMENTS IN TANGIBLE ASSETS AT BLANQUEFORT IN 2016	ACQUISITION DATE	AMOUNT (€)
RX 20, RX60 BM 506302 USED lift truck	07/06/2016	16 380
RX 20-16 lift truck	20/06/2016	20 160
RX 20-16 lift truck	20/06/2016	20 160
RX 20, RX60 BM 506302 USED lift truck	07/06/2016	16 380
GX1.00 N°7610 wrapper	31/03/2016	4 838
Mitsubishi Electric air conditioning	13/07/2016	142 040
Blanquefort electrical installations	20/05/2016	30 600
Flex central alarm	17/06/2016	2 458

Interior Venetian blinds	22/07/2016	907
Racks, ladders and beams - Blanquefort	23/05/2016	119 870
Readers and wifi terminals	27/04/2016	15 371
		<b>389 164</b>

Below is the detail of the collateral security paid over the 2016 period (+€123k):

NEW FINANCIAL FIXED ASSETS IN 2016	AMOUNT (€)
Collateral security on rental of Blanquefort N°1 warehouse	36 220
Collateral security on rental of Blanquefort N°2 warehouse	65 000
Collateral security on rental of Bordeaux Airport storage units OF 1350	11 598
Collateral security on rental of Bordeaux Airport storage units OF 1390	9 918
	<b>112 736</b>

## CURRENT ASSETS

• The gross inventory amount increased by almost 22% from €18.1M on 31 December 2015 to €22.1M on 31 December 2016. This variation is mainly due to the creation of new emergency stocks (RDSU - Rapid Deployment Surgical Unit - for €967k) and the need to avoid stock-outs on essential drugs for treatment protocols (centralised stocks, notably via "pool procurement" contracts).

Gross inventory can be broken down as follows:

IN €K	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION	%
Medical inventory	€11 731 K	€13 673 K	€1 942 K	17%
Logistics inventory	€6 362 K	€8 393 K	€2 031 K	32%
<b>TOTAL</b>	<b>€18 093 K</b>	<b>€22 066 K</b>	<b>€3 973 K</b>	<b>22%</b>

• Provisions for depreciation of inventory (obsolescence, expiration, waste) increased to €434k on 31 December 2016 from €344k on 31 December 2015. As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate went from 1.9% in 2015 to 2.0% in 2016.

IN €K	GROSS VALUE ON 31/12/2015	PROVISIONS FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2015	GROSS VALUE ON 31/12/2016	PROVISIONS FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2016
Medical inventory	11 731	-174	11 557	8 393	-268	8 124
Logistics inventory	6 362	-170	6 192	13 673	-166	13 507
<b>TOTAL</b>	<b>18 093</b>	<b>-344</b>	<b>17 749</b>	<b>22 066</b>	<b>-434</b>	<b>21 632</b>

This increase was mainly due to low turnover in medical and logistics inventory in the second half of 2016.

• Trade receivables decreased from €12,408k in 2015 to €9,314k in 2016. The overall variation of €3,094k was due on the one hand to a lower level of invoicing in Q4 2016 compared to Q4 2015, and on the other to bank transfer operations by MSF entities before the annual closing date (improvement of the accounts reconciliation process within the MSF movement).

• Cash levels also decreased to €3,552k this year, against €5,311k last year. The cash balance on 31 December 2016 was partly due to the repayment by MSF

Logistique to the MSF Association of a €1,000k cash surplus on 31 December 2016. This reduced the level of the current account between the two entities at 31 December 2016 and improved the investment of temporary cash surpluses.

## RESULTS

• Advance payments made and received increased as the Swiss section of MSF paid MSF Logistique an amount of €2,048k in 2016 to take account both of the revision of the existing emergency stock and the finalisation of the RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) representing €967k.

• Trade payables were therefore down to €9,705k from €13,804k in 2016. This was mainly due to the figures for replenishment of stocks of goods, given the slight drop in activity in H2 2016 compared to H1 2016.

• For other balance sheet items,

the variation in balance between 31 December 2016 and 31 December 2015 is less than €300K, and therefore does not require any particular commentary.

## B - PROFIT AND LOSS ACCOUNT

## INCOME DIRECTLY RELATED TO BUSINESS ACTIVITY

IN €K	2015	2016	VARIATION
Medical	55 262	65 653	10 391
Logistics	15 929	12 175	-3 754
Food	2 138	2 704	566
International goods transport	12 695	12 499	-196
Local charters with Air Operations Unit	20 836	21 730	894
Other services	27	72	45
<b>TOTAL SALES</b>	<b>106 887</b>	<b>114 833</b>	<b>7 946</b>

## MARGINS ON INCOME FROM ACTIVITIES

Margins on income from activities increased to an average of 10.9% in 2016 from 10.6% in 2015 across all product families. This rise in margin combined

with the increase in activity led to a sales margin that was €1.2M higher than in 2015.

## OVERHEAD COSTS

- Personnel costs increased sharply by €1,900k due to the impact of the revision of the pay scale, representing €800k, and the new recruitments in 2015 (effect over the full year in 2016) and in 2016, representing €1,100k. The recruitments were driven by the increase in activity, but most importantly by the structuring of the sectors and departments to take up the challenges of international sourcing. On average, the number of full time equivalent staff increased from 127 to 153.

- Costs for temporary workers and trainees fell slightly to €398k from €428k in 2015. The temporary workers were mainly supplied by the companies Kelly Services (€191k) and Kiwi Intérim (€144k).

- Rental costs in 2016 were up by €140,000 on 2015, due to the two storage units at Bordeaux Mérignac Airport and the

commissioning of the Blanquefort 1 warehouse. The lease contract for the Blanquefort 1 warehouse was signed with the lessor SCI Opaline Real Estate on the following terms: area of 2,550m<sup>2</sup> of warehouse space and 80m<sup>2</sup> of office space, basic rent of €144,880.00 ex. VAT, lease term of 3/6/9 years as of 6 June 2016, rent free for 5 months until 5 November 2016.

- External procurement and services in 2016 were up by €959k on 2015. This was driven both by the increase in activity requiring new storage spaces and related services (energy, transport between sites, etc.), technical assistance and expertise notably in IT (SEI, Ewad) and organisational projects (ADP, Radcine);

- There was an operating loss of €32k, against a profit of €1,578k last year.

- The financial result showed a negative balance of €202k against a negative balance of €422k in 2015.

- The extraordinary result showed a positive balance of €52k due to the reversal of a provision linked to a defect in the termination of the lease for the Saint-Jean d'Ilac warehouse in Gironde. The amount of the provision was reduced from €100k to €40k at 31 December 2016, which is the amount that MSF Logistique will have to pay through to the end of the lease on 14 July 2017.

- The net result shows a loss of €182k, against a 2015 profit of €1,575k. As a reminder, the budget for 2016 was approved on the basis of a net profit of €100k.

## C - OUTLOOK FOR 2017

The budget submitted to the Board of Directors on 17 December 2016 showed sales of €122.3M and a negative income of €0.9M. It was approved as is.

The level of business activity at the end of March 2017 was €28,615K. This is 6.4% lower than the budget forecasts, and lower than the end of March 2016 (by

3.6%). It should be noted that there have not been any major emergencies in the first quarter of 2017.

## III/ OTHER INFORMATION

During the 2016 period, Thierry Allafort-Duverger replaced Stéphane Roques as President of the Board of Directors of the

MSF Logistique association. Further to the death of Jacques Pinel in August 2015, there was a vacant seat on the board.

It is now occupied by François Mounis.

**Juliette THAURY**

Treasurer of the MSF Logistique non-profit organisation

**Patrice PELÉ**

Financial Director of the MSF Logistique non-profit organisation

# FINANCIAL STATEMENTS

© Alessandro Penso

## INCOME STATEMENT

I/ INCOME STATEMENT FOR MSF LOGISTIQUE IN 2016 (IN EUROS)

EXPENSES	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION	INCOME	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION
Medicine and medical equipment	49 573 826	56 686 070	14%	Private donations			
Food	1 933 727	2 405 904	24%	Donations from private bodies			
Logistics and sanitation equipment	8 598 205	6 870 231	-20%	Levies			
Plant and equipment	4 543 887	4 503 120	-1%	Bequests			
Consumable materials and supplies	966 102	911 540	-6%	<b>Private donations</b>			
Documentation	48 537	28 849	-41%	MSF France group	29 068 382	29 947 842	3%
Procurement transport	2 768 781	1 567 712	-43%	Other MSF units	41 527 632	48 258 029	16%
<b>Goods procurement</b>	<b>68 433 065</b>	<b>72 973 426</b>	7	External	2 760 481	2 398 247	-13%
<b>Variation in stocks of goods</b>	<b>3 958 008</b>	<b>3 972 638</b>	0%	<b>Goods sales</b>	<b>73 356 495</b>	<b>80 604 118</b>	10%
<b>Freight purchases</b>	<b>31 105 382</b>	<b>33 276 851</b>	7%	MSF France group	9 667 794	10 010 931	4%
<b>Purchases of stocked goods</b>	<b>95 580 440</b>	<b>102 277 640</b>	7%	Other MSF units	23 720 175	23 960 626	1%
	10.6%	10.9%	3%	External	142 580	187 937	32%
				<b>Freight sales</b>	<b>33 530 548</b>	<b>34 229 495</b>	2%
					<b>106 887 044</b>	<b>114 833 612</b>	7%
Medicine and medical equipment				Calendars			
Food				Greeting cards			
Logistics and sanitation equipment				Books			
Plant and equipment	94 379	136 788	45%	Guidelines			
Consumable materials and supplies	212 212	208 651	-2%	Others			
Studies and research				Partnerships			
Purchases for resale				<b>Product sales</b>			
Variation in stocks & other supplies				MSF France group	160 789	225 052	40%
<b>Purchase of equipment &amp; other supplies</b>	<b>306 590</b>	<b>345 438</b>	13%	Other MSF units	66 744	66 744	0%
				External	28 282	29 519	4%
				<b>Provision and grants</b>	<b>255 815</b>	<b>321 314</b>	26%

CHARGES	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION	INCOME	31/12/2015	31/12/2016	VARIATION
Provision of misc. services	864 479	861 389	0%	EU financing			
Rent and leases	275 498	405 605	47%	HCR financing			
Equipment hire	107 118	142 775	33%	Other financing			
Maintenance, upkeep and repair	503 218	656 487	30%	<b>Subsidies and grants</b>			
Insurance	80 668	85 763	6%	MSF France subsidies	15 000	1 750	-88%
Documentation	15 470	20 270	31%	Production of fixed assets			
Fees	417 174	644 314	54%	Current production			
Information / publications	43 407	106 582	146%	Income from related activities			
Transport	600	59 443	9807%	Other income from ongoing operations	786 524	1 036 132	32%
Travel and mission expenses	158 389	178 783	13%	Reversal of depreciation/provisions and transfer of operating costs	445 210	343 634	-23%
Hospitality costs	40 828	112 533	176%	<b>Other operating income</b>	<b>1 246 734</b>	<b>1 381 516</b>	<b>11%</b>
Post and telecommunication costs	68 839	95 716	39%				
Bank and related costs	8 867	11 253	27%				
Operational subsidies							
<b>External services</b>	<b>2 584 553</b>	<b>3 380 913</b>	31%				
<b>External procurement and services</b>	<b>2 891 143</b>	<b>3 726 352</b>	29%				
Taxes and similar charges	<b>777 801</b>	<b>864 638</b>	11%				
Salaries	4 687 002	8 991 442	28%				
Social security costs	2 254 584	2 850 215	26%				
<b>Staff costs France</b>	<b>6 941 586</b>	<b>8 841 656</b>	27%				
Re-charged salaries and costs							
<b>Other staff costs</b>							
<b>Staff costs</b>	<b>6 941 586</b>	<b>8 841 656</b>	27%				
<b>Amortisation/provision - operations</b>	<b>620 659</b>	<b>858 648</b>	38%				
<b>OPERATING COSTS</b>	<b>106 811 629</b>	<b>116 568 933</b>	9%	<b>OPERATING INCOME</b>	<b>108 389 593</b>	<b>116 536 443</b>	8%
Bank	9 020	66 468	637%	Debt income			
Currency losses	702 978	363 165	-48%	Investment income			
Amortisation/provisions. - finance	12 804	78 810	516%	Interest rate income	11 644	12 430	7%
				Currency earnings	260 145	281 312	8%
				Discounts received	536		-100%
				Amortisation/provisions - finance	29 667	12 804	-57%
<b>FINANCIAL EXPENSES</b>	<b>724 802</b>	<b>508 443</b>	-30%	<b>FINANCIAL INCOME</b>	<b>301 992</b>	<b>306 545</b>	2%
Exceptional costs	<b>95 617</b>	<b>284 832</b>	198%	Exceptional income	280 697	277 061	-1%
Exceptional accruals				Exceptional subsidies			
Depreciation and provisions - except.				Reversal on dep./prov. and except. cost transfer.	235 000	60 000	-74%
				Reversal on subsidies/investment			
<b>EXCEPTIONAL EXPENSES</b>	<b>95 617</b>	<b>284 832</b>	198%	<b>EXCEPTIONAL INCOME</b>	<b>515 697</b>	<b>337 061</b>	-35%
<b>TOTAL EXPENSES</b>	<b>107 632 048</b>	<b>117 362 208</b>	9%	<b>TOTAL INCOME</b>	<b>109 207 283</b>	<b>117 180 049</b>	7%
<b>Unallocated and unused funds</b>				<b>Consumption of unallocated and unused funds from previous fiscal years</b>			
<b>POSITIVE NET RESULT</b>	<b>1 575 235</b>		-100%	<b>NEGATIVE NET RESULT</b>		<b>182 159</b>	
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>109 207 283</b>	<b>117 362 208</b>	7%	<b>GRAND TOTAL</b>	<b>109 207 283</b>	<b>117 362 208</b>	7%

## II/ DETAILED INCOME STATEMENT AS OF 31/12/2016

## EXPENSE DETAILS

## A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

DESCRIPTION	AMOUNT
Fixed assets depreciation	424 364
Inventory depreciation allowance	434 284
Client receivables depreciation allowance	
Provisions for risks and charges	
<b>TOTAL</b>	<b>858 648</b>

## B - FINANCIAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT
Losses on supplier settlements	350 641
Provision for financial liabilities	78 810
Current account interest MSF France	66 419
Other currency losses	12 524
Bank charges	49
<b>TOTAL</b>	<b>508 443</b>

## C - EXCEPTIONAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT
Bad debts	
Penalties, fines	270
Net book value of surrendered tangible assets	
Expenses relating to previous fiscal assets	7 683
incl. settlement of charges on St Jean d'Ilac warehouse lease	3 206
incl. settlement of MEDERIC pension contributions	2 659
incl. bonus and insurance adjustments	1 818
Miscellaneous exceptional expenses	276 880
incl. client credit notes issued - insurance indemnity repayment	271 218
incl. supplier payments	5 292
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	370
incl. mutual company subscriptions, URSSAF reassessment	
<b>TOTAL</b>	<b>284 832</b>



## INCOME DETAIL

## A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT	TOTALS	% OF TURNOVER
<b>MSF France Group</b>		<b>40 028 773</b>	<b>35%</b>
MSF France Epicentre Fondation Médecins sans Frontières	39 449 754 579 019		
<b>Other MSF sections</b>	<b>AMOUNT</b>	<b>72 224 204</b>	<b>63%</b>
MSF Switzerland	30 755 857		
MSF Spain	19 947 713		
MSF Holland - Logistics Dept.	11 850 910		
MSF Belgium	7 518 083		
MSF Supply	2 123 000		
MSF USA	17 447		
MSF International Office - Switzerland	4 934		
MSF Australia	4 822		
MSF Japan	801		
MSF Czechoslovakia	520		
MSF Sweden	58		
MSF Hong Kong	38		
MSF Germany	21		
<b>External clients</b>	<b>AMOUNT</b>	<b>2 580 635</b>	<b>2%</b>
International Committee of the Red Cross	725 289		
Médecins du Monde	689 962		
Première Urgence Internationale	349 590		
Partner In Health	213 194		
World Health Organisation	173 161		
Trocaire Head	144 565		
Dr Olaf Valverde Mordt MSC	90 247		
Action Contre la Faim	83 305		
La Chaîne de l'Espoir	60 582		
WHO/OMS	20 322		
Att Alexandra Solomos	9 920		
Waha International	5 508		
Intl Against TB & Lung Disease	5 397		
Aide Odontologique Internationale	2 745		
Stichting IDA	2 651		
Adera	2 378		
Others (including supplier returns - non conformity)	1 820		
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>114 833 612</b>	<b>100%</b>



## B - FINANCIAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT
764500 Interest on BPACA time deposit account	12 430
765000 Negotiated discounts	
766100 Currency earnings on supplier settlements	251 743
766200 Currency earning incl. dollar cash accounts USD & JPY = 28 900€	29 569
768000 Currency earnings on client payments	
768800 Income for rounding off Euro conversion	
786100 Accruals reversal on financial risks	12 804
<b>TOTAL</b>	<b>306 545</b>

## C - EXCEPTIONAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT
<b>771200 Other exceptional income</b>	273 359
incl. insurance companies	273 195
incl. reimbursement of training by OPCA	154
incl. misc. and rounding off	11
<b>772000 Income from previous fiscal years</b>	3 702
incl. settlement of lease charges on rental in St Jean d'Ilac	3 702
<b>775200 Proceeds from disposals of tangible assets</b>	
<b>787500 Accruals reversal for risks and charges</b>	60 000
<b>TOTAL</b>	<b>337 061</b>



# BALANCE SHEET

I/ ASSETS ON 31/12/2016 (IN EUROS)

ASSETS	NET 2015	GROSS 2016	AMORT / PROV	NET 2016	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	170 318	1 688 649	1 160 335	528 314	>100%
Current intangible assets	470 862	569 416		569 416	21%
Advances and part-payments					
<b>Intangible assets</b>	<b>641 180</b>	<b>2 258 064</b>	<b>1 160 335</b>	<b>1 097 729</b>	<b>71%</b>
Plant and equipment	438 370	2 018 565	1 310 480	708 085	62%
Equipment / Fittings / IT	142 532	756 603	555 756	200 847	41%
Transport equipment	471	49 997	49 997	0	-100%
<b>Tangible assets</b>	<b>581 372</b>	<b>2 825 165</b>	<b>1 916 233</b>	<b>908 932</b>	<b>56%</b>
Associated receivables	0	0		0	
Guarantees and deposits	26 850	149 339		149 339	>100%
<b>Capital assets</b>	<b>26 850</b>	<b>149 339</b>	<b>0</b>	<b>149 339</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Total fixed assets</b>	<b>1 249 402</b>	<b>5 232 569</b>	<b>3 076 568</b>	<b>2 156 001</b>	<b>73%</b>
Goods inventory	17 749 750	22 066 022	434 284	21 631 738	22%
Receivables other MSF sections	12 161 854	8 829 164		8 829 164	-27%
Receivables other clients	243 409	487 863	2 992	484 871	99%
Advances paid on orders	213 718	323 837		323 837	52%
Other receivables	175 283	152 179		152 179	-13%
Cash balance	5 311 026	3 551 6448		3 551 648	-33%
Prepaid expenses	1 235 227	948 036		948 036	-23%
Currency conversion difference	12 804	79 740		79 740	>100%
<b>Total current assets</b>	<b>37 103 071</b>	<b>36 438 489</b>	<b>437 277</b>	<b>36 001 212</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>38 352 472</b>	<b>41 671 058</b>	<b>3 513 845</b>	<b>38 157 213</b>	<b>-1%</b>



## II/ LIABILITIES ON 31/12/2016 (IN EUROS)

LIABILITIES	31/12/2015	31/12/2016	% VS LAST YEAR
Association funds	630 195	630 195	0%
Amount carried forward	6 623 112	8 198 347	24%
Earnings this year	1 575 235	-182 159	-112%
Subsidies	0	0	
<b>Total equity</b>	<b>8 828 542</b>	<b>8 646 382</b>	<b>-2%</b>
<b>Total provisions for liabilities / charges</b>	<b>112 804</b>	<b>118 810</b>	<b>5%</b>
Bank overdrafts	5 200	4 288	-18%
MSF FRANCE Group debts	11 164 277	12 882 055	15%
Other MSF sections debts	313 010	207 573	-34%
Advances and down payments received on orders	2 580 530	4 628 372	79%
Suppliers and related accounts	13 804 020	9 705 493	-30%
Taxes and social charges	1 432 425	1 902 533	33%
Other debts	82 080	60 356	-26%
Prepaid income	5 337	421	-92%
Currency conversion difference - liabilities	24 248	930	-96%
<b>Debts</b>	<b>29 411 127</b>	<b>29 392 021</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>38 352 472</b>	<b>38 157 213</b>	<b>-1%</b>

## III/ DETAIL OF THE ASSETS

## FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

FIXED ASSETS				
ITEMS	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	INCREASED PRCHS. + TRANSFER	REVERSAL + TRANSFER	GROSS VALUE AT END OF FISCAL
Concessions, licences, patents	1 131 392	557 257		1 688 649
Current intangible assets	470 862	484 657	386 103	569 416
Advances / Intangible assets	0			0
<b>Intangible assets</b>	<b>1 602 254</b>	<b>1 041 913</b>	<b>386 103</b>	<b>2 258 064</b>
Technical equipment	711 765	106 429		818 194
Technical installations	151 593	175 098		326 691
Building fittings	63 051	6 901		69 953
Lightweight warehouse	8 749			8 749
Fittings and improvements	663 846	131 132		794 978
Transport equipment	49 997			49 997
Office equipment	83 151	2 197		85 348
Computer equipment	537 573	130 905		668 478
Promotional equipment	2 776			2 776
Assets under construction	0			0
<b>Tangible Assets</b>	<b>2 272 502</b>	<b>552 663</b>	<b>0</b>	<b>2 825 165</b>
Guarantees and deposits	26 850	122 736	247	149 339
<b>Financial assets</b>	<b>26 850</b>	<b>122 736</b>	<b>247</b>	<b>149 339</b>
<b>TOTALS</b>	<b>3 901 606</b>	<b>1 717 312</b>	<b>386 349</b>	<b>5 232 569</b>

DEPRECIATION					
ITEMS	ACCUMULATED AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REVERSAL + TRANSFER	ACCUMULATED AT THE END OF FISCAL YEAR	BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
Concessions, licences, patents	961 074	199 261		1 160 335	528 314
Current intangible assets	0			0	569 416
Advances / Intangible assets	0			0	0
<b>Intangible assets</b>	<b>961 074</b>	<b>199 261</b>	<b>0</b>	<b>1 160 335</b>	<b>1 097 729</b>
Technical equipment	580 307	68 200		648 508	169 687
Technical installations	151 593	11 002		162 594	164 096
Building fittings	34 738	4 392		39 130	30 822
Lightweight warehouse	8 749			8 749	0
Fittings and improvements	385 247	66 251		451 498	343 480
Transport equipment	49 527	471		49 997	0
Office equipment	68 940	3 855		72 795	12 553
Computer equipment	409 253	70 931		480 184	188 294
Promotional equipment	2 776			2 776	0
Assets under construction	0			0	0
<b>Tangible Assets</b>	<b>1 691 130</b>	<b>225 103</b>	<b>0</b>	<b>1 916 233</b>	<b>908 932</b>
Guarantees and deposits					149 339
<b>Financial assets</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>149 339</b>
<b>TOTALS</b>	<b>2 652 204</b>	<b>424 364</b>	<b>0</b>	<b>3 076 568</b>	<b>2 156 001</b>

## CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
<b>Provision for goods inventory depreciation</b>	343 634	434 284	343 634	434 284
- Provision for medicines depreciation	173 823	268 274	173 823	268 274
- Provision for depreciation of logistics and medical equipment	169 811	166 010	169 811	166 010
<b>Provisions for depreciation of client receivables</b>	2 992	0	0	2 992
<b>Provisions for liabilities and charges</b>	112 804	78 810	72 804	118 810
- Provisions pour liabilities	112 804	78 810	72 804	118 810
- Provisions for charges	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>459 430</b>	<b>513 094</b>	<b>416 438</b>	<b>556 086</b>
<b>Operating provision</b>	346 627	434 284	343 634	437 277
<b>Financial provision</b>	12 804	78 810	12 804	78 810
<b>Exceptional provision</b>	100 000	0	60 000	40 000
<b>TOTAL</b>	<b>459 430</b>	<b>513 094</b>	<b>416 438</b>	<b>556 086</b>

## FINANCIAL ASSETS

DESCRIPTION	AMOUNT
Lease collateral security for Blanquefort N°1 warehouse	36 220
Lease collateral security for Blanquefort N°2 warehouse	65 000
Lease collateral security for St Jean d'Illac	23 430
Lease collateral security for Airport storage units OF 1350	11 598
Lease collateral security for Airport storage units OG 1390	9 918
Lease collateral security for JAFZA DUBAI	2 666
Hire collateral security for gaz - Acetylene cylinders	508
<b>TOTAL</b>	<b>149 339</b>

## CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	ASSETS	LIABILITIES
On supplier invoices	79 740	930
<b>TOTAL</b>	<b>79 740</b>	<b>930</b>

## CURRENT ASSETS

## A - INVENTORY

DESCRIPTION	GROSS	PROVISIONS	NET
Medical	13 673 285	166 010	13 507 275
*Logistics	9 392 737	268 274	8 214 463
<b>TOTAL</b>	<b>22 066 022</b>	<b>434 284</b>	<b>21 631 738</b>

\* including 99 vehicle inventory to the amount of €2,068,580.91

## B - MSF SECTION RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
MSF France	218 551	714 013	>100%
Epicentre	115 632	24 593	-79%
Fondation		0	
MSF France group - invoices pending	159 360	308 122	93%
<b>MSF FRANCE Group subtotal</b>	<b>493 543</b>	<b>1 0146 728</b>	<b>112%</b>
MSF Switzerland	2 238 578	2 642 407	18%
MSF Holland	2 619 054	1 788 610	-32%
MSF Spain	3 875 146	1 047 198	-73%
MSF Belgium	1 295 251	973 539	-25%
MSF Supply	160 013	337 510	>100%
MSF International Office	225	5 202	>100%
MSF Australia		1 171	100%
MSF Japan		801	100%
Other MSF sections - invoices pending	1 480 043		-33%
<b>Other MSF sections subtotal</b>	<b>11 668 311</b>	<b>985 998</b>	<b>-33%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12 161 854</b>	<b>8 829 164</b>	<b>-27%</b>

## C - OTHER CLIENT RECEIVABLES

CLIENTS	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Partner In Health		209 240	
World Health Organisation	17 781	95 154	>100%
International Committee of the Red Cross		57 556	
Médecins du Monde	4 392	44 567	915%
Première Urgence Internationale	19 351	27 658	-6%
WHO/OMS	26 007	16 005	-38%
Dr Olaf Valderde Mordt MSC		14 232	
Att Alexandra Solomos	780	9 079	>100%
Action Contre La Faim	6 283	3 377	-46%
Trocaire Head	195	2 268	>100%
Adera		622	
Stichting IDA		202	
Guebscene Asso des Bafia De France	1 919	0	-100%
Waha International	39 783	0	-100%
Medair	218	0	-100%
Unicef Supply Division	29 351	0	-100%
CHMP-Humanitarian centre	2 992	2 992	0%
CHMP-Humanitarian centre - provision for bad debts	-2 992	-2 992	0%
Other misc. clients	2 516	4 353	73%
Other clients - invoices pending	2 737	558	-80%
<b>TOTAL</b>	<b>243 409</b>	<b>484 871</b>	<b>99%</b>

## D - ADVANCED PAYMENTS FOR ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers		200 152	1%
Medical suppliers	197 526	121 995	>100%
Freight suppliers	16 192	1 425	
Operating suppliers		265	
<b>TOTAL</b>	<b>213 718</b>	<b>323 837</b>	<b>52%</b>

## E - OTHER RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Suppliers - including pending credit notes	113 284	102 530	-9%
Suppliers - including received credit notes	17 360	26 134	51%
Meal vouchers	334	5 280	1 481%
Sundry accounts receivable	8 928	2 633	-71%
Staff, mission advances	2 438	2 378	-2%
Staff, salary advances	3 250	925	-72%
Accruals - provident contract indemnities	6 298	8 272	31%
Accruals - short-term account remuneration BPACA	3 540	2 277	-36%
Accrued income - recruitment subsidy		1 750	
Accruals - training funding (Opcalia, Fongécif)	19 851		
<b>TOTAL</b>	<b>175 283</b>	<b>152 179</b>	<b>-13%</b>

## F - CASH BALANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Accounts opened with Banque Populaire	5 303 268	2 939 367	-45%
Accounts opened with Crédit Agricole	4 771	605 980	12 601%
Accounts opened with BNP Dubai - UAE		460	
Social security funds	2 987	5 841	96%
<b>TOTAL</b>	<b>5 311 026</b>	<b>3 551 648</b>	<b>-33%</b>

## G - PREPAID EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
On supplier invoices - trading	1 164 057	823 597	-29%
On supplier invoices - operational	71 169	124 439	75%
On miscellaneous settlements	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>1 235 226</b>	<b>948 036</b>	<b>-23%</b>

## IV/ DETAIL OF LIABILITIES

## ASSOCIATIVE FUNDS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
<b>Capital grant MSF France 1987</b>	<b>332 528</b>	<b>332 528</b>	
Freight and storage allocation	46 671	46 671	
Plant and equipment inventory allocation	285 857	285 857	
<b>Capital grant MSF France 1988</b>	<b>39 720</b>	<b>39 720</b>	
Variation in assets 1989/1988	39 720	39 720	
<b>Capital grant MSF France 1989</b>	<b>257 946</b>	<b>257 946</b>	
Variation in intangible assets	8 083	8 083	
Variation in tangible assets	37 327	37 327	
Variation in goods inventory	212 536	212 536	
<b>TOTAL</b>	<b>630 194</b>	<b>630 195</b>	

## EQUITY

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
<b>Retained earnings on 01/01/2016</b>	<b>6 304 091</b>	<b>8 198 347</b>	<b>30%</b>
Earnings for previous year	319 021	0	
<b>BALANCE CARRIED FORWARD ON 31/12/2016</b>	<b>6 623 112</b>	<b>8 198 347</b>	<b>24%</b>

## DEBT

## A - BORROWING AND DEBT

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Security deposit received (rent to 3AS - St Jean d'Ilac warehouse)	5 200	4 288	-18%
<b>TOTAL</b>	<b>5 200</b>	<b>4 288</b>	<b>-18%</b>



## B - MSF FRANCE GROUP DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Current account MSF France	10 638 941	12 248 491	15%
Supplier MSF France	508 971	544 079	7%
Unbilled invoices MSF France	4 949	70471	>100%
Fournisseur EUP		18 920	
Credit note pending MSF group	11 416	194	-97%
<b>TOTAL</b>	<b>11 164 277</b>	<b>12 882 055</b>	<b>15%</b>

## C - MSF FRANCE GROUP DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
MSF Supply incl. credit notes to be issued = 0€	201 152	90 265	-55%
MSF Holland (AZG) incl. credit notes to be issued = 0€	54 551	81 371	49%
MSF Japan	25 692	16 324	-36%
MSF Belgium incl. credit notes to be issued = 0€		11 809	
MSF Spain - invoices not received		5 583	
International Technical Coordination		1 630	
MSF Spain incl. credit notes to be issued		590	
MSF Canada incl. credit notes to be issued	1 288		
MSF Switzerland incl. credit note to be issued = 0€	30 327		
<b>TOTAL</b>	<b>313 010</b>	<b>207 573</b>	<b>-34%</b>

## D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
MSF Switzerland - emergency inventory	2 238 965	4 286 807	91%
MDM - emergency inventory	341 565	341 565	0%
Other clients: advance order payments			
<b>TOTAL</b>	<b>2 580 530</b>	<b>4 628 372</b>	<b>79%</b>

## E - TRADE CREDITORS AND ACCOUNTS PAYABLE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	1 793 419	734 360	-59%
Medical suppliers	6 923 746	4 645 046	-33%
Transport suppliers	3 126 154	2 147 640	-31%
Operational suppliers - Overhead	198 661	316 633	59%
Suppliers, unbilled invoices	1 762 041	1 861 813	6%
<b>TOTAL</b>	<b>13 804 021</b>	<b>9 705 493</b>	<b>-30%</b>

## F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
URSSAF / ASSEDIC	410 330	594 661	45%
Staff: annual leave provision	402 262	492 359	22%
Staff: social charges / leave payable	225 267	275 721	22%
A3M - Malakoff Médéric retirement pensions		157 933	
Payroll tax	73 216	124 201	70%
AGEFIPH, OPCAREG, FONGECIF, ...	87 075	113 363	30%
Staff: 13th month insecurity provision for fixed-term contracts	29 676	51 788	75%
Staff: social charges for 13th month and fixed-term contract insecurity	16 616	29 001	75%
Personnel: time savings account provision		23 022	
Provision for times savings account to be paid		18 128	
Personnel: social charges on time savings account		12 892	
Staff - outstanding wages and expenses	3 239	5 357	65%
Occupational health	3 940	4 107	4%
Personnel: provision 13th month			
Personnel: social charges / 13th month			
Mutual fund: Légale & Général			
CPM / CIPC	180 804		
<b>TOTAL</b>	<b>1 432 425</b>	<b>1 902 533</b>	<b>33%</b>

## G - OTHER DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Accounts auditors - fees accrual for 2016	25 836	28 352	10%
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	21 064	21 064	0%
External clients: credit note pending	18 185	3 232	-82%
Regularisation insurance premium to be paid	7 370	3 072	-58%
Provision for hotel bills to be paid	7 200	1 043	-86%
Other miscellaneous debts	2 425	3 593	48%
<b>TOTAL</b>	<b>82 080</b>	<b>60 356</b>	<b>-26%</b>

## H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2015	AMOUNT ON 31/12/2016	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	5 337	421	-92%
<b>TOTAL</b>	<b>5 337</b>	<b>421</b>	<b>-92%</b>

# AUDIT REPORT



©Aris Messinis / Matternet

## I/ STATUTORY AUDITOR'S REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

See document hereafter.



Ernst & Young Audit  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris - La Défense cedex

TEL: +33 (0) 1 46 93 60 00  
www.ey.com/fr

## Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2016

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association MSF Logistique, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.



## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 19 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

Anne Ramonda

# STATUTORY APPENDICES



© Jon Levy / Foto8

## I/ ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS ADDITIONAL OF ACCOUNTS

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in CRC regulations 99-01 and 99-03 relative to redrafting the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- a going concern,
- consistent accounting methods from one fiscal year to another,
- independence of fiscal years,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods are as follows:

### A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs).

Intangible assets essentially comprise software and software licences.

They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight-line method.

### B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded on the balance sheet at their purchase price. They are depreciated over a period of 3 to 15 years using the straight-line method.

### C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

## D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. Depreciation rates are 0%, 25%, 50%, 75% and 100%.
- Items recorded in the 'destruction' warehouse are depreciated by 100%.
- Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according to the length of time since any stock rotation occurred.

## E - RECEIVABLES

Receivables are divided into four sub-groups:

- Receivables -MSF Group
- Receivables - other MSF sections
- Trade receivables and related accounts
- Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value.

All receivables date from within the past 12 months.

Write-down adjustments are made where the amounts are disputed.

Receivables not denominated in Euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates on 31.12.2016.

## F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2016.

## G - PREPAID EXPENDITURE

This primarily comprises inventory purchases invoiced in 2016, but delivered in 2017 to the amount of €822,822.

Other expenses are prepaid operating costs, to the amount of €125,213.

## H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2016 of debts and receivables nominated in other currencies.

## I - ANNUAL RESULT

The result of 2016 shows a net loss of €182,159, resulting in a €8,016,188 retained earnings carried over from prior years.

## J - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

As of 1 January 2002, MSF Logistique follows standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

An amount of €118,810 has been recorded as a liability on the balance sheet. This comprises a provision of €79,532 for currency risks for receivables and debts and a €39,278 provision for exceptional disputes.

## K - DEBTS

Debts are divided into four sub-groups:

- Debts - MSF Group (current accounts and supplier debts)
- Debts - other MSF sections
- Supplier debts
- Tax and social debts
- Other debts

All the debts are below one year.

The debts in currencies other than the Euro were adjusted to the official rate at the date of 31.12.2016.

## L - FEES FOR ACCOUNTS & AUDIT

The amount of fees with ERNST & YOUNG accrued for 2016 is €26,354.

## M - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

The losses due to exchange rate variations were of €363,165, and the gains €280,312.

## N - HEADCOUNT

The average headcount at 31 December 2016 is of 162 employees, including all types of contract at MSF Logistique.

## O - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The account of personal training rights exists since January 1st 2015 and it replaces the right for individual training (RIT). All the rights received until 31 December 2014 will be kept by the employees and can be used until 1 January 2021.

## P - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2016

The five highest gross salaries paid in 2016 came to an amount of €337,898.

This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

## Q - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their role as director.

## R - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

Estimated retirement gratuities as of 31.12.2016 do not represent a significant sum.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are:

- retirement age: 62 years
  - inflation rate: 0.20 %
  - discount rate: 1.31 %
  - average staff turnover rate: 4.00 %
- MSF Logistique's accounts contain no provisions severance packages.

## S - CONSOLIDATION OF MÉDECINS SANS FRONTIÈRES ACCOUNTS

Accounts for Médecins Sans Frontières Logistique are consolidated at Médecins Sans Frontières France level and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

## REGULATED AGREEMENTS



Ernst & Young Audit  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris - La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00  
www.ey.com/fr

## Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016

### Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Aux Membres,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

En application de l'article R. 612-7 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du Code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé

#### 1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

##### Personnes concernées

Mme Juliette Thauray et MM. Gabriel Trujillo, Michel Cojean, Thierry Allafort-Durverger





**a) Nature et objet**

Compte courant.

**Modalités**

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à € 12.248.291 au 31 décembre 2016.

**b) Nature et objet**

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

**Modalités**

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2016, € 39.449.753 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

**c) Nature et objet**

Refacturation de frais financiers.

**Modalités**

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, de la somme de € 66.419 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

**d) Nature et objet**

Refacturation de frais divers.

**Modalités**

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, de la somme de € 879.407, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

**e) Nature et objet**

Facturation de coûts de personnel et de frais divers.

**Modalités**

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2016, € 173.282 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.

**2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières**

**Personne concernée**

M. Thierry Allafort-Duverger.



**Nature et objet**

Facturation de loyer.

**Modalités**

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2016, € 155.100 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

Paris-La Défense, le 19 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ramonda', with a stylized flourish underneath.

Anne Ramonda



Ernst & Young Audit  
 Anne Ramonda  
 Tour Frist  
 1 Place des Saisons  
 La Défense 1  
 92400 Courbevoie

**Letter of representation for Médecins Sans Frontières Logistique, concerning the reporting package for the year ended 31<sup>st</sup> December 2016**

We acknowledge our responsibility for the fair presentation of the reporting package and the implementation of the relevant internal controls, and hereby confirm that the representations and disclosures made to you in connection with your engagement are, to the best of our knowledge and belief, correct.

Certain representations in this letter are described as being limited to matters that are material. We understand that items are considered material if they involve an omission or misstatement of accounting information that could influence the economic decisions of users taken on the basis of the reporting package. Materiality depends on the size of the item or error judged in the particular circumstances of its omission or misstatement.

We have made appropriate inquiries of the board of directors and management of the company with the relevant knowledge and experience. Accordingly, we confirm, to the best of our knowledge and belief, the following representations:

1. The reporting package has been compiled in accordance with the accounting manual of Médecins Sans Frontières to provide a true and fair view of the assets and liabilities and of the financial position of the company and of the results of its operations in accordance with the financial reporting framework;
2. The Group accounting policies have been consistently applied during the periods presented, if Group accounting policies or estimates were changed:
  - Changes in accounting policies and estimates have been adequately accounted for and disclosed in accordance with MSF GAAP.
3. Controls designed to prevent and detect fraud or error have been developed and implemented.
4. We have made available to you all books of account and supporting documentation and all minutes of meetings of shareholders, the board of directors and audit committees, respectively,

*BO*  
*pp*

and when applicable, summaries of actions of meetings held after [date] for which minutes have not yet been prepared.

5. We are not aware of any significant deficiencies, including material weaknesses, in internal controls, other than those we have reported to you.
6. There has been no known actual or possible non-compliance with laws and regulations that could have a material effect on the reporting package in the event of non-compliance.
7. There have been no communications from regulatory agencies concerning non-compliance with, or deficiencies in, financial reporting practices that could have a material effect on the reporting package.
8. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material effect on the preparation of the financial statements.
9. We have provided you with all relevant information you required from us and access to all employees in the entity you wish to meet for purpose of your audit.
10. We have advised you of our proposed plans of action to safeguard our ability to continue our operations as a going concern over the next twelve months. These plans of action reflect management's intentions. We are not aware of any new factors, which could compromise these plans.
11. We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the financial statements may be materially misstated as a result of fraud.
12. We have reported to you:
  - any significant facts relating to actual or suspected fraud of which we are aware, implicating management or key personnel with significant roles in the internal control or other employees where fraud would result in a material misstatement in the financial statements;
  - any suspected instances of fraud which could effect the financial statements and which have been brought to our attention by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.

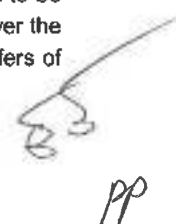
To the best of our knowledge, we comply with all relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure such compliance. We are not aware of any violations which could result in significant misstatements in the financial statements other than those reported to you .

13. We believe the effects of uncorrected reporting package misstatements summarized in the accompanying schedule are immaterial, both individually and in the aggregate, to the reporting package taken as a whole.

pp

14. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identification of related parties<sup>1</sup> and regarding transactions with such parties that are material to the reporting package. The identity of related parties as well as balances and transactions associated with them have been properly recorded and when appropriate, adequately disclosed in the reporting package.
15. We have accounted for derivatives and hedging activities in accordance with MSF GAAP and complied with the applicable hedge accounting, documentation and effectiveness assessment requirements of this standard.
- If no hedge accounting is applied:
- We have accounted for derivatives in accordance with MSF GAAP and did not apply any hedge accounting.
- If no derivatives were bought, sold or held during the period under review:
- We did not hold any derivative financial instruments during the period under review and as of balance sheet date.
16. For reporting packages that include material fair value measurements in addition to those applied to financial instruments: Presentation and disclosure of the fair value measurements of material assets, liabilities and components of equity are in accordance with MSF GAAP. The amounts disclosed represent our best estimate of fair value of assets and liabilities required for disclosure by these standards. The measurement methods and significant assumptions used in determining fair value have been applied on a consistent basis, are reasonable and they appropriately reflect our intent and ability to carry out specific courses of action on behalf of the company where relevant to the fair value measurements or disclosures.
17. We have recorded all provisions and other liabilities based on our best estimate, and have disclosed in the reporting package all contingent liabilities, including guarantees given in favor of third parties.
18. The estimated financial effect of pending or threatened litigation and claims against the company has been properly recorded or disclosed in the reporting package. We are not aware of any additional claims that have been or are expected to be received.
19. All assets have been properly amortised or depreciated. In particular :
- we have reviewed the useful lives or residual values of assets
  - we confirm our analysis and assessment of the indefinite useful life of some intangible assets. In respect of goodwill, this has been allocated to the cash generating unit (or groups of cash generating units) at the lowest level at which this goodwill is monitored for internal management purposes. The carrying amount and recoverable amount of the

<sup>1</sup> We understand that, as defined in IAS 24, Related Party Disclosures, parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial and operating decisions. Related party transactions are transfers of resources or obligations between related parties, regardless of whether a price is charged.



Handwritten signature and initials, possibly 'PP', located at the bottom right of the page.

cash generating units have been determined on a consistent basis and, when measuring the recoverable value relies on cash flow forecasts, these have been prepared under our responsibility to reflect a best estimate of our expectations to date, on a consistent basis in line with budgets and future events and, approved by management.

20. Except as disclosed in the package or notes to the package, there are no:
  - other gain or loss contingencies or other liabilities that are required to be recognized or disclosed in the consolidated financial statements, including liabilities or contingencies arising from environmental matters resulting from illegal or possibly illegal acts, or possible violations of human rights legislation; or
  - other environmental matters that may have a material impact on the package.
21. We are not aware of, and have neither planned nor identified any events or conditions, which may cast significant doubts on the company's ability to continue as a going concern.
22. We have no plans or intentions that may materially alter the carrying value or classification of assets and liabilities reflected in the reporting package. We believe that the carrying amounts of all material assets will be recoverable.
23. We have no plans to abandon lines of product or other plans or intentions on behalf of the company that will result in any excess or obsolete inventory, and no inventory is stated at an amount in excess of net realizable value.
24. All sales transactions are final and there are no side agreements with customers or other terms that allow for the return of merchandise, except for conditions covered by the usual and customary warranties.
25. The company has satisfactory title to all assets and there are no liens or encumbrances on the company's assets, except for those that are disclosed in the reporting package.
26. We are not aware of any material transactions including material non-routine transactions, such as (i) agreements and options to buy back assets previously sold, (ii) capital stock repurchase options and agreements, and capital stock reserved for options, warrants, conversions and other requirements or, (iii) derecognition of assets and liabilities as a result of special arrangements, that have not been properly accounted for and disclosed in the reporting package.
27. There have been no events subsequent to the balance sheet date that require adjustment of, or disclosure in, the reporting package.



Handwritten signature and initials, possibly 'PP', located in the bottom right corner of the page.

Médicins Sans Frontières Logistique  
Chief Executive Officer; CEO  
Chief Financial Officer; CFO

Paris, 11<sup>th</sup> April 2017 ;

 Yours truly,

Enclosures:

Signed reporting package

Copy of adjusting entries between local reporting package and MSF GAAP reporting package

Summary of uncorrected reporting package misstatements.

**MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE**  
**Text of resolutions voted on by members at the**  
**General Assembly on 8 June 2017**

**RESOLUTION N° 1:**

After having heard the reading of the President's report on the year ended 31 December 2016, the General Assembly approves this report.

**RESOLUTION N° 2:**

After having heard the reading of the activity report on the year ended 31 December 2016, the General Assembly approves this report.

**RESOLUTION N° 3:**

After having heard the reading of the Treasurer's financial report on the year ended 31 December 2016, the General Assembly approves this report.

**RESOLUTION N° 4:**

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the General Assembly approves the annual accounts for the year ended 31 December 2016.

**RESOLUTION N° 5:**

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2015, the General Assembly resolves to allocate the profit for the fiscal year ended 31 December 2016, a net loss in the amount of €182,159.18 as follows:

	AMOUNT ( € )
Association funds	630,194.15
Retained earnings carried over from previous years	8,198,347.09
Accumulated deficit	- 182,159.18
<b>TOTAL EQUITY</b>	<b>8,646,382.42</b>

**RESOLUTION N° 6:**

After having heard the reading of the Auditor's special report, the General Assembly approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2016.

**RESOLUTION N° 7:**

The General Assembly delegates to the Board of Directors the authority to carry out the necessary formalities.

8 Juin 2017,

The President:

**THIERRY**  
**ALLAFORT - DUVERGER**

The Secretary:

**GABRIEL TRUJILLO**

The Treasurer:

**JULIETTE THAURY**

Administrators:

**BRUNO JOCHUM MICHEL COJEAN ERIC THOMAS MYRIAM HENKENS FRANÇOIS MOUNIS**