

Rapport Annuel MSF Logistique

2021

2022

2023

2024

2025

2026



Préambule

Ce document, réalisé début 2024, est un descriptif des activités de MSF Logistique en 2023. Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes et de continuer à raconter l'histoire « MSF Log ».

Association Loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique a été créée en 1986 à Narbonne/Lézignan par la section française de Médecins Sans Frontières. Jacques Pinel en fut à l'origine et le 1er Président, Jean-Jacques Bordier le 1er Directeur.

Elle est administrée par un conseil d'administration composé de représentants de MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse. Deux administrateurs qualifiés peuvent également être coopté(e)s en raison de leurs compétences.

Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole) depuis 1992 et à Dubaï depuis 2008, cette structure a pour missions l'approvisionnement des missions humanitaires du mouvement MSF, la participation à la formation logistique et technique des personnels MSF, le support opérationnel aux missions dans ses domaines de compétences et l'aménagement/configuration des véhicules en équipements pour répondre aux exigences et aux particularités des missions humanitaires.

MSF Logistique fait partie des 3 centrales logistiques du mouvement MSF avec MSF Supply en Belgique et APU en Hollande, partenaires de MSF Logistique.

Principalement au service des centres opérationnels de Paris, Genève, Barcelone, MSF a également comme partenaires et clients d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité international de la Croix Rouge), Médecins du Monde et plus récemment Waca (MSF West And Central Africa).

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement: Achat, référencetechique, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation et acheminement des commandes.

Au fil des années, de l'évolution de MSF et de ses enjeux, MSF Logistique s'est développée, structurée, professionnalisée, passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission à des salariés permanents au service des missions.

MSF Logistique assure ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Etablissement Pharmaceutique, Entrepôt sous douane, installation classée pour a protection de l'environnement. Dans ce cadre, elle assure le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments psychotropes, produits dangereux...) et de produits ayant des contraintes spécifiques comme la continuité d'une chaîne de froid.

Egalement, MSF Logistique est reconnue en tant que HPC : Centrale d'achats humanitaires agréée par l'office humanitaire de la Communauté Européenne).

En 2007, MSF Logistique obtient le certificat des bonnes pratiques de distribution en sa qualité « d'établissement pharmaceutique de distribution en gros à vocation humanitaire ».

MSF Logistique abrite également la « cellule avion MSF » (AOC). Créée en 1998 elle coordonne aujourd'hui l'ensemble des moyens aériens déployés sur le terrain pour l'acheminement des équipes des 5 centres opérationnels et met à disposition du mouvement des recommandations de sécurité et conseil.

Sommaire



6 FAITS MARQUANTS

8 CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES
COMMANDES **10**

RAPPORT
D'ACTIVITÉ **13**

18 FOCUS PAYS

22 FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL **24**

RAPPORT DU
TRÉSORIER

27

30 RAPPORT FINANCIER

30 Compte de résultat

35 Compte de bilan

43 ANNEXES
RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes **44**

Conventions réglementées **47**

Lettre d'affirmation **48**

Résolutions **53**

Faits marquants 2023

TURQUIE/SYRIE

Réponse suite aux tremblements de terre en Turquie et Syrie



© Omar Haj Kadour / MSF

Début des travaux sur le site (Mise en conformité, efficacité énergétique)

Audit sur le cadre réglementaire du transport de matières dangereuses

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin

● Implémentation de la nouvelle politique tarifaire

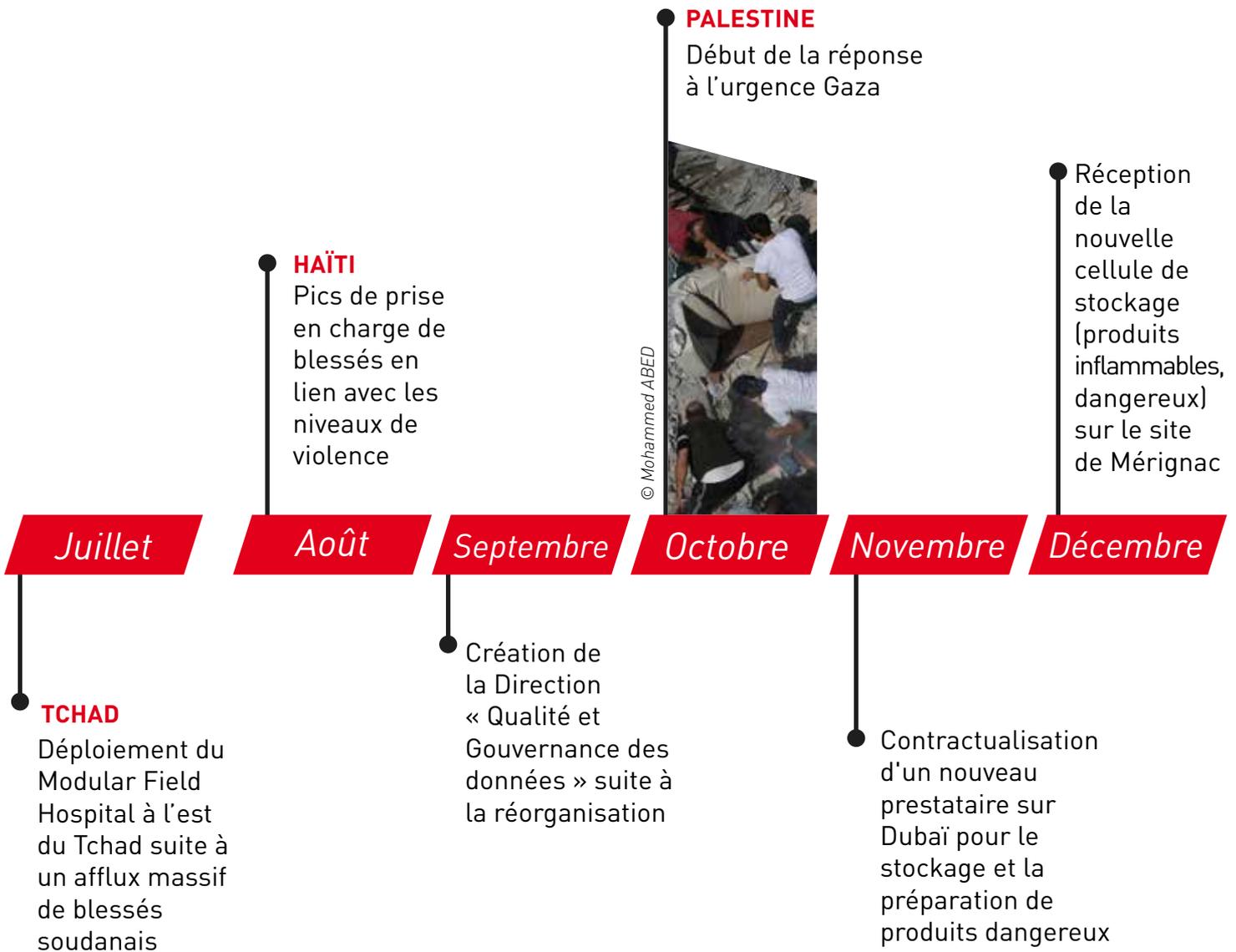
● Audit Douanes

© Atsuhiko Ochiai/MSF

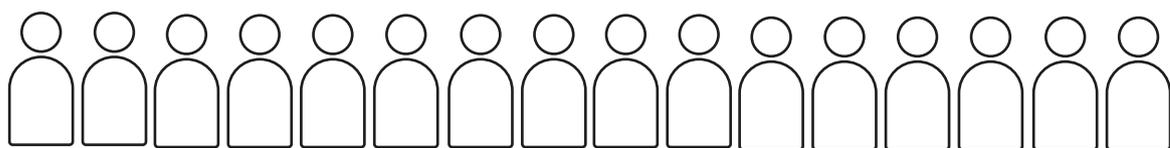


KHARTOUM, SOUDAN

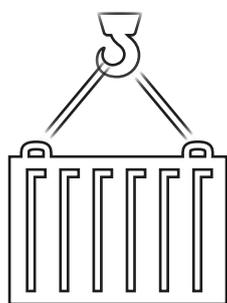
Début de la réponse à l'urgence Soudan (conflit armé)



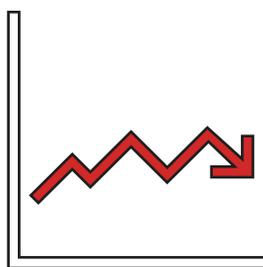
Chiffres clés 2023



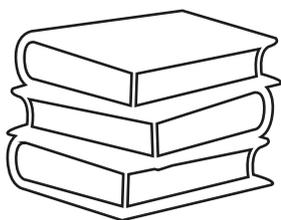
180
SALARIÉS



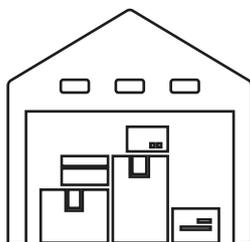
6 500
TONNES
EXPÉDIÉES



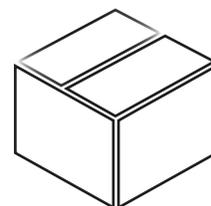
130
MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



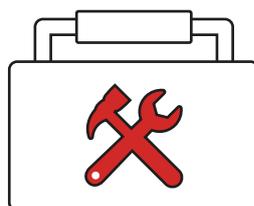
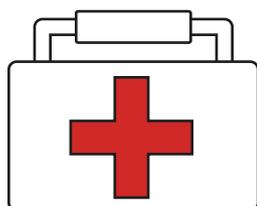
16 800
RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



33
MILLIONS D'EUROS
VALEUR BRUTE
DU STOCK



5 356
RÉFÉRENCES
PRODUITS
EN STOCK



7 350 KITS
FABRIQUÉS



NOURRITURE THÉRAPEUTIQUE



- 48 %

2022
28 527 302

2023
14 769 918



VACCINS



- 64,5 %

2022
5 559 323

2023
1 970 966



MÉDICAMENTS



- 4,0 %

2022
240 121 844

2023
230 477 952



VÉHICULES

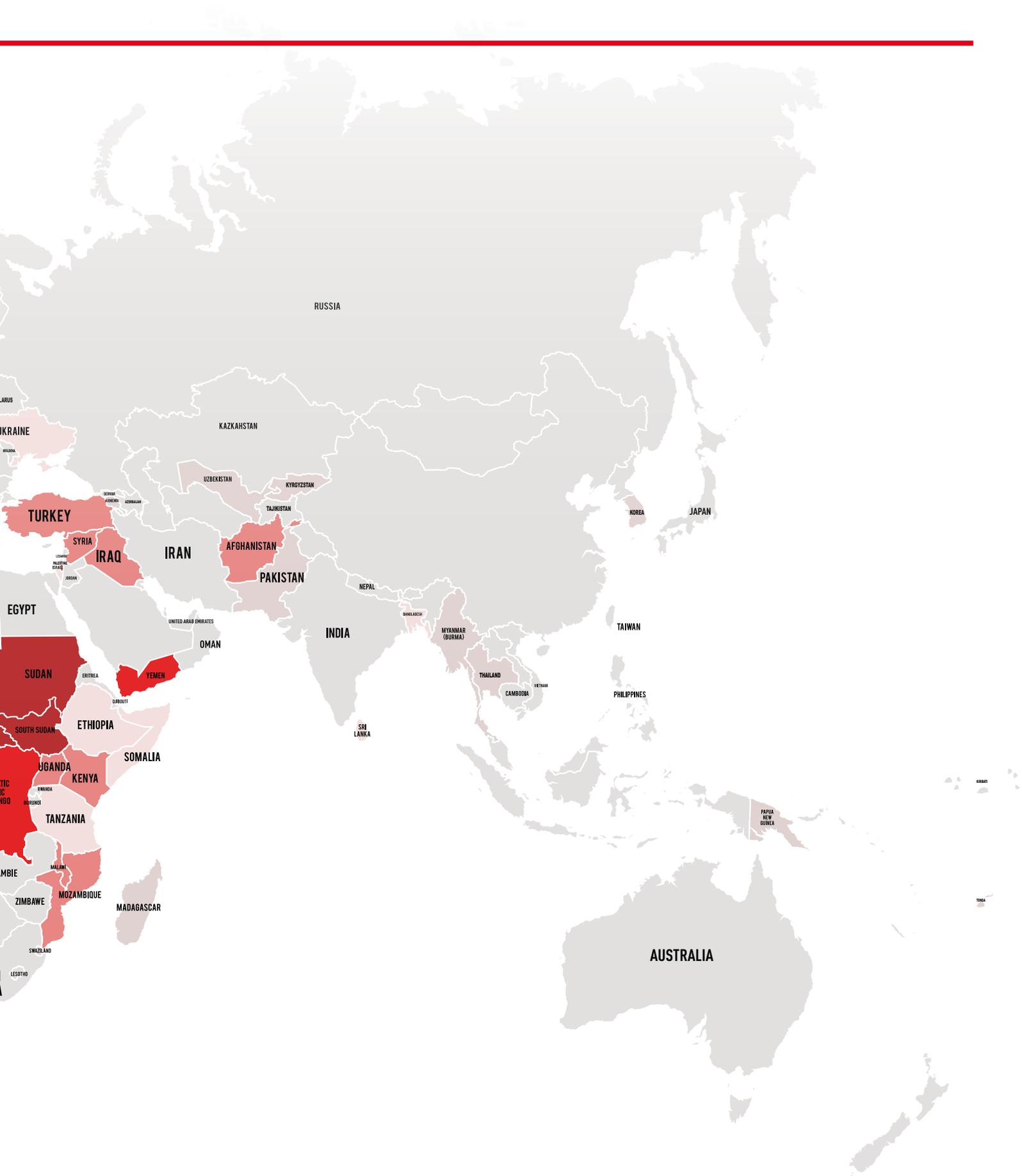


- 42,7 %

2022
124

2023
71

** par unités envoyées sur le terrain*



Nos produits

EN MILLIONS D'€	2018	2019	2020	2021	2022	2023	ÉVOLUTION
Médical	67.2	64,7	74,5	74,7	78,4	70,4	-10 %
Logistique	10.9	9,3	11,4	12,7	16,7	18,7	12 %
Nourriture	1.13	0,9	1,1	3,1	11,6	6,7	-43 %
TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES	79,21	75,0	87,1	90,5	106,7	95,8	-10%
Fret	12.0	10,6	15,3	16,9	22,0	20,1	-9 %
Cellule avion	14.6	16,0	14,3	13,4	12,7	14,4	13 %
SAV	0.1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	
TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS	26.7	26,6	29,6	30,3	34,7	34,5	-1 %
TOTAL CA	105.9	101,6	116,7	120,8	141,4	130,3	-8 %

Nos partenaires

PARTENAIRE	EN MILLIONS D'€						ÉVOLUTION
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2022/2023
OCP	38.2	34,4	36,4	46,2	56,4	53,4	-5 %
OCG	25.9	20,8	27,3	23,5	39,2	26,9	-31 %
OCBa	20.9	18,4	26,2	29,1	23,2	31,1	34 %
TOTAL	85.0	73,6	89,8	98,8	118,8	111,4	-6 %
OCB	6.1	8,1	9,6	7,5	8,9	7,4	17 %
OCA (inclus APU)	9.0	9,0	9,7	9,0	8,0	6,8	-15 %
SUPPLY	2.0	2,4	2,4	1,7	1,6	1,4	-10 %
Autres MSF	0.3	0,0	0,5	0,0	0,2	0,4	98 %
TOTAL PARTENAIRES MSF	102.3	93.1	112,0	117,0	137,5	127,4	-7 %
TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF	3.6	8,5	4,7	3,7	4,0	2,8	-29 %
TOTAL TOUTES ENTITÉS	105.9	101,6	116,7	120,7	141,5	130,3	-8 %
<i>RATIO HORS MSF/TOTAL</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	<i>4,1%</i>	<i>3,1%</i>	<i>2,8%</i>	<i>0,0%</i>	<i>-23 %</i>

Rapport d'activité

Retracer une année d'activité est un exercice difficile, tentant de décrire les accomplissements de notre mission sociale, en support aux sections MSF partenaires et autres organisations, mais également d'inclure les enjeux, évolutions, changements internes et externes.

Ces derniers se traduisent notamment à travers des projets menés par les équipes en marge de l'activité opérationnelle.

Trois ont été particulièrement impactant en 2023 :

- Le projet « SI Finances » mené avec les entités MSF F, Epicentre, la Fondation
- Le projet de révision de nos systèmes d'information
- Les 2 projets de réorganisation interne

Avec un renfort de ressources, l'implication des équipes est déterminant dans la réussite de ces chantiers, je veux commencer ce rapport d'activités en les saluant et les remerciant pour le travail effectué et leur implication dans l'évolution de MSF Logistique.

Également, les travaux de mise en conformité ICPE (Installation classée pour la protection de l'environnement) du site de Mérignac sont toujours en cours. L'activité dans les entrepôts est adaptée de manière permanente afin qu'elle ne soit pas impactée et que nos obligations d'établissement pharmaceutique soient respectées – La création d'une nouvelle cellule de stockage pour des produits spécifiques et l'extension de l'auvent entre les entrepôts ont désormais changé l'apparence de notre site.

Parallèlement, ces travaux ont été une opportunité pour MSF Logistique d'améliorer l'efficacité énergétique des entrepôts et de mieux maîtriser à l'avenir nos besoins en énergie.

Ils sont intégrés dans le projet plus général de réduction de nos émissions carbone et notre empreinte environnementale à l'horizon 2030, mené avec MSF Supply dans le cadre du partenariat avec CAA (Climate Action Accelerator)

Cet engagement regroupe plusieurs projets :

- La formalisation d'une feuille de route finalisée en mars et validée en mai par le conseil d'administration. L'implémentation des différentes actions identifiées sera un projet à mener en cohérence, collaboration avec les sections partenaires, MSF Supply et les différentes plateformes internationales (Med, Supply, Pharma...)
- La réalisation de travaux visant à améliorer l'efficacité énergétique de nos structures prévue d'être complétée en juin 2024 et l'installation de panneaux photovoltaïques à des fins d'autoconsommation planifiée pour la fin 2024.

Le financement de ces travaux est assuré par l'ensemble des sections partenaires et particulièrement par le centre opérationnel de Genève en ce qui concerne les différentes actions visant à réduire notre empreinte environnementale. Je les remercie au nom de MSF Logistique pour ce soutien.



©Ali Jadallah/Anadolu via AFP

Contexte opérationnel

L'année 2023 prolonge les 2 années précédentes en volume d'activité et en niveaux de réponse aux urgences.

Parmi celles-ci, trois ont été et sont toujours pour le Soudan et Gaza, particulièrement importantes :

- Les tremblements de terre en Turquie / Syrie en février
- Le conflit au Soudan à partir d'Avril et ses conséquences sur les populations civiles dont plusieurs centaines de milliers sont réfugiées dans les pays limitrophes,
- Le conflit à Gaza, zone de 365 km² regroupant plus de 2 millions de personnes, assiégées dans une zone de guerre

Avec l'intégration du stock d'urgence Waca, 4 sections MSF nous sollicitent désormais pour ce type d'intervention, en plus du CICR et de MDM qui ont cependant des stocks plus limités.

Dans ce contexte, l'organisation d'une coordination d'urgence à MSF Logistique, développée depuis plusieurs années trouve toute sa pertinence et l'intégration de nouvelles personnes dans le pool de coordinateurs/rices vient en renforcer la capacité.

En 2023, 16% des lignes de commandes ont concerné les opérations d'urgence (11% en 2022).

Plus généralement, le niveau d'activités mesuré à travers le nombre de lignes de commandes confirmées se stabilise à un niveau élevé depuis 2021. En 2023, il a été de 115 000 – équivalent à celui de 2022 – pour 4 500 références de commandes.

Les niveaux d'activité des centres opérationnels pour 2023 ont été en ligne avec les prévisions globales malgré des disparités entre les sections.

Quelques indicateurs :

- 6 500 tonnes transportées contre plus de 8 500 en 2022 qui était un niveau sans précédent lié à une activité nutritionnelle exceptionnelle et des livraisons directes de nourriture thérapeutique à partir de fournisseurs régionaux, notamment dans le nord du Nigéria. L'année 2023 voit donc un retour à la normale pour cet indicateur.
- La part du transport aérien est passée de 25% en 2022 à 38% des tonnes transportées en 2023. 2 raisons principales peuvent être avancées : la réduction importante de l'activité des sections en Ukraine dont l'approvisionnement était assuré par la route et des urgences/contextes (Soudan, Tchad Gaza...) pour lesquels nous avons été contraints à un acheminement des commandes par voie aérienne.

Concernant le portfolio de l'activité vente, les tendances passées sont une nouvelle fois confirmées :

- Les articles médicaux représentent 90% de nos lignes de commandes.
- 10 pays concentrent 72 % de la totalité des lignes de commandes (50% pour les 6 1ers pays) ce qui représente une augmentation de 10 points par rapport à 2022
- 820 produits – 11% des articles distribués, 6% des articles référencés – représentent 75% des lignes de commande.

Enfin, le bilan financier de l'année 2023 est positif pour la quatrième année consécutive.

Le revenu d'activités s'établit à 131,4 millions d'euros, en retrait par rapport à 2022 (141,5 millions d'euros) année de niveau sans précédent en raison du contexte inflationniste de cette période et de la réponse massive à différentes urgences nutritionnelles, particulièrement au Nigéria.

Concernant l'activité vente, la part médicale est constante (73,5%), la logistique est en hausse de 4 points en 2023 (19,6%), impact de l'intervention en Syrie/Turquie et la part liée à la nourriture thérapeutique est en retrait de 4 points (6,9%).

Les revenus d'activité 2023 du secteur transports et de la cellule avion sont identiques à ceux de 2022 (respectivement 20,1 et 14,4 millions d'euros.)

98% du revenu d'activité concerne des entités MSF, en hausse légère mais constante depuis 2020.

La nouvelle politique tarifaire implémentée en 2023 visant à la simplifier et à la rendre plus lisible a permis un meilleur pilotage de nos tarifs avec une marge globale 2023 estimée à 12,9% du total des revenus d'activité.

Les pays d'intervention (Voir le focus sur les interventions majeures)

Les 10 pays les plus importants en termes d'activité (nombre de lignes de commandes) pour MSF Logistique restent en grande majorité similaires à 2022 : RDC, Soudan, Sud Soudan, Yemen, RCA, Tchad, Niger, Nigéria, Burkina-Faso et Mali

Le niveau de préparation pour le Soudan a doublé entre 2022 et 2023 (de 4500 à 9000 lignes de commande) en lien avec la situation de crise du pays depuis avril.

L'Ukraine dont le déploiement opérationnel intersection a été rationalisé en 2023 et Haïti qui avait fait face à une nouvelle épidémie de choléra en 2022 ont impliqué des niveaux d'activité moindre à MSF Logistique en 2023.

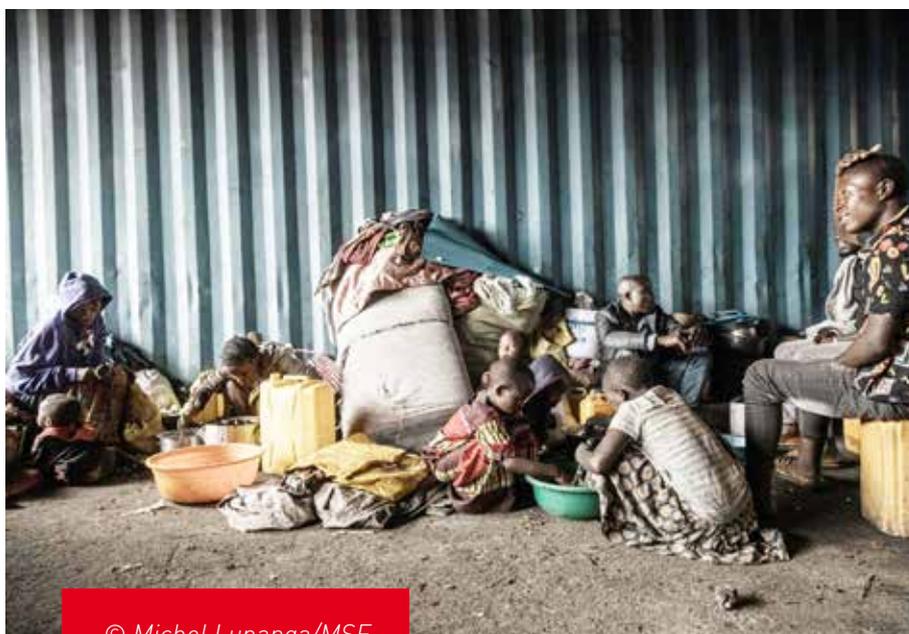
Une épidémie de diphtérie sans précédent sur le continent africain a affecté plusieurs pays, dont le Niger, le Nigéria et la Guinée. Cette situation a mis en lumière les difficultés de production et d'approvisionnement de l'anti-toxine et du vaccin diphtérique, face auxquelles MSF en collaboration avec les centrales d'achat s'est mobilisée (plaidoyer pour une plus grande production, mise en place de mécanismes de répartition des doses disponibles).

MSF Logistique en support des opérations MSF

Depuis plusieurs années, MSF Logistique a intégré dans sa stratégie des ressources humaines la volonté de disponibiliser des personnels dans le cadre d'un support aux opérations MSF.

En 2023 :

- 5 personnes sont intervenues au Tchad lors de l'installation du MFH (Modular Field Hospital) à l'est du Tchad à la suite de l'afflux massif de blessés venant du Darfour Soudanais.
- 2 personnes expérimentées ont participé directement à l'installation hospitalière
- 3 ont assuré et organisé les flux d'approvisionnement entre la capitale Ndjaména et Adré, le lieu d'intervention.
- 2 personnes ont été détachées de leur poste afin de partir en mission sur un délai court : Une personne au Malawi lors de l'épidémie de choléra, une autre sur le poste de responsable supply de la cellule urgence OCP.
- A la demande d'OCG, une ambulance a été préparée à MSF Logistique avant d'être acheminée en Ukraine par 2 staffs de MSF Logistique.
- 1 personne des opérations s'est rendue au Sud Soudan afin de participer à une formation in situ à l'installation de tentes gonflables
- 2 personnes ont apporté un support logistique à la gestion des stocks sur les projets Nord Kivu
- 3 visites de support technique pour les incinérateurs ont été effectuées (RCA, Sud Soudan, Cameroun)



© Michel Lunanga/MSF

Stratégie et projets

En continuité des dernières années, la collaboration opérationnelle entre les 3 ESCs s'est renforcée autour de projets communs et/ou d'opérations de support logistique conjointe (Soudan, Gaza).

Parmi ces projets, certains rassemblent MSF Logistique et MSF Supply depuis plusieurs années :

- Un projet de révision des plateformes de suivi de commandes et d'expéditions dont l'un des objectifs est l'établissement d'un portail commun aux 2 centrales, enjeu d'interopérabilité et de facilitation d'intégration des structures régionales. Ce projet débuté en 2020 a nécessité une mise à plat fin 2022, en interne et avec le prestataire afin de décider des étapes à venir et de revoir son organisation. Une phase de « Proof of Concept » a été réalisée sur le second semestre 2023 avec pour but de confirmer la faisabilité technique de la solution envisagée et la capacité des équipes à faire aboutir ce projet. L'objectif est désormais de revoir le scope des fonctionnalités avec les 5 sections partenaires afin d'avoir la livraison d'un premier produit fin 2024. Un rapprochement avec APU/OCA pour une possible intégration à ce portail sera envisagée dans un second temps.
- L'ambitieux projet de révision des systèmes d'information dont la 1ère phase a été lancée en avril 2023 avec pour objectif l'identification d'une solution cible d'ERP (Enterprise Resource Planning) et de WMS (Warehouse Management System). Cette 1ère phase fait l'objet d'un financement TIC incubateur à hauteur de 50 % du budget total. Ce projet a trois objectifs majeurs : Prévenir l'obsolescence de nos outils actuels (l'ERP Nodhos a été implémenté en 1998 à MSF Logistique), améliorer notre performance afin de répondre aux enjeux opérationnels actuels et se doter d'outils adaptés dans la perspective stratégique de la supply chain MSF. La seconde phase de ce projet aura pour objet principal le déploiement de ces outils au sein des centrales et devra faire l'objet d'un financement spécifique.
- Différents projets de partage d'outils communs comme Basware (système digital de facturation), l'outil de déclaration des réclamations terrain et de suivi de transport.

D'autres projets sont menés en inter ESC (MSF Supply, APU, MSF Logistique) et en collaboration avec les centres opérationnels

- Unimeds (Création d'une base de données techniques communes des sources et articles médicaux MSF)

- Medical Devices Repository (Création d'une base documentaire commune des dispositifs médicaux)
- HS code (Création d'une base de données unique via un système harmonisé des codes douaniers)
- MSF Supply Kenya : Intégrée à MSF Supply, la création de cette plateforme d'approvisionnement à Nairobi fait partie du projet stratégique MSF de régionalisation de ses structures d'approvisionnement et de distribution, à l'instar de MSF Log Dubaï. La réussite d'une phase de test, entre mars et novembre 2023, a été suivie d'une extension du nombre d'articles et de missions approvisionnées. Seront développées 2 nouvelles phases avec l'objectif de 80 produits approvisionnés/distribués pour les pays d'Afrique de l'Est de 4 sections MSF.

Depuis 2020, MSF Log a connu plusieurs autres évolutions dont la plupart nous engagent pour les années à venir :

- La part croissante des volumes traités par MSF Log Dubaï, est encore confirmée en 2023 (4500 m3 traités). En plus des 5 pays approvisionnés de manière régulière par cette plateforme, 5 autres terrains d'intervention ont mobilisé les équipes. Début 2024, 62 articles sont distribués à partir de Dubaï incluant des produits spécifiques « dangereux » pour lesquels un nouveau prestataire a été contractualisé. Cette orientation, d'abord opportuniste lors de la crise Covid est désormais le pilier d'une stratégie de distribution visant la réduction de nos volumes sur la Métropole de Bordeaux et une plus grande efficacité de nos schémas directeurs logistiques entre approvisionnement, stockage et distribution. Elle s'inscrit dans le schéma plus global de la régionalisation du supply MSF.
- La pérennisation d'un partenariat avec Leroy Logistique afin de compléter notre schéma de stockage sur la Métropole. L'articulation opérationnelle a été et est encore un challenge, au niveau des process et de l'interfaçage de nos outils mais leur engagement et leur mobilisation ont permis d'assurer nos missions de support.
- Deux projets de réorganisation. L'un concernant la qualité avec une organisation transverse et une orientation forte vers l'amélioration continue. L'autre concernant ce que nous appelons le front-office avec une organisation en cellule de plusieurs secteurs qui sera implémentée en 2024. Fin 2023, a débuté une mise à plat des secteurs de la Direction Supply Chain – Exploitation dont l'objectif est la proposition d'une nouvelle organisation regroupant la réception, le stockage, la préparation et l'expédition.

Ces évolutions s'inscrivent dans celles plus larges du mouvement MSF, notamment de son schéma d'approvisionnement et de distribution. Elles posent un cadre duquel nous sommes parties prenantes :

- Le programme d'achats stratégiques de MSF (MSPP) s'est achevé en fin d'année. Une partie de son organisation, notamment celle concernant les achats stratégiques des ESCs, est désormais pérennisée à travers la GPU (Global Procurement Unit)
- Cette plateforme participera sur le volet « Medical sourcing » au projet de transformation de la supply chain MSF (« Transformational Topics »), coordonné par Jacques Huppertz et impliquant les 6 OCs et les 3 ESCs

Ce projet a fait l'objet de 2 présentations en conseil d'administration et définit quatre piliers :

- Le sourcing médical et le schéma de distribution dans lesquels les ESCs sont directement impliqués.
- La mutualisation et la gestion de l'approvisionnement et des stocks au niveau des missions

Après plus de 4 années passées à la Direction de MSF Logistique, je veux souligner pour mon dernier rapport d'activités :

- L'engagement des personnes de MSF Logistique qui permet, malgré nos contraintes et nos limites d'assurer notre mission de manière professionnelle et avec la préoccupation d'un service de qualité à destination des populations des pays où MSF intervient.

Ce que l'on appelle le « facteur humain » est un élément essentiel dans l'histoire de MSF logistique. L'évolution, la professionnalisation, l'amélioration de nos actions en sont profondément dépendants.

- La transformation amorcée et en cours de l'organisation supply MSF impactera à moyen terme notre organisation et la configuration de nos activités. MSF Logistique doit s'y préparer en assurant son rôle historique de pionnier de la logistique humanitaire.
- L'importance du lien avec les centres opérationnels et leurs opérations ; c'est le sens essentiel donné à notre travail.

Plusieurs personnes historiques ont quitté MSF Log en 2023. Gilles Perroud, Chantal Bély et Christophe Chapeau. Également, Jean-Bernard Beaupertuis de la cellule avion MSF.

Nous les remercions et leur souhaitons une heureuse retraite.

LAURENT SURY
Directeur général MSF logistique

Focus Pays

Focus tremblement de terre Turquie-Syrie

Dans la nuit du 5 au 6 février 2023, deux tremblements de terre de magnitude 7,8 frappaient le sud de la Turquie et le nord-ouest de la Syrie faisant plus de 59 000 morts et des dizaines de milliers de blessés.

En Syrie, pays en guerre depuis plus de 10 ans et où MSF est présent depuis 2012, les conséquences des tremblements de terre sont venues s'ajouter à une situation humanitaire déjà alarmante.

MSF a mis en place une réponse immédiate, basée sur son plan de réponse aux urgences, en soutenant les hôpitaux des villes d'Idlib et d'Alep avec des donations de kits d'urgence, de traumatologie, et de chirurgie. Du personnel encadrant a également été envoyé sur place.

Au cours des premières heures suivant la catastrophe, les équipes MSF ont pris en charge plus de 200 blessés. Les structures de santé soutenues par MSF dans les gouvernorats d'Alep et d'Idlib ont reçu 3 465 blessés.

La capacité d'accueil et de prise en charge des hôpitaux, comme celui d'Atmeh, d'ordinaire spécialisé dans la prise en charge des personnes brûlées, a été augmentée avec notamment l'installation de salles médicales sous tente. L'association a aussi fourni des articles et des kits médicaux d'urgence à plus de 23 structures de santé du nord d'Idlib et a commencé à mener des activités de premiers secours psychologiques dans son réseau d'intervention.

Après la phase aiguë de l'intervention d'urgence, la priorité a été de fournir des abris, de la nourriture et des produits de première nécessité, ainsi que de garantir l'accès aux soins de santé et aux services d'eau et d'assainissement dans les régions les plus touchées.



L'acheminement de l'aide humanitaire à partir de la Turquie est conditionné depuis des années à une résolution des nations unies (2672 en 2023) ce qui limite les canaux d'approvisionnement.

Le seul point d'accès au nord-ouest de la Syrie, depuis la Turquie, était le poste-frontière de Bab al-Hawa et les routes qui y mènent avaient été endommagées par le séisme.

Dans le contexte de cette urgence exceptionnelle, d'autres points de passage ont pu être utilisés permettant d'augmenter l'approvisionnement vers les régions les plus touchées

Quelques chiffres :

- 1000 m³ (biens non alimentaires – tentes) ont été envoyés depuis MSF Logistique Dubaï
- 650 m³ (Médicaments, matériel médical et Logistique) ont été acheminés par air et par route depuis MSF Logistique Mérignac

Un an après le séisme, les destructions sont moins visibles qu'auparavant, mais l'impact sur la santé mentale des populations est flagrant. MSF continue d'assurer une offre de santé mentale aux populations syriennes dans le contexte plus large de ses opérations dans ce pays.

Focus Gaza

Les massacres perpétrés par le Hamas le samedi 7 octobre ont été d'une ampleur et d'une brutalité inédite dans le conflit israélo-palestinien. Médecins Sans Frontières a offert son soutien aux hôpitaux israéliens, qui l'ont décliné.

La riposte d'Israël se traduit par une campagne ininterrompue de bombardements d'une intensité encore jamais vue sur une zone densément peuplée et enclavée comme Gaza : le nord et le centre de la bande ont pratiquement été effacés de la carte. Un siège complet est également imposé aux quelque 2 millions d'habitants de la bande de Gaza, qui dépendaient déjà à 80 % de l'aide extérieure avant le 7 octobre, dans le contexte d'un blocus imposé par Israël et l'Égypte depuis 2007 sur ce territoire. Les habitants de Gaza sont privés de biens essentiels tels que la nourriture, l'eau, les abris, le carburant et l'électricité, ainsi que de soins de santé, en raison du siège inhumain de toute la bande de Gaza, et particulièrement du nord du territoire, par Israël. Jusqu'à présent, les approvisionnements autorisés à rentrer à Gaza ont été négligeables par rapport à des besoins qui ne cessent d'augmenter, à mesure que la population est déplacée vers la frontière égyptienne à Rafah. La malnutrition s'étend, les maladies transmissibles se propagent,

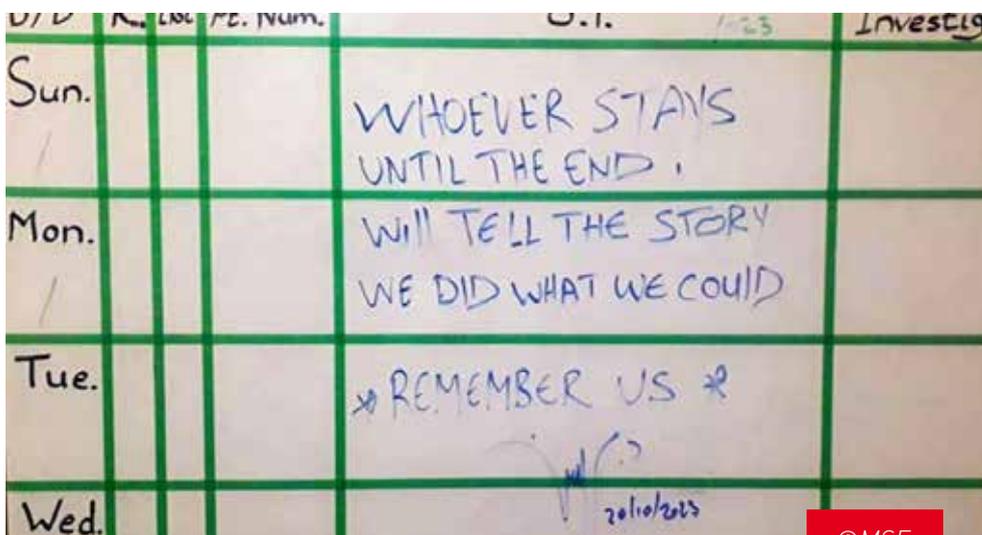
l'eau potable est rare, ce qui aggrave les conditions de vie des populations..

De nombreux hôpitaux sont hors service et ceux qui parviennent encore à délivrer des soins le font avec une grande difficulté et un accès aux fournitures médicales extrêmement restreint. Les amputations et les opérations chirurgicales sont effectuées sans anesthésie appropriée. Le système de santé est confronté à un effondrement total.

Selon l'OMS, en mars, seuls 12 hôpitaux, sur les 36 existants dans la bande de Gaza, seraient encore partiellement fonctionnels.

En date de rédaction de ce rapport (mars 2024), seulement 6 full charters inter centrales - intersection ont pu être organisés afin d'assurer l'acheminement de 150 tonnes de matériel médical et logistique sur El Arish (Égypte) où l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé) assure son acheminement à Gaza en collaboration avec les équipes MSF sur place.

3 sections MSF sont présentes depuis des années dans la bande de Gaza et dans les territoires occupés palestiniens.



Message rédigé par un chirurgien de l'unité de chirurgie reconstructive de l'hôpital Al-Awda, dans le nord de Gaza, après la frappe du 21 novembre 2023 qui a tué trois médecins, dont deux employés de MSF, et en a blessé beaucoup d'autres. Palestine. Novembre 2023.

Le conflit au soudan et ses conséquences au tchad et sud soudan

La guerre au Soudan a débuté le 15 avril 2023, alors que le pays était en train de passer d'un régime militaire à un régime civil. Les principaux belligérants sont les Forces armées soudanaises (SAF), liées au gouvernement du Soudan, et le groupe paramilitaire des Forces de soutien rapide (RSF).

Au cours des sept premiers mois du conflit, les combats actifs se sont principalement concentrés au Darfour et à Khartoum.

Dans la zone métropolitaine de Khartoum et ses "villes jumelles" d'Omdurman et de Bahri (6 millions d'habitants), une guerre urbaine intense et moderne a fait rage pendant des mois et a largement détruit la ville. MSF soigne les victimes de la violence et intervient notamment lors de plusieurs événements impliquant un grand nombre de blessés. Des millions de personnes ont fui la ville, la plupart cherchant à se mettre à l'abri plus au sud, dans des régions qui n'ont pas été touchées par le conflit.

Au Darfour (une vaste région composée de cinq États distincts et comptant 12 millions d'habitants, située à 1 000 km à l'ouest de Khartoum), les populations qui étaient déjà confrontées à la guerre, aux déplacements forcés et à la violence ethnique depuis plus de vingt ans se sont retrouvées piégées dans une nouvelle spirale de violence : pillages, incendies de maisons, passages à tabac, violences sexuelles et massacres. Enracinée dans les rivalités politiques, économiques et foncières entre les communautés présentes sur le territoire, la dimension ethnique de la violence a pris une tournure particulièrement extrême dans la capitale du Darfour occidental, El Geneina.

Les 5 sections opérationnelles MSF sont présentes au Soudan et tentent de répondre à la situation dramatique des populations dans un contexte extrêmement compliqué lié au conflit, à l'insécurité et aux difficultés de négociations d'accès et d'acheminement de l'aide.

En date de rédaction de ce rapport, le conflit a forcé le déplacement interne de 6,5 millions de personnes et 1,8 millions de réfugiés dans les pays limitrophes où les sections MSF sont présentes.

L'approvisionnement pour les missions au Soudan est organisé en full-charters intersection/inter-centrales avec des rotations régulières. Au début du conflit, MSF Logistique Dubaï a assuré la réception, le transit et le transfert vers Port Soudan de l'ensemble des cargos MSF.

En 2023, 4000 m³ – 900 tonnes de médicaments, équipements médicaux et logistiques ont été envoyés pour la crise Soudan, soit directement via Port Soudan, soit via le Tchad.

Depuis que la guerre a éclaté en avril 2023, on estime que 682 000 réfugiés déplacés et rapatriés ont franchi la frontière avec le Tchad. Les réfugiés et les rapatriés du Soudan vivent maintenant dans plusieurs camps au Tchad et font face à des difficultés majeures à satisfaire leurs besoins les plus élémentaires en raison d'un déploiement de l'aide insuffisant.

Les équipes de MSF (OCP, OCBA, OCG, OCA) répondent à cette crise en travaillant dans cinq endroits différents de l'est du Tchad : Adré (OCP et OCG), Ourang (OCG), Metche (OCBA), Alacha (OCBA et OCP), Degoussa et Goz-Aschiye, dans la province de Kimiti (OCA).

Également, plus de 540 000 personnes sont entrées au Sud-Soudan pour y chercher refuge. Jusqu'en janvier 2024, la majorité d'entre elles étaient des "rapatriés" sud-soudanais, c'est-à-dire des personnes qui avaient fui au Soudan pendant la guerre civile qui s'est achevée en 2021. L'extension de la zone de conflit active à Jazirah et aux États voisins a déclenché une nouvelle vague de déplacements, cette fois de la part de Soudanais fuyant dans le pays voisin. Au cours du 1^{er} trimestre 2024, le nombre de réfugiés soudanais a augmenté de manière significative, représentant 44 % de la population totale traversant la frontière (contre 17 % en décembre). Cet afflux soudain de réfugiés a mis à rude épreuve un système déjà débordé.



©MSF

Focus Cellule Avion

CHIFFRES CLÉS 2023

+6% de passagers

+7% du volume de fret

+1% des factures

+10% de temps de vol

Opérations

En 2023, les opérations aériennes de MSF ont atteint les chiffres d'avant pandémie, le nombre de personnes utilisant les avions de MSF ayant à nouveau augmenté au cours de la période considérée pour atteindre 18 053 passagers, 921 tonnes de fret et 7 620 heures de vol.

En 2023, les opérations aériennes régulières de MSF ont été les suivantes :

- RDC Est, intersectionnel
- RDC Est, protocole d'accord avec le CICR,
- Sud-Soudan, intersectionnel
- Soudan du Sud, OCA
- Yémen, intersectionnel
- RCA, intersectionnel

- Kenya, OCG, adhoc
- Somalie, intersectionnel

Nous avons par ailleurs intégré deux nouvelles opérations, l'une d'entre elles étant régulière (Nigeria).

- Nigeria, intersection, mise en place, démarrage
- Burkina Fasso OCBA, 3 mois

Semaine des coordinateurs de vol

En 2023, nous avons organisé la toute première Semaine des coordinateurs de vol avec des collègues de toutes les sections, durant laquelle la politique de sécurité a été présentée à tous les participants. En 2023, nous avons également pu mettre en place toutes les Procédures opérationnelles standard des opérations aériennes, accessibles en ligne à tous les coordinateurs de vol de MSF.

La standardisation des rapports a été réalisée et approuvée par toutes les sections et présentée à tous les coordinateurs de vol. En 2024, toutes les opérations aériennes devront faire l'objet d'un rapport présenté sous le même format et délai.

Airline Advise

Le dossier relatif aux compagnies aériennes est désormais terminé et Airline Advise est disponible en version numérique pour tous les vols, 24 h/24, 7j/7.

Révision de l'audit : méthodologie, suivi et standardisation

Nous avons terminé de réviser la méthodologie et le suivi des audits. Le nouveau système est en place et sera utilisé pour toutes les opérations aériennes de MSF.

Dossier sur les services de fret

Comme indiqué l'année dernière, les conclusions du dossier cargo soulignent clairement la nécessité d'un soutien accru aux missions ayant recours au fret aérien local, mais nous devons encore convenir avec les sections de la meilleure option pour le soutien opérationnel. Ce point a été intégré dans le plan annuel 2024.



© Omar Haj Kadour

Rapport Moral



Je voudrais commencer ce rapport moral en saluant la réactivité de MSF Logistique dans la réponse aux urgences, particulièrement intenses cette année. Turquie, Syrie, Soudan, Tchad, Gaza : ces crises, souvent associées à des contraintes extrêmes en termes d'accès et d'importation, se sont succédé sans interruption et ont réclamé une mobilisation continue des équipes de MSF Logistique, permise grâce au renforcement de ses modes opératoires en urgence ces dernières années. La disponibilisation de son personnel sur le terrain à des moments clés, du Tchad au Malawi en passant par l'Ukraine pour prêter main forte aux équipes opérationnelles MSF, témoigne aussi de l'engagement de MSF Logistique dans l'action.

Cette forte mobilisation sur les urgences impacte l'ensemble des activités de la centrale : en effet, si son volume d'activités, avec 115 000 lignes de commandes cette année, paraît se stabiliser à un niveau élevé, il est surtout entraîné par l'augmentation proportionnelle des lignes de commandes « urgences » et en « priorité haute », qui s'élève à 36% en 2023. Cette réalité nécessite de renforcer l'efficacité de MSF Logistique pour garantir les meilleurs délais de livraison à un juste coût, d'améliorer ses politiques et ses pratiques de stockage et de travailler l'articulation avec les autres entités supply du mouvement.

L'enjeu du renforcement de cette articulation s'inscrit dans une volonté commune au mouvement MSF de mener à bien les

chantiers transformatifs de notre chaîne d'approvisionnement. J'en profite pour saluer le travail collectif animé par Jacques Hupperz, coordinateur international approvisionnement, et qui a débouché cette année sur l'identification d'orientations stratégiques pour la communauté supply à horizon 7 ou 8 ans, orientations stratégiques autour desquelles les six centres opérationnels et les trois ESC sont désormais alignés et activement engagés. Ce travail a notamment permis de souligner la pertinence de l'achat international pour l'approvisionnement en produits médicaux, et donc le rôle central des ESC en la matière, tout en ouvrant des pistes de diversification des sources. Il confirme également la pertinence d'un scénario dans lequel des plateformes régionales distribueraient au plus près des

terrains une centaine d'items particulièrement volumineux, avec un bénéfice attendu en termes d'empreinte carbone, de coût et de délais de livraison.

MSF Logistique est déjà engagé de manière volontariste dans ce mouvement de décentralisation et de régionalisation des approvisionnements, avec MSF Log Dubaï qui joue un rôle moteur comme en atteste la part croissante des volumes traités par la plateforme en 2023, le nombre de pays qu'elle est capable d'approvisionner de manière régulière mais aussi en urgence, ainsi que l'augmentation du nombre d'articles distribués.

Cette année a vu aussi se structurer une autre plate-forme d'approvisionnement, MSF Supply Kenya, intégrée à MSF Supply, qui devrait bientôt pouvoir distribuer 80 produits en Afrique de l'Est, et autour de laquelle les ESC, OCG, OCB, OCBA et OCP ont formalisé un partenariat clarifiant leurs engagements mutuels. Cette plateforme est un élément du projet SNEA (Supply Network East Africa) qui inclut notamment SUKA, la plateforme OCG de support basée en Ouganda.

La reconfiguration de notre réseau supply international impose de mettre en cohérence les processus et les outils de MSF Logistique afin qu'ils puissent interagir entre eux, mais aussi avec les autres ESC, les OCs et l'ensemble des intervenants sur la chaîne supply : c'est un des enjeux de la révision de son système d'information, menacé d'obsolescence, projet mené en commun avec MSF Supply qui partage le même outil. Ce projet complexe, prévu de s'étaler sur plusieurs années a pris ses marques cette année grâce à un financement du TIC (Transformational Investment Capacity), qui en confirme le caractère prometteur puisque la révision du système d'information vise aussi à simplifier les tâches sur toute la chaîne de commande et améliorer la fiabilité des dates de livraison ; il doit donc conduire à une meilleure planification, un support renforcé aux missions et des économies d'argent -et de carbone.

Si l'on peut se réjouir que ce projet suscite désormais l'adhésion des équipes MSF Logistique et MSF Supply, il devra bénéficier d'un soutien important, ainsi que des leçons apprises par MSF sur ce type de projet devant à la fois répondre aux besoins d'aujourd'hui tout en anticipant les besoins de demain, et dont la complexité peut devenir tentaculaire.

Toutes ces transformations en cours et à venir imposent plus que jamais une collaboration étroite entre toutes les parties prenantes de la communauté supply. Cet esprit de collaboration est déjà à l'œuvre à travers des projets opérationnels menés par les trois ESC, et il est particulièrement visible entre MSF Logistique et MSF Supply, engagés dans la révision des plateformes de suivi de commandes et d'expédition depuis 2020, et dans l'ambitieux projet de révision des systèmes d'information évoqué plus haut. Pour soutenir cette dynamique, je propose que nous actions la pertinence de tenir un CA annuel réunissant MSF Logistique et Supply, afin de renforcer les échanges sur les chantiers stratégiques des ESC.

Avec la transformation du programme d'achats stratégiques de MSF (MSPP) en une Global Procurement Unit, il faudra également veiller à bien articuler les rôles et responsabilités des différents acteurs impliqués, au sein des ESC mais aussi des OC, à travers leurs départements supply qui se sont structurés ces dernières années pour répondre aux besoins au plus près des terrains.

Dans l'ensemble des chantiers de fond auxquels MSF Logistique s'est attelé cette année, je tiens à souligner l'importance de celui consistant à réduire l'empreinte carbone et environnementale de MSF Logistique. Cette année, ce chantier s'est notamment concrétisé par la réalisation de travaux visant à améliorer l'efficacité énergétique des structures MSF Logistique et à poursuivre l'installation de panneaux photovoltaïques, avec le soutien financier d'OCG. Il devra se poursuivre plus

résolument en 2024, avec la formalisation d'une feuille de route permettant d'identifier les principales actions leviers à mettre en œuvre, et l'articulation de ces actions avec les efforts en cours ou à venir des OC, de MSF Supply notamment.

Un dernier mot sur le Centre de formation Jacques Pinel, abrité par MSF Logistique, et qui a accueilli cette année 31 formations et séminaires, totalisant près de 8000 journées de formation. En favorisant les interactions entre les équipes MSF en partance ou au retour du terrain et celles de MSF Logistique, le CJP participe pleinement à construire un sens de l'appartenance pour tous les MSF, quel que soit leur rôle. Les plans 2024 sont tout aussi ambitieux avec une croissance prévue de 25% du nombre et des journées de formation.

Laurent Sury quittera ses fonctions de directeur général avant la fin de l'année. Au nom de tout le Conseil d'administration, je lui adresse ma vive reconnaissance, pour avoir nourri au sein de MSF Logistique une véritable culture professionnelle de l'urgence, particulièrement visible cette année, cultivant le goût pour le support et la réactivité, tout en ayant à cœur de faire évoluer les activités et les outils de MSF Logistique avec le sens de l'intérêt général, et au bénéfice de la mission sociale MSF. Merci Laurent.

CLAIRE MAGONE

Présidente du CA de MSF Logistique
Directrice Générale de MSF France



Rapport du Trésorier

Événements marquants de l'exercice 2023

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

Le revenu d'activité de MSF Logistique se situe en retrait par rapport à l'année 2022 dont le niveau n'avait jamais été atteint par le passé. Ainsi, les ventes de marchandises et de fret diminuent de -7,8% pour passer de 141,5 m€ en 2022 à 130,4 m€ en 2023.

Ce recul de 2023 versus 2022 se répartit principalement sur les activités médicales et de nourriture thérapeutique :

- L'activité de marchandises médicales - 10 %
soit - 8,0 millions d'euros
- L'activité de marchandises logistiques + 12 %
soit + 2,1 millions d'euros
- L'activité de marchandises nourriture - 42 %
soit - 4,9 millions d'euros
- L'activité de transport international -1 %
soit -0,2 millions d'euros
- L'activité de la cellule avions (affrètements locaux)
- 0 % soit -0,0 millions d'euros

Les trois événements marquants en 2023, sont :

- La distribution d'articles logistiques suite au séisme en Turquie / Syrie du 6 février 2023
- Le déploiement massif en urgence pour répondre au conflit armé au Soudan et aux besoins des populations déplacées, conflit qui a débuté le 15 avril 2023
- L'assistance apportée au territoire palestinien consécutive à l'attaque du Hamas le 7 octobre 2023 et au recours militaire par Israël.

En termes de facturation, ces 3 événements cités ci-dessus n'ont pas totalement compensé l'impact d'une moindre distribution des produits en nourriture thérapeutique et d'un fort ralentissement des envois en Ukraine.

Globalement, le nombre de commandes de marchandises est resté stable par rapport à 2022 passant de 5 047 en 2022 à 5 011 en 2023 mais la valeur moyenne des commandes a diminué de 9% par rapport à 2022 pour s'établir à 19 129 euros. Cette diminution s'explique notamment par l'activité moindre de la nourriture thérapeutique dont les commandes peu nombreuses en volume ont une valeur financière élevée.

LES ÉVOLUTIONS DES FRAIS DE STRUCTURE ET RÉSULTAT

Par ailleurs, les frais de structure (équivalents aux charges d'exploitation hors achats de marchandises, variation de stock, autres achats et charges externes, provisions de stock résultat de change) sont en hausse pour 557 k€ soit +4,3% par rapport à l'année 2022.

Les charges de personnel sont en augmentation de 4,9%. Elles sont liées à l'effet année pleine suite aux recrutements de l'année 2022 et à l'augmentation générale annuelle des salaires.

Le résultat net ressort à +1,2 millions d'euros en 2023. Il est donc supérieur à celui de l'année dernière (+0,8 millions d'euros en 2022). Il s'explique principalement par des éléments non récurrents : diminution de provision sur stock de 1,3 millions d'euros et sur risque financier de 0,7 million d'euros.

Commentaires sur les comptes 2023

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 2 370 k€ contre 1 585 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2022	31/12/2023	ECART	%
Immo Incorporelles	995	1 585	590	+59
Immo Corporelles	560	779	219	+39
Immo Financières	30	6	-24	0
TOTAL IMMO	1 585	2 370	785	+50

L'écart global de +785 k€ s'explique principalement par les immobilisations incorporelles en progression de +754 k€. Ce sont les immobilisations incorporelles en cours, c'est-à-dire les projets informatiques qui ne sont pas en service au 31 décembre 2023 et qui augmentent pour s'établir à 1 414 k€ au 31 décembre 2023. Cela concerne principalement les projets suivants : la révision de l'espace Commandes (740 k€ au 31/12/23 versus 506 k€ au 31/12/22), le projet de changement du système d'information Finance (457 k€ au 31/12/23 versus 74 k€ au 31/12/22).

Par ailleurs, les immobilisations corporelles augmentent de 219 k€ par rapport à l'année 2022. Il s'agit d'équipements d'entrepôts +76 k€, d'équipements informatiques (baie de stockage, terminaux radio fréquence, serveur, etc ...) +47 k€ et de matériel de transport (achat de véhicules électriques pour le site de Mérignac) +42 k€.

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en hausse pour passer de 32,9 m€ au 31 décembre 2022 à 33,3 m€ au 31 décembre 2023, soit une augmentation de 1% par rapport au 31 décembre 2022.

EN MILLIER D'€	31/12/2022	31/12/2023	ECART	VARIATION
Stock médical	24 634	22 549	-2 085	-8%
Stock logistique	8 274	10 751	2 477	+30%
TOTAL	32 908	33 300	392	1%

La valeur du stock est globalement stable de 2022 à 2023. Il est composé du stock d'urgence et du stock régulier. Le stock d'urgence a augmenté fin 2023 avec la mise en place de l'hôpital modulaire terrain (MFH = Field Modular Hospital) pour les sections française et suisse.

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) est en forte baisse. Elle s'établit à 1 282 k€ au 31 décembre 2023 versus 2 585 k€ au 31 décembre 2022.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-22	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-22	VALEUR BRUTE AU 31-12-23	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-23
Stock médical	24 634	-2 065	22 569	22 549	-813	21 736
Stock logistique	8 274	-520	7 754	10 750	-469	10 281
TOTAL	32 908	-2 585	30 323	33 299	-1 282	32 018

Cela s'explique principalement par l'écoulement en 2023 des blouses de protection stockées à Dubaï qui avaient une date de péremption en 2023 et début 2024. Ces blouses ont été acheminées principalement à destination de l'Afghanistan. La provision pour couvrir le risque de perte de ce stock au 31 décembre 2022 a été reprise sur l'exercice 2023.

En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 7,9 % en 2022 à 3,8% en 2023.

PASSIF

Les fonds propres au 31 décembre 2023 s'améliorent du fait du résultat positif de l'exercice 2023 (+1 233 k€)

Les fonds reportés et dédiés s'établissent à 1,2 m€ avec le financement des investissements en faveur de l'environnement par MSF Suisse.

Les emprunts et dettes financières diverses ressortent à 20,1 m€ au 31 décembre 2023 (contre

Les créances clients, usagers et comptes rattachés diminuent de 1 010 k€, passant de 18 034 k€ en 2022 à 17 024 k€ en 2023. Cet écart global s'explique par une activité de facturation moindre sur décembre 2023 et sur des actions de paiement avant le 31 décembre 2023.

Les disponibilités sont en baisse de -18,6% puisqu'elles s'élèvent à 7 333 k€ cette année contre 9 013 k€ l'année dernière. Cela provient essentiellement du paiement anticipé des dettes fournisseurs au 31 décembre 2023.

20,8 m€ au 31 décembre 2022). Cela provient de la réévaluation du prêt de MSF USA de 20 millions d'euros en devises (USD) avec la prise en compte du cours de la devise de clôture au 31 décembre 2023 et des frais d'intérêt associés à ce prêt.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en forte baisse. Ils passent de 17 368 k€ en 2022 à

12 679 k€ en 2023 soit une baisse de 27,0 %. Cela s'explique en partie par un niveau moindre de commandes fournisseurs/ prestataires en décembre 2023 par rapport à décembre 2022.

Les dettes fiscales et sociales sont en hausse et passent de 2 689 k€ en 2022 à 4 869 k€ en 2023. Cela est consécutif à un montant en attente de régularisation de taxe.

Les autres dettes sont en augmentation de 10%

et directement liés aux ajustements de trésorerie des stocks d'urgence des trois sections partenaires de MSF Logistique. Ainsi les avances et acomptes obtenus par MSF Logistique sont passés de 15 538 k€ en 2022 à 17 111 k€ en 2023.

Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2022 et le 31 décembre 2023 est inférieure à 500 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les produits d'exploitation

Les ventes Export par activité ont enregistré une baisse de l'ordre de 7,8% entre 2022 et 2023 pour les raisons citées au point 1.1- Les évolutions majeures de l'activité Export.

EN MILLIER D'€	2022	2023	ECART
Activité médicale	78 418	70 423	-7 995
Activité logistique	16 709	18 773	2 064
Activité nourriture	11 534	6 661	-4 873
Activité transport de marchandises	22 051	20 092	-1 959
Activité affrètements locaux	12 693	14 384	1 691
Autres prestations de service	72	42	-30
TOTAL	141 477	130 375	-11 102

Les autres produits d'exploitation se sont légèrement rétractés pour passer de 6 739 k€ en 2022 à 6 516 k€ en 2023 soit -222 k€.

Les charges d'exploitation

- Les achats de marchandises, la variation de stock et les autres achats et charges externes sont en recul de 7 487 k€ pour passer de 129 249 k€ en 2022 à 121 762 k€.
- Les charges de personnel de MSF logistique Mérignac sont en augmentation de 4,9% soit +559 k€ par rapport à 2022. Les effectifs sont eux stables voire en léger retrait, passant de 179 ETP en 2022 à 178 ETP en 2023.
- Les dotations aux provisions diminuent de 1 303 k€ comme expliqué au point 2.1 sur la provision pour dépréciation de stock.
- Les reports en fonds dédiés n'ont été que très partiellement utilisés à fin décembre 2023 mais il est toujours planifié de lancer les investissements environnementaux sur le site (notamment les panneaux photovoltaïques dont le permis de construire a été déposé au 1er trimestre 2024).
- Le résultat d'exploitation montre un excédent de 149 k€ contre un excédent de 1 567 k€ en 2022.

Le résultat financier est un solde positif de 881 k€ contre un solde négatif de 755 k€ en 2022. Cela provient de la réévaluation du prêt de MSF USA avec la réévaluation de la devise au moment de la clôture du 31 décembre 2023 (appréciation du dollar US versus l'euro).

Le résultat exceptionnel présente un solde positif de 135 k€ contre un solde négatif de -17 k€ en 2022. Ce montant de 135 k€ intègre la demande d'indemnisation d'un sinistre survenue le 25 octobre 2023 lors d'un test de diffusion de mousse sur la cellule dangereuse qui s'est propagée dans l'entrepôt 2 du site principal de Mérignac.

Le résultat net est un gain de 1 233 k€ contre un gain de 795 k€ en 2022. Pour rappel, le budget initial de 2023 avait été approuvé avec un résultat net légèrement déficitaire (-82 k€).

Perspectives pour 2024

Le budget 2024 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus d'un montant de 125.2 m€ et un résultat net négatif de -518 k€. Les résultats réels du début d'année 2024 sont en phase avec les projections budgétaires.

RÉMI GRENIER

Trésorier de l'association MSF Logistique

Rapport Financier



Compte de résultat

Le compte de résultat MSF logistique 2023 (en euros)

CHARGES	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION	PRODUITS	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION
Médicaments et matériel médical	62 434 643	56 107 591	-10 %	Dons privés	-	-	-
Nourriture	11 061 426	5 771 466	-48 %	Dons organismes privés	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	11 320 910	13 517 305	19 %	Mécénats*	2 294	-	-100 %
Equipement et matériel	3 700 337	3 082 721	-17 %	Cotisations	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	1 128 204	1 161 999	3 %	Legs donations et assurances-vie	-	-	-
Documentation	13 475	11 311	-16 %	Dons privés	2 294	-	-100%
Transport sur achats	4 097 117	2 917 489	-29 %	Groupe MSF	45 983 208	42 622 332	-7 %
Achats de marchandises	93 756 112	82 569 883	-12 %	Autres MSF	56 978 254	50 563 400	-11 %
Variation de stocks de marchandises	-3 819 972	-392 045	-100 %	Extérieur	3 725 670	2 710 242	-27 %
Achats de fret	33 453 983	33 214 008	-1 %	Ventes de marchandises	106 687 131	95 895 974	-10 %
Achats stockés de marchandises	123 390 123	115 391 846	-6 %	Groupe MSF	10 418 698	11 171 571	7 %
<i>Taux de marge</i>				Autres MSF	24 025 445	23 056 461	-4 %
				Extérieur	346 516	250 620	-28 %
				Ventes de FRET	34 790 660	34 478 652	-1 %
				TOTAL MARCHANDISES ET FRÊT	141 477 791	130 374 626	-8 %
Médicaments et matériel médical	-	-	-	Agendas	-	-	-
Nourriture	-	-	-	Produits Solidaires	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	-	-	-	Livres	-	-	-
Equipement et matériel	140 522	204 932	46 %	Guide lines	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	310 118	375 305	21 %	Autres	-	-	-
Etudes et prestations incorporées	-	-	-	Partenariats	-	-	-
Achats pour revente	-	-	-	Ventes de produits	-	-	-
Variation de stocks de matières & autres appros	-	-	-	Groupe MSF	362 795	446 079	23 %
Achats de matières & autres appros	450 641	580 236	29 %	Autres MSF	524 406	448 637	-14 %
				Extérieur	56 997	47 112	-17 %
				Prestations de services	944 198	941 828	-0 %

CARGES	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION	PRODUITS	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION
Prestations de services diverses	2 974 738	3 142 910	6 %	Financements UE	-	-	-
Personnel missions et siège sous contrat autres MSF	-	-	-	Financements HCR	-	-	-
Personnel extérieur au mouvement MSF (incentives /MOU)	-	-	-	Autres financements	-	-	-
Loyers et charges locatives	475 965	477 578	0 %	Concours public	-	-	-
Location de matériel	111 708	112 932	1 %	Subventions Collectivités	-	-	-
Frais divers de formations	-	-	-	Production Immobilisée	73 863	289 782	100 %
Entretien, maintenance et réparations	1 027 486	1 152 950	12 %	Production en cours	-	-	-
Assurances	75 581	113 663	50 %	Produits des activités annexes	-	-	-
Documentation	32 968	30 902	-6 %	Autres produits de gestion courante	1 483 433	1 302 306	-12 %
Honoraires	264 756	340 608	29 %	Reprise sur amortis/prov. et transfert de charges	-	-	-
Information / publications	3 208	7 518	134 %	Produits de change/règlements fournisseurs	203 418	641 164	100 %
Transports	215 757	177 916	-18 %	Autres produits exploitation	1 760 714	2 233 252	32 %
Déplacements et frais de mission	98 719	109 965	11 %				
Frais de représentation	22 772	26 407	16 %				
Frais postaux et de télécommunication	79 881	72 224	-10 %	Contributions financières*	1 313 784	180 042	-86 %
Frais bancaires et assimilés	-	-	-				
Subventions exploitation	-	-	-				
Services extérieurs	5 408 392	5 789 726	7 %	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation comptable	-	-	-
Achats et services extérieurs	5 859 033	6 369 962	9 %				
Aides financières*	-	-	-				
Impôts, taxes et versements assimilés	1 026 934	1 095 300	7 %	Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges*	2 717 776	3 153 813	16 %
Salaires	7 803 914	8 176 425	5 %				
Charges sociales	3 537 799	3 724 607	5 %				
Charges de personnel France	11 341 713	11 901 033	5 %				
				Utilisation des fonds dédiés*	-	7 788	-
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	489 492	415 497	-15 %				
Dotations aux provisions*	2 584 655	1 281 587	-50 %				
Report en fonds dédiés*	1 250 000	-	-100%				
Autres charges : Pertes de change/règlements fournisseurs	708 006	218 842	-69 %				
CHARGES D'EXPLOITATION	146 649 956	136 674 066	-7 %	PRODUITS D'EXPLOITATION	148 216 557	136 891 349	-8 %
Intérêts et charges assimilées	134 983	7 533	-106 %	Produits des créances	-	-	-
Différence négatives de change	29 364	68 741	134 %	Produits des placements	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions	710 697	18 722	-97 %	Autres intérêts et produits assimilés	49 657	249 943	100 %
				Différence positives de change	-	-	-
				Escomptes obtenus	60 125	299	100 %
				Reprises sur provisions, dépréciation et transfert de charge	10 046	710 697	100 %
				Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-	-
CHARGES FINANCIÈRES	875 044	79 930	-91 %	PRODUITS FINANCIERS	119 828	960 939	100 %
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	66 650	255 565	283 %	Produits exceptionnels opé gestion	49 886	390 156	100 %
Subventions exceptionnelles sur opération de gestion	-	-	-	Subventions exceptionnelles opé gestion	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions.	-	-	-	Subventions exceptionnelles opé capital	-	-	-
				Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges	-	-	-
				Reprise sur subvention sur investissements en capital	-	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	66 650	255 565	283 %	PRODUITS EXCEPTIONNELS	49 886	390 156	100 %
TOTAL CHARGES	147 591 650	137 009 562	5 %	TOTAL PRODUITS	148 386 270	138 242 444	-7 %
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	-	-	-	Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs	-	-	-
RÉSULTAT POSITIF	794 620	1 232 883	71 %	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	148 386 270	138 242 444	-7 %	TOTAL GÉNÉRAL	148 386 270	138 242 444	-7 %

* : Nouvelles rubriques du CR introduites par le Règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 01 janvier 2020.

Détails du compte de résultat au 31/12/2023

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023
Dotations aux amortissements	489 492	415 497
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	2 584 655	1 281 587
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	-	-
	3 074 147	1 697 084

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023
Intérêts sur emprunt MSF USA	134 983	-7 581
Différences négatives de change	29 364	68 741
Dotation aux provisions pour risques financiers	710 697	18 722
	875 044	79 882

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023
Créances irrécouvrables	-	-
Pénalités, amendes	462	-
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	58 284	-
Charges exceptionnelles diverses	7 903	255 565
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	1 422	251 580
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	6 474	3 892
dont ajustements divers, arrondis ...	7	93
	66 650	255 565

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2022	% DU CA 2022	MONTANT 2023	% DU CA 2023
Groupe MSF France	56 401 906	40 %	53 793 903	41 %
MSF France	56 200 940		53 449 495	
Epicentre	200 966		341 487	
Fondation Médecins sans Frontières			2 921	
Sections MSF	81 003 699	57 %	73 619 861	56 %
MSF SUISSE	39 241 619		26 891 914	
MSF SPAIN	23 281 132		31 133 070	
MSF HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	8 938 579		6 765 464	
MSF BELGIQUE	7 901 092		7 381 687	
MSF SUPPLY	1 609 841		1 444 700	
MSF JAPON	-		2 852	
MSF INTERNATIONAL	31 436		174	
Clients Extérieurs	4 072 186	3 %	2 960 862	2 %
PARTNERS IN HEALTH	398 196		80 008	
MEDECINS DU MONDE	1 422 944		1 488 077	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-1 472		-	
ACTION CONTRE LA FAIM	15 026		-	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	994 476		435 220	
ANTICOV 01 COV DNDi	92 289		-35 760	
WHO/OMS	-		40 731	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	94 469		107 522	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	338 526		57 881	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	141 403		230 250	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	209 731		9 673	
ETUDES FILARIOSES	54 028		9 470	
DNDi LEISH LV-LMC	1 701		15 416	
CROIX ROUGE FRANCAISE	7 483		-89	
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	-		-	
INSERM	47 125		68 132	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	-6 030		-	
FONDATION PIERRE FABRE	200 473		20 287	
IRD MONTPELLIER	34 756		14 289	
PROGRAMME PAC-CI	9 890		9 905	
DNDI HIV PROJECT 4	6 790		-	
SOS MEDITERRANNEE OPERATIONS	6 499		-	
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	2 623			
POUR LES DIVERSES SAISIES	1 260		842	
MEDAIR	-		120 110	
FONDATION TERRE DES HOMMES	-		6 810	
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	-		60 279	
ISGLOBAL BARCELONA	-		6 547	
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	-		742	
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-		71 959	
FONDATION PANZI RDC	-		299	
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	-		71 169	
MEDICO INTERNATIONAL	-		71 240	
AUTRES	-		- 146	
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	141 477 791	100 %	130 374 626	100 %

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
764500 Intérêts sur comptes à terme	49 657	249 943	100 %
766100 Gain de change sur disponibilités en devises	60 125	299	-100 %
786100 Reprise provision sur risque financier	10 046	710 697	100 %
	119 828	960 939	100 %

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
771200 Autres produits exceptionnels	27 812	388 206	100 %
dont indemnisations assurances	21 309	74 223	-15 %
dont indemnités d'assurance à reverser à MSFF (sinistre 08/21)	6 476	251 580	100 %
dont écart sur règlements fournisseurs, clients ...	27	62 303	0 %
775200 Produits cessions Immo corporelles	22 074	1 950	-91 %
787500 Reprise de provisions pour risques et charges	-	-	-
	49 886	390 156	100 %

Compte de Bilan

Actif au 31/12/2023 (en euros)

ACTIF	BRUT 2023	AMORT/ PROV	NET 2023	NET 2022	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	4 506 838	4 335 985	170 852	334 058	-49 %
Immobilisations en cours	1 414 489	0	1 414 489	660 818	114 %
Avances et Acomptes	0	0	0	0	-
Immobilisations Incorporelles	5 921 327	4 335 985	1 585 342	994 876	59 %
Matériel et Installations	2 727 610	2 221 540	506 070	430 146	18 %
Matériel / Mobilier / informatique	1 199 027	1 026 899	172 129	129 948	32 %
Matériel de transport et de promotion	115 689	73 720	41 969	0	-
Immobilisation en cours	58 823	0	58 823	0	-
Immobilisations Corporelles	4 101 150	3 322 159	778 991	560 095	39 %
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-	-	-	-	-
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Autres	5 646	-	5 646	30 067	-81%
Immobilisations Financières	5 646	-	5 646	30 067	-81%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	10 028 123	7 658 144	2 369 979	1 585 038	50 %
Stocks et en-cours	33 299 971	1 281 587	32 018 384	30 323 271	-6 %
Créances clients, usagers et comptes rattachés	17 023 727	-	17 023 727	18 034 044	16 %
Créances sur entités du groupe MSF France	5 680 478	-	5 680 478	5 848 040	-3 %
Créances sur entités du mouvement MSF	10 504 275	-	10 504 275	11 137 659	-6 %
Clients et comptes rattachés	838 974	-	838 974	1 048 345	-20 %
Créances reçues par legs ou donations	-	-	-	-	-
Autres	1 429 086	-	1 429 086	1 681 789	-15 %
Avances et acomptes versés sur commande	1 084 086	-	1 084 086	1 387 381	-22 %
Autres créances	345 000	-	345 000	294 408	17 %
Disponibilités	7 332 860	-	7 332 860	9 012 894	-19 %
Charges constatées d'avance	514 635	-	514 635	490 663	5 %
Différence de conversion-actif	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIF CIRCULANT	59 600 279	1 281 587	58 318 692	59 542 661	-2 %
Ecart de conversion Actif	18 722	-	18 722	710 697	-97%
TOTAL ACTIF	69 647 124	8 939 731	60 707 392	61 838 396	-2%

Passif au 31/12/2023 (en euros)

PASSIF	31/12/2022	31/12/2023	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
Report à nouveau	1 939 555	2 734 175	41 %
Réserves	2 569 749	3 364 369	31 %
Excédent ou déficit de l'exercice	794 620	1 232 882	55 %
Situation nette	3 364 369	4 597 251	37 %
TOTAL FONDS PROPRES	3 364 369	4 597 251	37 %
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-	-
Fonds dédiés	1 250 000	1 242 212	-1 %
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	1 250 000	1 242 212	-
TOTAL PROVISIONS	715 697	23 722	-97 %
Emprunts et dettes financière diverses	20 839 275	20 114 777	-3 %
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	17 367 561	12 679 068	-27 %
Dettes sur entités du groupe MSF France	1 050 487	322 869	-69 %
Dettes sur entités du mouvement MSF	828 046	1 058 865	28 %
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	15 489 027	11 297 333	-27 %
Dettes des legs ou donations	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	2 688 579	4 869 070	81 %
Autres dettes	15 538 099	17 110 562	-
Avances et acomptes reçus sur commandes	15 350 389	17 009 434	11 %
Autres dettes	187 711	101 128	-46 %
Produits constatés d'avance	10 054	30 179	100 %
Différence de conversion Passif	-	-	-
TOTAL DETTES	56 443 568	54 803 656	-3 %
Ecarts de conversion Passif	64 762	40 551	-37%
TOTAL PASSIF	61 838 396	60 707 392	-2 %

Détail de l'actif

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS					VALEUR BRUTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT & TRANSFERT	+	DIMINUTIONS REBUT & TRANSFERT	-	
Concessions, licences, brevets	4 471 963	34 874	-	-	-	4 506 838
Immo. incorporelles en cours	660 818	753 671	-	-	-	1 414 489
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	5 132 781	788 546	-	-	-	5 921 327
Matériels Techniques	1 128 196	113 030	-	-	-	1 241 226
Installations Techniques	404 902	45 101	-	-	-	450 003
Agencement des constructions	208 460	60 038	-	-	-	268 498
Entrepôt Léger	8 749	-	-	-	-	8 749
Agencement aménagement	757 394	1 740	-	-	-	759 134
Matériel de transport	64 251	48 662	-	-	-	112 913
Mobilier de bureau	136 590	2 070	-	-	-	138 660
Matériel Informatique	969 462	106 851	-	15 944	-	1 060 368
Matériel de promotion	2 776	-	-	-	-	2 776
Immobilisations en cours	-	58 823	-	-	-	58 823
Immobilisations corporelles	3 680 781	436 314	-	15 944	-	4 101 150
Dépôts et cautionnement	30 067	-	-	24 421	-	5 646
Immobilisations financières	30 067	-	-	24 421	-	5 646
TOTAUX	8 843 629	1 224 859	0	40 365	0	10 028 123

AMORTISSEMENTS					
POSTES	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	4 137 905	198 080	-	4 335 985	170 852
Immo incorporelles en cours	-	-	-	-	1 414 489
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	4 137 905	198 080	-	4 335 985	1 585 342
Matériels Techniques	996 516	67 316	-	1 063 831	177 395
Installations Techniques	289 012	35 207	-	324 219	125 784
Agencement des constructions	92 086	24 712	-	116 798	151 700
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	0
Agencemet aménagement	691 192	16 751	-	707 943	51 191
Matériel de transport	64 251	6 693	-	70 944	41 969
Mobilier de bureau	857 727	60 253	-	124 863	13 797
Matériel Informatique	766 105	66 408	15 944	902 036	158 332
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	0
Immobilisations en cours	-	-	-	-	58 823
Immobilisations corporelles	3 120 686	217 417	15 944	3 322 159	778 991
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	5 646
Immobilisations financières	-	-	-	-	5 646
TOTAUX	7 258 591	415 497	15 944	7 658 144	2 369 979

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépréciations du stock de marchandises	2 584 655	1 281 587	2 584 655	1 281 587
Provision pour dépréciation des médicaments	2 064 763	812 600	2 064 763	812 600
Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	519 893	468 987	519 893	468 987
Provisions pour dépréciation des créances Clients	-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	715 697	18 722	710 697	23 722
Provisions pour risques	715 697	18 722	710 697	23 722
Provisions pour charges	-	-	-	-
TOTAL	3 300 352	1 300 309	3 295 352	1 305 309

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Dépôt garantie sur location JAFZA Dubai	17 121	1 945	- 88 %
Dépôt garantie fournisseur prestataire Dubai	3 638	3 701	2 %
Dépôt garantie bancaire obtention visa salariés Dubai	9 309	-	-
TOTAL	30 067	5 646	-81 %

ECART DE CONVERSION

	MONTANT AU 31/12/2022		MONTANT AU 31/12/2023		% VS N-1	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	594	58 883	18 722	27 282	3052 %	-54 %
Sur emprunt MSF USA	710 103	5 879	-	13 269	-100 %	126 %
TOTAL	710 697	64 762	18 722	40 551	-97 %	-37 %

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK ET EN-COURS

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	2023	2022
Médical	22 037 117	812 600	21 224 517	21 920 239
*Logistique	10 750 917	468 987	10 281 930	7 754 461
Nourriture	511 938	-	511 938	648 570
TOTAL	33 299 971	1 281 587	32 018 384	30 323 271

(*) dont en stock 107 véhicules pour un montant de 2 217 799 euros

B - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF France	4 797 956	4 910 892	2 %
Epicentre	36 684	-	-100 %
GROUPE MSF France - factures à établir	1 013 401	769 587	-24 %
TOTAL	5 848 040	5 680 478	-3 %

C - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF Espagne	1 259 651	2 719 811	116 %
MSF Suisse	2 828 932	3 128 610	11 %
MSF Hollande	694 153	860 770	24 %
MSF Belgique	1 838 604	1 196 571	-35 %
MSF Supply	550 259	614 466	12 %
ITC - MSF International	61 832	29 129	-53 %
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	3 904 228	1 937 603	-50 %
AUTRES SECTIONS MSF - avoirs à recevoir		14 463	
TOTAL	11 137 659	10 504 275	-6 %

D - CREANCES ET COMPTES RATTACHES

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MEDECINS DU MONDE	329 475	428 557	30 %
GALENTIC Rappel lots	-	117 631	-
FONDATION PANZI RDC	-	71 169	-
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	-	57 792	-
WHO/OMS	846	52 592	100 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	180 029	25 842	-86 %
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	22 831	22 132	-3 %
IRD MONTPELLIER	34 756	14 289	-59 %
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX MEDAIR	53 086	13 128	-75 %
DNDI HIV PROJECT 4	-	6 810	-
FONDATION TERRE DES HOMMES	6 790	6 790	0 %
INSERM	-	5 875	-
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	43 758	4 778	-89 %
ACTION CONTRE LA FAIM	3 182	3 182	0 %
ETUDES FILARIOSES	12 343	2 687	-78 %
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	5 618	2 114	-62 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-	1 375	-
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	553	852	54 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	50 115	-	-100 %
WORLD HEALTH ORGANIZATION	28 513	-	-100 %
ANTICOV 01 COV DNDi	25 945	-	-100 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	25 944	-	-100 %
LEROY LOGISTIQUE (cession racks)	22 132	-	-100 %
PROGRAMME PAC-CI	15 824	-	-100 %
DNDi LEISH LV-LMC	9 890	-	-100 %
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	7 806	-	-100 %
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	6 499	-	-100 %
CROIX ROUGE FRANCAISE	5 291	-	-100 %
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	3 940	-	-100 %
FONDATION PIERRE FABRE	2 623	-	-100 %
MEDICO INTERNATIONAL	582	-	-100 %
Autres clients - factures à établir	146	-	-100 %
	149 828	1 380	-99 %
TOTAL	1 048 490	838 974	-20 %

E - AVANCES ET ACOMPTES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	982 111	466 090	-53 %
Fournisseurs Médicaux	404 931	325 457	-20 %
Fournisseurs Fret	90	291 990	100 %
Fournisseurs Fonctionnement	248	549	121 %
TOTAL	1 387 381	1 084 086	-22 %

F - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	49 864	3 000	-94 %
Tickets restaurant	78	627	100 %
Personnel, prêts	1 250	250	-80 %
Personnel, oppositions	-	-	-
Personnel - rémunérations dues	-	-	-
Débiteurs divers	30 783	60 370	-
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	982	833	-15 %

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	38 276	6 836	-82 %
Fournisseurs frêt débiteurs hors acompte	1 569	12 919	100 %
Fournisseurs cellule avion débiteurs hors acompte		583	-
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	3 913	2 671	-32 %
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	27 134	38 994	44 %
Produits à recevoir - subvention TIC	20 617	182 992	100 %
Produits à recevoir - Don	2 294	-	-
Produits à recevoir - prise en charge par l'organisme de formation	1 952	-	-
Produits à recevoir - Indemnisation activité partielle	666	-	-
Mandat de gestion MSFF CJP	115 029	34 922	-70 %
TOTAL	294 408	345 000	17 %

G - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	8 490 276	6 997 817	-17 %
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	438 624	217 895	-50 %
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	62 805	57 376	-9 %
Caisses	2 997	3 088	3 %
Produits à recevoir - rémunération comptes	18 192	56 686	212
TOTAL	9 012 894	7 332 860	-40 %

H - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	301 267	369 103	23 %
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	189 397	145 532	-23 %
TOTAL	490 663	514 635	5 %

Détail du passif

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	-
- dont apport MSF France 1987	332 528	332 528	-
- dont apport MSF France 1988	39 720	39 720	-
- dont apport MSF France 1989	257 946	257 946	-
Report à nouveau	1 939 555	2 734 175	41 %
Résultat de l'exercice	794 620	794 620	55 %
TOTAL	3 364 370	4 597 251	31 %

FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023
Fonds dédiés	1 250 000	1 242 212
TOTAL	1 250 000	1 242 212

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Emprunt MSF USA	20 710 103	19 989 521	-3 %
Intérêts courus emprunt MSF USA	129 104	124 612	-3 %
Autres frais	68	644	100 %
TOTAL	20 839 275	20 114 777	-3 %

B - DETTES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseur MSF France	8 040	113 091	100 %
Fournisseur Fondation	237 945	0	100 %
Factures non parvenues Groupe MSFF	348 399	155 407	-55 %
Avoir à établir Groupe MSF	456 103	54 371	-88 %
TOTAL	1 050 487	322 869	-69 %

C - DETTES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF Suisse	-	406 569	-
MSF Supply	8 485	140 319	100 %
MSF Hollande (AZG)	11 106	183 826	100 %
MSF SITS	29 447	7 092	-76 %
MSF Belgique	18 760	22 695	21 %
MSF Espagne	13 120	15 617	19 %
MSF Italie	-	858	-
Factures non parvenues autres sections MSF	518 796	81 222	-84 %
Avoir à établir autres sections MSF	228 332	200 042	-12 %
Autres	-	625	-
TOTAL	828 046	1 058 865	28 %

D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF France STOCK URGENCE	7 305 183	7 088 713	-3 %
MSF Suisse STOCK URGENCE	4 374 898	5 978 322	37 %
MSF Espagne STOCK URGENCE	3 346 308	3 618 399	8 %
MDM STOCK URGENCE	323 999	323 999	0 %
TOTAL	15 350 389	17 009 434	11 %

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	1 027 057	769 949	-25 %
Fournisseurs Médicaux	4 758 030	2 763 928	-42 %
Fournisseurs Transport	1 837 186	441 090	-76 %
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	856 067	628 553	-27 %
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	7 010 687	6 693 814	-5 %
TOTAL	15 489 027	11 297 333	-27 %

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Taxe sur CA à régulariser ou en attente	-	1 963 336	-
Personnel : provision congés payés	661 494	716 521	8 %
Personnel : charges sociales sur congés payés	370 436	401 252	8 %
Personnel : provision compte épargne temps	327 734	388 637	19 %
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	183 531	217 637	19 %
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	19 976	20 298	2 %
Personnel : provision sur précarité sur CDD	11 186	11 367	2 %
Personnel : notes de frais	1 234	2 096	70 %
Personnel : rémunérations dues	301	148	-51 %
Urssaf	575 378	604 315	5 %
KLESIA - Retraite	172 887	182 843	6 %
Mutuelle Légal et Général	107 424	110 964	3 %
PEEC-Action Logement services	33 058	34 741	5 %
Taxe sur salaire	108 501	111 592	3 %
Prélèvement à la source	56 176	58 824	5 %
Provision cotisation CSE à payer	40 404	42 461	5 %
Indemnité salariale à verser	15 200	-	-
Régularisation retraite	1 422	-	-
Medecine du travail	2 236	2 040	-9 %
TOTAL	2 688 579	4 869 070	81 %

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Avoirs clients	178 067	56 796	-68 %
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	9 500	44 171	100 %
Note de frais à payer	-	161	-
Autres dettes divers	144	-	-100 %
TOTAL	187 711	101 128	-46 %

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2022	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	10 054	30 179	100 %
TOTAL	10 054	30 179	100 %



Annexes réglementaires

Annexes des comptes	44
Conventions réglementées	47
Lettre d'affirmation	48
Résolutions	53

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

1 – Objet et missions et l'association

L'Association MSF Logistique est la principale centrale d'approvisionnement (matériels et médicaments) de l'Association MSF. Elle intègre l'ensemble des métiers de la chaîne d'approvisionnement, depuis l'achat jusqu'au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d'approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

2 - Faits caractéristiques de l'exercice

Le contexte en 2023 a nécessité la prise en charge de nature très différente : séisme en Turquie et Syrie le 6 février 2023, situation sécuritaire catastrophique au Soudan depuis le début des hostilités le 15 avril 2023 entre l'armée et les forces paramilitaires et la réponse à la situation en Palestine après l'attaque du Hamas en Israël le 7 octobre 2023. Cela s'inscrit dans un cadre plus large d'expéditions de matériels et de médicaments réalisées dans plus de 80 pays.

3 – Événements post-clôture

Le rythme des expéditions pour la Palestine se maintient en ce début d'année 2024 avec des envois fréquents via l'Égypte.

4 – Principales, règles et méthodes comptables

4.1 Application du règlement comptable n° 2018-06

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2020, le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG). L'application du règlement de l'ANC n°2018-06 n'impacte pas les règles et méthodes comptables appliqués par l'Association.

4.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par le règlement ANC 2018-06 et ANC 2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Pour toutes les remises en stocks consécutives à un retour pays ou un non-envoi des expéditions déjà préparées, le risque de destruction de l'article a fait l'objet d'un calcul basé sur les douze derniers mois de consommation de l'article. Lorsque le risque est catégorisé en « élevé » voire « très élevé » de destruction du produit, MSF Logistique a comptabilisé la valeur du risque en compte de Transferts de charges pour faire supporter la totalité du risque de destruction à la section MSF concernée. Ainsi cette comptabilisation est la

contrepartie de la provision de stock préalablement établie. Si le risque est qualifié de « moyen », alors une simple information a été faite à la section MSF concernée. Enfin, si le risque est qualifié de « faible », alors l'article pour sa quantité remise en stock, n'a pas subi de dépréciation de stocks dans les comptes de l'association..

E - CRÉANCES

Les créances clients sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Créances sur entités du groupe MSF France
- * Créances sur entités du mouvement MSF
- * Clients et comptes rattachés
- * Créances reçues par legs ou donations
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2023.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2023.

G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2023, mais livrées en 2024 pour 369 103 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 145 532 euros.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 30 179 euros.

H - ÉCARTS DE RÉÉVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2023

des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés des fonds propres sans droit de reprise, du report à nouveau et du résultat de l'exercice.

Les fonds propres sans droit de reprise correspondaient à des versements réalisés en Francs par MSF France de 1987 à 1989 pour financer les stocks d'urgence.

J - RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2023 montre un gain net de 1 232 882 euros, entraînant un report à nouveau de 3 967 056 euros après affectation du résultat.

K - FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement N°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique «Reports en fonds dédiés». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'Association de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisation des fonds dédiés », inscrit au compte de résultat.

L - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

M - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES

Par décision du Conseil d'Administration du 29 mars 2024, l'Association MSF (Médecins Sans Frontières France) se porte garante au moyen d'une lettre de soutien, à hauteur du capital initial plus les intérêts, soit 20 114 milliers d'euros au 31 décembre 2023, auprès de MSF Logistique pour assurer l'éventuel remboursement du prêt octroyé par MSF USA (une prolongation du prêt étant en cours de discussion), arrivant à échéance le 30 juin 2024.

Pour rappel, MSF logistique a contracté en mars 2020 un prêt de 22 088 milliers d'USD auprès d'MSF USA pour le financement de son fonds de roulement, initialement financé par MSF Association. Ce besoin en fonds de roulement permet à MSF Logistique d'assurer sa mission en couvrant ses besoins d'avance de trésorerie pour le compte d'MSF Association, d'MSF Suisse, d'MSF Espagne et des autres clients, MSF Logistique devant financer ses coûts d'approvisionnement, de gestion, de traitement et de stockage, jusqu'à ce qu'ils soient à nouveau financés par le système de facturation habituel.

N - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur entités du groupe MSF France
- * Dettes sur entités du mouvement MSF
- * Dettes fournisseurs et Comptes rattachés
- * Dettes des legs ou donations
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2023.

O - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2023 s'élève à 35 000 euros TTC.

P - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 286 611 euros, et les gains de change à 641 463 euros.

Q - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2023 est de 173 personnes (tout contrat salarié confondu) sur le site de Mérignac.

R - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2023.

S - CINQ PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES EN 2022

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2023 se sont élevées à 349 860 euros. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

T - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

U - ENGAGEMENTS HORS BILAN

1) Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique

ou morale par un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet de l'association MSF Logistique. Elles sont présentées au pied du compte de résultat de l'exercice.

Les principales contributions volontaires en nature à MSF Logistique correspondent à la mise à disposition de cent et cinquante et un conteneurs maritimes (20 pieds) pour un montant total de 181 408 euros en 2023.

2) Indemnités de fin de carrière

Elles sont estimées au 31.12.2023 représentent un montant de 760 583 euros. Ces indemnités avaient été évaluées à 1 479 750 euros au 31.12.2022.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 2.00 %
- taux d'actualisation : 3.17 %
- taux moyen de rotation du personnel : 5.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

V - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont présentés en liste pour 2023. Ils sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2023 :

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Mme Claire Magone, Mr. Philippe Le Vaillant, Mr Ali Ouatarra

a) Nature et objet

Avance de trésorerie sur stocks

Modalités

Votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2023, un préfinancement de 7 089 k€ de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2023, 53 560 k€ à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à l'association Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2023, 509 k€ de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 358 k€, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2023, 886 k€ de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses.

Médecins Sans Frontières Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2023

LETTRE D’AFFIRMATION



ERNST & YOUNG Audit
A l’attention d’Alexandre Ottevaere et Joël Fusil
Hangar 16 – Entrée 1
Quai de Bacalan
33070 Bordeaux Cedex

A Mérignac, le 16 mai 2024

Exercice clos le 31 décembre 2023

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l’audit des comptes annuels de l’association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l’exercice clos le 31 décembre 2023 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 4 597 251 euros y compris un bénéfice de 1 232 882 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers arrêtés par le Conseil d’Administration le 16 mai 2024 ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de l’association conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures pour répondre aux impacts de la situation en Ukraine et des conséquences directes et indirectes induites par les sanctions prises à l’égard de la Russie et de la Biélorussie sur notre système de contrôle interne.
3. Nous n’avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
4. A ce jour, nous n’avons connaissance d’aucun événement, notamment au titre de la situation en Ukraine et des conséquences directes et indirectes induites par les sanctions prises à l’égard de la Russie et de la Biélorussie, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l’exercice et la date d’arrêté des États Financiers et/ou du rapport du trésorier, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l’annexe et/ou dans le rapport du trésorier.

Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d'arrêté des Etats Financiers et/ou du rapport du trésorier, feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale d'approbation des comptes.

5. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux du conseil d'administration et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
6. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers.
7. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs et la présentation des éléments du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou dans le rapport du trésorier.
8. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'association que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
9. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous n'avons pas eu connaissance de :

- a. fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne, ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers ;
 - b. allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, provenant d'employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.
10. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l'entité, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

11. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan, notamment les conséquences directes et indirectes induites par la situation en Ukraine et par les sanctions prises à l'égard de la Russie et de la Biélorussie pour lesquelles nous confirmons en particulier avoir pris les mesures appropriées destinées à respecter les mesures restrictives (gel des avoirs, embargos, ...) qui nous sont applicables.
12. Notamment, les opérations suivantes ont été correctement enregistrées ou ont fait l'objet d'une information pertinente dans les Etats Financiers. Il n'existe aucun(e) ...:
 - accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de l'association ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event» ;
 - transactions avec des entités ad hoc ;
 - engagements de rachat d'actifs précédemment cédés ;
 - tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de l'association (et notamment les conventions réglementées).
13. Les scénarios présentés et les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables, tiennent compte de toutes les informations dont nous disposons et reflètent nos intentions ainsi que la capacité de l'entité, à la date d'arrêté des Etats Financiers par le trésorier, à mener à bien les actions envisagées. Nous n'avons pas connaissance d'éléments qui seraient de nature à remettre en cause les scénarios présentés et les hypothèses retenues.
14. S'agissant des risques climatiques, nous vous confirmons que :
 - a) nous les avons pris en considération, au même titre que les engagements pris par l'association, dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers, au mieux de notre connaissance, des informations disponibles et de notre capacité opérationnelle à les exploiter,
 - b) le cas échéant, les notes annexes présentent l'état d'avancement de la prise en compte des risques climatiques dans les comptes et le cas échéant les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et
 - c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les engagements annoncés ainsi que les informations présentées dans les autres supports de communication (DPEF, rapport du trésorier, etc.).
15. S'agissant des conditions macro-économiques (pressions inflationnistes, hausses des taux d'intérêt ainsi que des coûts de matières premières et de l'énergie, pénuries, volatilité des taux de change), nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance que :
 - a) nous les avons pris en considération dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers,
 - b) le cas échéant, les notes annexes présentent les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude

c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les informations présentées dans les autres communications (communiqués de presse, rapport du trésorier, etc.).

16. L'association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de l'association sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers.
17. Tous les passifs et passifs éventuels dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous confirmons avoir pris en compte les risques climatiques, au mieux de notre connaissance, ainsi que les éventuels engagements pris par l'association dans l'évaluation des provisions.
18. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :
 - Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés,
 - L'évaluation des stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable, en tenant compte d'éventuels indices de perte de valeur liés au changement climatique ou aux engagements en la matière. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.
19. Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et /ou nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent les jugements exercés ainsi que la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.
20. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
21. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Depuis le début de l'exercice jusqu'à la date de la présente lettre, nous vous avons communiqué, au mieux de notre connaissance, (1) tout accès non autorisé à nos systèmes d'information qui a eu lieu ou a probablement eu lieu, ainsi que les rapports qui nous ont été transmis par des tiers (y compris des organismes de régulation et de contrôle ou des consultants en sécurité), dans la mesure où de tels accès non autorisés à nos systèmes d'information sont susceptibles d'avoir, individuellement ou collectivement, une incidence significative sur les Etats Financiers, et (2) toute attaque de rançongiciel (ransomware) pour laquelle nous avons payé, ou envisageons de payer, une rançon, quel qu'en soit le montant.

22. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
23. Il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport aux informations qui vous ont été précédemment communiquées afin d'identifier les bénéficiaires effectifs au sens des articles R.561-1 et suivants du code monétaire et financier et son statut éventuel de personne exposée au sens de l'article R.561-18 du code monétaire et financier.

Le Directeur Général
Laurent Sury

Le Directeur Financier
Patrice Pelé

RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 16 MAI 2024

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral de la Présidente sur l'exercice clos le 31 décembre 2023, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2023, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 4 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023 qui s'élève à un bénéfice net de 1 232 882 euros au Report à nouveau de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds propres sans droit de reprise	630 195
Report à nouveau antérieur	2 734 175
Report à nouveau créditeur	1 232 882
TOTAL FONDS PROPRES	4 597 251

RÉSOLUTION N° 5 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Le 16 mai 2024

La Présidente
Claire MAGONE

Le Secrétaire
Karim LAOUABDIA

Le Trésorier
Rémi GRENIER

Les administrateurs

Stephen CORNISH - Daniela GARONE - Ali OUATTARA - Philippe CACHET - Philippe LEVAILLANT - Mulla John MULLA



© PAUL ODONGO/MSF

Contributeurs et contributrices à la rédaction : Jacqueline WILBERT, Laurent SURY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Claire MAGONE, Rémi GRENIER, Sandrine MALBOUYSSOUX, Carlos HARO

Annual Report MSF Logistique

2021

2022

2023

2024

2025

2026



Introduction

This report was written in early 2024, and presents the activities of MSF Logistique in 2023. It documents the work of our teams over the course of the year, another chapter in the history of MSF Logistique.

MSF Logistique is a non-profit organisation founded in 1986 in Narbonne/Lézignan by the French section of Médecins Sans Frontières. Founder Jacques Pinel was its first president, and Jean-Jacques Bordier its first director.

MSF Logistique is supervised by a Board of Directors made up of representatives from MSF France, MSF Spain and MSF Switzerland. Two qualified board members can also be co-opted for their specific skill sets.

Based in Mérignac (on the outskirts of Bordeaux) since 1992, and in Dubai since 2008, MSF Logistique provides supplies for MSF humanitarian missions, helps train MSF's logisticians and technical staff, provides operational support for missions within its fields of expertise and modifies/configures vehicles and equipment to meet the specific demands and requirements of humanitarian missions.

MSF Logistique is one of the MSF movement's three logistics centres, along with MSF Supply in Belgium and APU in Holland, who are partners of MSF Logistique.

While MSF Logistique mainly serves the operational centres in Paris, Geneva, and Barcelona, we also supply partners and clients including other humanitarian organisations such as the ICRC (International Committee of the Red Cross), Médecins du Monde, and more recently, Waca (MSF West and Central Africa).

The services provided by MSF Logistique span the entire supply chain: purchasing, technical standards, customs clearance, storage, kit assembly and the preparation and delivery of orders.

Over the years, in order to respond to the evolving challenges facing MSF, MSF Logistique has developed to become more structured and professional. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to permanent employees providing support to the missions.

MSF Logistique's work is governed by a strict quality control policy as well as the legal, regulatory, and financial obligations associated with our various statuses: Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, Registered Environmental Protection Facility. As such, we organise the storage and transport of regulated products (psychotropic medication, hazardous products, etc.) and products with specific constraints such as ensuring the cold chain.

MSF Logistique is also an accredited HPC: a Humanitarian Procurement Centre certified by the European Union's humanitarian directorate.

In 2007, MSF Logistique was awarded good distribution practices certification in its capacity as a "humanitarian wholesale pharmaceutical distributor". MSF Logistique is also home to the "MSF Air Operations Cell" (AOC). Established in 1998, this unit coordinates all airborne resources deployed in the field to deliver supplies to the teams of our five operational centres, and provides the MSF movement as a whole with safety recommendations and advice.

Table of Contents



6 KEY EVENTS

8 KEY FIGURES

**BREAKDOWN OF
ORDERS** **10**

**ACTIVITY
REPORT** **13**

18 COUNTRY FOCUS

22 FOCUS ON THE AIR UNIT

CHAIRMAN'S REPORT **24**

**TREASURER'S
REPORT** **27**

30 FINANCIAL REPORT

30 Profit and loss account

35 Balance sheet

43 REGULATORY
APPENDICES

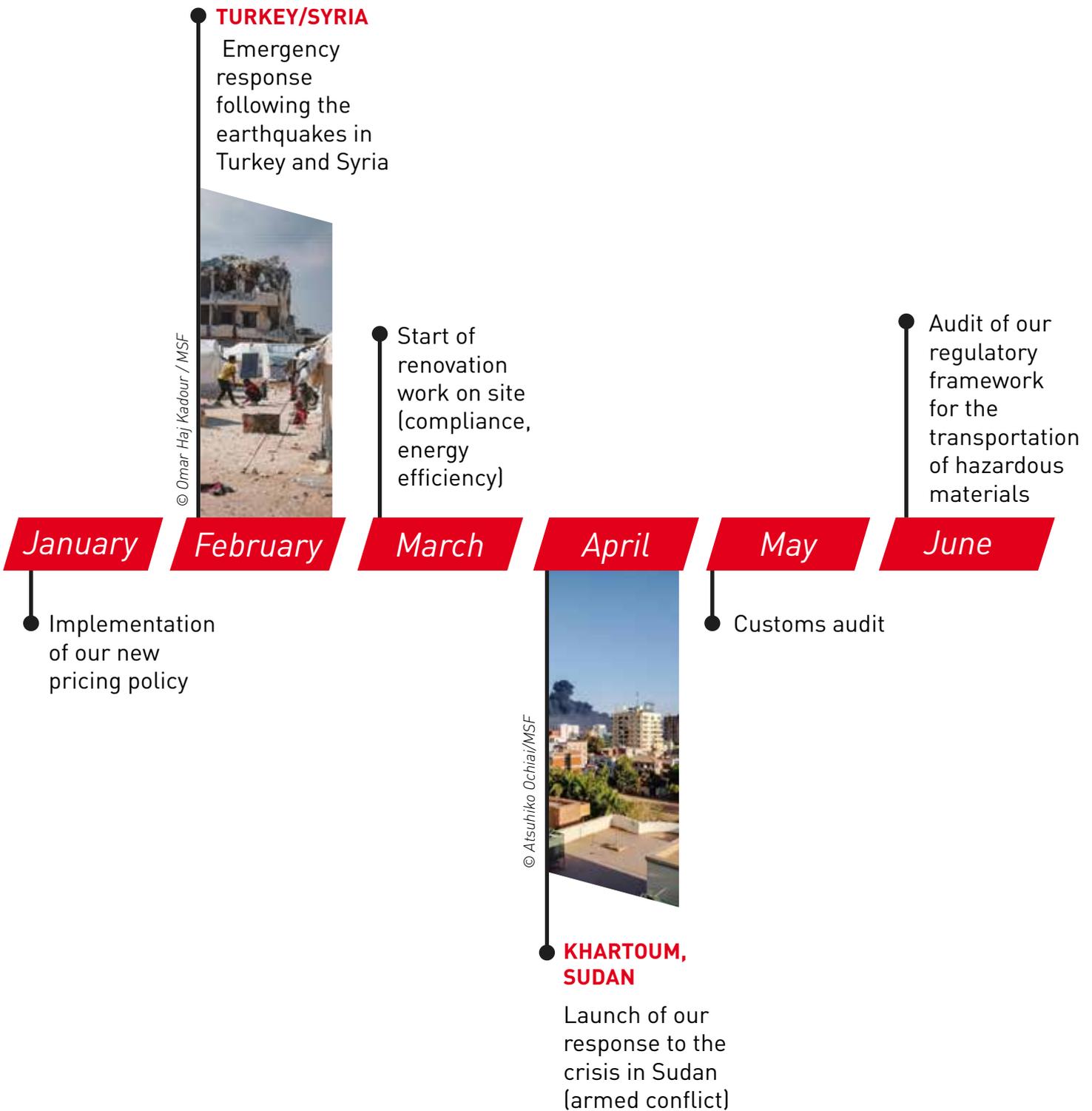
Appendices to the accounts **44**

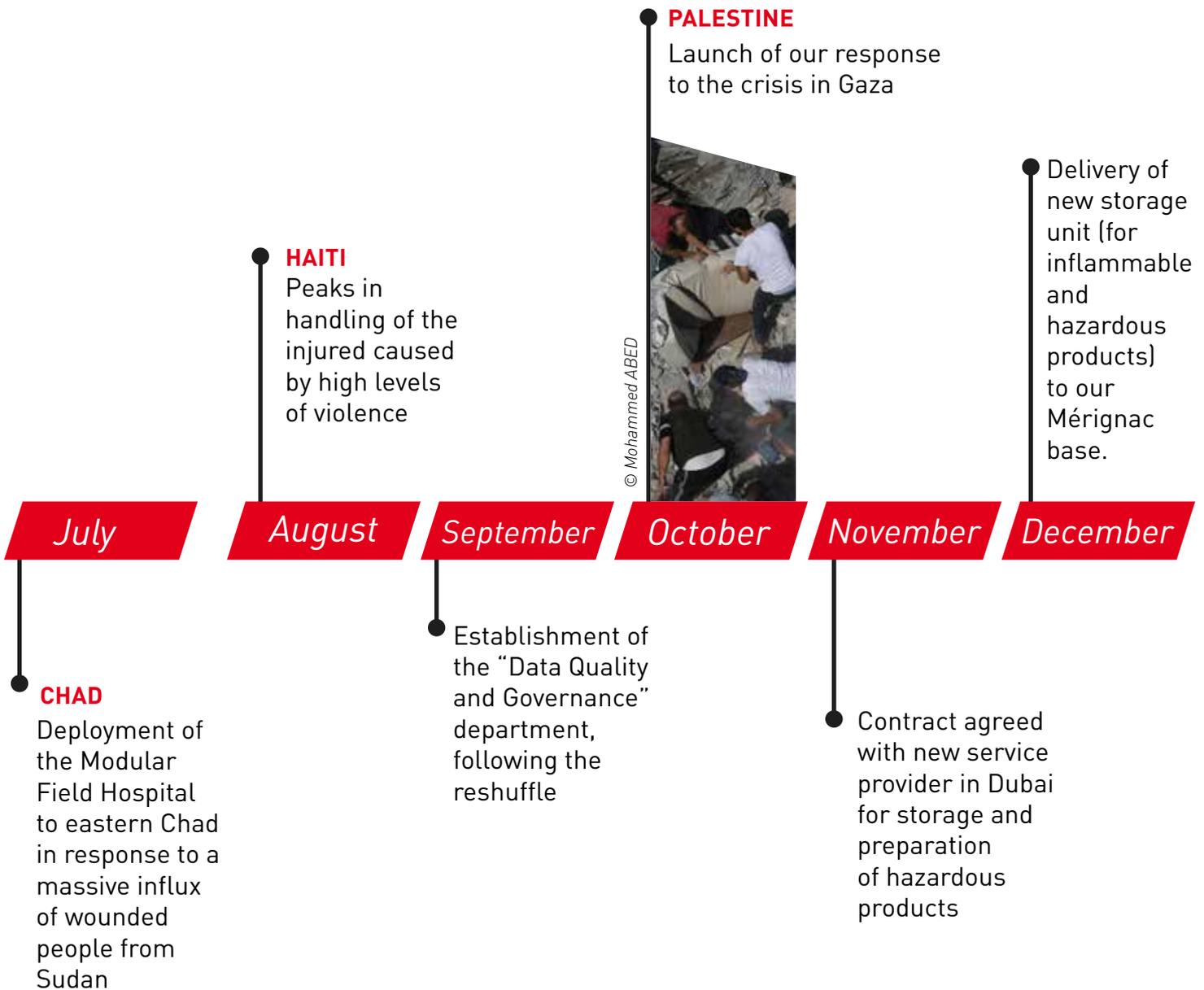
Regulated agreements **47**

Representation letter **48**

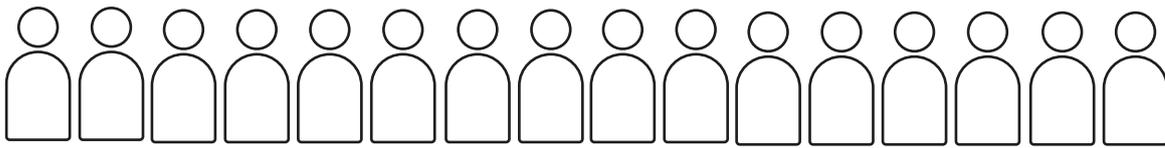
Resolutions **53**

Key events in 2023

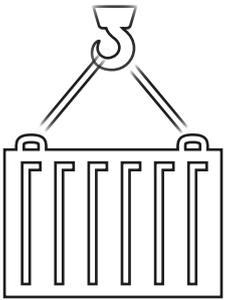




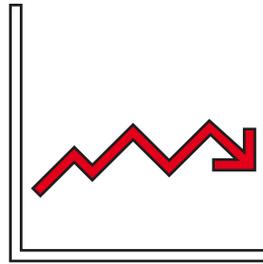
Key figures 2023



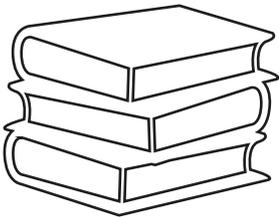
180
EMPLOYEES



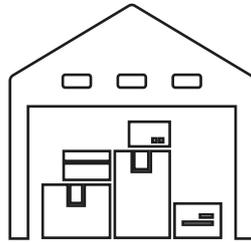
6 500
TONNES
DISPATCHED



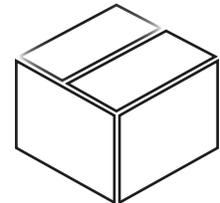
130
MILLION EUROS
IN TURNOVER



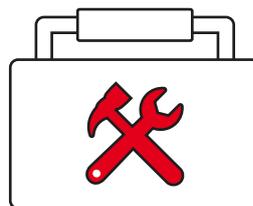
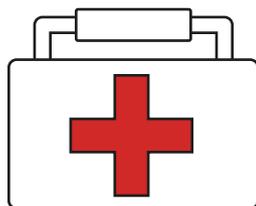
16 800
ITEMS IN THE
CATALOGUE



33
MILLION EUROS
STOCK BY
VALUE



5 356
ITEMS
IN STOCK



7 350 KITS
ASSEMBLED



**THERAPEUTIC
FOOD**



- 48 %

2022	2023
28 527 302	14 769 918



VACCINES



- 64.5 %

2022	2023
5 559 323	1 970 966



DRUGS



- 4.0 %

2022	2023
240 121 844	230 477 952



VEHICLES

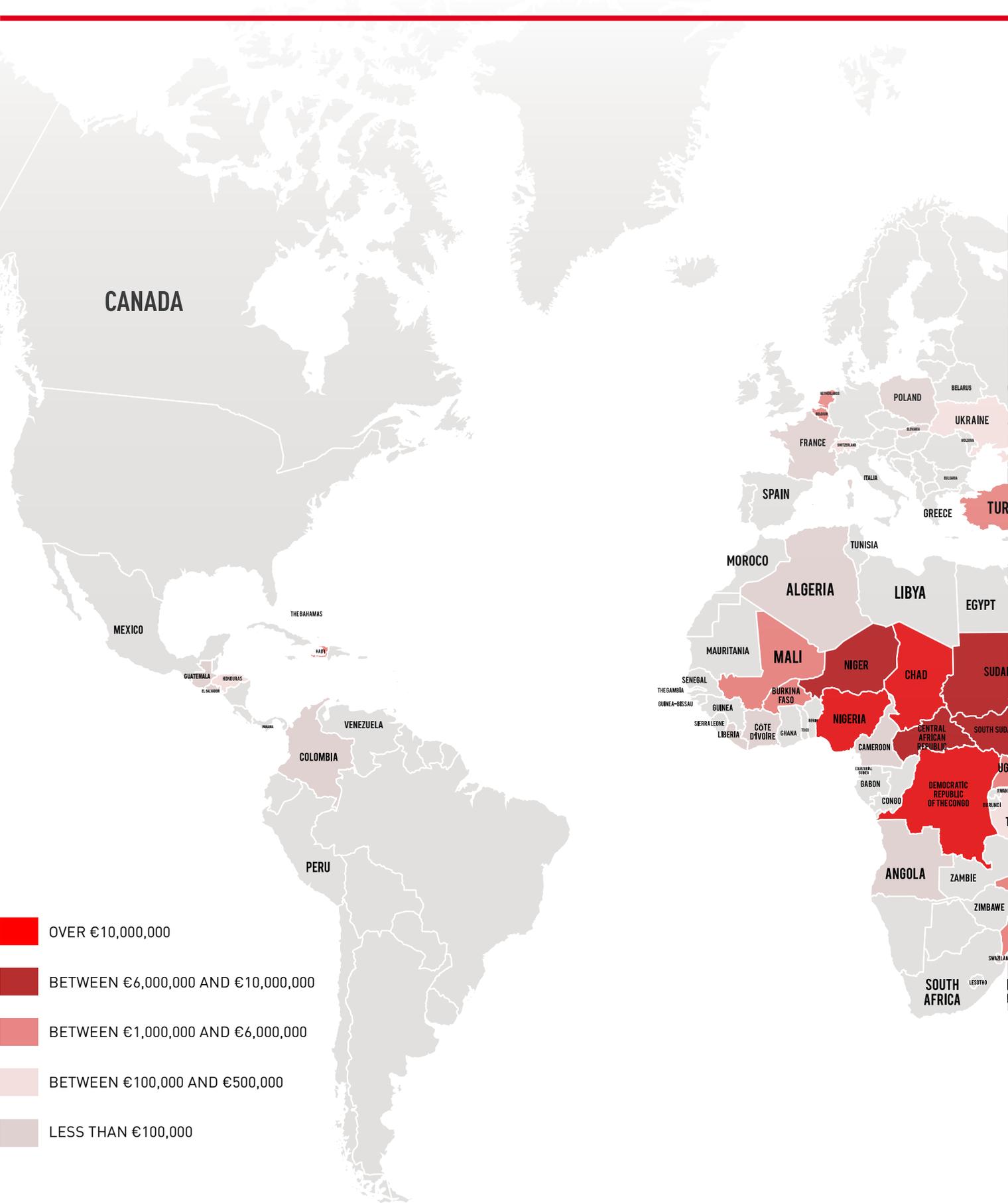


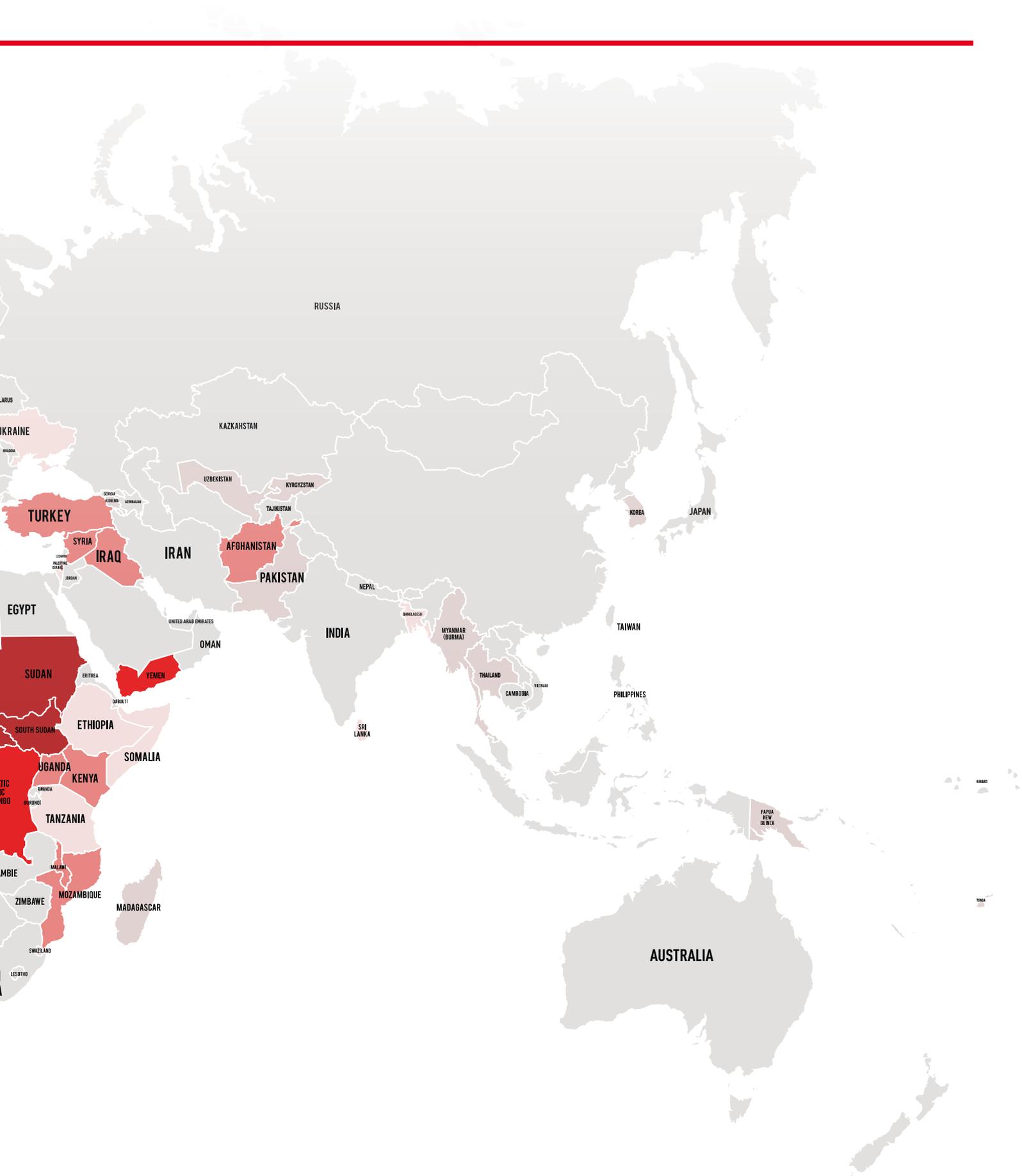
- 42.7 %

2022	2023
124	71

**Per unit sent to the field*

BREAKDOWN OF ORDERS BY COUNTRY





Our products

IN €M	2018	2019	2020	2021	2022	2023	CHANGE
Medical	67.2	64.7	74.5	74.7	78.4	70.4	-10 %
Logistics	10.9	9.3	11.4	12.7	16.7	18.7	12 %
Food	01:13	0.9	1.1	3.1	11.6	6.7	-43 %
TOTAL GOODS ACTIVITY	79.21	75.0	87.1	90.5	106.7	95.8	-10%
Freight	12.0	10.6	15.3	16.9	22.0	20.1	-9 %
Air Operations Unit	14.6	16.0	14.3	13.4	12.7	14.4	13 %
Customer Service	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	
TOTAL SERVICES ACTIVITY	26.7	26.6	29.6	30.3	34.7	34.5	-1 %
TOTAL TURNOVER	105.9	101.6	116.7	120.8	141.4	130.3	-8 %

Our partners

PARTNER	IN €M						CHANGE
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2022/2023
OCP	38.2	34.4	36.4	46.2	56.4	53.4	-5 %
OCG	25.9	20.8	27.3	23.5	39.2	26.9	-31 %
OCBa	20.9	18.4	26.2	29.1	23.2	31.1	34 %
TOTAL	85.0	73.6	89.8	98.8	118.8	111.4	-6 %
OCB	6.1	8.1	9.6	7.5	8.9	7.4	17 %
OCA (including APU)	9.0	9.0	9.7	9.0	8.0	6.8	-15 %
SUPPLY	2.0	2.4	2.4	1.7	1.6	1.4	-10 %
Other MSF	0.3	0.0	0.5	0.0	0.2	0.4	98%
TOTAL MSF PARTNERS	102.3	93.1	112.0	117.0	137.5	127.4	-7 %
TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS	3.6	8.5	4.7	3.7	4.0	2.8	-29 %
TOTAL ALL ENTITIES	105.9	101.6	116.7	120.7	141.5	130.3	-8 %
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	<i>4.1%</i>	<i>3.1%</i>	<i>2.8%</i>	<i>0.0%</i>	<i>-23 %</i>

Activity report

Summing up a whole year's worth of work is always difficult. How to describe all of the successes achieved in pursuit of our social mission, our support to MSF partner sections and other organisations, not to mention all of the challenges, developments and changes both internal and external?

These challenges can often be glimpsed in the projects developed by our teams alongside their operational activities.

Three of them were particularly impactful in 2023:

- The 'SI Finances' project developed in partnership with MSF F, Epicentre and the Foundation
- The project devoted to overhauling our information systems
- 2 projects focused on internal restructuring

As well as the additional resources available, the hard work of the teams involved has been essential to the success of these projects. I wanted to start off this report by saluting that hard work and thanking all involved for their dedication to shaping the future of MSF Logistique.

ICPE compliance renovation work is also underway at the Mérignac site. We are constantly adapting our work in the warehouses to ensure that activity levels are not affected, and that our pharmaceutical storage obligations are respected. The facilities have changed considerably this year, with the creation of a new storage unit for specialist items and the extension of the awning between the two warehouses.

At the same time, these renovations have provided an opportunity for MSF Logistique to improve the energy efficiency of our warehouses and get a tighter grip on our energy consumption for the future.

These are key criteria in our over-arching carbon emission and environmental footprint reduction strategy for 2030, jointly managed with MSF Supply as part of our partnership with CAA (Climate Action Accelerator)

This programme encompasses several projects:

- The formal adoption of a strategic road map, finalised in March and approved in May by the board of directors. Implementing the various actions contained in the plan will require great cohesion and collaboration with partner sections, MSF Supply and the various international platforms (Med, Supply, Pharma, etc.)
- Renovation work aimed at improving the energy efficiency of our buildings should be completed by June 2024, and solar panels to provide energy for our activities will be installed in late 2024.

The cost of this work will be covered by all of the partner sections, and particularly the Geneva operational centre for the various initiatives aimed at reducing our environmental footprint. A big thank you to them on behalf of MSF Logistique for their support.



©Ali Jadallah/Anadolu via AFP

Operational context

2023 was a continuation of the 2 previous years in terms of the volume of activity and our emergency response levels.

Three of these emergencies were particularly significant and, for Sudan and Gaza, that continues to be the case.

- Earthquakes in Turkey and Syria in February
- The conflict which has torn through Sudan since last April has had serious consequences for the civilian population, with hundreds of thousands seeking refuge in neighbouring countries,
- The war in Gaza, a 365 km² territory with a population of over 2 million, now under siege in the middle of a war zone

Following the integration of WACA emergency stock, 4 MSF sections look to us for this type of intervention, as well as CICR and MDM whose stocks are more limited.

In these circumstances, the organization of an emergency coordination developed at MSF Logistique in recent years have demonstrated its vital importance, with new members joining the pool of coordinators to boost its capacities.

In 2023, 16% of our order lines were for emergency operations (up from 11% in 2022).

Broadly speaking, the level of activity measured in terms of confirmed order lines has stabilised at a constantly high level since 2021. In 2023 the total was 115,000 - the same as in 2022 - with 4500 different items ordered. Activity levels at our operational centres in 2023 were consistent with our general forecasts, although there were disparities between the sections.

A few indicators:

- 6,500 tonnes transported, down from 8,500 in 2022 which was an unprecedented high, driven by exceptionally high food orders and direct deliveries of therapeutic food from regional suppliers, particularly in northern Nigeria.

This indicator thus returned to a more normal level in 2023.

- The share of air freight rose from 25% in 2022 to 38% of the total tonnage transported in 2023.

There were two main reasons for this spike: the significant reduction in the sections' work in Ukraine, which had been supplied by road freight, and the outbreak of new crises/emergencies (Sudan, Chad, Gaza etc.) in contexts where we were obliged to ship orders by air freight.

As for our portfolio of sales activities, the trends observed in recent years continued:

- Medical articles account for 90% of our order lines.
- 10 countries account for 72% of all order lines (50% go to the top 6 countries), an increase of 10 points on 2022
- 820 articles – 11% of all articles distributed, 6% of all articles in the catalogue – account for 75% of all order lines.

Finally, the financial result for 2023 was positive for the fourth year in a row.

Earned income stood at 131.4 million Euros, down on 2022 (141.5 million Euros) when we hit an unprecedented peak on account of inflationary pressures and the massive response demanded by nutritional emergencies, especially in Nigeria.

With regard to sales, the proportion of medical sales was steady (73.5%), logistics was up by 4 points in 2023 (19.6%) as a result of our intervention in Syria/Turkey and the proportion of therapeutic food was down by 4 points (6.9%).

Income earned from transportation and air freight in 2023 was identical to that recorded for 2022 (20.1 and 14.4 million Euros respectively). 98% of that income comes from MSF entities, a proportion which has been rising slowly but steadily since 2020.

The new pricing policy introduced in 2023 is designed to simplify our prices and make them easier to understand and manage, with an estimated overall margin of 12.9% of total earned income in 2023.

Countries in which we operate (see the Focus reports for more details of major interventions)

The 10 countries which account for the majority of MSF Logistique's activity (in terms of order lines) are more or less unchanged since 2022: DRC, Sudan, South Sudan, Yemen, CAR, Chad, Niger, Nigeria, Burkina Faso and Mali.

Order preparation for Sudan doubled between 2022 and 2023 (jumping from 4500 to 9000 order lines), in response to the crisis which erupted in early April.

The intersectional operational deployment in Ukraine was streamlined in 2023, and the cholera outbreak which struck Haiti in 2022 eased off, leading to lower levels of activity for MSF Logistique in 2023.

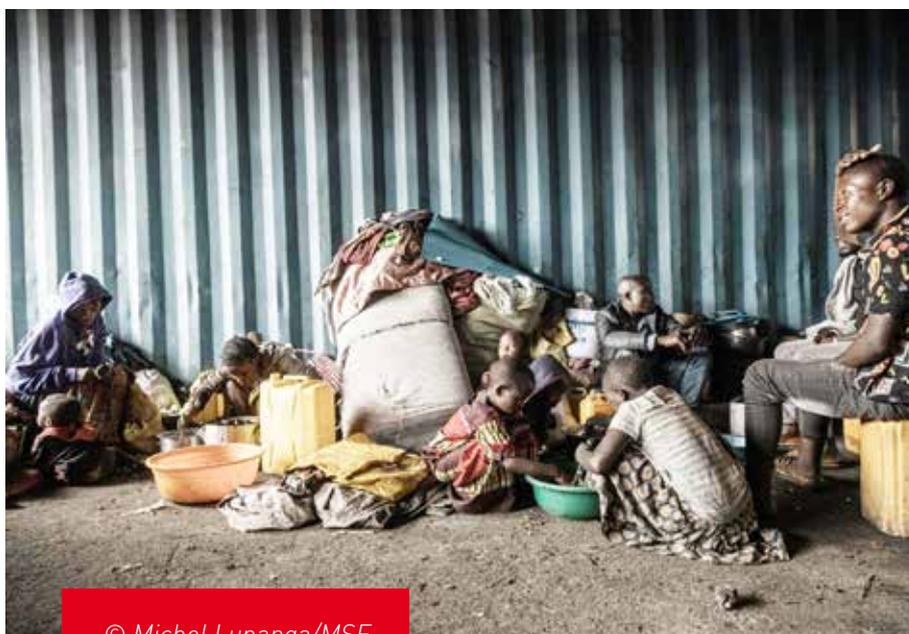
An unprecedented epidemic of diphtheria swept across several African nations, including Niger, Nigeria and Guinea. This situation has exposed the acute difficulties encountered in producing and supplying diphtheria vaccines and antibodies, and MSF has been working in collaboration with other procurement centres (lobbying for increased production, putting systems in place to share the available doses).

MSF Logistique supporting MSF operations

For several years now, it has been a tenet of MSF Logistique's human resources strategy to make staff available for detachments in support of MSF operations.

In 2023:

- 5 members of the team travelled to eastern Chad to help with the installation of the MFH (Modular Field Hospital) in response to the massive influx of wounded patients from Darfur in Sudan.
- 2 experienced members of staff were directly involved in setting up the hospital
- 3 others managed the flow of supplies between the capital Njaména and the field hospital in Adré.
- 2 colleagues were seconded from their usual posts for a short-term support mission: One to Malawi to help deal with a cholera outbreak, another to work as supply manager for the OCP emergency response unit.
- At OCG's request, an ambulance was prepared at MSF Logistique and transported to Ukraine by 2 members of staff from MSF Logistique.
- 1 member of our operational staff travelled to South Sudan to provide on-site training on the installation of inflatable tents
- 2 team members provided logistical support for stock management in North Kivu
- 3 technical support visits to check up on incinerators (CAR, South Sudan, Cameroon)



© Michel Lunanga/MSF

Strategy and projects

Building on the work done in the past few years, operational collaboration between the 3 ESCs was strengthened by joint projects and/or combined logistical support operations (Sudan, Gaza).

Among these projects, some have seen MSF Logistique and MSF Supply collaborating for several years already:

- A project to update our order tracking and shipping platforms, including a plan to establish a shared portal for use by both centres, ensuring interoperability and facilitating the integration of regional structures. The project kicked off in 2020 and led to a total rethink in 2022, working both internally and with an external provider to identify the key phases and review the project structure. A 'Proof of Concept' phase was completed in H2 2023, with a view to confirming the technical feasibility of the proposed solution and the capacity of our teams to pull off the project. The goal now is to review the scope of the various functions in collaboration with the 5 partner sections, and have a first version of the new tool ready to go by the end of 2024. Thereafter, we will study the possibility of integrating APU/OCA into the new portal.
- The first phase of an ambitious project to overhaul our information systems was launched in April 2023, with the intention of identifying suitable ERP (Enterprise Resource Planning) and WMS (Warehouse Management System) solutions. 50% of the total budget for this initial phase has been covered by funding from the TIC incubator. The project has three main objectives: To plan ahead for the obsolescence of our current tools (ERP system Nodhos was first installed at MSF Logistique in 1998), to improve our performance and to rise to current operational challenges, adopting tools consistent with the strategic outlook for the MSF supply chain. The second phase of the project will focus on the deployment of these tools at our centres, and will require specific funding.
- Various projects to introduce shared tools such as Basware (digital invoicing system), a tool for declaring complaints in the field and monitoring transport.

Other projects are in progress with other ESCs (MSF Supply, APU, MSF Logistique) and in collaboration with the operational centres

- Unimeds (creating a shared database for MSF sources and medical items)

- Medical Devices Repository (shared database for medical devices)
- HS code (creating a single database using a harmonised system for customs codes)
- MSF Supply Kenya: Integrated with MSF Supply, this new supply platform in Nairobi is part of MSF's strategic plan to regionalize supply and distribution structures, along the lines of MSF Log Dubai. A successful test phase was conducted between March and November 2023, leading to an increase in the number of items stocked and missions supplied. Two further phases are now in development, with a target of supplying/distributing 80 products to 4 MSF sections working in East Africa.

Since 2020, MSF Log has undergone a series of changes which are predominantly long-term undertakings:

- The proportion of order volumes handled by MSF Log Dubai continued to grow in 2023 (4500m³ handled). In addition to the 5 countries regularly supplied from the Dubai platform, the teams supplied 5 additional field interventions. As of early 2024, 62 articles can be shipped from Dubai. That number includes specific "hazardous" products, for which we have signed a contract with a new service provider. What started out as a pragmatic solution during the Covid crisis has now become a pillar of our distribution strategy, reducing the volume of stock held in Bordeaux and allowing for greater efficiency in our logistical flows between supply, storage and distribution. It is part of the broader push to regionalize MSF supply operations.
- We have established a long-term partnership with Leroy Logistique in order to solidify our storage capacities in the Bordeaux area. Operational coordination has been and remains a challenge, in terms of our processes and the interfacing of our respective tools. Nevertheless, the hard work and motivation of Leroy have enabled us to fulfil our support duties.
- Two restructuring projects. One focused on quality, with cross-cutting organisation and a strong emphasis on continuous improvement. The other is more about the "front office," with cell-based organisation for several sectors which will come into force in 2024. In late 2023 we began a thorough overhaul of the sectors of the Supply Chain and Operations division, with a view to creating a new structure combining delivery checking, storage, preparation and shipping.

These changes are in keeping with broader changes taking place across the MSF movement, particularly in terms of the supply and distribution set-up. They are laying the foundations of a new framework in which we are all stakeholders:

- The MSF strategic procurement program (MSPP) came to an end at the end of the year. Part of its organisational structure, particularly that relating to strategic procurement by the ESCs, has now become permanent via the GPU (Global Procurement Unit)
- This platform will contribute to the “Medical Sourcing” section of the project to transform the MSF supply chain (“Transformational Topics”), coordinated by Jacques Huppertz and involving all 6 OCs and all 3 ESCs

The board of directors has already heard 2 presentations on this project, identifying four key pillars:

- Medical sourcing and the distribution network in which ESCs are directly involved.
- Stock pooling and supply management at mission level

After more than four years spent at the helm of MSF Logistique, this is my final report and I want to highlight a few points:

- The dedication of the whole team at MSF Logistique is what has allowed us, in spite of all the constraints and limitations, to fulfil our missions with professionalism and a constant commitment to quality of service, for the people of the countries in which MSF operates.

The human factor is an essential element in the history of MSF Logistique. Our evolution, our professional development and the constant improvement of our work depend upon it.

- The promised transformation of the MSF supply structure is already underway, and in the medium-term will have a major impact on the organisation and configuration of our activities. MSF Logistique needs to be prepared, living up to our historic reputation as pioneers of humanitarian logistics.
- The importance of our connections with the operational centres and their operations; that's what makes our work meaningful.

A couple of long-serving figures departed MSF Log in 2023. Gilles Perroud, Chantal Bély and Christophe Chapeau. And also Jean-Bernard Beaupertuis from the MSF Air Operations Unit.

We thank them for their hard work, and wish them a happy retirement.

LAURENT SURY
Managing Director, MSF Logistique

Country Focus

Turkey-Syria earthquake response

In the night of 5-6 February 2023, two 7.8 magnitude earthquakes struck southern Turkey and north-western Syria, killing 59,000 people and injuring tens of thousands more.

Syria has been torn apart by civil war for over a decade, and MSF has been working in the country since 2012. These earthquakes exacerbated the already precarious humanitarian situation.

MSF launched an immediate response, deploying our emergency response strategy and providing support to the hospitals in the cities of Idlib and Aleppo with donations of emergency aid, trauma treatment and surgical kits. Coordinating personnel were also deployed to the crisis zone.

In the first few hours after the disaster, MSF teams took care of 200 wounded patients. The healthcare structures supported by MSF in the provinces of Aleppo and Idlib treated 3465 patients.

The capacities and capabilities of hospitals such as Atmeh - usually specialising in the treatment of burns victims - were boosted with the installation of temporary medical facilities in tents. We also provided essential items and emergency medical kits to over 23 healthcare units operating in the north of Idlib, and started providing initial psychological care across the network.

After the crucial first wave of emergency interventions subsided, the next priority was to provide shelter, food and basic essentials, as well as ensuring access to healthcare, clean water and sanitation in the worst-affected regions.

The supply of humanitarian aid via Turkey has been dependent upon a UN resolution for the past few



years (Resolution 2672, passed in 2023), limiting supply channels.

The only way of accessing north-west Syria from Turkey was via the Bab al-Hawa border crossing, and the roads leading to this outpost were damaged by the earthquake.

In the context of this extraordinary emergency, other border crossing points were used to boost the flow of supplies to the worst-affected areas.

Key figures:

- 1000 m³ (non-food items – tents) shipped from MSF Logistique Dubai
- 650 m³ (medicines, medical and logistical equipment) transported by air and by road from MSF Logistique Mérignac

One year on from the earthquakes, the destruction is less visibly obvious than it was, but the impact on the mental health of local people is plain to see. MSF continues to provide mental health support to people in Syria, as part of our broader operational mission within the country.

Focus on Gaza

The massacres perpetrated by Hamas on Saturday October 7 were on a scale and with a brutality unprecedented in the Israeli-Palestinian conflict. MSF offered support to Israeli hospitals, but this offer was declined.

Israel's response has taken the form of a relentless bombing campaign of an intensity never before seen in a densely-populated urban enclave like Gaza: the north and centre of the Gaza strip have been virtually wiped off the map. The 2 million inhabitants of the Gaza Strip now find themselves under siege. It is important to bear in mind that 80% of the population was already dependent on foreign aid before 7th October, due to the blockade imposed on the territory by Israel and Egypt since 2007.

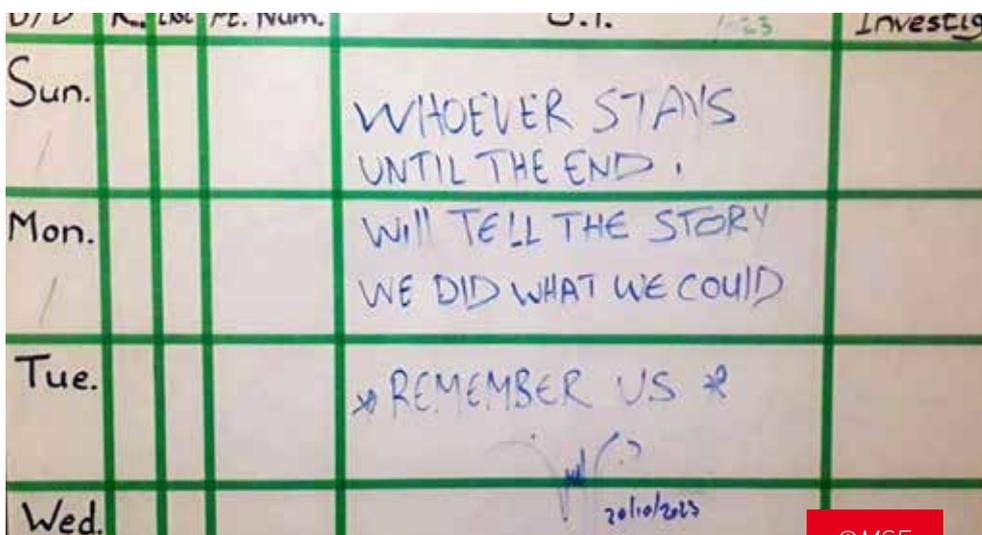
The people of Gaza are denied access to essentials such as food, water, shelter, fuel and electricity, as well as healthcare, as a result of the inhuman siege conditions imposed on the entire Gaza Strip, and particularly the north of the territory, by Israel. Thus far, the supplies which have been allowed to enter Gaza are far from sufficient to meet the ever-growing needs of the population, as people continue to be displaced towards the Egyptian border at Rafah. Malnutrition is spreading, as are contagious

diseases, and the scarcity of clean drinking water is further aggravating these perilous living conditions. Many of the region's hospitals are no longer operational, and those that are still capable of providing care are doing so with great difficulty and extremely limited access to medical supplies. Amputations and operations are being performed without proper anaesthetic. The healthcare system is on the brink of total collapse.

According to the WHO, in March only 12 of the Gaza Strip's 36 hospitals were still (partly) operational.

At time of writing (March 2024), we have only been able to organise 6 full intersectional charters and deliver 150 tonnes of medical and logistical material to El Arish (Egypt) whence the WHO (World Health Organization) oversees delivery into Gaza with help from the MSF teams on the ground.

3 MSF sections have been working in the Gaza Strip and occupied Palestinian territories for many years now.



Written by a surgeon in the reconstructive surgery unit of Al-Awda Hospital in northern Gaza, after the 21 November 2023 strike that killed three doctors, including two MSF employees, and injured many others.

War in Sudan and its consequences for Chad and South Sudan

War broke out in Sudan on 15 April 2023, just as the country appeared to be making the transition from a military regime to a civilian government. The main warring factions are the Sudanese Armed Forces (SAF), loyal to the government, and the paramilitary group known as the Rapid Support Forces (RSF).

During the first seven months of the conflict, active fighting was primarily concentrated in Darfur and Khartoum.

In the metropolitan area of Khartoum and its “twin cities” of Omdurman and Bahri (with a total population of 6 million), intense, modern, urban guerilla warfare raged for months and destroyed large swathes of the city. MSF is treating the victims of this violence, and has been involved in the response to several incidents which injured large numbers of people. Millions of people have fled the capital, most of them seeking shelter in the south of the country, in regions as yet untouched by the conflict.

In Darfur (a vast region comprising five distinct states and home to a population of 12 million, located some 1000km west of Khartoum), local people have already suffered more than twenty years of warfare, forced displacement and ethnic violence. They now find themselves caught up in a fresh spiral of violence, complete with pillaging, arson, beatings, sexual violence and massacres. Rooted in long-standing political, economic and territorial rivalries between the different communities present in this region, the ethnic dimension of the violence has become particularly extreme in Geneina, the capital of West Darfur.

MSF’s 5 operational sections are all present in Sudan, and are striving to respond to the dramatic challenges facing the local population in extremely complex circumstances characterised by conflict, insecurity and difficulties in negotiating access and delivering aid.

At time of writing, the conflict has left 6.5 million people internally displaced and forced 1.8 million refugees over the borders into neighbouring countries, where MSF sections are also working.

Supplies for the missions in Sudan are shipped in intersection/inter-central full-charters with regular rotations. In the early phases of the conflict, MSF Logistique Dubai handled the reception, transit and transfer to Port Sudan of all MSF cargoes.

In 2023, 4000 m³ – 900 tonnes of medicine, medical and logistical equipment were sent to Sudan, either directly via Port Sudan or via Chad.

Since the outbreak of war in April 2023, an estimated 682,000 displaced and repatriated refugees have crossed the border with Chad. Displaced and repatriated refugees from Sudan are now living in camps in Chad, struggling to meet even their most basic needs due to a lack of available aid.

In response to this crisis, MSF teams (OCP, OCBA, OCG, OCA) are working in five different sites across eastern Chad: Adré (OCP and OCG), Ourang (OCG), Metche (OCBA), Alacha (OCBA and OCP), Degoussa and Goz-Aschiye, in the province of Kimiti (OCA).

More than 540,000 people have also crossed the border into South Sudan seeking refuge. Until January 2024, the majority of these refugees were “repatriated” South Sudanese, i.e. people who had previously fled northwards into Sudan to escape the civil war which came to an end in 2021. The expansion of the fighting into Jazirah and neighbouring states has triggered a fresh wave of displacements, this time involving Sudanese nationals fleeing to their southern neighbour. The number of Sudanese refugees increased significantly last month, and they now account for 44% of all people crossing the border into South Sudan (compared with just 17% in December). This sudden influx of refugees has placed huge strain on a system which was already overwhelmed.



©MSF

Spotlight on the Air Cell

KEY FIGURES 2023

+6% passengers

+7% freight volume

+1% invoices

+10% flight time

Operations

MSF air operations reach during 2023 pre-pandemic numbers as there has been again and increase in the number of people using MSF aircraft during the reported period reaching 18,053 passengers, 921 tons of cargo and 7620 hours of flight time.

During 2023 MSF regular air operations were as follow

- DRC East intersectional
- DRC East, MoU with ICRC,
- South Sudan, Intersectional,
- South Sudan, OCA,
- Yemen, Intersection,
- CAR, Intersection

- Kenya, OCG, adhoc
- Somalia, Intersectional

And we incorporate two new operations one of them regular (Nigeria)
-Nigeria Intersectional, setup, startup
-Burkina Fasso OCBA, 3 months

Flight coordinators' week

In 2023 we held the first ever Flight Coordinators' Week with colleagues from all sections where the Safety Policy was presented to all the Flight Coordinators. In 2023 we were also able to put into place all Air Operations Standard Operational Procedures and are available to all MSF flight Coordinator online Reporting standardisation was completed and agreed with all sections and presented to all the flight Coordinators; in 2024 all Air Operations should report in the same formats and time.

Airline Advise

The airline dossier has been completed and now Airline Advise is available digitally to all the movement 24/7.

Audit Revision: Methodology, Follow Up and Standardization

We have finished the audit methodology and follow up revision and the new system is in place and will be used for all MSF air operations

Cargo Services Dossier

As stated in the last year the findings of the cargo dossier are clearly pointing toward a need for increased support to missions who are using local air cargo, but we still need to agree with the sections on the best option for operational support. This have been pass to the 2024 annual plan.



Chairman's Report



I would like to start my report by saluting the alacrity with which MSF Logistique has rapidly responded to the numerous, particularly severe emergencies we have witnessed over the past year. Turkey, Syria, Sudan, Chad, Gaza: these crises have often brought with them extremely challenging restrictions on access and imports. They have come thick and fast, demanding constant mobilisation of the MSF Logistique teams, a feat made possible by the efforts made to strengthen our emergency response procedures in recent years. MSF Log personnel have been sent out into the field at key moments, everywhere from Chad and Malawi to Ukraine, delivering vital support to MSF's operational teams on the ground and providing a fine illustration of MSF Logistique's convictions in action.

This massive emergency response effort has had consequences for all of our activities back at HQ: with 115,000 order lines this year, it may seem as if orders have stabilised at a high level. But we have witnessed a surge in the proportion of "emergency" and "high priority" order lines, which hit 36% in 2023. This pressure highlights the need for MSF Logistique to be even more efficient in order to guarantee the best possible delivery lead times at the right price, to improve storage policies and practices, and to collaborate effectively with the movement's other supply-focused entities.

The challenge of improving this coordination is integral to the determination shared by the entire MSF movement to complete the transformation of our supply chain successfully.

I would like to take this opportunity to salute the ongoing collective efforts overseen by Jacques Hupperz, our international supply coordinator, which this year yielded a series of strategic priorities which will guide the evolution of the supply community over the next 7 or 8 years. MSF's six operational centres and three ESCs are now fully aligned behind and actively committed to these strategic priorities. The process has, among other things, highlighted the importance of international procurement for the supply of medical products, and the central role played by ESCs in this domain, as well as hinting at potential avenues for diversifying our sourcing. It has also confirmed the potential of a future configuration in which regional platforms close to our field operations would be capable of shipping a hundred or so particularly

bulky items, allowing for savings in terms of our carbon emissions, costs and delivery lead times.

MSF Logistique has already taken a proactive approach to decentralizing and regionalizing our supply chains, with MSF Log Dubai now emerging as a driving force – as can be seen from the growing share of order volumes handled by our Dubai platform in 2023, the number of countries it is capable of supplying both regularly and in emergency situations, and the increasing number of items now distributed by the Middle East hub. The past year has also witnessed the creation of a brand-new supply platform, MSF Supply Kenya, integrated with MSF Supply, which should soon be capable of distributing 80 products all over East Africa, and with which the OCG, OCB, OCBA and OCP ESCs have already established partnerships setting out their mutual commitments. This new platform forms part of the broader SNEA project (Supply Network East Africa), which also includes SUKA, OCG's support platform in Uganda.

The reconfiguration of our international supply network requires us to ensure that all of MSF Logistique's tools and processes are consistent, so that they can interact effectively as well as interfacing with other ESCs, OCs and all other actors involved in the supply chain. This is one of the key motivations behind our work to overhaul the existing information system, which is at risk of obsolescence. This project is being jointly conducted with MSF Supply, as they use the same tool. It is a complex undertaking which is expected to take several years, but considerable progress has been made over the past year with the help of TIC funding (Transformational Investment Capacity), confirming the strong potential of the project. Overhauling the information system is also about simplifying tasks at every step of the order chain, and improving the reliability of our delivery dates; the new system will therefore need to allow for

more effective scheduling, enhanced support for our mission teams, and savings in terms of both money and carbon emissions.

It is encouraging to see the enthusiasm for this project shown by the teams at MSF Logistique and MSF Supply, as this transformation will require substantial support, drawing upon the lessons learned by MSF from similar projects in the past, in order to satisfy the needs of the present while also planning ahead for the demands of the future, with the ever-growing complexity that entails.

All of these ongoing and upcoming transformations make it more important than ever to nurture the spirit of close collaboration between all stakeholders in the supply community. This spirit of collaboration is already in evidence in the operational projects launched by all three ESCs, and especially in the working relationship between MSF Logistique and MSF Supply, who have been working together since 2020 to update our order tracking and shipping platforms, as well as collaborating on the ambitious information system overhaul mentioned above. In order to maintain this momentum, I think we have clearly established that it would be profitable to organise an annual board meeting involving both MSF Logistique and MSF Supply, ensuring robust and regular exchanges on the key projects undertaken by all ESCs.

As MSF's strategy procurement policy (MSPP) is transformed into a Global Procurement Unit, we must also take care to clearly establish the roles and responsibilities of the different actors involved, within the ESCs but also within the OCs, working with supply departments which have been restructured in recent years in order to respond more efficiently to the demands of our work in the field.

Of all the large-scale projects undertaken by MSF Logistique this year, I want to single out the importance of our ongoing efforts to reduce our carbon footprint and environmental impact.

Those efforts have been reflected in concrete actions over the past twelve months, with renovation work to improve the energy efficiency of MSF Logistique facilities and the installation of more solar panels, with financial support from OCG. We will be going further still in 2024, finalising a new road map which will determine the principal strategic actions to be put in place, and how these actions are to be coordinated with the ongoing and scheduled efforts of the OCs, MSF Supply in particular.

I'd also like to say a few words about the Jacques Pinel Training Centre, hosted on the MSF Logistique campus, which welcomed 31 training sessions and seminars this year, for a total of almost 8000 days of training. By providing a space for MSF teams preparing to head off to (or returning from) field missions to meet and interact with those based at MSF Logistique, the CJP plays a major role in reinforcing that crucial sense of belonging to MSF, whatever your position. The plans for 2024 are as ambitious as ever, with a planned 25% increase in the total number of training days.

And finally, Laurent Sury will be stepping down from his role as managing director before the end of the year. On behalf of the entire board of directors, I would like to express our sincere gratitude for everything he has done to boost the professionalism of our emergency response capabilities at MSF Logistique, something which has been much in evidence this year. Laurent has fostered a genuine culture of support and responsiveness, never losing sight of the importance of developing the activities and tools of MSF Logistique in the interests of the greater good, as well as MSF's social mission. Thank you, Laurent.

CLAIRE MAGONE

President of the Board of Directors, MSF Logistique
Director General, MSF France



Treasurer's Report

Fiscal year 2023

1. - KEY CHANGES IN THE EXPORT ACTIVITY

This year, income from MSF Logistique activities was down on 2022, when it reached an unprecedentedly high level. Sales of goods and freight services decreased by 7.8%, from €141.5m in 2022 to €130.4M in 2023.

The decrease between 2022 and 2023 primarily affected medical activities and therapeutic food:

- Medical goods - 10%, a decrease of €8.0 million
- Logistical goods + 12%, an increase of €2.1 million
- Food products - 42%, a decrease of €4.9 million
- International transport -1%, a decrease of €0.2 million
- Air operations unit (local charters) were stable.

The three biggest events of 2023 were:

- Distribution of logistical items following the earthquake in Turkey/Syria on 6 February 2023
- Emergency deployment on a massive scale in response to the outbreak of armed conflict in Sudan on 15 April 2023, leaving a sizeable part of the population displaced and in need of aid
- Assistance to the Palestinian territories following the Hamas attack of 7 October 2023 and the ensuing Israeli military operation.

In terms of invoicing, the 3 events listed above did not totally offset the downturn in distribution of therapeutic food and the sharp decrease in shipments to Ukraine.

The overall number of goods orders remained stable compared with 2022, decreasing slightly from 5,047 in 2022 to 5,011 in 2023, but the average value of orders fell by 9% from its 2022 level to €19,129. This decrease can be largely attributed to the decline in therapeutic food activity, which involves orders of small volumes with high financial value.

2. - CHANGES IN OVERHEAD COSTS AND FINANCIAL RESULT

Moreover, overhead costs (corresponding to operating costs less goods procurement, inventory variation, other purchases and external charges, inventory provisions and exchange rate variation) rose to €557K, a 4.3% increase on 2022.

Payroll costs were up by 4.9%. This can be attributed to the fact that 2023 was the first full year following the recruitments made in 2022, as well as the increase in wages across the board.

Net income was +€1.2 million in 2023. This represents an increase on the previous year (+€0.8 million in 2022). It is mainly explained by non-recurring items: decrease of provision on stock of 1.3 million euros and on financial risk of 0.7 million euros.

Comments on the 2023 accounts

BALANCE SHEET

FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €2,370K compared to €1,585K last year.

IN €K	31/12/2022	31/12/2023	ECART	%
Intangible fixed assets	995	1 585	590	+59
Tangible fixed assets	560	779	219	+39
Long-term investments	30	6	-24	0
TOTAL FIXED ASSETS	1 585	2 370	785	+50

The total increase of €785K can be primarily ascribed to a €754K increase in the value of intangible assets. This includes current intangible assets, i.e. IT projects not completed as of 31 December 2023, whose value increased to stand at €1,414K as of 31/12/2023. The main projects in question are as follows: updates to the Order Space (€740K at 31/12/23 up from €506K at 31/12/22) and the project to change the Finance IS (€457K at 31/12/23, up from €74K at 31/12/22).

Furthermore, tangible assets increased by €219K compared with 2022. This category includes warehouse equipment (+€76K), IT equipment (+€47K, including disk arrays, RF terminals, servers etc.) and transport equipment (+€42K, with new electric vehicles purchased for the Mérignac site).

CURRENT ASSETS

The total value of inventory increased from €32.9M on 31 December 2022 to €33.3M as of 31 December 2023, a 1% increase year-on-year.

IN €K	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION	%
Medical inventory	24,634	22,549	-2,085	-8%
Logistical inventory	8,274	10,751	2,477	30%
TOTAL	32,908	33,300	392	1%

The total value of inventory remained broadly stable between 2022 and 2023. This includes emergency inventory and regular inventory. Emergency stocks were up at the end of 2023, with the new Modular Field Hospital (MFH) now available to the French and Swiss sections.

Provisions for stock depreciation (obsolescence, expiry, scrap) fell sharply. They stood at €1282K on 31st December 2023, compared with €2585K on 31st December 2022.

IN €K	GROSS VALUE ON 31/12/2022	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2022	GROSS VALUE ON 31/12/2023	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2023
Medical inventory	24 634	-2 065	22 569	22 549	-813	21 736
Logistics inventory	8 274	-520	7 754	10 750	-469	10 281
TOTAL	32 908	-2 585	30 323	33 299	-1 282	32 018

This is largely down to the removal from stock in 2023 of the protective gowns stored in Dubai, with expiry dates in 2023 and early 2024. These gowns were primarily shipped to Afghanistan. The provision set aside on 31 December 2022 to cover the risk of losing this stock was reversed in the 2023 accounts.

As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate decreased from 7.9% in 2022 to 3.8% in 2023.

LIABILITIES

Equity was up as of 31 December 2023, thanks to the positive net result for the financial year 2023 (+€1233K)

Funds carried forward and dedicated to specific posts stood at €1.2M, corresponding to the investment in environmentally-focused improvements made by MSF Switzerland.

Trade and user receivables and related accounts fell by €1010K, from €18,034K in 2022 to €17,024 in 2023. This difference can be attributed to a slowdown in invoicing activity in December 2023, and payments made before 31 December 2023.

Cash levels fell by +18.6% to €7,333K this year, compared to €9,013K last year. This is primarily a result of early payment of sums owing to suppliers before 31 December 2023.

Borrowing and miscellaneous debts amounted to €20.1M as of 31 December 2023 (compared to €20.8M on 31 December 2022). This is due to the revaluation of the €20 million MSF USA loan (in USD), taking into account the exchange rate on 31 December 2023, and the associated interest charges.

Trade payables and related accounts decreased considerably. They fell from €17,368 in 2022 to €12,679 in 2023, a decrease of 27.0 %. This was partly due to a lower level of orders places with suppliers/ service providers in December 2023, compared with December 2022.

Tax and social security debts increased from €2,689K in 2022 to €4,869K in 2023. This is due to an outstanding tax bill.

Other debts were up by 10%, a direct result of the cash flow adjustments to emergency stock management agreed between the three MSF sections which are partners of MSF Logistique. Hence advances and part-payments obtained by MSF Logistique increased from €15,538K in 2022 to €17,111K in 2023.

For other balance sheet items, the variation in balances between 31 December 2022 and 31 December 2023 was less than €500K, and does not merit further comment.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Operating income

Export sales saw a decrease of around 7.8% between 2022 and 2023, for reasons explained in paragraph 1.1 - Key changes in the Export activity

IN €K	2022	2023	VARIATION
Medical	78 418	70 423	-7 995
Logistics	16 709	18 773	2 064
Food	11 534	6 661	-4 873
Transportation of good	22 051	20 092	-1 959
Local charters	12 693	14 384	1 691
Other services	72	42	-30
TOTAL	141 477	130 375	-11 102

Other operating income fell slightly from €6739K in 2022 to €6516K in 2023, a decrease of €222K.

Operating costs

- Goods procurement, inventory variation and other purchases and external charges fell by €7,487K from a total of €129,249K in 2022 to €121,762K in 2023.
- Payroll costs at MSF Logistics Mérignac rose by 4.9%, up 559k€ on 2022. Headcount was stable, in fact there was a very slight decrease from 179 full-time equivalent employees in 2022 to 178 in 2023.
- Provisions fell by €1,303K, as explained in paragraph 2.1 on provisions for stock depreciation.
- Dedicated funds carried forward had been only partially used by the end of December 2023, but further investments are still scheduled in order to improve the site's environmental efficiency (including the installation of solar panels, with a request for planning permission submitted in Q1 2024).
- The operating surplus was €149K, compared to €1567K in 2022.

The financial result is a positive balance of €881K compared with a negative balance of €755K in 2022. Much of this stems from the recalculation of the loan from MSF USA to reflect the exchange rate as of 31 December 2023 (US dollar up against the Euro).

The exceptional result showed a positive balance of €135K after a negative balance of -€17K in 2022. The €135K figure includes the request for compensation for an incident which occurred on 25 October 2023 while testing a foam spray system in the hazardous items unit, a problem which spread to affect other parts of Warehouse 2 at the Mérignac site.

The net result showed a gain of €1233K, after a gain of €795K in 2022. As a reminder, the budget for 2023 was approved on the basis of a slightly negative net result (-€82K). avait été approuvé avec un résultat net légèrement déficitaire (-82 k€).

OUTLOOK FOR 2024

The 2024 budget approved by the Board of Directors forecasts revenues of €125.2M and a negative net result of -€518k. The actual results recorded for the first few months of 2024 are consistent with this forecast.

RÉMI GRENIER
Treasurer of MSF Logistique

Financial Report



Profit and loss account

Profit and Loss Account for MSF Logistique in 2023 (in euros)

TRANSFER OF COSTS	31/12/2022	31/12/2023	CHANGE	INCOME	31/12/2022	31/12/2023	CHANGE
Medicine and medical equipment	62 434 643	56 107 591	-10 %	Private donations	-	-	-
Food	11 061 426	5,771,466	-48 %	Donations from private bodies	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	11 320 910	13 517 305	19 %	Patronage	2 294	-	-100 %
Plant and equipment	3 700 337	3,082,721	-17 %	Levies	-	-	-
Consumable materials and supplies	1 128 204	1 161 999	3 %	Bequests, donations and life insurance	-	-	-
Post and telecommunication costs	13 475	11 311	-16 %	Private donations	2 294	-	-100%
Procurement transport	4 097 117	2,917,489	-29 %	MSF group	45,983,208	42 622 332	-7 %
Goods procurement	93 756 112	82,569,883	-12 %	Other MSF	56 978 254	50 563 400	-11 %
Variation in stocks of goods	-3,819,972	-392,045	-100 %	External	3 725 670	2 710 242	-27 %
Freight purchases	33,453,983	33 214 008	-1 %	Goods sales	106 687 131	95 895 974	-10 %
Purchase of stocked goods	123,390,123	115 391 846	-6 %	MSF group	10 418 698	11 171 571	7 %
<i>Margin rate</i>				Other MSF	24 025 445	23 056 461	-4 %
				External	346 516	250 620	-28 %
				Freight sales	34 790 660	34 478 652	-1 %
				TOTAL GOODS AND FREIGHT	141 477 791	130 374 626	-8 %
Medicine and medical equipment	-	-	-	Diaries	-	-	-
Food	-	-	-	Charity products	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	-	-	-	Books	-	-	-
Plant and equipment	140,522	204 932	46 %	Guidelines	-	-	-
Consumable materials and supplies	310,118	375 305	21 %	Other	-	-	-
Studies and related services	-	-	-	Partnerships	-	-	-
Purchases for resale	-	-	-	Product sales	-	-	-
Variations in consumables & other supplies	-	-	-	MSF group	362,795	446 079	23 %
Purchase of equipment & other supplies	450,641	580 236	29 %	Other MSF	524406	448 637	-14 %
				External	56,997	47 112	-17 %
				Service provisions	944 198	941 828	-0 %

EXPENDITURE	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION	INCOME	31/12/2022	31/12/2023	VARIATION
Provision of misc. services	2 974 738	3 142 910	6 %	EU funding	-	-	-
Staff on missions and at head office	-	-	-	HCR funding	-	-	-
under contract with other MSF sections	-	-	-	Other funding sources	-	-	-
Personnel external to MSF movement (incentives /MOU)	-	-	-	Public subsidies	-	-	-
Rent and charges	475 965	477 578	0 %	Local authority grants	-	-	-
Equipment hire	111 708	112 932	1 %	Capitalised production costs	73 863	289 782	100 %
Misc. training costs	-	-	-	Current production	-	-	-
Maintenance and repairs	1 027 486	1 152 950	12 %	Income from related activities	-	-	-
Insurance	75 581	113 663	50 %	Other income from ongoing operations	1 483 433	1 302 306	-12 %
Documentation	32 968	30 902	-6 %	Reversal of depreciation/provisions and transfer of costs	-	-	-
Fees	264 756	340 608	29 %	Foreign exchange income/Supplier payments	203 418	641 164	100 %
Information / publications	3 208	7 518	134 %	Other operating income	1 760 714	2 233 252	32 %
Transportation	215 757	177 916	-18 %	Financial contributions*	1 313 784	180 042	-86 %
Travel and mission expenses	98 719	109 965	11 %	Payments by founders or consumption of expendable endowment	-	-	-
Hospitality costs	22 772	26 407	16 %	Reversals of amortisation, depreciations, provisions and transfers*	2 717 776	3 153 813	16 %
Post and telecommunication costs	79 881	72 224	-10 %	Use of allotted funds*	-	7 788	-
Bank and related costs	24 854	24 153	-3 %				
Operational subsidies	-	-	-				
External services	5 408 392	5 789 726	7 %				
External procurement and services	5 859 033	6 369 962	9 %				
Financial subsidies*	-	-	-				
Taxes and similar charges	1 026 934	1 095 300	7 %				
Salaries	7 803 914	8 176 425	5 %				
Social security contributions	3 537 799	3 724 607	5 %				
Staff costs France	11 341 713	11 901 033	5 %				
Provisions for amortisation and depreciation	489,492	415 497	-15 %				
Provisions*	2 584 655	1 281 587	-50 %				
Carried forward in dedicated funds*	1 250 000	-	-100%				
Other costs: Exchange rate losses/supplier payments	708 006	218 842	-69 %				
OPERATING COSTS	146 649 956	136 674 066	-7 %	OPERATING INCOME	148 216 557	136 891 349	-8 %
Interest and related charges	134 983	7 533	-106 %	Debt income	-	-	-
Exchange rate loss	29 364	68 741	134%	Income from investments	-	-	-
Amortisation, depreciation, provisions	710 697	18 722	-97 %	Other interest earnings and similar products	49 657	249 943	100 %
				Exchange rate gain	60 125	299	100 %
				Discounts	10 046	710 697	100 %
				Reversals of provisions, depreciations and transfers of operating charges	-	-	-
				Net income from sales of marketable securities	-	-	-
FINANCIAL COSTS	875 044	79 930	-91 %	FINANCIAL INCOME	119 828	960 939	100 %
Exceptional costs for management operations	66 650	255 565	283 %	Exceptional income from management operations	49 886	390 156	100 %
Exceptional subsidies for management operations	-	-	-	Exceptional accruals for management operations	-	-	-
Amortisation, depreciation, provisions.	-	-	-	Exceptional accruals for capital operations	-	-	-
				Reversals of provisions, depreciations and transfers of operating costs	-	-	-
				Reversal on capital investment grants	-	-	-
EXCEPTIONAL OUTGOINGS	66 650	255 565	283 %	EXCEPTIONAL INCOME	49 886	390 156	100 %
TOTAL EXPENSES	147 591 650	137 009 562	5 %	TOTAL INCOME	148 386 270	138 242 444	-7 %
Unused allocated funds for this fiscal year	-	-	-	Consumption of unused allocated funds from previous years	-	-	-
POSITIVE RESULT	794 620	1 232 883	71 %	NEGATIVE RESULT	-	-	-
GENERAL TOTAL	148 386 270	138 242 444	-7 %	GENERAL TOTAL	148 386 270	138 242 444	-7 %

* : New profit and loss sections introduced by Accounting Regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 applicable from 1 January 2020.

Detailed profit and loss account on 31/12/2023

EXPENSE DETAILS

A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023
Provisions for amortisation	489 492	415 497
Inventory depreciation allowance	2 584 655	1 281 587
Client receivables depreciation allowance	-	-
Provisions for risks and charges	-	-
	3 074 147	1 697 084

B - FINANCIAL EXPENSES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	MONTANTS AS OF 31/12/2023
Current account interest MSF France	-	-
Interest on MSF USA loan	134 983	- 7 581
Exchange rate losses	29 364	68 741
Provisions for financial risks	710 697	18 722
	875 044	79 882

C - EXCEPTIONAL EXPENSES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023
Bad debts	-	-
Penalties, fines	462	-
Net book value of surrendered tangible assets	58 284	-
Misc. exceptional expenses		
including credit notes issued - insurance indemnity repayment	7 903	255 565
incl. variations in supply, URSSAF settlements, etc.	1 422	251 580
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	6 474	3892
	7	93
	66 650	255 565

INCOME DETAIL

A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT 2022	% OF TURNOVER 2022	AMOUNT 2023	% OF TURNOVER 2023
MSF France Group	56 401 906	40 %	53 793 903	41 %
MSF France group	56 200 940		53 449 495	
Epicentre	200 966		341 487	
Médecins sans Frontières Foundation			2 921	
MSF sections	81 003 699	57 %	73 619 861	56 %
MSF SWITZERLAND	39 241 619		26 891 914	
MSF SPAIN	23 281 132		31 133 070	
MSF HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	8 938 579		6 765 464	
MSF BELGIUM	7 901 092		7 381 687	
MSF SUPPLY	1 609 841		1 444 700	
MSF JAPAN	-		2 852	
MSF INTERNATIONAL	31 436		174	
External clients	4 072 186	3 %	2 960 862	2 %
PARTNERS IN HEALTH	398 196		80 008	
MEDECINS DU MONDE	1 422 944		1 488 077	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-1 472		-	
ACTION CONTRE LA FAIM	15 026		-	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	994 476		435 220	
ANTICOV 01 COV DNDi	92 289		-35 760	
WHO/OMS	-		40 731	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	94 469		107 522	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	338 526		57 881	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	141 403		230 250	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	209 731		9 673	
ETUDES FILARIOSES	54 028		9 470	
DNDi LEISH LV-LMC	1 701		15 416	
CROIX ROUGE FRANCAISE	7 483		-89	
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	-		-	
INSERM	47 125		68 132	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	-6 030		-	
FONDATION PIERRE FABRE	200 473		20 287	
IRD MONTPELLIER	34 756		14 289	
PROGRAMME PAC-CI	9 890		9 905	
DNDI HIV PROJECT 4	6 790		-	
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	6 499		-	
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	2 623			
POUR LES DIVERSES SAISIES	1 260		842	
MEDAIR	-		120 110	
FONDATION TERRE DES HOMMES	-		6 810	
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	-		60 279	
ISGLOBAL BARCELONA	-		6 547	
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	-		742	
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-		71 959	
FONDATION PANZI RDC	-		299	
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	-		71 169	
MEDICO INTERNATIONAL	-		71 240	
AUTRES			- 146	
TOTAL TURNOVER	141 477 791	100 %	130 374 626	100 %

B - FINANCIAL INCOME

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% V. LAST YEAR
764500 Interest on deposit account	49 657	249 943	100 %
766100 Exchange gain on foreign currency reserves	60 125	299	-100 %
786100 Accruals reversal on financial risks	10 046	710 697	100 %
	119 828	960 939	100 %

C - EXCEPTIONAL INCOME

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% V. LAST YEAR
771200 Other exceptional income	27 812	388 206	100 %
inc. compensation from insurers	21 309	74 223	-15 %
inc. insurance compensation to be paid to MSFF (incident 08/21)	6 476	251 580	100 %
incl. variations in supply, clients, etc.	27	62 303	0 %
775200 Proceeds from disposals of tangible assets	22 074	1 950	-91 %
787500 Accruals reversal for risks and charges	-	-	-
	49 886	390 156	100 %

Balance Sheet

Assets on 31/12/2023 (in euros)

ASSETS	GROSS 2023	AMORT / PROV	NET 2023	NET 2022	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	4 506 838	4 335 985	170 852	334 058	-49 %
Current assets	1 414 489	0	1 414 489	660 818	114 %
Advances and part-payments	0	0	0	0	-
Intangible assets	5 921 327	4 335 985	1 585 342	994 876	59 %
Plants and equipment	2 727 610	2 221 540	506 070	430 146	18 %
Equipment / Fittings / IT	1 199 027	1 026 899	172 129	129 948	32 %
Transport equipment and promotional material	115 689	73 720	41 969	0	-
Current assets	58 823	0	58 823	0	-
Tangible assets	4 101 150	3 322 159	778 991	560 095	39 %
Goods received by bequests and donations destined to be sold	-	-	-	-	-
Associated receivables	-	-	-	-	-
Other	5 646	-	5 646	30,067	-81%
Capital assets	5 646	-	5 646	30,067	-81%
TOTAL FIXED ASSETS	10 028 123	7 658 144	2 369 979	1 585 038	50 %
Inventory and billable costs	33 299 971	1 281 587	32 018 384	30 323 271	-6 %
Trade and user receivables and related accounts	17 023 727	-	17 023 727	18 034 044	16 %
<i>Receivables for MSF France group entities</i>	<i>5 680 478</i>	-	<i>5 680 478</i>	<i>5 848 040</i>	<i>-3 %</i>
<i>Receivables for MSF movement entities</i>	<i>10 504 275</i>	-	<i>10 504 275</i>	<i>11 137 659</i>	<i>-6 %</i>
<i>Clients and related accounts</i>	<i>838 974</i>	-	<i>838 974</i>	<i>1 048 345</i>	<i>-20 %</i>
Receivables received through bequests and donations	-	-	-	-	-
Other	1 429 086	-	1 429 086	1 681 789	-15 %
Advances paid on orders	1 084 086	-	1 084 086	1 387 381	-22 %
Other receivables	345 000	-	345 000	294 408	17 %
Cash balance	7 332 860	-	7 332 860	9 012 894	-19 %
Prepaid expenses	514 635	-	514 635	490 663	5 %
Currency conversion difference	-	-	-	-	-
TOTAL CURRENT ASSETS	59 600 279	-	58 318 692	59 542 661	-2 %
Currency conversion difference	18 722	1 281 587	18 722	710 697	-97%
TOTAL ASSETS	69 647 124	8 939 731	60 707 392	61 838 396	-2%

Liabilities on 31/12/2023 (in euros)

LIABILITIES	31/12/2022	31/12/2023	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	0 %
Amount carried forward	1 939 555	2 734 175	41 %
Reserves	2 569 749	3 364 369	31 %
Surplus or deficit for the financial year	794 620	1 232 882	55 %
Net situation	3 364 369	4 597 251	37 %
TOTAL EQUITY	3 364 369	4 597 251	37 %
Funds carried forward related to bequests and donations	-	-	-
Dedicated funds	1 250 000	1 242 212	-1 %
TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS	1 250 000	1 250 000	-
TOTAL PROVISIONS	715 697	23 722	-97 %
Borrowing and miscellaneous debts	20 839 275	20 114 777	-3 %
Trade payables and related accounts	17 367 561	12 679 068	-27 %
Debts attached to MSF France Group entities	1 050 487	1 050 487	-69 %
Debts attached to MSF movement entities	828 046	828 046	28 %
Trade payables and related accounts	15 489 027	15 489 027	-27 %
Bequest and donation payables	-	-	-
Tax and social security debts	2 688 579	4 869 070	81 %
Other debts	15 538 099	-	-
Advances and down payments received on orders	15 350 389	17 009 434	11 %
Other debts	187 711	101 128	-46 %
Prepaid income	10 054	30 179	100 %
Currency conversion difference - liabilities	-	-	-
TOTAL DEBTS	56 443 568	54 803 656	-3 %
Currency conversion difference - Liabilities	64 762	40 551	-37%
TOTAL LIABILITIES	61 838 396	60 707 392	-2 %

Breakdown of assets

FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	FIXED ASSETS			GROSS BOOK VALUE AT END OF YEAR	
		INCREASE IN PURCHASES & TRANSFERS	+	REDUCTION OF WASTE & TRANSFERS		-
Concessions, licences, patents	4 471 963	34 874	-	-	4 506 838	
Current intangible assets	660 818	753 671	-	-	1 414 489	
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-	
Intangible assets	5 132 781	788 546	-	-	5 921 327	
Technical equipment	1 128 196	113 030	-	-	1 241 226	
Technical installations	404 902	45 101	-	-	450 003	
Building fittings	208 460	60 038	-	-	268 498	
Lightweight warehouse	8 749	-	-	-	8,749	
Fittings and improvements	757 394	1 740	-	-	759 134	
Transport equipment	64 251	48 662	-	-	112 913	
Office equipment	136 590	2 070	-	-	138 660	
Computer equipment	969 462	106 851	-	15 944	1 060 368	
Promotional equipment	2 776	-	-	-	2,776	
Current assets	-	58 823	-	-	58 823	
Tangible assets	3 680 781	436 314	-	15 944	4 101 150	
Dépôts et cautionnement	30 067	-	-	24 421	5 646	
Financial assets	30 067	-	-	24 421	5 646	
TOTALS	8 843 629	1 224 859	0	40 365	0	10 028 123

ITEMS	DEPRECIATION				NET BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
	ACCUMULATED AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REDUCTIONS WASTE + TRANSFER	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	
Concessions, licences, patents	4 137 905	198 080	-	4 335 985	170 852
Current intangible assets	-	-	-	-	1 414 489
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-
Intangible assets	4 137 905	198 080	-	4 335 985	1 585 342
Technical equipment	996 516	67 316	-	1 063 831	177 395
Technical installations	289 012	35 207	-	324 219	125 784
Building fittings	92 086	24 712	-	116 798	151 700
Lightweight warehouse	8 749	-	-	8,749	0
Fittings and improvements	691 192	16 751	-	707 943	51 191
Transport equipment	64 251	6 693	-	70 944	41 969
Office equipment	857 727	60 253	-	124 863	13 797
Computer equipment	766 105	66,408	15 944	902 036	158 332
Promotional equipment	2 776	-	-	2,776	0
Current assets	-	-	-	-	58 823
Tangible assets	3 120 686	217 417	15 944	3 322 159	778 991
Deposits and guarantees	-	-	-	-	5 646
Financial assets	-	-	-	-	5 646
TOTAUX	7 258 591	415 497	15 944	7 658 144	2 369 979

CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
Provision for goods inventory depreciation	2 584 655	1 281 587	2 584 655	1 281 587
Provision for medicines depreciation	2 064 763	812 600	2 064 763	812 600
Provision for depreciation of logistics and medical	519 893	468 987	519 893	468 987
Provisions for depreciation of client receivables	-	-	-	-
Provisions for liabilities and charges	715 697	18 722	710 697	23 722
Provisions pour liabilities	715 697	18 722	710 697	23 722
Provisions for charges	-	-	-	-
TOTAL	3 300 362	1 300 309	3 295 352	1 305 309

FINANCIAL ASSETS

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Deposit on lease JAFZA DUBAI	17 121	1 945	-88 %
Security deposit with supplier AGILITY Dubai	3 638	3 701	2 %
Bank security deposit for employee visas - Dubai	9 309	-	-
TOTAL	30,067	5 646	-81 %

CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	AMOUNT AS OF 31/12/2022		AMOUNT AS OF 31/12/2023		% VS LAST YEAR	
	ASSETS	LIABILITIES	ASSETS	LIABILITIES	ASSETS	LIABILITIES
On supplier invoices	594	58 883	18 722	27 282	3052 %	-54 %
On MSF USA loan	710 103	5 879	-	13 269	-100 %	126 %
TOTAL	710 697	64 762	18 722	40 551	-97 %	-37 %

CURRENT ASSETS

A - INVENTORY AND BILLABLES

ITEM	GROSS	PROVISIONS	2023	2022
Medical	22 037 117	812 600	21 224 517	21 920 239
*Logistics	10 750 917	468 987	10 281 930	7 754 461
Food	511 938	-	511 938	648 570
TOTAL	33 299 971	1 281 587	32 018 384	30 323 271

(*) including 107 vehicles in stock, with a value of €2,217,799

B - RECEIVABLES FROM MSF FRANCE GROUP ENTITIES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF France group	4 797 956	4 910 892	2 %
Epicentre	36 684	-	-100 %
MSF France group - invoices pending	1 013 401	769 587	-24 %
TOTAL	5 848 040	5 680 478	-3 %

C- RECEIVABLES FROM MSF MOVEMENT ENTITIES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF Spain	1 259 651	2 719 811	116 %
MSF Belgium	2 828 932	3 128 610	11 %
MSF Holland	694 153	860 770	24 %
MSF Belgium	1 838 604	1 196 571	-35 %
MSF Supply	550 259	614 466	12 %
ITC - MSF International	61 832	29 129	-53 %
OTHER MSF SECTIONS - invoices pending	3 904 228	1 937 603	-50 %
OTHER MSF SECTIONS - pending credit notes		14 463	
TOTAL	11 137 659	10 504 275	-6 %

D - RECEIVABLES AND ACCOUNTS PAYABLE

CLIENTS	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MEDECINS DU MONDE	329 475	428 557	30 %
GALENTIC Rappel lots	-	117 631	-
FONDATION PANZI RDC	-	71 169	-
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	-	57 792	-
WHO/OMS	846	52 592	100 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	180 029	25 842	-86 %
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	22 831	22 132	-3 %
IRD MONTPELLIER	34 756	14 289	-59 %
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX MEDAIR	53 086	13 128	-75 %
DNDI HIV PROJECT 4	-	6 810	-
FONDATION TERRE DES HOMMES	6 790	6 790	0 %
INSERM	-	5 875	-
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	43 758	4 778	-89 %
ACTION CONTRE LA FAIM	3 182	3 182	0 %
ETUDES FILARIOSES	12 343	2 687	-78 %
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	5 618	2 114	-62 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-	1 375	-
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	553	852	54 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	50 115	-	-100 %
WORLD HEALTH ORGANIZATION	28 513	-	-100 %
ANTICOV 01 COV DNDi	25 945	-	-100 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	25 944	-	-100 %
LEROY LOGISTIQUE (cession racks)	22 132	-	-100 %
PROGRAMME PAC-CI	15 824	-	-100 %
DNDi LEISH LV-LMC	9 890	-	-100 %
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	7 806	-	-100 %
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	6 499	-	-100 %
CROIX ROUGE FRANCAISE	5 291	-	-100 %
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	3 940	-	-100 %
FONDATION PIERRE FABRE	2 623	-	-100 %
MEDICO INTERNATIONAL	582	-	-100 %
Other clients - invoices pending	146	-	-100 %
	149 828	1 380	-99 %
TOTAL	1 048 490	838 974	-20 %

E - ADVANCES AND PART-PAYMENTS OF ORDERS

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	982 111	466 090	-53 %
Medical suppliers	404 931	325 457	-20 %
Freight suppliers	90	291 990	100 %
Operational suppliers	248	549	121 %
TOTAL	1 387 381	1 084 086	-22 %

F - OTHER RECEIVABLES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Suppliers - including external credit notes	49 864	3 000	-94 %
Meal vouchers	78	627	100 %
Staff, salary advances	1 250	250	-80 %
Staff, stop-payments	-	-	-
Staff - payments due	-	-	-
Sundry accounts receivable	30 783	60 370	-
Logistics trade debtors excluding down payments	982	833	-15 %

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Sums owed by medical suppliers, excluding down payments	38 276	6 836	-82 %
Sums owed by freight providers, excluding down payments	1 569	12 919	100 %
Air operations unit trade debtors excluding down payments		583	-
Sums owed by operations suppliers, excluding down payments	3 913	2 671	-32 %
Accruals - SS and provident contract indemnities	27 134	38 994	44 %
Accruals - ICT subsidy	20 617	182 992	100 %
Accruals - Donation	2 294	-	-
Accruals - costs covered by training body	1 952	-	-
Accruals - furlough scheme	666	-	-
MSFF CJP management mandate	115 029	34 922	-70 %
TOTAL	294 408	345 000	17 %

G - CASH BALANCE

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Bank accounts held with Banque Populaire	8 490 276	6 997 817	-17 %
Accounts with Crédit Agricole	438 624	217 895	-50 %
Accounts held with BNP Dubai - UAE Funds	62 805	57 376	-9 %
Social security funds	2 997	3 088	3 %
Accruals- remuneration on accounts	18 192	56 686	212
TOTAL	9 012 894	7 332 860	-40 %

H - PRE-PAID EXPENSES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
On supplier invoices - trading	301 267	369 103	23 %
On supplier invoices - operational	189 397	145 532	-23 %
TOTAL	490 663	514 635	5 %

Detail of liabilities

EQUITY

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	-
- MSF France contribution 1987	332,528	332,528	-
- MSF France contribution 1988	39,720	39,720	-
- MSF France contribution 1989	257,946	257,946	-
Amount carried forward	1 939 555	2 734 175	41 %
Earnings this year	794 620	1 232 880	55 %
TOTAL	3 364 370	4 597 251	31 %

TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2022	AMOUNT ON 31/12/2023
Dedicated funds	1 250 000	1 242 212
TOTAL	1 250 000	1 242 212

DEBTS

A - LOANS AND MISCELLANEOUS FINANCIAL DEBTS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2022	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF USA loan	20 710 103	19 989 521	-3 %
Interest on MSF USA loan	129 104	124 612	-3 %
Other fees	68	644	100 %
TOTAL	20 839 275	20 114 777	-3 %

B - DEBTS PAYABLE TO MSF FRANCE ENTITIES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Supplier MSF France	8 040	113 091	100 %
Supplier - Foundation	237 945	0	100 %
Unbilled invoices MSFF Group	348 399	155 407	-55 %
Credit note pending MSF Group	456 103	54 371	-88 %
TOTAL	1 050 487	322 869	-69 %

C - DEBTS PAYABLE TO MSF MOVEMENT ENTITIES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF Switzerland	-	406 569	-
MSF Supply	8 485	140 319	100 %
MSF Holland (AZG)	11 106	183 826	100 %
MSF SITS	29 447	7 092	-76 %
MSF Belgium	18 760	22 695	21 %
MSF Spain	13 120	15 617	19 %
MSF Italy	-	858	-
Unbilled invoices other MSF sections	518 796	81 222	-84 %
Credit note pending other MSF sections	228 332	200 042	-12 %
Other	-	625	-
TOTAL	828 046	1 058 865	28 %

D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF France - EMERGENCY INVENTORY	7 305 183	7 088 713	-3 %
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	4 374 898	5 978 322	37 %
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	3 346 308	3 618 399	8 %
MDM - EMERGENCY INVENTORY	323 999	323 999	0 %
TOTAL	15 350 389	17 009 434	11 %

E - TRADE CREDITORS AND ACCOUNTS PAYABLE

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT S OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	1 027 057	769 949	-25 %
Medical suppliers	4 758 030	2 763 928	-42 %
Transport suppliers	1 837 186	441 090	-76 %
Operational suppliers - Overheads	856 067	628 553	-27 %
Suppliers, unbilled invoices	7 010 687	6 693 814	-5 %
TOTAL	15 489 027	11 297 333	-27 %

F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Tax on turnover payable or pending	-	1 963 336	-
Staff: annual leave provision	661 494	716 521	8 %
Staff: social charges / leave payable	370 436	401 252	8 %
Staff: time savings account provision	327 734	388 637	19 %
Staff: social charges on time savings account	183 531	217 637	19 %
Staff: social charges for fixed-term contract insecurity	19 976	20 298	2 %
Staff: insecurity provision for fixed-term contracts	11 186	11 367	2 %
Staff: expenses	1 234	2 096	70 %
Staff: payments due	301	148	-51 %
URSSAF	575 378	604 315	5 %
KLESIA - Pensions	172 887	182 843	6 %
Legal & General provident fund	107 424	110 964	3 %
PEEC-Action Logement services	33 058	34 741	5 %
Payroll tax	108 501	111 592	3 %
PAYE	56 176	58 824	5 %
Provision for times savings account to be paid	40 404	42 461	5 %
Salary allowances payable	15 200	-	-
Pension settlements	1 422	-	-
Occupational health	2 236	2 040	-9 %
TOTAL	2 688 579	4 869 070	81 %

G - OTHER DEBTS

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Client credit notes	178 067	56 796	-68 %
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	9 500	44 171	100 %
Business expenses payable	-	161	-
Other misc. debts	144	-	-100 %
TOTAL	187 711	101 128	-46 %

H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2022	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	10 054	30 179	100 %
TOTAL	10 054	30 179	100 %



Regulatory appendices

Appendices to the accounts	44
Regulated agreements	47
Representation letter	48
Resolutions	53

2023 APPENDICES TO THE ACCOUNTS

1 – Purpose and missions of the association

MSF Logistique is the MSF Association's principal supply centre (materials/equipment and medicines). It covers the entire supply chain, from procurement through to goods transport, and also provides logistics services. Its supply hubs are located in France and Dubai.

2 - Key characteristics of the financial year

The defining events of 2023 required very different responses: to the earthquake which rocked Turkey and Syria on 6 February 2023, to the catastrophic situation unfolding in Sudan since hostilities between the army and paramilitary forces escalated on 15 April 2023, and to the situation in Palestine since Hamas attacked Israel on 7 October 2023. All of this comes against the backdrop of our ongoing shipments of equipment and medicines to more than 80 countries.

3 – Events arising after the close of the financial year

The rate of deliveries to Palestine has remained high in the early months of 2024, with frequent shipments via Egypt.

4 – Accounting principles, rules and methods

4.1 Application of accounting regulation No. 2018-06

Since 1 January 2020 MSF Logistique has applied regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 stipulated by the French Accounting Standards Authority (ANC) as an adjunct to the general accounting plan. The application of regulation No. 2018-06 does not impact the accounting rules and methods applied by the Association.

4.2 Generally accepted accounting conventions applied

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in ANC regulations 2018-06 and 2014-03 relative to the redrafting of the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were

applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- continuity of operations,
- consistent accounting methods from one fiscal year to the next,
- independence of fiscal years,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into the combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods used are as follows:

A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs).

Intangible assets essentially comprise software and software licences.

They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight- line method.

B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded at their purchase price in line with the provisions of CRC regulation No. 2004-06 (purchase price plus incidental costs).

They are depreciated using the straight line method over the actual period of use intended for each item.

They are depreciated over a period of 3 to 15 years.

The resulting depreciation values are shown under operating depreciation in the profit and loss account.

C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. The depreciation rates applied are 0%, 50%, 75% and 100%.

- Items recorded in the "destruction" warehouse are depreciated by 100%.

- Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according to the length of time since any stock rotation occurred.

For all restocking following a country return or non-dispatch of shipments already prepared, the risk of item destruction is calculated based on the rate of consumption of that item over the past twelve months. When the risk of product destruction is identified as being "high" or "very high", MSF Logistique records the value at risk in the column 'Transfers of operating costs', allocating the entirety of the risk of destruction to the MSF section concerned. This recording is therefore the counterpart to the inventory provision previously established. If the risk is qualified as "medium", the MSF section concerned is simply notified. Finally, if the risk is qualified as "low" then the item,

in the quantity re-stocked, is not affected by inventory depreciation in the association's accounts.

E - RECEIVABLES

Trade receivables are divided into four sub-groups:

- * Receivables for MSF France group entities
- * Receivables for MSF movement entities
- * Clients and related accounts
- * Receivables received through bequests and donations
- * Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value. All receivables date from within the past 12 months. Write-down adjustments are made where the amounts are disputed. Receivables not denominated in Euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates as of 31.12.2023.

F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2023.

G - PREPAID EXPENDITURE AND INCOME

Prepaid expenditure comprises inventory purchases invoiced in 2023 but delivered in 2024, to the sum of €369,103, and services purchased for operational purposes, to the sum of €145,532.

Prepaid income amounts to €30,179.

H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2023 of debts and receivables nominated in other currencies.

I - EQUITY

Equity comprises equity without clawback, amount carried forward and earnings for the year. Equity without clawback corresponds to payments made in Francs by MSF France from 1987 to 1989 to finance emergency stocks.

J - EARNINGS THIS YEAR

Earnings for the fiscal year 2023 show a net gain of €1,232,882 resulting in a retained amount of €3,967,056 after allocation of earnings.

K - DEDICATED FUNDS

Dedicated funds are entered into accounts in accordance with the provisions of Regulation 2018-06 of the French Accounting Standards Agency (ANC). When funds are allotted by testators, donors or others to specific projects, any funds which remain unused at the end of the fiscal year are listed as charges in the section "Carried forward in dedicated funds." In accounting terms this reflects the commitment made by the Association to respect the wishes of donors, counterbalanced in the loss account under the heading "Dedicated funds." As dedicated funds are spent, their value is tracked under the heading "Use of dedicated funds" in the profit and loss account.

L - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

Since 1 January 2002, MSF Logistique has followed standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

M - BORROWING AND MISCELLANEOUS DEBTS

As per the decision of the General Assembly of 29 March 2024, the MSF Association (Médecins Sans Frontières France) has provided a letter of support indicating its intention to serve as guarantor, for the initial capital plus interest, a sum of €20,114 thousand as of 31 December 2023, on behalf of MSF Logistique with regard to the potential repayment of the loan granted by MSF USA (an extension to this loan arrangement is still being negotiated), which is set to fall due on 2024.

In March 2020 MSF Logistique received a loan of 22.088 million USD from MSF USA to cover working capital requirements, initially financed by the MSF Association.

This working capital enabled MSF Logistique to continue its operations, covering the cost of cash advances to the MSF Association, MSF Switzerland, MSF Spain and other clients, as MSF Logistique had to cover supply, management, processing and storage costs until they could once again be financed by means of the usual invoicing system.

N - DEBTS

Debts are divided into several sub- categories:

- * Debts attached to MSF France Group entities
- * Debts attached to MSF movement entities
- * Trade payables and related accounts
- * Bequest and donation payables
- * Tax and social debts
- * Other debts

All debts were contracted within the preceding twelve months. Debts in currencies other than the Euro are adjusted to the official rates as of 31.12.2023.

O - ACCOUNTING & AUDITING FEES

Provisions set aside to cover the fees of ERNST & YOUNG for the 2023 fiscal year amount to €35,000 incl. taxes.

P - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

Losses incurred due to exchange rate fluctuation stand at €286,611, while exchange rate gains amount to €641,463.

Q - HEADCOUNT

The average headcount at MSF Logistique's Mérignac HQ as of 31 December 2023 was 173 employees (all contract types included).

R - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The personal training rights account (CPF) has existed since 1st January 2015 and it replaces the former "individual training right" scheme (DIF). All DIF rights received up to 31 December 2014 will be retained by the employees and can be used until 1 January 2023.

S - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2023

The five highest gross salaries paid in 2023 amounted to €349,860. This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

T - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their administrative duties.

U - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

1) Voluntary contributions in kind

This covers contributions made by legal or natural persons in the form of labour, goods of services provided free of charge and pertinent to the work of MSF Logistique. They are detailed at the foot of the profit and loss account.

The largest voluntary contribution in kind received by MSF Logistique corresponds to the provision of one hundred and fifty-one shipping containers (20-foot containers) worth a total of €181,408 in 2023.

2) Retirement gratuities

As of 31.12.2023 these gratuities were estimated to represent €760,583. These gratuities were valued at €1,479,750 on 31.12.2022.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are as follows:

- retirement age: 62 years
- inflation rate: 2.00 %
- discount rate: 3.17 %
- average staff turnover

rate: 5.00 %

Retirement gratuities are not taken into account in MSF Logistique accounts.

V - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS

The accounts for Médecins Sans Frontières Logistique for 2023 are listed here. They are consolidated at Médecins Sans Frontières France level, and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

REGULATED AGREEMENTS

Regulated agreements as per Article L-612.5 of the French Trade Code

We inform you that the following agreements were entered into in the 2023 period:

1. with the Médecins Sans Frontières association

Persons concerned

Mme Claire Magone Mr Philippe Le Vaillant, Mr Ali Ouatarra

a) Nature and object

Cash advance against inventory

Procedure

At the end of the 2023 financial year, your association obtained pre-financing of €7089K from the association Médecins Sans Frontières to establish and maintain emergency stocks.

b) Nature and purpose

Invoicing of transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

Procedure

For the 2023 financial year, your association invoiced €53,560K to Médecins Sans Frontières for transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

c) Nature and purpose

Invoicing of rental costs

Procedure

For the 2023 financial year, your association paid Fondation Médecins Sans Frontières €509K in rent and property tax relating to the rental of the Mérignac warehouses and offices.

d) Nature and object

Reinvoicing of miscellaneous costs.

Procedure

Your association was invoiced €358K by Médecins Sans Frontières, mainly for costs relating to transport and guide sales.

e) Nature and object

Invoicing of staff costs and sundry expenses

Procedure

For the 2023 financial year, your association posted €886K of income relating to the reinvoicing of staff costs and sundry expenses in connection with the general running of the Mérignac site and miscellaneous services.

Médecins Sans Frontières Logistique
Financial year ending 31 December 2023

REPRESENTATION LETTER



ERNST & YOUNG Audit
For the attention of Alexandre Ottevaere and Joël Fusil
Hangar 16 – Ent. 1
Quai de Bacalan
33070 Bordeaux Cedex

Mérignac, 16 May 2024

Financial year ending 31 December 2023

This letter is addressed to you in compliance with your professional standards, within the framework of your controls relative to audit of the annual accounts of the non-profit organisation Médecins Sans Frontières for the financial year ending 31 December 2023 (hereafter "the Financial Statements"). This Financial Statement shows, at this date, equity of €4,597,251 including a profit of €1,232,882.

We acknowledge responsibility for the presentation of the Financial Statement and the implementation of the internal controls relative to their preparation, and we confirm hereafter, to the best of our knowledge and belief, the accuracy of the information and indications provided during the course of this mission:

1. The Financial Statement by the Board of Directors dated 16 May 2024 has been established in consistent and truthful fashion, in order to convey an accurate picture of the financial situation and results of the organisation in accordance with French accounting regulations and principles (hereafter "the Regulations").
2. Controls designed to prevent and detect fraud have been developed and implemented. We have informed you of any significant changes made in our processes, checks, policies and procedures in response to the impact of the war in Ukraine and the direct and indirect consequences of the sanctions imposed on Russia and Belarus for our internal control system.
3. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.
4. At time of writing, we are not aware of any event, particularly with regard to the situation in Ukraine and the direct and indirect consequences of the sanctions imposed on Russia and Belarus, other than those already accounted for, occurring between the end of the financial year and the date on which the Financial Statement and/or treasurer's report were finalised, which would merit an entry in the accounts or a mention in the notes and/or the treasurer's report.

Any important events occurring between the end of the financial year and the date on which the Financial Statement and/or treasurer's report were finalised, will be presented at the general meeting convened to sign off the annual accounts.

5. We have made available to you:
 - all accounting documents and contracts which have or could have a significant effect on the Financial Statement, the minutes of meetings of the board of directors and meetings with employee representatives that took place during the fiscal year and up to the date of this letter, along with
 - Any reports, notices or statements issued by inspection or regulatory bodies, the content of which could have a material impact on the Financial Statement.
6. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material impact on the Financial Statement.
7. There are no projects or intentions to restructure, reorganise or transfer activities, other than those accounted for in the Financial Statement, which could compromise the book value, the classification of assets and liabilities or the presentation of items, on or off the balance sheet, included in the profit and loss account, or require further comment in the notes and/or the treasurer's report.
8. We have provided you with all the additional information you requested, and given you access to employees in the organisation you wished to meet for the purposes of the audit.
9. We have disclosed to you our assessment of the risk that the Financial Statement may contain significant misstatements resulting from fraud.

We are not aware of any:

- a. actual or suspected fraud, involving management, personnel with a key role in the internal control or other individuals where fraud would result in significant misstatements in the Financial Statement;
 - b. allegations of fraud which could have a material effect on the Financial Statement, signalled by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.
10. To the best of our knowledge, we have complied with the relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure compliance with such laws and regulations.

We are not aware of any violations which could result in significant misstatements in the Financial Statement.

11. All operations for this fiscal year and all the financial consequences of any agreement/ contract have been recorded and correctly represented in the Financial Statement, including, where necessary, off-balance sheet items, in particular any direct or indirect consequences of the situation in Ukraine and the sanctions imposed on Russia and Belarus, with regard to which we have taken all appropriate measures in order to comply with any restrictions (freezing assets, embargoes etc.) applicable to us.
12. The following operations in particular have been properly recorded, or are properly highlighted in the Financial Statement: There are no:
 - Agreements signed with financial institutions which could restrict the availability of the association's equity or its credit lines (in particular 'covenant' or 'trigger event' clauses);
 - transactions with special-purpose entities;
 - agreements to buy back assets previously sold;
 - any other agreement outside the framework of the association's normal operations (in particular regulated agreements).
13. We find that the scenarios presented and the principal hypotheses used in drawing up these accounting estimates are reasonable, that they take proper account of the information at our disposal and reflect our intentions as well as the capacity of our organisation, as of the date of publication of the Financial Statement by the treasurer, to successfully carry out its planned actions. We are not aware of any factors liable to fundamentally alter the scenarios and hypotheses contained herein.
14. With regard to climate risks, we can confirm that:
 - a) we have taken them into consideration, alongside the commitments made by the organisation, in the key accounting estimates presented in this Financial Statement, to the best of our knowledge, based on the information at our disposal and our operational capacity to analyse this information;
 - b) if necessary, additional notes are provided in the notes regarding changes in how the organisation accounts for climate risks and, where relevant, any assessments made and any major sources of uncertainty; and
 - c) the hypotheses utilised in the preparation of this Financial Statement are consistent with the information contained in other publications (DPEF, treasurer's report etc.).
15. With regard to macro-economic conditions (inflation, rising interest rates, increasing energy and commodity prices, shortages, exchange rate risk), we confirm, to the best of our knowledge, that:
 - a) we have taken them into consideration in the key accounting estimates contained in the Financial Statement,
 - b) where necessary, additional notes are provided in the notes regarding the principal assessments made and the major sources of uncertainty,
 - c) the hypotheses utilised in the preparation of this Financial Statement are consistent with the information contained in other publications (press releases, the treasurer's report etc.).

16. The non-profit organisation is the owner or beneficiary, through contractual agreement, in particular for capital lease, of all the assets reported in the balance sheet. All assets and, in particular, all cash and bank accounts are included in the Financial Statement. All mortgages, collateral, pledges or any other security pertaining to the association's assets are clearly indicated in the Financial Statement.
17. All liabilities and potential liabilities of which we are aware are included in the Financial Statement. We confirm that we have taken climate-related risks into consideration, to the best of our knowledge, as well as any commitments made by the organisation, when evaluating the provisions.
18. All the necessary depreciations have been accounted for, in order to write down the assets at their current value:
 - Depreciation periods and methods reflect as closely as possible the consumption of future economic advantages connected with them.
 - Our valuation of inventory is based on forecast data: these data, which we are responsible for compiling, reflect our assumption of the most likely future situation, taking into consideration potential losses of value linked to climate change or commitments pertaining thereto. The decisions made and actions planned for the future do not contradict these assumptions.
19. We have carefully examined, in association with our legal advisers and /or lawyers, the various elements of our engagements, potential liabilities, in particular those concerning environmental and social aspects, pending proceedings, etc., in addition to all legal action or disputes, and we believe that the provisions and additional indications concerning such matters in the Financial Statement are representative of our assessments and assumptions regarding the most probable future outcome, in line with decisions made or actions planned for the future.
20. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identity of related parties as well as our relations and transactions with such parties, and that the information provided in the notes of the Financial Statement complies with French accounting regulations and principles. Transactions with related parties not indicated in the notes were either insignificant or were concluded in normal market conditions.
21. We have brought to your attention any cyber-security incidents liable to have a significant impact on the Financial Statement.

Between the start of the financial year and the time of writing, we have informed you, to the best of our knowledge, of (1) any incidents involving unauthorised access to our information systems which occurred or are likely to have occurred, as well as any reports passed on to us by third parties (including regulatory bodies and security consultants), in so far as such incidents of unauthorised access to our information systems are liable to have, individually or

collectively, a significant impact on this Financial Statement, and (2) any ransomware attacks for which we have paid, or plan to pay, a ransom of any amount.

22. All information falling within the scope of regulated agreements has been provided to you in accordance with the French Commercial Code.
23. There are no new elements relative to the information provided to you for the purposes of identifying the beneficial owner(s) within the meaning of Articles R.561-1 et seq. of the French Monetary and Financial Code, and pertaining to the status of any person who might be covered by Article R.561-18 of the French Monetary and Financial Code.

The Managing Director
Laurent Sury

The Financial Director
Patrice Pelé

RESOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS VOTED ON BY MEMBERS AT THE BOARD OF DIRECTORS OF 16 MAY 2024

RESOLUTION NO. 1

Following the reading of the Chairman's report for the year ended 31 December 2023, the Board of Directors approves this report.

RESOLUTION NO. 2

Following the reading of the Treasurer's financial report for the year ended 31 December 2023, the Board of Directors approves this report.

RESOLUTION NO. 4

Following the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the Board of Directors resolves to carry forward the result for the fiscal year ended 31 December 2023, a net profit of €1,232,882, to the retained earnings as follows:

	AMOUNT (€)
Equity without clawback	630 195
Retained earnings carried over from previous years	2 734 175
Credit carried over	1 232 882
TOTAL EQUITY	4 597 251

RESOLUTION NO. 5

After having heard the reading of the Auditor's special report, the Board of Directors approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2023.

16 May 2024,

The President:

Claire MAGONE

The Secretary:

Karim LAOUABDIA

The Treasurer:

Rémi GRENIER

Administrators

Stephen CORNISH - Daniela GARONE - Ali OUATTARA - Philippe CACHET - Philippe LEVAILLANT - Mulla John MULLA



© PAUL ODONGO/MSF

Contributors: Jacqueline WILBERT, Laurent SURY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Claire MAGONE, Rémi GRENIER, Sandrine MALBOUYSSOUX, Carlos HARO