

Rapport Annuel MSF Logistique

2020
2021
2022



MEDECINS
SANS FRONTIERES
ЛІКАРІ БЕЗ КОРДОНІВ



Préambule

Ce document, réalisé début 2023, est un descriptif des activités de MSF Logistique en 2022. Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes et de continuer à raconter l'histoire « MSF Log ».

Association Loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique a été créée en 1986 à Narbonne/Lézignan par la section française de Médecins Sans Frontières. Jacques Pinel en fut à l'origine et le 1er Président, Jean-Jacques Bordier le 1er Directeur.

Elle est administrée par un conseil d'administration composé de représentants de MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse. Deux administrateurs qualifiés peuvent également être coopté(e)s en raison de leurs compétences.

Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole) depuis 1992 et à Dubaï depuis 2008, cette structure a pour missions l'approvisionnement des missions humanitaires du mouvement MSF, la participation à la formation logistique et technique des personnels MSF, le support opérationnel aux missions dans ses domaines de compétences et l'aménagement/configuration des véhicules en équipements pour répondre aux exigences et aux particularités des missions humanitaires.

MSF Logistique fait partie des 3 centrales logistiques du mouvement MSF avec MSF Supply en Belgique et APU en Hollande, partenaires de MSF Logistique.

Principalement au service des centres opérationnels de Paris, Genève, Barcelone, MSF a également comme partenaires et clients d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité international de la Croix Rouge), Médecins du Monde et plus récemment Waca (MSF West And Central Africa).

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement : Achat, référence technique, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation et acheminement des commandes.

Au fil des années, de l'évolution de MSF et de ses enjeux, MSF Logistique s'est développée, structurée, professionnalisée, passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission à des salariés permanents au service des missions.

MSF Logistique assure ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Etablissement Pharmaceutique, Entrepôt sous douane, installation classée pour la protection de l'environnement. Dans ce cadre, elle assure le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments psychotropes, produits dangereux...) et de produits ayant des contraintes spécifiques comme la continuité d'une chaîne de froid.

Egalement, MSF Logistique est reconnue en tant que HPC : Centrale d'achats humanitaires agréée par l'office humanitaire de la Communauté Européenne).

En 2007, MSF Logistique obtient le certificat des bonnes pratiques de distribution en sa qualité « d'établissement pharmaceutique de distribution en gros à vocation humanitaire ».

MSF Logistique abrite également la « cellule avion MSF » (AOC). Créée en 1998 elle coordonne aujourd'hui l'ensemble des moyens aériens déployés sur le terrain pour l'acheminement des équipes des 5 centres opérationnels et met à disposition du mouvement des recommandations de sécurité et conseil.

Sommaire



© MSF - Sammy Billon

6 FAITS MARQUANTS

8 CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES
COMMANDES **10**

RAPPORT
D'ACTIVITÉ **13**

18 FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL **20**

RAPPORT DU
TRÉSORIER **23**

26 RAPPORT FINANCIER

26 Compte de résultat

31 Compte de bilan

39 ANNEXES
RÉGLEMENTAIRES

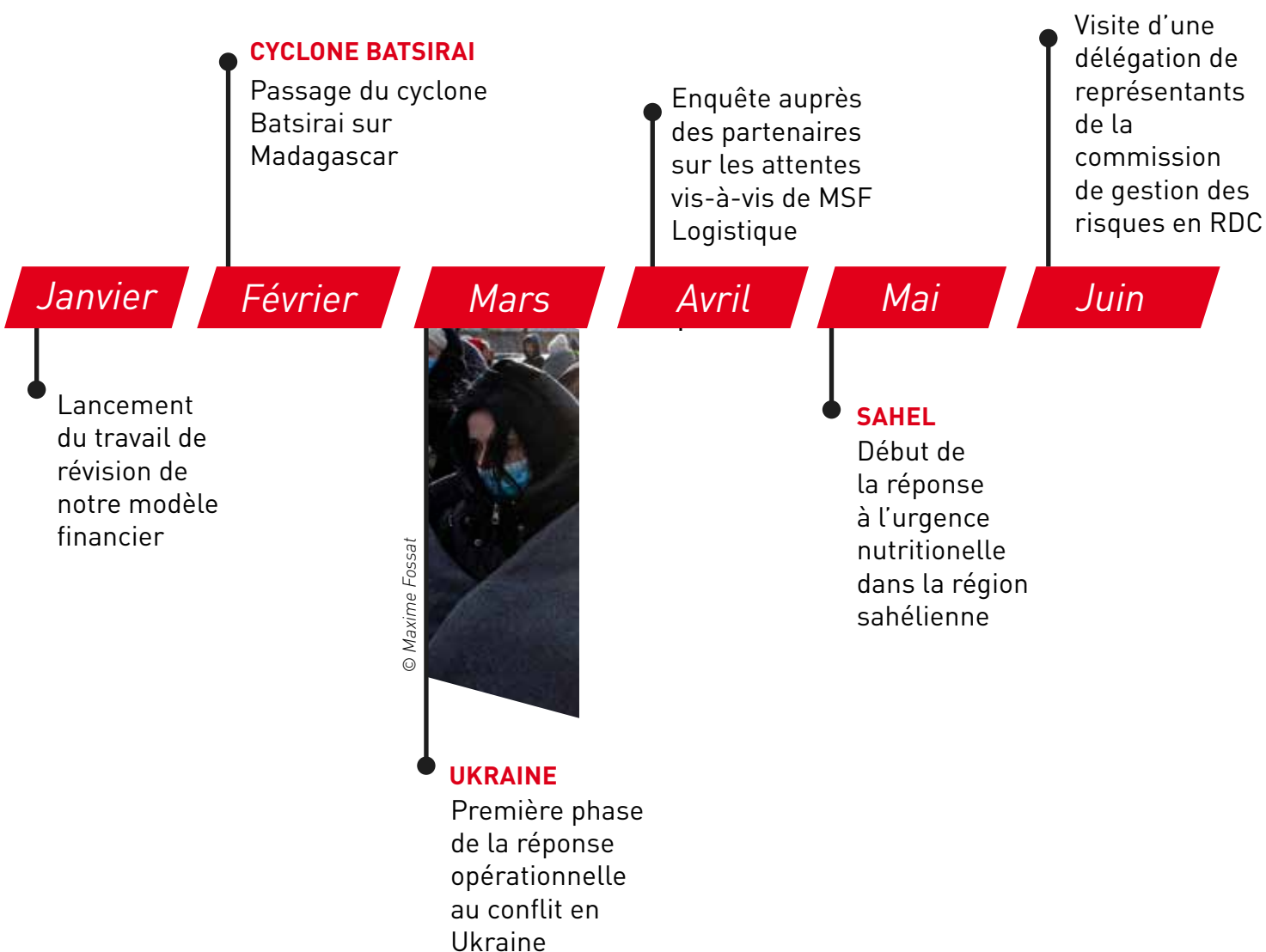
Annexes des comptes **40**

Conventions réglementées **43**

Lettre d'affirmation **44**

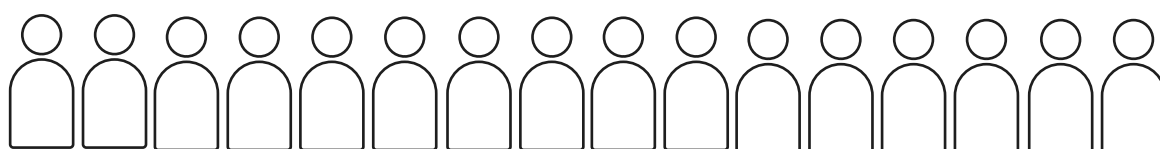
Résolutions **49**

Faits marquants 2022

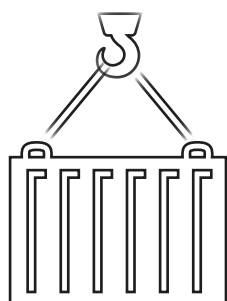




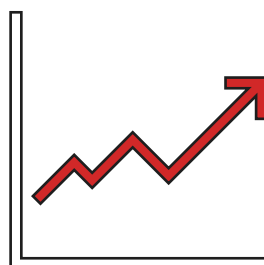
Chiffres clés 2022



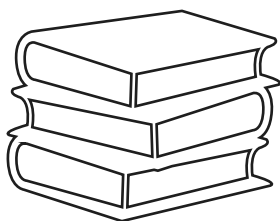
186
SALARIÉS



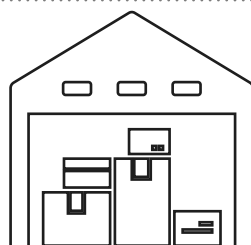
8 584
TONNES
EXPÉDIÉES



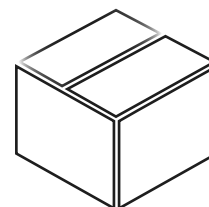
141
MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



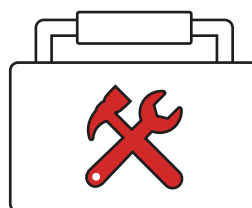
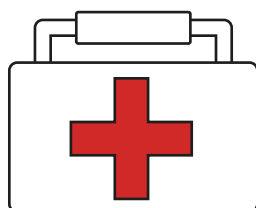
14 430
RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



33
MILLIONS D'EUROS
VALEUR
STOCK



5 243
RÉFÉRENCES
PRODUITS
EN STOCK



9 551 KITS
FABRIQUÉS



NOURRITURE THÉRAPEUTIQUE



+ 214,7 %

2021
9 065 539

2022
28 527 302



VACCINS



+ 165,3%

2021
2 095 723

2022
5 559 323



MÉDICAMENTS



- 1,7 %

2021
244 353 76

2022
240 121 844



VÉHICULES



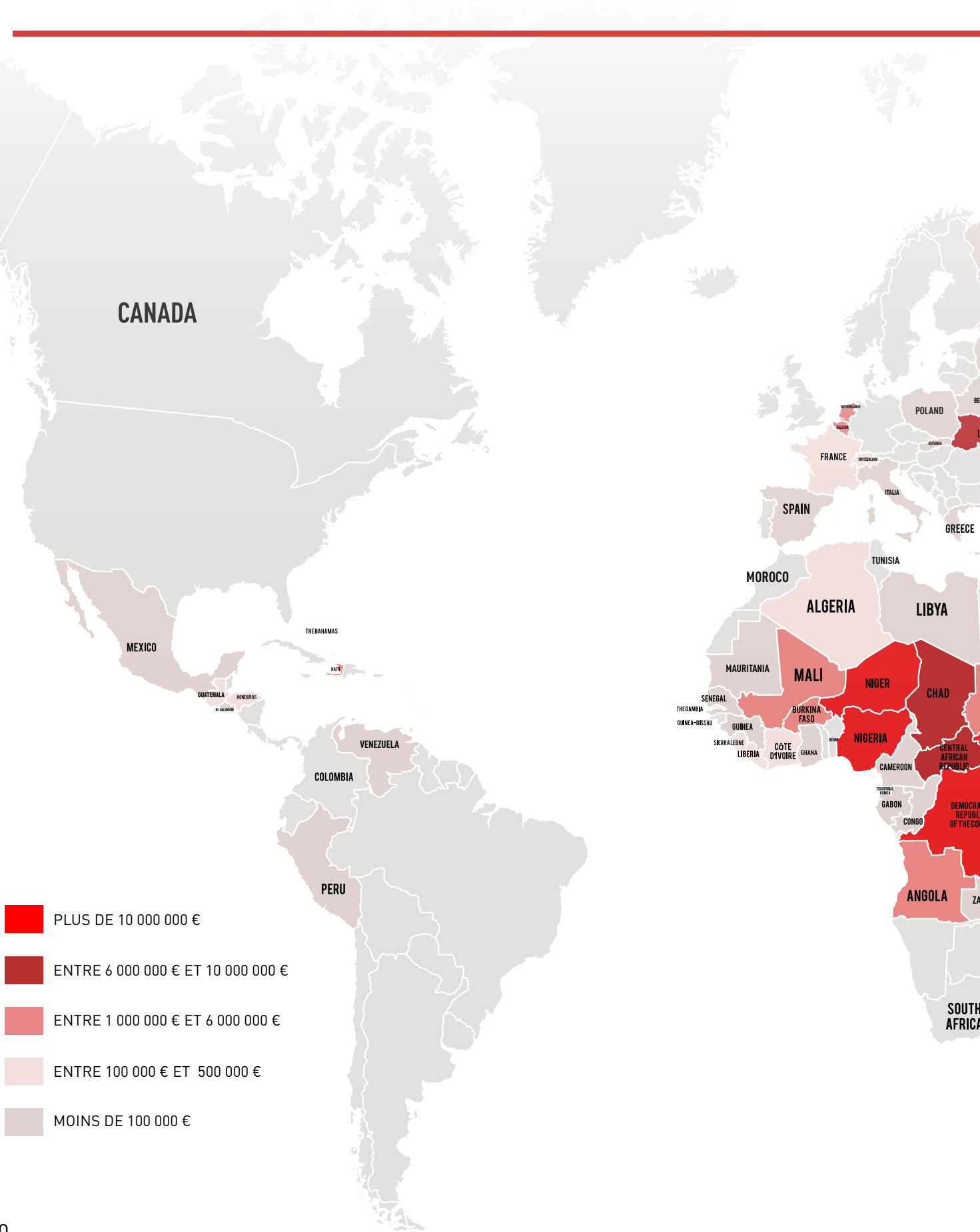
+ 8,8 %

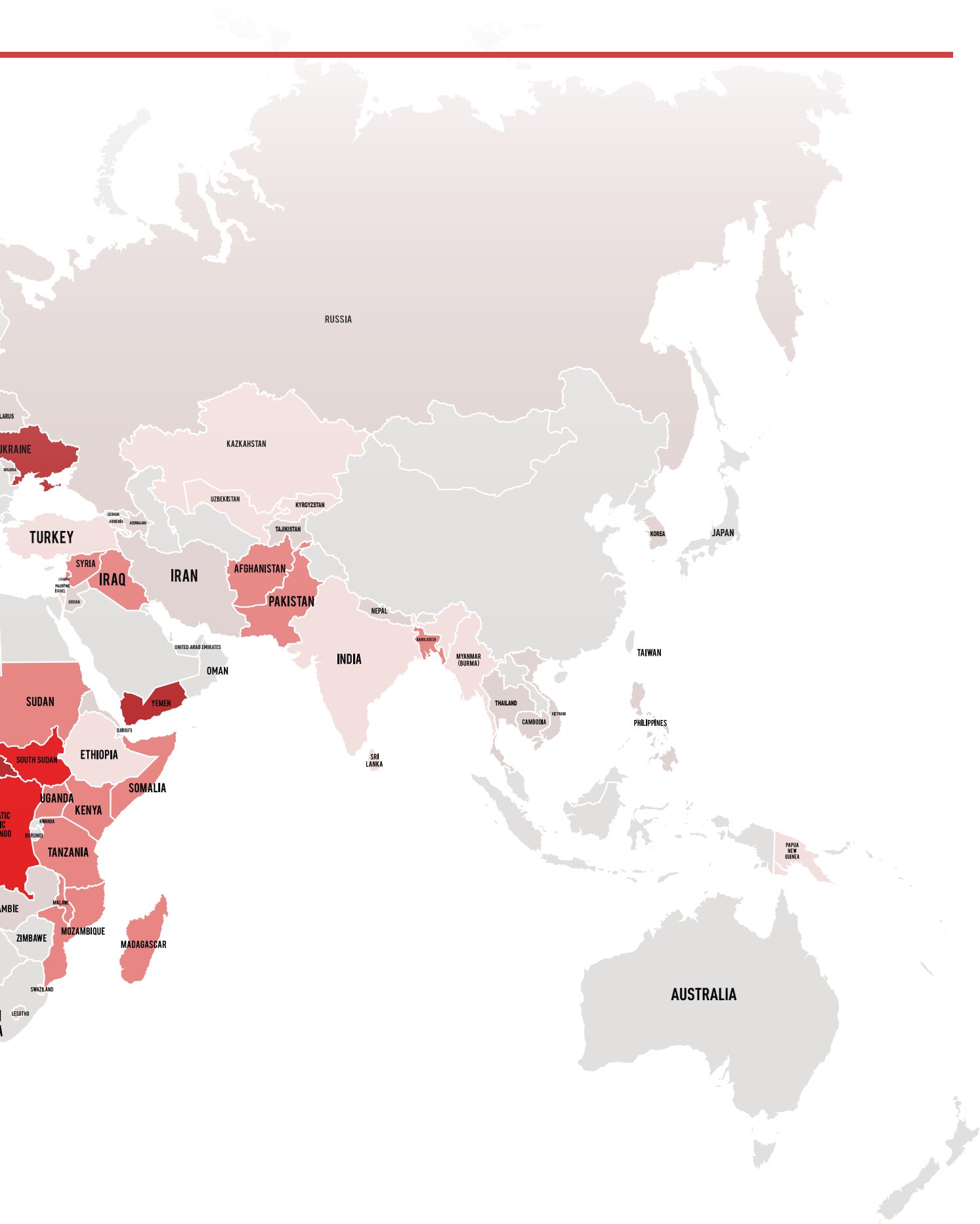
2021
114

2022
124

** par unités envoyées sur le terrain*

Répartition des commandes par pays





Nos produits

EN MILLIONS D'€	2017	2018	2019	2020	2021	2022	ÉVOLUTION
Médical	62.9	67.2	64,7	74,5	74,7	78,4	5 %
Logistique	10.9	10.9	9,3	11,4	12,7	16,7	31 %
Nourriture	1.4	1.13	0,9	1,1	3,1	11,6	274 %
TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES	75.1	79,21	75,0	87,1	90,5	106,7	18%
Fret	10.4	12.0	10,6	15,3	16,9	22,0	30 %
Cellule avion	16.6	14.6	16,0	14,3	13,4	12,7	-5 %
SAV	0.0	0.1	0,1	0,0	0,0	0,0	
TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS	27.0	26.7	26,6	29,6	30,3	34,7	15 %
TOTAL CA	102.1	105.9	101,6	116,7	120,8	141,4	17 %

Nos partenaires

PARTENAIRE	EN MILLIONS D'€						ÉVOLUTION
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2021/2022
OCP	37.1	38.2	34,4	36,4	46,2	56,4	22 %
OCG	22.4	25.9	20,8	27,3	23,5	39,2	67 %
OCBa	19.2	20.9	18,4	26,2	29,1	23,2	-20 %
TOTAL	78.6	85.0	73,6	89,8	98,8	118,8	20 %
OCB	5.6	6.1	8,1	9,6	7,5	8,9	19 %
OCA (inclus APU)	12.3	9.0	9,0	9,7	9,0	8,0	-11 %
SUPPLY	2.6	2.0	2,4	2,4	1,7	1,6	-6 %
Autres MSF	0.4	0.3	0,0	0,5	0,0	0,2	
TOTAL PARTENAIRES MSF	99.5	102.3	93.1	112,0	117,0	137,5	18 %
TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF	2.6	3.6	8,5	4,7	3,7	4,0	8 %
TOTAL TOUTES ENTITÉS	102.1	105.9	101,6	116,7	120,7	141,5	17 %
<i>RATIO HORS MSF/TOTAL</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	<i>4,1%</i>	<i>3,1%</i>	<i>2,8%</i>	<i>-8 %</i>

Rapport d'activité

Si 2022 s'est achevée dans un contexte d'activité « calme », ce fut une nouvelle fois une année de forte mobilisation pour les équipes de MSF Logistique en support aux opérations des sections MSF partenaires et de nos partenaires externes.

Le conflit en Ukraine, contexte où les 5 sections opérationnelles MSF interviennent, a constitué l'opération majeure du premier semestre 2022.

Notre support s'est traduit par un volume de préparation sans précédent pour ce pays mais également à travers des détachements et des missions d'appui technique de membres de notre staff.

Le contexte économique post-Covid constaté en 2021 - difficulté de mobiliser les containers nécessaires au transport maritime ; Augmentation des prix sur le transport et sur certaines matières premières, impactant les prix d'achat de certains articles - s'est quelque peu stabilisé mais le contexte d'inflation a continué de peser sur nos activités et a également impacté les personnels MSF.

En termes d'indicateurs quantitatifs généraux, le nombre de lignes de commandes confirmées a été inférieur de 4% par rapport à 2021 (115 000 en 2022 - 120 000 en 2021) mais le nombre de lignes préparées reste stable (-1%).

A noter que si les lignes de commande pour OCP et OCG ont été plus importantes en 2022, la mise en place d'une stratégie d'approvisionnement centralisée par pays explique en partie une baisse significative de ce même indicateur pour l'OCBA.

Le nombre de références de commande est également resté stable passant de 5101 en 2021 à 5 047 en 2022.

Parallèlement, plusieurs indicateurs ont été à des niveaux sans précédents :

- Le tonnage de transports organisé par MSF Logistique avec plus de 8500 tonnes transportées contre 6000 tonnes en 2021.

Si les volumes de transports à partir des stocks MSF Logistique (Mérignac et Dubaï) ont connu une augmentation importante (18%) par rapport à 2021, la hausse la plus significative concerne les livraisons directes fournisseurs (+150%), conséquence d'une activité nutritionnelle exceptionnelle en 2022, notamment au Nigéria.

Assurer des transports à partir de fournisseurs régionaux est une activité complexe mais elle permet de réduire les distances, les délais d'acheminement et d'avoir une planification des envois en cohérence

avec les besoins opérationnels.

- Après plusieurs années consécutives de baisse, l'activité kits a atteint en 2022 son niveau le plus élevé en raison principalement des activités MSF en Ukraine.

A noter et à saluer, l'envoi de la structure RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) par OCG en Ukraine après plusieurs années de stockage à MSF Logistique.

- La part du transport aérien est passée de 33 à 25% des tonnes transportées (En 2018, cette part était de 50%). L'approvisionnement des missions Ukraine par la route et la part importante des livraisons régionales directes fournisseurs également assurées par camion, participent à cette baisse notable. Il est à noter que la part du transport aérien est en constante baisse depuis 2018.

Cette année encore, nous constatons une concentration de notre activité, tant dans la répartition des pays vers lesquels nous exportons que dans la répartition des articles que nous distribuons :

- 20 pays - 25% du nombre total de pays approvisionnés - concentrent 88% des lignes de commande (51% pour 7 pays).
- 580 articles - 8,1% des articles distribués, 4% des articles référencés - représentent 64 % des lignes de commandes.
- 90 % des lignes de commande concernent des articles médicaux



Ces éléments posent la question de la différenciation de processus de traitement afin d'adapter nos achats, nos politiques de gestion de stock et de distribution. Ceci devra être intégré dans l'identification de nouveaux outils / systèmes d'information dont la phase d'investigation est prévue en 2023.

La répartition de volumes de nos stocks s'avère stable :

- 69% de nos volumes de stockages sont répartis sur Bordeaux Métropole (MSF Log Mérignac – Leroy Logistique Bassens).
- 31% sont stockés à Dubaï, répartis entre IHC où nous bénéficions d'espace de stockage logistique gratuit et DSV avec qui nous travaillons pour le stockage et la préparation des articles médicaux.

Si le schéma général reste identique, le volume traité par MSF Log Dubaï est en nette augmentation en 2022 avec plus de 4000 m³ de marchandises distribuées.

En comparaison, en 2020, année d'activité la plus importante, ces volumes étaient de près de 3000 m³.

Cette tendance est le résultat du travail d'extension du nombre de pays et d'articles traités par MSF Log Dubaï débuté en 2021. Il s'inscrit dans une stratégie MSF plus générale de régionalisation de l'approvisionnement des missions.

Le bilan financier de l'année 2022 est positif pour la troisième année consécutive (+ 800 k€) :

- Un revenu d'activités sans précédent passant de 120,8 millions d'euros en 2021 à 141,5 millions d'euros en 2022 soit une augmentation de 17,1 %.
- Un pourcentage de marge sur activité en hausse de 2% par rapport à 2021, passant de 12,7% à 14,7% en raison notamment de l'augmentation du taux de marge de 1,5% décidée début 2022.
- Des frais de structure en hausse globale de 11,6%. La part des ressources humaines est en augmentation de 12,8%, en lien avec l'augmentation d'activité, un effet année pleine des recrutements effectués en 2021 et le versement de la prime de partage de la valeur afin d'atténuer les effets d'un contexte inflationniste pour les staffs MSF Log.

Sur l'activité export (hors cellule avion), les sections partenaires et autres MSF représentent 97 % du revenu d'activité, les 3 % restant concernant les partenaires externes. Cette répartition est stable comparé à 2021 et confirme une part en recul des partenaires non MSF depuis 2019 où ils représentaient 10% du revenu d'activité.

A partir de 2023, une nouvelle politique tarifaire est implémentée faisant suite au travail réalisé avec le support de membres du conseil d'administration. Une marge unique sauf pour cinq catégories de produits et une mise à jour plus fréquente (mensuelle) des prix en sont les mesures principales. Les bénéfices attendus sont liés à la simplification de cette politique et à la possibilité d'un pilotage des tarifs plus adapté.

Contexte opérationnel

Les dix principaux pays d'intervention de MSF Logistique en 2022 restent dans la grande majorité les mêmes qu'en 2021 : RDC, Yémen, Sud Soudan, Niger, Nigéria, Centrafrique, Ukraine, Tchad, Haïti Soudan.

Ces dix pays représentent plus de 60% des lignes de commande confirmées, conséquence d'un déploiement opérationnel MSF conséquent mais également de réponses régulières aux urgences en marge des programmes réguliers.

En RDC, les épidémies récurrentes notamment de rougeole, la réponse aux déplacements massifs de population dans le Nord-Kivu où les populations civiles payent une fois encore le prix d'un conflit qui n'a cessé de s'intensifier, ont continué de mobiliser les équipes MSF.

Les pays sahéliens, Tchad, Niger et Nigeria ont été exposés à des taux alarmants de malnutrition. A Katsina (Nord-Ouest du Nigéria), dans un contexte sécuritaire complexe, près de 150 000 enfants ont été pris en charge pour malnutrition sévère.

En Haïti, la réponse à une nouvelle épidémie de choléra a pu s'organiser, malgré des niveaux de violences et de criminalité, notamment à Port Au Prince qui ne cessent d'augmenter.

Concernant leur qualification, les commandes urgentes ont représenté 11% des lignes de commande, les commandes qualifiées ASAP (urgence relative) reviennent au niveau de 2020 à 23%.

Les commandes régulières quant à elles sont stables et représentent les deux tiers de notre activité.

Depuis 2020, une coordination spécifique est activée dans le cas d'opérations d'urgence affectant plusieurs pays / régions où mobilisant plusieurs sections. Un pool de coordinateurs identifiés assure l'organisation interne de notre réponse, mobilise les différents secteurs MSF logistique impliqués et assure l'interface avec les sections MSF.

Le premier bilan de cette coordination est positif, tant en interne qu'auprès de nos partenaires. Elle permet un

échange d'informations fluide et efficace, une approche globale et non sectorielle des opérations d'urgence et une réactivité nécessaire aux contextes complexes des opérations d'urgence.

L'intégration du stock d'urgence de WACA sur le dernier trimestre 2022 vient renforcer la volonté stratégique et opérationnelle de donner la priorité aux opérations d'urgence.

Comme mentionné précédemment, MSF logistique a pu répondre à des demandes de mises à disposition de certains de ses personnels afin d'apporter les compétences et l'expérience liées à nos activités :

- 7 personnes – 2 personnes du secteur achat, 1 personne du secteur transport, 1 du secteur opérations et 3 personnes du secteur exploitation ont effectué des missions en Ukraine, Pologne et Moldavie.
- 1 personne du secteur réglementaire a participé à la réponse opérationnelle au Pakistan à la suite des inondations
- 1 personne des opérations, préalablement formée, a été détachée afin de participer au montage d'une structure hospitalière gonflable modulaire au Sud Soudan.
- 8 missions d'appui technique ont été réalisées en 2022 dans impliquant principalement des personnes du secteur « transports et douanes » et « référents techniques »
- 2 missions ont été effectuées par une personne du service Infra, habitué des missions MSF et détaché en lien avec son expérience technique et opérationnelle.



© Yves Ndjadi/MSF

Ces missions-détachements permettent aux staffs MSF Logistique de participer directement aux opérations MSF, de mieux comprendre les réalités du terrain et ainsi de les intégrer dans nos activités régulières.

Elles sont également une reconnaissance des compétences, de l'expertise présentes à MSF Logistique créant ainsi des synergies opérationnelles utiles entre la centrale et les sections partenaires. Si la possibilité d'organiser ce type de mission de support est très liée aux contextes-opportunités opérationnelles, un des objectifs pour les années à venir sera de les structurer, les développer dans une logique de services à disposition de nos partenaires.

Également, depuis septembre 2021, MSF Logistique a assuré la coordination de l'approvisionnement pour

les missions Yemen à partir de la base arrière de Djibouti.

Après plus de 18 mois d'expérience et malgré des retours positifs :

- Le faible volume transitant par Djibouti
- La valeur ajoutée d'une plus grande consolidation au niveau des centrales d'approvisionnement afin d'organiser des envois mutualisés par vols directs affrétés, déjà entamée en 2022
- La difficulté pour MSF Logistique d'administrer des postes à distance,

Cette organisation ne sera pas prolongée au-delà du premier trimestre 2023.

Cet arrêt ne signifie pas la fin de l'investissement spécifique de MSF Logistique pour le Yemen mais un changement de stratégie d'approvisionnement au regard des analyses effectuées sur cette période.

Stratégie et projets

La collaboration opérationnelle entre les 3 ESCs a continué de se développer de manière significative notamment autour de projets inter-entités nécessitant une convergence, un alignement de certains de nos process

Des réunions régulières ont été formalisées entre secteurs des différentes centrales sur des problématiques similaires permettant un échange sur nos pratiques, une complémentarité et mutualisation plus importante :

- Des stratégies et négociations commerciales communes.
- Une uniformisation de documentations avec MSF Supply
- La convergence de certains outils avec MSF Supply : Espace commande, Basware (système digital de facturation), outil de réclamation ou de suivi de transport.
- Des projets internationaux menés en commun avec les 3 ESCs comme UNIMED ou dans le cadre du MSPP

Depuis 2 ans, MSF Logistique et MSF Supply ont lancé un projet commun de révision de leur plateforme de suivi de commandes et d'expéditions dont l'un des objectifs est l'établissement d'un portail commun aux deux ESC

Cet important projet n'a pu être finalisé en 2022 et a fait l'objet à partir de l'automne d'une mise à plat tant du côté du prestataire « Smile » qu'en interne (MSF Logistique et MSF Supply).

L'objectif pour 2023 est de capitaliser sur cette mise à plat, décider des étapes à venir pour ce projet, revoir son organisation et en assurer un suivi spécifique pour une livraison de l'outil le plus tôt possible.

S'il n'impacte pas les sections partenaires, ce délai pourrait avoir des conséquences sur le calendrier de déploiement du projet SNEA (Supply Network for East Africa) mené par l'OCB et MSF Supply.

Ce point d'attention est identifié et des solutions temporaires alternatives devront peut-être être proposées.

Prévu depuis 2020, un audit interne plus global de nos systèmes d'information a finalement pu être réalisé en 2022.

Il en ressort un consensus pour un changement de l'outil de gestion Nodhos et une plus grande standardisation de nos méthodes de travail.

Une nouvelle phase de ce projet prévue en 2023 aura pour objectif l'identification d'une ou plusieurs solutions cible pour nos systèmes.

Cette nouvelle phase sera réalisée en commun avec nos collègues de MSF Supply et en lien avec le projet plus vaste « Transformational Topics » mené par la coordination supply de MSF international et la plateforme ESCC.

Ce projet visant à déterminer le réseau d'approvisionnement MSF à l'horizon 2030 met notamment en avant la nécessité d'une plus grande interopérabilité des systèmes d'information dans un contexte de régionalisation de l'approvisionnement où les ESCs sont appelées à jouer un rôle central.

Dans le prolongement du travail autour de nos systèmes d'information, un projet SI finances mené en commun avec les entités satellites de l'OCP sera l'un des projets les plus importants pour l'année 2023.

Également en lien, le projet Data-Dico ayant pour objectif l'organisation et la fiabilité de l'ensemble de nos données a été lancé en milieu d'année et a abouti à l'identification de l'outil d'appui au déploiement de la data gouvernance.

En interne, 2 projets de réorganisation sont toujours en cours fin 2022 et seront poursuivis en 2023 :

- Le premier concerne les équipes « Front Office » : Opérations, Transport et Douanes, Planification
- Le second concerne la qualité, notamment l'amélioration continue à MSF Logistique. Avec le départ effectif ou à venir de certaines personnes clés, ce sujet nécessite une mise à plat et une réflexion approfondie sur les attentes de l'ensemble des parties prenantes internes et externes. Ces projets seront menés de manière collaborative et avec le support d'un consultant extérieur afin de nous appuyer sur la méthodologie.

Une mention particulière pour le projet « exigences pays » visant à faciliter le traitement, la préparation et l'envoi des commandes vers les pays à fortes contraintes d'importation. Ce projet a pu livrer différents lots au cours de l'année 2022 concrétisant le travail sérieux débuté en 2021.

Stockage – distribution

Concernant nos sites de stockage sur la Métropole Bordelaise

- Sur le site de MSF Log Mérignac, en 2022 a été établi un plan d'action détaillé afin de maintenir notre conformité DREAL. Un arrêté préfectoral a confirmé la validité des solutions proposées et la mise œuvre des travaux sera faite en 2023 pour une durée d'un an.

Le principal ouvrage concernera la construction d'une nouvelle cellule de stockage pour les produits répondant à des contraintes spécifiques en lien avec l'augmentation des besoins de stockage

- Le site de stockage à Blanquefort de notre partenaire Leroy Logistique a été déménagé sur leur nouvel entrepôt à Bassens. Cette opération a demandé une organisation logistique détaillée

En conclusion et une nouvelle fois, je veux remercier l'ensemble des personnes de MSF Logistique et de ses partenaires logistiques pour la réalisation de nos différentes missions dans un contexte de forte et complexe activité opérationnelle, ainsi que pour leur implication dans des projets transverses nécessaires à l'évolution et l'adaptation de la Centrale aux nouveaux enjeux.

Je tiens également à remercier les sections partenaires de MSF, OCP, OCG OCBA ainsi que le conseil d'administration pour leur reconnaissance de l'importance de MSF Logistique pour les opérations MSF et leur soutien dans le financement de projets et travaux nécessaires au maintien et au développement du site de MSF Logistique.

considérant les volumes transportés (5000 m3) et s'est déroulée, de nuit, sur une semaine, avec un impact minime sur nos opérations

La réussite de ces 2 projets importants est lié au sérieux du travail des différentes personnes mobilisées, notamment les équipes exploitation, du groupe dangereux et de la gestion des applications.

Maîtrise de notre empreinte environnementale

Dans le cadre de ces travaux, des aménagements seront également réalisés afin d'améliorer l'efficacité énergétique de nos structures et augmenter notre capacité de stockage pour les produits pharmaceutiques.

Une partie de ces travaux sont financés par l'OCG dans le cadre d'un financement plus large de projets visant à réduire notre empreinte environnementale. Celui-ci comprend entre autres :

- L'installation de panneaux photovoltaïques à des fins d'autoconsommation
- Le remplacement de deux anciennes voitures MSF Logistique par des véhicules électriques.
- L'installation de bornes de recharge à destination des personnels MSF

Je remercie la section suisse pour son support financier dans l'accomplissement de ce projet

Plus largement, MSF Log a également formalisé un partenariat avec l'organisation CAA (Climate Action Accelerator) à l'instar de plusieurs entités MSF. Ce projet s'inscrit dans l'engagement que nous prenons à réduire nos émissions carbone de 50 % à l'horizon 2030.

Il est mené en commun avec MSF Supply et consistera en la mesure de notre empreinte carbone 2021 (année de référence) et la construction d'une feuille de route décrivant les mesures à prendre afin d'atteindre cet objectif en 2030.

Ce travail est avant tout mené par les personnels MSF à travers différents ateliers liés à des thématiques opérationnelles (Achat, Transport...) avec le support et l'encadrement de CAA.

LAURENT SURY

Directeur général MSF logistique

Focus

Cellule Avion

CHIFFRES CLÉS 2022

17 000 passagers

900 tonnes de marchandises

7 000 heures de temps de vol

Opérations

Au cours de la période, le nombre de personnes ayant recours aux avions de MSF a considérablement augmenté, pour atteindre 17 000 passagers, quelque 900 tonnes de fret et 7 000 heures de vol.

En 2022, les avions de MSF ont opéré en Afghanistan/Tadjikistan, en République démocratique du Congo, au Kenya, en République centrafricaine, en Somalie, au Sud-Soudan et au Yémen/Djibouti.

Numérisation

La numérisation et le déploiement des connaissances, des outils et des informations de la Cellule Avion mis en place en 2021 sont terminés et toutes les informations sur les opérations aériennes sont désormais disponibles en ligne.

Dossier sur les lignes aériennes

Les conseils sur les lignes aériennes régulières fournis par la Cellule Avion sont largement utilisés par les différentes parties et utilisateurs du Mouvement MSF. Cependant, ils échappent encore à certains. Qu'il s'agisse des Opérations ou des agences de voyage rattachées à MSF, tout le monde n'interprète pas les conseils de la même manière.

Forts de l'expérience accumulée au fil des années, nous avons revu et comparé notre méthode de notation et l'avons adaptée aux connaissances et aux besoins actuels de MSF. Nous avons revu le système de mise à disposition de la notation des compagnies aériennes afin d'en améliorer l'accès.

Nous allons créer un petit guide expliquant comment interpréter les conseils, qui sera intégré dans le document. Nous prévoyons de mettre le nouveau système à la disposition de tout le Mouvement au cours du premier semestre de l'année 2023.

Révision de l'audit : méthodologie, suivi et normalisation

Notre système d'audit actuel, qui existe depuis de nombreuses années, doit être revu afin de s'assurer de son adéquation avec les besoins de l'organisation. La normalisation de la présentation des résultats des audits doit faire l'objet d'un accord entre les différents auditeurs du marché susceptibles de servir MSF. Le suivi des recommandations des audits doit être révisé et le nouveau système devrait être déployé au cours du premier semestre 2023.

Dossier sur les services de fret

Les conclusions du dossier sur le fret soulignent clairement la nécessité de renforcer le soutien aux missions qui recourent au fret aérien local.

MSF a également la possibilité d'optimiser ses opérations de fret aérien local entre les différentes sections au niveau des missions et, le cas échéant, au niveau régional, car la plupart de nos opérations et de nos besoins sont concentrés en Afrique de l'Est et en Afrique centrale. Il existe également des opportunités de partenariat et d'économies financières, en particulier avec le CICR qui, comme

le PAM, est régi par une politique stricte en matière de sécurité, d'éthique et de validation, qui l'empêche d'utiliser la plupart de nos opérateurs.

Le nouveau service « Fret du dernier kilomètre » a été intégré dans la structure de la Cellule Avion et est accessible à toutes les sections.



Rapport Moral



© MSF / JOHAN LOLOS

Bonjour à toutes et tous,

Ce rapport a pour habitude de faire la revue de l'année passée.

Vous trouverez dans le rapport d'activité un résumé exhaustif de l'année 2022 et alors que je signe aujourd'hui mon dernier rapport moral, à titre exceptionnel je souhaiterais regarder succinctement en arrière tout en nous projetant davantage vers l'avenir.

En premier lieu, je tiens à vous exprimer ma fierté d'avoir été président de MSF Logistique pendant presque 7 années.

Fier car malgré les difficultés, les tensions, les embûches et autres pandémies, notre beau véhicule MSF Logistique a toujours été et reste guidé par ses missions et les services de soutien, support à nos terrains d'opérations. Comme l'aurait exprimé Jacques Pinel, « De bons professionnels avec de bons outils c'est déjà une bonne partie du travail de fait ».

Je mets cela en opposition avec les nombreuses initiatives et projets à MSF qui me paraissent parfois très chronophages et aux contours flous. – A MSF Logistique il n'y a pas de doute sur la mission.

Les dernières années n'ont pas toujours été faciles. Nous sommes passés par une forme de crise sociale. Certains parlaient de Qualité de Vie au Travail, alors que d'autres s'inquiétaient de

la qualité du travail et du sens que la direction donnait à MSF.

Ensemble, nous avons su passer ce cap même si nous devons rester attentif.

Nous avons connu de nombreuses et importantes urgences et sommes passés à travers la pandémie de Covid avec toutes les contraintes logistiques que cela a pu engendrer.

Nous avons continué à adapter nos supports aux opérations malgré parfois des volumes conséquents et des prévisions incertaines. Aujourd'hui, nous avons une meilleure cohérence de nos services. MSF Logistique sert les centres opérationnels OCBA, OCG, OCP et WaCA de manière équivalente et a su mettre à bord ses différents partenaires à travers les plateformes d'échanges entre la Centrale et les sections partenaires - Quartet, mini-quartet - et leur participation au conseil d'administration.

Dans un contexte global d'augmentation de nos volumes traités en 2022, MSF Logistique Dubaï a assuré la distribution de plus de 4000 m³ de marchandises contre 3000 m³ en 2020 et assure le stockage de 30% de nos volumes globaux.

Ce développement de MSF Log Dubaï semble aller dans le bon sens pour une évolution de la Supply Chain au niveau du mouvement vers la régionalisation et la diversification de l'approvisionnement.

Nous opérons un rapprochement intéressant avec MSF Supply, aussi bien sur des projets, outils communs que sur une répartition à terme des volumes grâce à l'évolution géographique globale de l'approvisionnement et de la distribution (Dubaï et Nairobi pour le moment).

A noter également, notre participation importante aux orientations de l'ESCC (Executive Supply Chain Committee), et tout particulièrement le MSPP (MSF Strategic Procurement Program) pour nos achats stratégiques. MSPP qu'il ne faudra pas négliger lors de la transformation de ce projet en une activité routinière.

Je continue de penser que ce travail devrait être réintégré dans les Centrales d'achat mais le débat reste ouvert. De manière générale, nous devons pour les années à venir être très présents, en tant que Centrale d'achat et d'approvisionnement, sur tous les pans de l'évolution de la Supply Chain.

Être modernes et inventifs comme le sont les propositions sur la régionalisation, les livraisons directes, les commandes pré-validées et bien d'autres encore.

Nous savons tous que nos outils informatiques ne sont plus adaptés à notre travail quotidien et encore moins aux volontés, besoins d'évolution. Je salue l'initiative d'un projet commun aux

deux centrales visant à identifier l'outil, les outils, communs pour MSF Logistique et MSF Supply et pour lequel un financement TIC Incubateur a été proposé.

Moderniser nos systèmes d'information sera un des plus grands challenges des années à venir.

Par ailleurs, et toujours en collaboration avec MSF Supply, nous avons signé un partenariat avec CAA (Climate Action Accelerator) pour assurer nos engagements de réduction de notre empreinte carbone.

C'est un enjeu important pour lequel MSF Logistique jouera un rôle clé pour tous les partenaires MSF

- Sur le transport pour lequel un effort important a déjà été fait afin de réduire la part du transport aérien au profit du transport maritime

- Sur le choix de nos fournisseurs en prenant en compte leur engagement sur l'impact carbone et l'empreinte carbone des articles approvisionnés.

J'invite aussi MSF Logistique à être attentif, voire force de proposition sur les projets innovants que MSF pourrait porter – Je pense entre autres à l'initiative en cours de plateforme en ligne d'achat de médicaments « Market place ».

Le centre de formation Jacques Pinel de MSF n'est pas contigu à MSF Logistique, il en est une continuité.

Je vous invite à l'investir comme vous le faites déjà car vous savez en plus de votre professionnalisme créer, partager les bonnes ondes de notre centrale d'achat et d'approvisionnement, premiers pas vers les opérations. Les liens créés lors des échanges formels, informels, voire musicaux avec les personnes venues se former participent à l'efficacité de la supply chain MSF.

En conclusion, je vous remercie encore une fois de m'avoir permis d'être le président de MSF Logistique ces dernières années. Le travail accompli par cette structure est impressionnant. Nous devons continuer à nous moderniser et rester à la pointe de l'évolution de la Supply Chain pour nos partenaires proches que sont MSF OCG, OCBA, OCP, WACA mais aussi pour le mouvement dans son ensemble avec comme unique objectif de servir de manière optimum nos missions dans leurs besoins de produits médicaux et logistiques.

Merci à tous,

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER

Président du CA de MSF Logistique
Directeur Général de MSF France



Rapport du Trésorier

Événements marquants de l'exercice 2022

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

La croissance de l'activité de MSF Logistique se poursuit année après année et se situe, en 2022, à un niveau jamais atteint par le passé. Ainsi, les ventes de marchandises et de fret augmentent de +17,1% pour passer de 120,8 m€ en 2021 à 141,5 m€ en 2022.

Cette croissance (2022 versus 2021) se répartit sur toutes les activités sauf la cellule avions :

- L'activité de marchandises médicales + 5 % soit + 3,7 millions d'euros
- L'activité de marchandises logistiques + 32 % soit + 4,7 millions d'euros
- L'activité de marchandises nourriture + 267 % soit + 8,4 millions d'euros
- L'activité de transport international + 31 % soit + 6,1 millions d'euros
- L'activité de la cellule avions (affrètements locaux) - 5 % soit - 0,6 millions d'euros

Les deux événements marquants en 2022, sont :

- L'impact de la guerre en Ukraine à hauteur de 7,4 m€ (dont 0,4 m€ lés aux transports).
- L'approvisionnement en nourriture thérapeutique pour 11,5 m€ destiné majoritairement au Nigéria (53%)

Globalement, le nombre de commandes de marchandises est resté stable par rapport à 2021 passant de 5 101 en 2021 à 5 047 en 2022 mais la valeur moyenne des commandes a augmenté fortement de + 19% par rapport à 2021 pour s'établir à 21 134 euros. Cette concentration s'explique notamment par le regroupement des commandes de l'entité opérationnelle OCBA par mission et non plus par projet.

LES ÉVOLUTIONS DES FRAIS DE STRUCTURE ET RÉSULTAT

Par ailleurs, les frais de structure (achats de services extérieurs, impôts et taxes, charges de personnel, dotations aux amortissements et aux dépréciations, refacturations de prestations de services) sont en hausse de 1 797 k€ soit +11,6% par rapport à l'année 2021, en dessous de la croissance de l'activité.

Les charges de personnel sont en augmentation de 12,8%. Elles sont liées à l'activité opérationnelle soutenue tout au long de l'année 2022 et à l'effet année pleine suite aux recrutements de l'année 2021.

Le résultat net ressort à +0.8 millions d'euros en 2022. Il est donc supérieur à celui de l'année dernière (+0,2 millions d'euros en 2021).

Commentaires sur les comptes 2022

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 1 585 k€ contre 1 528 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2021	31/12/2022	ECART	%
Immo Incorporelles	914	995	81	9
Immo Corporelles	584	560	-24	-4
Immo Financières	30	30	0	0
TOTAL IMMO	1 528	1 585	57	4

L'écart global de +57 k€ s'explique par :

- les immobilisations incorporelles en progression de 81 k€. Cela s'explique d'abord par une progression des immobilisations incorporelles brutes de 370 k€. Ce sont notamment les immobilisations incorporelles en cours, c'est-à-dire les projets informatiques qui ne sont pas en service au 31 décembre 2022 et qui augmentent pour s'établir à 661 k€ au 31 décembre 2022. Cela concerne principalement les projets suivants : la révision de l'espace Commandes (506 k€ au 31/12/22 versus 378 k€ au 31/12/21), le projet de changement du système d'information Finance (74 k€ au 31/12/22 versus 0 k€ au 31/12/21) et la migration des éditions documentaires (72 k€ au 31/12/22 versus 33 k€ au 31/12/21). Cela s'explique ensuite par les amortissements qui augmentent du fait d'une dotation de 289 k€.
- les immobilisations corporelles en légère diminution, -24 k€ par rapport à l'année 2021. Les racks dont MSF Logistique était propriétaire chez le prestataire Leroy Logistique, lui ont été cédés en 2022.

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en forte hausse pour passer de 29,1 m€ au 31 décembre 2021 à 32,9 m€ au 31 décembre 2022, soit une augmentation de 13% par rapport au 31 décembre 2021.

EN MILLIER D'€	31/12/2021	31/12/2022	ECART	VARIATION
Stock médical	23 225	24 634	1 408	6%
Stock logistique	5 863	8 274	2 411	41%
TOTAL	29 088	32 908	3 820	13%

Cet accroissement s'explique par la croissance continue de l'activité Export et par l'augmentation des stocks d'urgence avec notamment l'intégration du stock d'urgence WACA (West Africa Central Africa) qui représente 817 articles et kits pour une valeur financière de 1,3 m€. Il est à noter aussi des augmentations des stocks d'urgence de MSF France et MSF Espagne. Seule MSF Suisse baisse son stock d'urgence en raison de la sortie de l'unité chirurgicale Rapid Deployment Surgical Unit (RDSU) en 2022.

Par famille de produits, l'augmentation de 3,8 m€ se concentre sur les véhicules Toyota +759 k€, la nourriture thérapeutique +500 k€, les camps et abris +485 k€.

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) est en hausse. Elle s'établit à 2 585 k€ au 31 décembre 2022 versus 1 511 k€ au 31 décembre 2021.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-20	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-21	VALEUR BRUTE AU 31-12-22	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-21
Stock médical	23 225	-1 183	22 042	24 634	-2 065	22 569
Stock logistique	5 863	-328	5 535	8 274	-520	7 754
TOTAL	29 088	-1 511	27 577	32 908	-2 585	30 323

Cela s'explique principalement par la provision sur les stocks de blouses de protection stockées à Dubaï qui arrivent en péremption en 2023 et 2024. La provision de blouses de protection a été réaffectée aux sections MSF en transfert de charges.

En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 5,2 % en 2021 à 7,9% en 2022.

Les créances clients, usagers et comptes rattachés augmentent de 2 543 k€, passant de 15 491 k€ en 2021 à 18 034 k€ en 2022. Cet écart global s'explique presque exclusivement par la différence du niveau de créances émises avec la section MSF France entre le mois de décembre 2021 et celui de décembre de 2022.

Les disponibilités sont en augmentation en augmentation de +43,8% puisqu'elles s'élèvent à 9 013

k€ cette année contre 6 268 k€ l'année dernière. Cela concerne les soldes de la Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique et provient essentiellement :

- des ajustements de financement de stock d'urgence qui ont été réalisés avec les trois sections partenaires de MSF Logistique. Cela a donné lieu à un versement de 1,9 m€ de la part de MSF France, un versement de +1,0 m€ de la part de MSF Espagne et une restitution de fonds de 1,5 m€ à MSF Suisse.
- du versement de fonds dédiés de MSF Suisse à hauteur 1,25 m€ pour financer des investissements en faveur de l'environnement sur le site de Mérignac (France). Ces investissements sont principalement des panneaux photovoltaïques, des études et travaux pour rendre les bâtiments plus efficaces en terme énergétique.

PASSIF

Les fonds propres au 31 décembre 2022 s'améliorent du fait du résultat positif de l'exercice 2022 (+795 k€)

Les fonds reportés et dédiés s'établissent à 1,25 m€ avec le financement des investissements en faveur de l'environnement par MSF Suisse.

Les emprunts et dettes financières diverses ressortent à 20,8 m€ au 31 décembre 2022 (contre 19,5 m€ au 31 décembre 2021). Cela provient de la réévaluation du prêt de MSF USA de 20 millions d'euros en devises (USD) avec la prise en compte du cours de la devise de clôture au 31 décembre 2022 et des frais d'intérêt associés à ce prêt.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en augmentation. Ils passent de 13 214 k€ en 2021 à 17 368 k€ en 2022 soit une hausse de 31,4 %. Cela s'explique

en partie par la croissance de l'activité opérationnelle et aussi par des factures reçues tardivement en décembre 2022.

Les autres dettes sont en augmentation de 10% et directement liés aux ajustements de trésorerie des stocks d'urgence des trois sections MSF comme précédemment indiqué au niveau des disponibilités. Ainsi les avances et acomptes obtenus par MSF Logistique sont passés de 14 120 k€ en 2021 à 15 538 k€ en 2022.

Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2021 et le 31 décembre 2022 est inférieure à 500 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les ventes par activité atteignent un niveau jamais enregistré depuis la création de l'association de MSF Logistique en 1986. Ainsi entre 2021 et 2022, la progression est de 17,1%.

EN MILLIER D'€	2021	2022	ECART
Activité médicale	74 676	78 418	3 742
Activité logistique	12 688	16 709	4 021
Activité nourriture	3 141	11 534	8 393
Activité transport de marchandises	16 893	22 051	5 158
Activité affrètements locaux	13 347	12 693	-654
Autres prestations de service	79	72	-7
TOTAL	120 824	141 477	20 653

Le pourcentage de marge sur revenu est en hausse en 2022 par rapport à 2021 de 2,0 % passant de 12,7% en 2021 à 14,7% en 2022. Cette augmentation du pourcentage de marge s'explique principalement par l'augmentation de 1.5% du taux de recouvrement (mark-up) mis en place en janvier 2022.

Les frais de structure

- Les charges de personnel de MSF logistique Mérignac sont en augmentation de 12,8% soit +1 287k€ par rapport à 2021. Les effectifs sont en augmentation, passant de 172 ETP en 2021 à 179 ETP en 2022 (référence livre de paie annuel).
- Les frais de prestations de services diverses sont en augmentation de 8,8% en raison du recours plus important à nos prestataires externes de stockage pour couvrir l'activité en hausse.
- Les frais d'honoraires augmentent de 109 k€ en 2021 à 265 k€ en 2022. Ils intègrent en 2022 les frais d'avocat liés à la gestion du contentieux sur la TVA et la taxe sur les salaires devant le Conseil d'Etat.
- Le résultat d'exploitation montre un excédent de 1 567 k€ contre un excédent de 144 k€ en 2021.

Le résultat financier est un solde négatif de 755 k€ contre un solde positif de 42 k€ en 2021. Cela provient de la réévaluation du prêt de MSF USA avec la réévaluation de la devise au moment de la clôture du 31 décembre 2022 (appréciation du dollar US versus l'euro), et des frais financiers refacturés par MSF USA pour ce même prêt.

Le résultat exceptionnel présente un solde positif de 17 k€ contre un solde négatif de 5 k€ en 2021.

Le résultat net est un gain de 795 k€ contre un gain de 181 k€ en 2021. Pour rappel, le budget initial de 2022 avait été approuvé avec un résultat net légèrement déficitaire (-71 k€).

Perspectives pour 2023

Le budget 2023 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus d'un montant de 133,3 m€ et un résultat net légèrement négatif de -82 k€.

Les revenus d'activité à fin mars 2023 sont estimés à 31,8 m€. Ils sont en hausse +1% par rapport à la même période en 2022 et en baisse de -5% par rapport aux prévisions budgétaires du premier trimestre 2023.

RÉMI GRENIER

Trésorier de l'association MSF Logistique

Rapport Financier



© ANDRII OVOD

Compte de résultat

Le compte de résultat MSF logistique 2022 (en euros)

CHARGES	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION	PRODUITS	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION
Médicaments et matériel médical	62 454 289	62 434 643	-0 %	Dons privés	-	-	-
Nourriture	2 889 050	11 061 426	282,8 %	Dons organismes privés	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	6 791 256	11 320 910	66,7 %	Mécénats*	-	2 294	-
Équipement et matériel	1 790 201	3 700 337	106,7 %	Cotisations	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	762 103	1 128 204	48 %	Legs donations et assurances-vie	-	-	-
Documentation	6 884	13 475	95,7 %	Dons privés	-	2 294	-
Transport sur achats	2 571 108	4 097 117	59,3 %	Groupe MSF	36 657 285	45 983 208	25,4 %
Achats de marchandises	77 264 890	93 756 112	21,3 %	Autres MSF	50 564 205	56 978 254	12,6 %
Variation de stocks de marchandises	685 047	-3 819 972	-657,6 %	Extérieur	3 321 135	3 725 670	12,1 %
Achats de fret	29 233 361	33 453 983	14,4 %	Ventes de marchandises	90 542 625	106 687 131	17,8 %
Achats stockés de marchandises	107 183 298	123 390 123	15,1 %	Groupe MSF	9 540 001	10 418 698	9,2 %
<i>Taux de marge</i>				Autres MSF	20 315 378	24 025 445	18,2 %
				Extérieur	425 035	346 516	-18,4 %
				Ventes de FRET	30 280 415	34 790 660	14,8 %
				TOTAL MARCHANDISES ET FRÊT	120 823 040	141 477 791	17,1 %
Médicaments et matériel médical	-	-	-	Agendas	-	-	-
Nourriture	-	-	-	Produits Solidaires	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	-	-	-	Livres	-	-	-
Équipement et matériel	105 609	140 522	33 %	Guide lines	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	335 503	310 118	-7,5 %	Autres	-	-	-
Études et prestations incorporées	-	-	-	Partenariats	-	-	-
Achats pour revente	-	-	-	Ventes de produits	-	-	-
Variation de stocks de matières & autres appros	-	-	-	Groupe MSF	339 183	362 795	6,9 %
Achats de matières & autres appros	441 111	450 641	2,1 %	Autres MSF	644 271	524 406	-18,6 %
				Extérieur	75 686	56 997	-24,6 %
				Prestations de services	1 059 139	944 198	-10,8 %

CHARGES	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION	PRODUITS	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION
Prestations de services diverses	2 733 826	2 974 738	8,8 %	Financements UE	-	-	-
Personnel missions et siège sous contrat autres MSF	-	-	-	Financements HCR	-	-	-
Personnel extérieur au mouvement MSF (incentives /MOU)	-	-	-	Autres financements	-	-	-
Loyers et charges locatives	475 480	475 965	0,1 %	Concours public	-	-	-
Location de matériel	90 378	111 708	23,6 %	Subventions Collectivités	-	-	-
Frais divers de formations	-	-	-	Production Immobilisée	-	73 863	-
Entretien, maintenance et réparations	1 045 109	1 027 486	-1,6 %	Production en cours	-	-	-
Assurances	75 263	75 581	0,4 %	Produits des activités annexes	-	-	-
Documentation	58 160	32 968	-43,3 %	Autres produits de gestion courante	1 029 184	1 483 433	44,1 %
Honoraires	108 631	264 756	143,7 %	Reprise sur amortis/prov. et transfert de charges	-	-	-
Information / publications	11 641	3 208	-72,4 %	Produits de change/règlements fournisseurs	146 658	203 418	38,7 %
Transports	124 968	215 757	72,6 %	Autres produits exploitation	1 175 842	1 760 714	49,7 %
Déplacements et frais de mission	50 612	98 719	95,0 %	Contributions financières*	217 830	1 313 784	503,1 %
Frais de représentation	16 033	22 772	42,0 %	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	-	-	-
Frais postaux et de télécommunication	86 369	79 881	-7,5 %				
Frais bancaires et assimilés	20 439	24 854	21,6 %				
Subventions exploitation	-	-	-				
Services extérieurs	4 896 909	5 408 392	10,4 %				
Achats et services extérieurs	5 338 020	5 859 033	9,7 %				
Aides financières*	-	-	-				
Impôts, taxes et versements assimilés	991 816	1 026 934	3,5 %				
Salaires	6 949 582	7 803 914	12,2 %	Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges*	2 887 931	2 717 776	-5,8 %
Charges sociales	3 105 561	3 537 799	13,9 %				
Charges de personnel France	10 055 143	11 341 713	12,8 %				
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	640 705	489 492	-23,6 %	Utilisation des fonds dédiés*	-	-	-
Dotations aux provisions*	1 514 411	2 584 655	70,6 %				
Report en fonds dédiés*	-	1 250 000	-				
Autres charges : Pertes de change/ règlements fournisseurs	296 760	708 006	138,5 %				
CHARGES D'EXPLOITATION	126 020 154	146 649 956	16,3 %	PRODUITS D'EXPLOITATION	126 163 782	148 216 557	17,4 %
Intérêts et charges assimilées	5 032	134 983	2582,4 %	Produits des créances	-	-	-
Différence négatives de change	-	29 364	-	Produits des placements	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions	10 046	710 697	6974,4 %	Autres intérêts et produits assimilés	11 185	49 657	343,9 %
				Différence positives de change	-	-	-
				Escomptes obtenus	43 898	60 125	36,9 %
				Reprises sur provisions, dépréciation et transfert de charge	2 464	10 046	307,7 %
				Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-	-
CHARGES FINANCIÈRES	15 079	875 044	5703 %	PRODUITS FINANCIERS	57 547	119 828	108,2 %
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	129 296	66 650	-48,4 %	Produits exceptionnels opé gestion	124 430	49 886	-59,9 %
Subventions exceptionnelles sur opération de gestion	-	-	-	Subventions exceptionnelles opé gestion	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions.	-	-	-	Subventions exceptionnelles opé capital	-	-	-
				Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges	-	-	-
				Reprise sur subvention sur investissements en capital	-	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	129 296	66 650	-48,4 %	PRODUITS EXCEPTIONNELS	124 430	49 886	-59,9 %
TOTAL CHARGES	126 164 529	147 591 650	16,9 %	TOTAL PRODUITS	126 345 759	148 386 270	17,4 %
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	-	-	-	Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs	-	-	-
RÉSULTAT POSITIF	181 230	794 620	338,4 %	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	126 345 759	148 386 270	17,4 %	TOTAL GÉNÉRAL	126 345 759	148 386 270	17,4 %

* : Nouvelles rubriques du CR introduites par le Règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 01 janvier 2020.

Détails du compte de résultat au 31/12/2022

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022
Dotations aux amortissements	640 705	489 492
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	1 511 011	2 584 655
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	3 400	-
	2 155 116	3 074 147

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022
Intérêts sur compte courant MSF France	-	-
Intérêts sur emprunt MSF USA	5 032	134 983
Différences négatives de change	-	29 364
Dotation aux provisions pour risques financiers	10 046	710 697
	15 079	875 044

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022
Créances irrécouvrables	6 975	-
Pénalités, amendes	45	462
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	1 185	58 284
Charges sur exercices antérieurs	-	-
dont Régularisation charges locatives - ancien bail Blanquefort 1	-	-
Charges exceptionnelles diverses	121 091	7 903
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	-	1 422
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	121 080	6 474
dont ajustements divers, arrondis ...	12	7
Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels	-	-
dont indemnités liées aux fins de contrat	-	-
dont indemnités liées aux travaux de Blanquefort 2	-	-
	129 296	66 650

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2021	% DU CA 2021	MONTANT 2022	% DU CA 2022
Groupe MSF France	46 197 287	38 %	56 401 906	40 %
MSF France	45 846 609		56 200 940	
Epicentre	350 678		200 966	
Fondation Médecins sans Frontières				
Sections MSF	70 879 583	59 %	81 003 699	57 %
MSF SUISSE	23 495 252		39 241 619	
MSF SPAIN	29 143 960		23 281 132	
MSF HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	8 984 700		8 938 579	
MSF BELGIQUE	7 527 320		7 901 092	
MSF SUPPLY	1 725 406		1 609 841	
MSF AUSTRALIA	2 946		-	
MSF INTERNATIONAL			31 436	
Clients Extérieurs	3 746 170	3 %	4 072 186	3 %
MEDECINS DU MONDE	958 603		1 422 944	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	835 121		994 476	
ACTION CONTRE LA FAIM	516 418		15 026	
PARTNERS IN HEALTH	424 087		398 196	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	191 435		141 403	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	151 949		338 526	
ANTICOV 01 COV DNDi	120 497		92 289	
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	107 781		-	
CROIX ROUGE FRANCAISE	89 900		7 483	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	87 644		94 469	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	70 079		209 731	
ETUDES FILARIOSES	46 113		54 028	
INSERM	43 854		47 125	
DNDi LEISH LV-LMC	34 028		1 701	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	28 105		-1 472	
INSTITUTE OF TROPICAL MEDICINE	19 419		-	
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	15 011		-	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	6 030		-6 030	
WHO/OMS	2 375		-	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	984		-	
DANISH RED CROSS	-672		-	
ALIMA	-2 592		-	
FONDATION PIERRE FABRE	-		200 473	
IRD MONTPELLIER	-		34 756	
PROGRAMME PAC-CI	-		9 890	
DNDI HIV PROJECT 4	-		6 790	
SOS MEDITERRANNEE OPERATIONS	-		6 499	
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	-		2 623	
POUR LES DIVERSES SAISIES	-		1 260	
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	120 823 040	100 %	141 477 791	100 %

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
764500 Intérêts sur comptes à terme	11 185	49 657	343,96 %
766200 Différences positives de change	-	-	-
766100 Gain de change sur disponibilités en devises	43 898	60 125	36,96 %
786100 Reprise provision sur risque financier	2 464	10 046	307,73 %
	57 547	119 828	108,23 %

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
771200 Autres produits exceptionnels	121 170	27 812	-77,05 %
dont indemnisations assurances	121 080	21 309	-82,40 %
dont indemnités d'assurance à reverser à MSFF (sinistre 08/21)	-	6 476	-
dont écart sur règlements fournisseurs, clients ...	90	27	-70,09 %
775200 Produits cessions Immo corporelles	3 260	22 074	577,12 %
787500 Reprise de provisions pour risques et charges	-	-	-
	124 430	49 886	-59,91 %

Compte de Bilan

Actif au 31/12/2022 (en euros)

ACTIF	BRUT 2022	AMORT/ PROV	NET 2022	NET 2021	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	4 471 963	4 137 905	334 058	393 421	-15 %
Immobilisations en cours	660 818	-	660 818	520 433	27 %
Avances et Acomptes	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	5 132 781	4 137 905	994 876	913 854	9 %
Matériel et Installations	2 507 702	2 077 555	430 146	430 879	-0 %
Matériel / Mobilier / informatique	1 106 051	976 103	129 948	146 014	-11 %
Matériel de transport et de promotion	67 027	67 027	0	2 851	-
Immobilisation en cours	0	0	0	4 007	-
Immobilisations Corporelles	3 680 780	3 120 685	560 095	583 751	-4 %
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-	-	-	-	-
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Autres	30 067	-	30 067	30 067	-
Immobilisations Financières	30 067	-	30 067	30 067	-
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	8 843 628	7 258 590	1 585 038	1 527 672	4 %
Stocks et en-cours	32 907 926	2 584 655	30 323 271	27 576 942	10 %
Créances clients, usagers et comptes rattachés	18 034 044	-	18 034 044	15 490 964	16 %
<i>Créances sur entités du groupe MSF France</i>	<i>5 848 040</i>	<i>-</i>	<i>5 848 040</i>	<i>1 915 254</i>	<i>205 %</i>
<i>Créances sur entités du mouvement MSF</i>	<i>11 137 659</i>	<i>-</i>	<i>11 137 659</i>	<i>11 967 968</i>	<i>-7 %</i>
<i>Clients et comptes rattachés</i>	<i>1 048 345</i>	<i>-</i>	<i>1 048 345</i>	<i>1 607 742</i>	<i>-35 %</i>
Créances reçues par legs ou donations	-	-	-	-	-
Autres	1 681 789	-	1 681 789	1 396 964	20 %
Avances et acomptes versés sur commande	1 387 381	-	1 387 381	917 577	51 %
Autres créances	294 408	-	294 408	479 387	-39 %
Disponibilités	9 012 894	-	9 012 894	6 268 299	44 %
Charges constatées d'avance	490 663	-	490 663	116 370	322 %
Différence de conversion-actif	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIF CIRCULANT	62 127 316	2 584 655	59 542 661	50 849 540	17 %
Ecarts de conversion Actif	710 697	-	710 697	10 046	6974%
TOTAL ACTIF	71 681 641	9 843 245	61 838 396	52 387 258	18%

Passif au 31/12/2022 (en euros)

PASSIF	31/12/2021	31/12/2022	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
Report à nouveau	1 758 325	1 939 555	10 %
Réserves	2 388 520	2 569 749	8 %
Excédent ou déficit de l'exercice	181 230	794 620	338 %
Situation nette	2 569 750	3 364 369	31 %
TOTAL FONDS PROPRES	2 569 750	3 364 369	31 %
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-	-
Fonds dédiés	-	1 250 000	-
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	-	1 250 000	-
TOTAL PROVISIONS	0	715 697	-
Emprunts et dettes financière diverses	19 508 001	20 839 275	7 %
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	13 214 182	17 367 561	31 %
<i>Dettes sur entités du groupe MSF France</i>	<i>154 491</i>	<i>1 050 487</i>	<i>580 %</i>
<i>Dettes sur entités du mouvement MSF</i>	<i>790 463</i>	<i>828 046</i>	<i>5 %</i>
<i>Dettes fournisseurs et Comptes rattachés</i>	<i>12 269 228</i>	<i>15 489 027</i>	<i>26 %</i>
Dettes des legs ou donations	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	2 456 740	2 688 579	9 %
Autres dettes	14 120 923	15 538 099	10 %
<i>Avances et acomptes reçus sur commandes</i>	<i>13 986 280</i>	<i>15 350 389</i>	<i>10 %</i>
<i>Autres dettes</i>	<i>134 642</i>	<i>187 711</i>	<i>39 %</i>
Produits constatés d'avance	-	10 054	-
<i>Difference de conversion Passif</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
TOTAL DETTES	49 299 846	56 443 568	14 %
Ecarts de conversion Passif	499 217	64 762	-87%
TOTAL PASSIF	52 368 813	61 838 396	18%

Détail de l'actif

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	IMMOBILISATIONS			VALEUR BRUTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE	
		AUGMENTATION ACHAT & TRANSFERT	+	DIMINUTIONS REBUT & TRANSFERT		-
Concessions, licences, brevets	4 242 184	120 419	109 360	-	-	4 471 963
Immo. incorporelles en cours	520 433	249 745	-	-	109 360	660 818
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	4 762 617	370 164	109 360	0	109 360	5 132 781
Matériels Techniques	1 042 554	41 676	-	16 380	-	1 067 850
Installations Techniques	328 984	34 215	-	-	-	363 199
Agencement des constructions	111 858	28 413	-	-	-	140 271
Entrepôt Léger	8 749	-	-	-	-	8 749
Agencement aménagement	880 736	44 936	-	-	-	925 673
Matériel de transport	64 251	-	-	-	-	64 251
Mobilier de bureau	134 253	2 336	-	-	-	136 590
Matériel Informatique	887 264	66 645	-	10 771	-	943 138
Matériel de promotion	2 776	-	-	-	-	2 776
Immobilisations en cours	-	4 007	-	-	-	4 007
Immobilisations corporelles	3 461 426	222 229	-	27 151	-	3 656 504
Dépôts et cautionnement	30 067	-	-	-	-	30 067
Immobilisations financières	30 067	-	-	-	-	30 067
TOTAUX	8 254 109	592 393	109 360	27 151	109 360	8 819 352

POSTES	AMORTISSEMENTS					VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE		
Concessions, licences, brevets	3 848 763	289 142	-	4 137 905	334 058	
Immo incorporelles en cours	-	-	-	-	660 818	
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-	
Immobilisations Incorporelles	3 848 763	289 142	-	4 137 905	994 876	
Matériels Techniques	899 899	62 214	15 195	946 918	120 933	
Installations Techniques	233 747	25 478	-	259 225	103 974	
Agencement des constructions	66 916	10 404	-	77 320	62 950	
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	0	
Agencement aménagement	742 861	39 790	-	782 650	143 022	
Matériel de transport	58 550	2 851	-	61 400	2 851	
Mobilier de bureau	105 404	6 567	-	111 971	24 619	
Matériel Informatique	766 105	66 408	10 771	821 743	121 396	
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	0	
Immobilisations en cours	-	-	-	-	4 007	
Immobilisations corporelles	2 885 006	213 712	25 966	3 072 752	583 751	
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	30 067	
Immobilisations financières	-	-	-	-	30 067	
TOTAUX	6 733 769	502 855	25 966	7 210 657	1 608 694	

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépréciations du stock de marchandises	1 511 011	2 584 655	1 511 011	2 584 655
Provision pour dépréciation des médicaments	1 106 017	2 064 763	1 106 017	2 064 763
Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	404 994	519 893	404 994	519 893
Provisions pour dépréciation des créances Clients	-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	18 446	710 697	13 446	715 697
Provisions pour risques	18 446	710 697	13 446	715 697
Provisions pour charges	-	-	-	-
TOTAL	1 529 458	3 295 352	1 524 458	3 300 352

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Dépôt garantie sur location JAFZA Dubai	17 121	17 121	-
Dépôt garantie fournisseur AGILITY Dubai	3 638	3 638	-
Dépôt garantie bancaire obtention visa salariés Dubai	9 309	9 309	-
TOTAL	30 067	30 067	-

ECART DE CONVERSION

	MONTANT AU 31/12/2021		MONTANT AU 31/12/2022		% VS N-1	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	10 004	1 619	594	58 883	1584 %	-97 %
Sur emprunt MSF USA	42	497 598	710 103	5 879	-100 %	8364 %
TOTAL	10 046	499 217	710 697	64 762	0	0

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK ET EN-COURS

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	2022	2021
Médical	21 920 239	2 095 431	21 431 015	21 893 098
*Logistique	7 754 461	489 224	5 659 030	5 534 831
Nourriture	648 570	-	648 570	149 012
TOTAL	30 323 271	2 584 655	27 738 615	27 576 942

(*) dont en stock 45 véhicules pour un montant de 953 042,01 euros

B - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
MSF France	1 313 984	4 797 956	265,15 %
Epicentre	20 318	36 684	80,55 %
GROUPE MSF France - factures à établir	580 952	1 013 401	74,44 %
TOTAL	1 915 254	5 848 040	205,34 %

C - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
MSF Espagne	3 076 840	1 259 651	-59,06 %
MSF Suisse	2 605 737	2 828 932	8,57 %
MSF Hollande	1 326 965	694 153	-47,69 %
MSF Belgique	466 771	1 838 604	293,90 %
MSF Supply	405 377	550 259	35,74 %
ITC - MSF International	39 282	61 832	57,40 %
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	3 816 771	3 904 228	2,29 %
AUTRES SECTIONS MSF - avoirs à recevoir	230 225		
TOTAL	11 967 968	11 137 659	-6,94 %

D - CREANCES ET COMPTES RATTACHES

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
PARTNERS IN HEALTH	406 564	0	-100 %
ACTION CONTRE LA FAIM	268 603	12 343	-95,40 %
MEDECINS DU MONDE	215 431	329 475	52,94 %
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	119 552	53 086	-55,60 %
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	97 531	50 115	-48,62 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	96 337	180 029	86,87 %
CROIX ROUGE FRANCAISE	90 092	3 940	-95,63 %
Autres clients - factures à établir	70 582	149 828	112,28 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	57 046	28 513	-50,02 %
INSERM	44 167	43 758	-0,93 %
ANTICOV 01 COV DNDi	39 392	25 944	-34,14 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	22 132	22 132	-
WHO/OMS	21 173	846	-96,01 %
DNDi LEISH LV-LMC	20 257	7 806	-61,47 %
ETUDES FILARIOSES	15 092	5 618	-62,77 %
WORLD HEALTH ORGANIZATION	6 817	25 945	280,60 %
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	6 030	-	-100 %
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	5 291	5 291	-
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	3 182	3 182	-
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	1 773	22 831	1187,85 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	553	553	-
MEDICO INTERNATIONAL	146	146	-
IRD MONTPELLIER	-	34 756	-
LEROY LOGISTIQUE (cession racks)	-	15 824	-
DNDI HIV PROJECT 4	-	6 790	-
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	-	6 499	-
PROGRAMME PAC-CI	-	9 890	-
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	-	2 623	-
FONDATION PIERRE FABRE	-	582	-
TOTAL	1 609 763	1 048 345	-100,00 %

E - AVANCES ET ACOMPTES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	364 120	982 111	169,72 %
Fournisseurs Médicaux	553 458	404 931	-26,84 %
Fournisseurs Fret	-	90	-
Fournisseurs Fonctionnement	-	248	-
TOTAL	917 577	1 387 381	-

F - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	31 266	49 864	59,48 %
Tickets restaurant	70	78	11,36 %
Personnel, prêts	375	1 250	233,33 %
Personnel, oppositions	1 563	-	-100 %
Personnel - rémunérations dues	-	-	-
Débiteurs divers	500	30 783	6056,64 %
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	15 659	982	-93,73 %

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	99 925	38 276	-61,70 %
Fournisseurs frêt débiteurs hors acompte	1 375	1 569	14,12 %
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	-	3 913	-
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	231 732	27 134	-88,29 %
Produits à recevoir - subvention TIC DUBAI	46 531	20 617	-55,69 %
Produits à recevoir - Don	-	2 294	-
Produits à recevoir - prise en charge par l'organisme de formation	-	1 952	-
Produits à recevoir - Indemnisation activité partielle	-	666	-
Mandat de gestion MSFF CJP	50 390	115 029	128,28 %
TOTAL	479 387	294 408	-

G - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	5 318 732	8 490 276	59,63 %
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	871 752	438 624	-49,68 %
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	65 254	62 805	-3,75 %
Caisses	10 047	2 997	-70,17 %
Produits à recevoir - rémunération comptes Banque Populaire	2 515	18 192	623,45 %
TOTAL	6 268 299	9 012 894	-

H - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Sur factures fournisseurs	116 370	490 663	-
TOTAL	116 370	490 663	-

Détail du passif

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	-
- dont apport MSF France 1987	332 528	332 528	-
- dont apport MSF France 1988	39 720	39 720	-
- dont apport MSF France 1989	257 946	257 946	-
Report à nouveau	1 758 325	1 939 555	10%
Résultat de l'exercice	181 230	794 620	338 %
TOTAL	2 569 750	3 364 370	40,97 %

FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022
Fonds dédiés	-	1 250 000
TOTAL	-	1 250 000

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Emprunt MSF USA	19 502 402	20 710 103	6 %
Intérêts courus emprunt MSF USA	5 455	129 104	2267 %
Autres frais	0	68	-
TOTAL	19 507 857	20 839 275	6,83 %

B - DETTES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Fournisseur MSF France	7 271	8 040	11 %
Fournisseur Fondation	50 318	237 945	373 %
Factures non parvenues Groupe MSFF	82 488	348 399	322 %
Avoir à établir Groupe MSF	14 414	456 103	3064 %
TOTAL	154 491	1 050 487	579,97 %

C - DETTES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
MSF Supply	219 424	8 485	-96 %
MSF Hollande (AZG)	372 163	11 106	-97 %
MSF Australie	-	-	-
MSF SITS	-	29 447	-
MSF Belgique	7 094	18 760	164 %
MSF Espagne	12 736	13 120	3 %
MSF ITC	-	-	-
Factures non parvenues autres sections MSF	131 902	518 796	293 %
Avoir à établir autres sections MSF	47 144	228 332	384 %
Autres	-	-	-
TOTAL	790 463	828 046	4,75 %

D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
MSF France STOCK URGENCE	5 357 745	7 305 183	36 %
MSF Suisse STOCK URGENCE	5 952 568	4 374 898	-27 %
MSF Espagne STOCK URGENCE	2 351 968	3 346 308	42 %
MDM STOCK URGENCE	323 999	323 999	0 %
TOTAL	13 986 280	15 350 389	9,75 %

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	310 817	1 027 057	230 %
Fournisseurs Médicaux	2 517 981	4 758 030	89 %
Fournisseurs Transport	1 351 374	1 837 186	36 %
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	525 028	856 067	63 %
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	7 564 028	7 010 687	-7 %
TOTAL	12 269 228	15 489 027	26,24 %

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Personnel : provision congés payés	654 412	661 494	1 %
Personnel : charges sociales sur congés payés	366 471	370 436	1 %
Personnel : provision compte épargne temps	227 860	327 734	44 %
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	127 602	183 531	44 %
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	32 144	19 976	-38 %
Personnel : provision sur précarité sur CDD	18 001	11 186	-38 %
Personnel : notes de frais	55	1 234	2131 %
Personnel : rémunérations dues	-	301	-
Urssaf	535 039	575 378	8 %
KLESIA - Retraite	157 726	172 887	10 %
Mutuelle Légal et Général	98 276	107 424	9 %
Opcalia	9 283	-	-100 %
PEEC-Action Logement services	29 976	33 058	10 %
AGEFIPH	7 938	-	-100 %
Taxe sur salaire	97 612	108 501	11 %
Prélèvement à la source	53 644	56 176	5 %
Provision cotisation CSE à payer	36 636	40 404	10 %
Indemnité salariale à verser	-	15 200	-
Régularisation retraite	-	1 422	-
Medecine du travail	4 065	2 236	-45 %
TOTAL	2 456 740	2 688 579	9,44 %

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Avoirs clients	121 080	178 067	47 %
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	8 471	9 500	12 %
Note de frais à payer	108	-	-100 %
Autres dettes divers	4 983	144	-97 %
TOTAL	134 642	187 711	39,41 %

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2021	MONTANTS AU 31/12/2022	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	-	10 054	-
TOTAL	-	10 054	-



Annexes réglementaires

Annexes des comptes	40
Conventions réglementées	43
Lettre d'affirmation	44
Résolutions	49

ANNEXES 2022 DES COMPTES

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

1 – Objet et missions et l'association

L'Association MSF Logistique est la principale centrale d'approvisionnement (matériels et médicaments) de l'Association MSF. Elle intègre l'ensemble des métiers de la chaîne d'approvisionnement, depuis l'achat jusqu'au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d'approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

2 - Faits caractéristiques de l'exercice

Le contexte de faim climatique amène à distribuer davantage de nourritures thérapeutiques aux populations qui en ont besoin. Cette distribution a été principalement à destination du Nigéria, de l'Ouganda et du Niger. L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022 constitue un événement important mais relatif au regard du nombre d'expéditions de matériels et médicaments réalisées dans plus de 80 pays.

3 – Événements post-clôture

Le séisme en Turquie et Syrie du 06 février 2023 constitue un événement post-clôture. Ce dernier n'a pas d'incidence financière sur les comptes clos au 31.12.22, dans la mesure où il s'agit d'un événement relatif à une situation nouvelle. Les premières analyses de l'exposition de l'entité / du groupe conduisent à un impact important mais là aussi relatif au regard du nombre d'expéditions de matériels et médicaments réalisées sur une année.

4 – Principales, règles et méthodes comptables

4.1 Application du règlement comptable n° 2018-06

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2020, le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG).

L'application du règlement de l'ANC n°2018-06 n'impacte pas les règles et méthodes comptables appliqués par l'Association.

4.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par le règlement ANC 2018-06 et ANC 2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences. Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Pour toutes les remises en stocks consécutives à un retour pays ou un non envoi des expéditions déjà préparées, le risque de destruction de l'article a fait l'objet d'un calcul basé sur les douze derniers mois de consommation de l'article.

Lorsque le risque est catégorisée en « élevé » voire « très élevé » de destruction du produit, MSF Logistique a comptabilisé la valeur du risque en compte de Transferts de charges pour faire supporter la totalité du risque de destruction à la section MSF concernée.

Ainsi cette comptabilisation est la contrepartie de la provision de stock préalablement établie. Si le

risque est qualifié de « moyen », alors une simple information a été faite à la section MSF concernée. Enfin, si le risque est qualifiée de « faible », alors l'article pour sa quantité remise en stock, n'a pas subi de dépréciation de stocks dans les comptes de l'association.

E - CRÉANCES

Les créances clients sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Créances sur entités du groupe MSF France
- * Créances sur entités du mouvement MSF
- * Clients et comptes rattachés
- * Créances reçues par legs ou donations
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2022.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2022.

G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2022, mais livrées en 2023 pour 53 716 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 247 551 euros.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 10 054 euros.

H - ÉCARTS DE RÉÉVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2022 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés des fonds propres sans droit de reprise, du report à nouveau et du résultat de l'exercice. Les fonds propres sans droit de reprise correspondaient à des versements réalisés en Francs par MSF France de 1987 à 1989 pour financer les stocks d'urgence.

J - RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2022 montre un gain net de 794 620 euros, entraînant un report à nouveau de 2 734 175 euros après affectation du résultat.

K - FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement N°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique «Reports en fonds dédiés». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'Association de poursuivre la réalisation des dites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique «Fonds dédiés». Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte «Utilisation des fonds dédiés», inscrit au compte de résultat.

L - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

M - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur entités du groupe MSF France
- * Dettes sur entités du mouvement MSF
- * Dettes fournisseurs et Comptes rattachés
- * Dettes des legs ou donations
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2022.

N - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2021 s'élève à 27 518 euros HT.

O - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 708 006 euros, et les gains de change à 203 418 euros.

P - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2022 est de 179 personnes (tout contrat salarié confondu) sur le site de Mérignac.

Q - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés

par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

R - CINQ PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES EN 2022

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2022 se sont élevées à 333 198 euros. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

S - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

T - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2022 représentent un montant de 1 479 750 euros. Ces indemnités avaient été évaluées à 701 296 euros au 31.12.2021.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 5.00 %
- taux d'actualisation : 3.77 %
- taux moyen de rotation du personnel : 5.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

U - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2022 :

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Thierry Allafort-Duverger, Michel Allard, Rémi Grenier

a) Nature et objet

Avance de trésorerie sur stocks

Modalités

Votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2022, un préfinancement de 7 305 183 € de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2022, 56 200 940 € à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à l'association Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2022, 212 055 € de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 416 948 €, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2022, 763 591 € de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses.

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Thierry Allafort-Duverger

Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2022, 295 964 € de loyers relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

LETTRE D’AFFIRMATION



ERNST & YOUNG Audit
A l’attention d’Alexandre Ottevaere et Joël Fusil
Hangar 16 – Entrée 1
Quai de Bacalan
33070 Bordeaux Cedex

A Mérignac, le 25 mai 2023

Exercice clos le 31 décembre 2022

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l’audit des comptes annuels de l’association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l’exercice clos le 31 décembre 2022 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 3 364 369 euros y compris un bénéfice de 794 620 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers trésorier le 25 mai 2023 ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de l’association conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures pour répondre aux impacts de la situation en Ukraine et des conséquences directes et indirectes induites par les sanctions prises à l'égard de la Russie et de la Biélorussie sur notre système de contrôle interne.
3. Nous n’avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
4. A ce jour, nous n’avons connaissance d’aucun événement, notamment au titre de la situation en Ukraine et des conséquences directes et indirectes induites par les sanctions prises à l'égard de la Russie et de la Biélorussie, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l’exercice et la date d’arrêté des États Financiers et/ou du rapport du trésorier, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l’annexe et/ou dans le rapport du trésorier.

Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d'arrêté des Etats Financiers et/ou du rapport du trésorier, feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale d'approbation des comptes.

5. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux du conseil d'administration et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
6. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers.
7. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs et la présentation des éléments du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou dans le rapport du trésorier.
8. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'association que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
9. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous n'avons pas eu connaissance de :

- a. fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne, ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers ;
 - b. allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, provenant d'employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.
10. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l'entité, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

11. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan, notamment les conséquences directes et indirectes induites par la situation en Ukraine et par les sanctions prises à l'égard de la Russie et de la Biélorussie pour lesquelles nous confirmons en particulier avoir pris les mesures appropriées destinées à respecter les mesures restrictives (gel des avoirs, embargos, ...) qui nous sont applicables.
12. Notamment, les opérations suivantes ont été correctement enregistrées ou ont fait l'objet d'une information pertinente dans les Etats Financiers. Il n'existe aucun(e) :
- accord conclu avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de la société ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event» ;
 - transaction avec des entités ad hoc ;
 - engagement de rachat d'actifs précédemment cédés ;
 - tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de la société (et notamment les conventions réglementées).
13. Les scénarios présentés et les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables, tiennent compte de toutes les informations dont nous disposons et reflètent nos intentions ainsi que la capacité de l'entité, à la date d'arrêté des Etats Financiers par le trésorier, à mener à bien les actions envisagées. Nous n'avons pas connaissance d'éléments qui seraient de nature à remettre en cause les scénarios présentés et les hypothèses retenues.
14. S'agissant des risques climatiques, nous vous confirmons que :
- a) nous les avons pris en considération, au même titre que les engagements pris par l'association, dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers, au mieux de notre connaissance, des informations disponibles et de notre capacité opérationnelle à les exploiter,
 - b) le cas échéant, les notes annexes présentent l'état d'avancement de la prise en compte des risques climatiques dans les comptes et le cas échéant les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et
 - c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les engagements annoncés ainsi que les informations présentées dans les autres supports de communication (DPEF, rapport du trésorier, etc.).
15. S'agissant des conditions macro-économiques (pressions inflationnistes, hausses des taux d'intérêt ainsi que des coûts de matières premières et de l'énergie, pénuries, volatilité des taux de change), nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance que :
- a) nous les avons pris en considération dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers,
 - b) le cas échéant, les notes annexes présentent les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et

c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les informations présentées dans les autres communications (communiqués de presse, rapport du trésorier, etc.).

- 16.** La société est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de la société sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers.
- 17.** Tous les passifs et passifs éventuels dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous confirmons avoir pris en compte les risques climatiques, au mieux de notre connaissance, ainsi que les éventuels engagements pris par l'association dans l'évaluation des provisions.
- 18.** Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :
 - Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés,
 - L'évaluation des stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable, en tenant compte d'éventuels indices de perte de valeur liés au changement climatique ou aux engagements en la matière. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.
- 19.** Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et /ou nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent les jugements exercés ainsi que la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.
- 20.** L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
- 21.** Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Depuis le début de l'exercice jusqu'à la date de la présente lettre, nous vous avons communiqué, au mieux de notre connaissance, (1) tout accès non autorisé à nos systèmes d'information qui a eu lieu ou a probablement eu lieu, ainsi que les rapports qui nous ont été transmis par des tiers (y compris des organismes de régulation et de contrôle ou des consultants en sécurité), dans la mesure où de tels accès non autorisés à nos systèmes d'information sont susceptibles d'avoir, individuellement ou collectivement, une incidence significative sur les Etats Financiers, et (2) toute attaque de rançongiciel (ransomware) pour laquelle nous avons payé, ou envisageons de payer, une rançon, quel qu'en soit le montant.

22. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
23. Il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport aux informations qui vous ont été précédemment communiquées afin d'identifier les bénéficiaires effectifs au sens des articles R.561-1 et suivants du code monétaire et financier et son statut éventuel de personne exposée au sens de l'article R.561-18 du code monétaire et financier.

Le Directeur Général
Laurent Sury

Le Directeur Financier
Patrice Pelé

RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 25 MAI 2023

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2022, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2022, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 3

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022..

RÉSOLUTION N° 4

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 qui s'élève à un bénéfice net de 794 620 euros de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds propres sans droit de reprise	630 195
Report à nouveau antérieur	1 939 555
Report à nouveau créditeur	794 620
TOTAL FONDS PROPRES	3 364 369

RÉSOLUTION N° 5 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Le 25 mai 2023,

Le Président

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

Le Secrétaire

Karim LAOUABDIA

Le Trésorier

Rémi GRENIER

Les administrateurs

Stephen CORNISH - Patricia FERNANDEZ WYSS - Daniela GARONE - Ghassan ABOU CHARR - Tankred STOEBE - Philippe CACHET

Contributeurs et contributrices à la rédaction : Jacqueline WILBERT, Laurent SURRY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Thierry ALLAFORT-DUVERGER, Rémi GRENIER, Sandrine MALBOUYSSOUX, Carlos HARO

Création IMPRIMERIE CAUTIER 05 56 46 29 18 (Pessac - 33)



Annual Report MSF Logistique

2020

2021

2022

2023

2024

2025



MEDECINS
SANS FRONTIERES

ЛІКАРІ БЕЗ КОРДОНІВ



Introduction

This report was written in early 2023, and presents the activities of MSF Logistique in 2022. It documents the teams' work over the course of the year, another chapter in the history of MSF Logistique.

MSF Logistique is a non-profit organisation that was founded in 1986 in Narbonne/Lézignan by the French section of Médecins Sans Frontières. Founder Jacques Pinel was its first president and Jean-Jacques Bordier was its first director.

The Board of Directors is made up of representatives from MSF France, MSF Spain and MSF Switzerland. Two qualified board members can also be co-opted for their specific skill sets.

Based in Mérignac (Bordeaux metropolitan area) since 1992, and in Dubai since 2008, MSF Logistique provides supplies for MSF humanitarian missions, helps train MSF's logisticians and technical staff, provides operational support for missions within its fields of expertise and modifies/configures vehicles and equipment to meet the needs and specific requirements of humanitarian missions.

MSF Logistique is one of the MSF movement's three logistics centres, along with MSF Supply in Belgium and APU in Holland, who are partners of MSF Logistique.

While MSF Logistique mainly serves the operational centres in Paris, Geneva, and Barcelona, we also supply other partners and clients include other humanitarian organisations such as the ICRC (International Committee of the Red Cross), Médecins du Monde, and more recently, Waca (MSF West and Central Africa).

The services provided by MSF Logistique encompass the supply chain in its entirety: purchasing, technical standards, customs clearance, storage, kit assembly and the preparation and delivery of orders.

Over the years, in order to respond to the evolving challenges facing MSF, MSF Logistique has developed to become more structured and professional. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to permanent employees providing support to the missions.

MSF Logistique conducts its activities in compliance with a quality control policy and the legal, regulatory, and financial obligations of our various statuses: Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, Registered Environmental Protection Facility. As such, we organise the storage and transport of regulated products (psychotropic medication, hazardous products, etc.) and products with specific constraints such as ensuring the cold chain.

MSF Logistique is also a recognised HPC, a Humanitarian Procurement Centre accredited by the European Community's humanitarian bureau.

In 2007, MSF Logistique was awarded good distribution practices certification in its capacity as a "humanitarian wholesale pharmaceutical distributor".

MSF Logistique is also home to the "MSF Air Operations Cell" (AOC) Established in 1998, this unit coordinates all airborne resources deployed in the field to deliver supplies to teams at the five operational centres, and provides the MSF movement as a whole with safety recommendations and advice.

Table of Contents



© MSF - Sammy Billon

6 KEY EVENTS

8 KEY FIGURES

BREAKDOWN OF ORDERS **10**

ACTIVITY REPORT **13**

18 FOCUS ON THE AIR CELL

CHAIRMAN'S REPORT **20**

TREASURER'S REPORT **23**

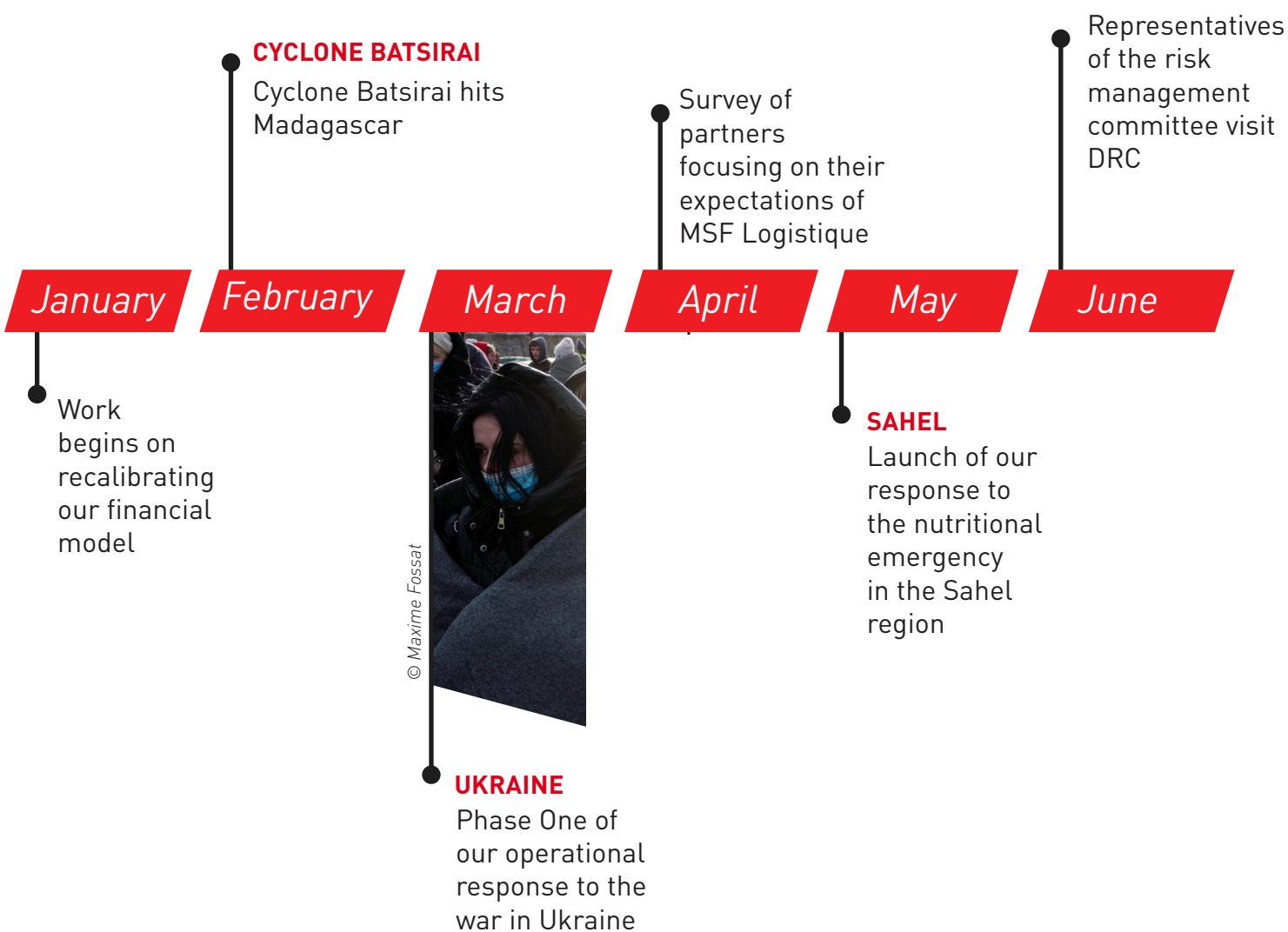
26 FINANCIAL REPORT

- 26** Profit and loss account
 - 31** Balance sheet
-

39 REGULATORY APPENDICES

- Appendices to the accounts **40**
- Regulated agreements **43**
- Representation letter **44**
- Resolutions **49**

Key events in 2022



© Maxime Fossat

PAKISTAN
Operational response to flooding in Pakistan



© Zahra Shoukat / MSF

WACA

- ▶ Incorporation of WACA emergency stocks
- ▶ Result of End TB project

Signature of a funding agreement for “Green” projects with OCG

July

BASSENS

Some logistical stock transferred from Blanquefort to new premises in Bassens

August

September



HAITI

▶ Operational response to the cholera epidemic in Haiti

▶ Signature of partnership pact with Climate Action Accelerator

October

November

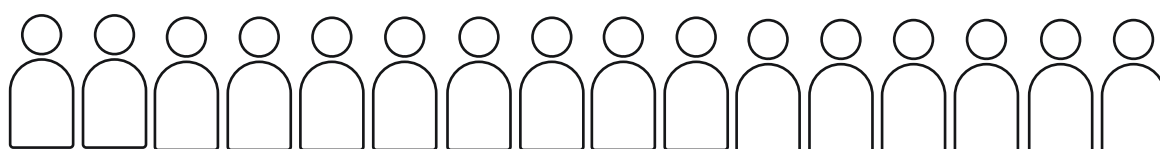
December

UGANDA

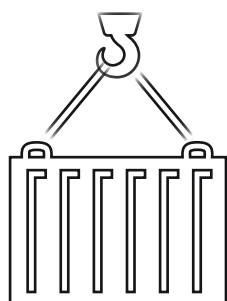
▶ Operational response to the Ebola outbreak in Uganda

▶ Inauguration of the Jacques Pinel Training Centre

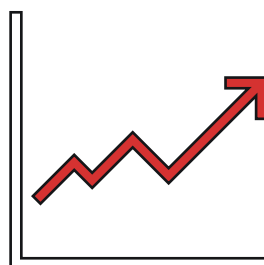
Key figures 2022



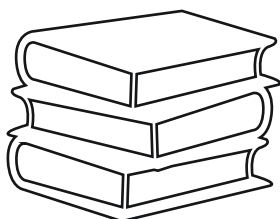
186
EMPLOYEES



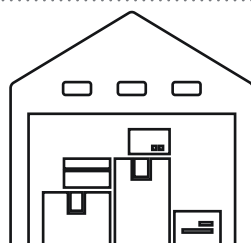
8,584
TONNES
DISPATCHED



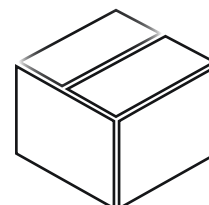
141
MILLION EUROS
TURNOVER



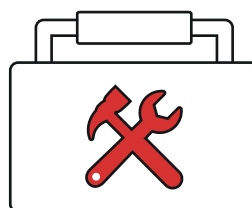
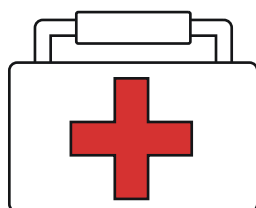
14,430
PRODUCTS IN THE
CATALOGUE



33
MILLION EUROS
VALUE OF
INVENTORY



5 243
LISTED PRODUCTS
IN STOCK



9 551 KITS
ASSEMBLED



**THERAPEUTIC
FOOD**



+ 214.7%

2021
9,065,539

2022
28,527,302



VACCINES



+ 165.3%

2021
2,095,723

2022
5,559,323



DRUGS



- 1.7%

2021
244,353,76

2022
240,121,844



VEHICLES



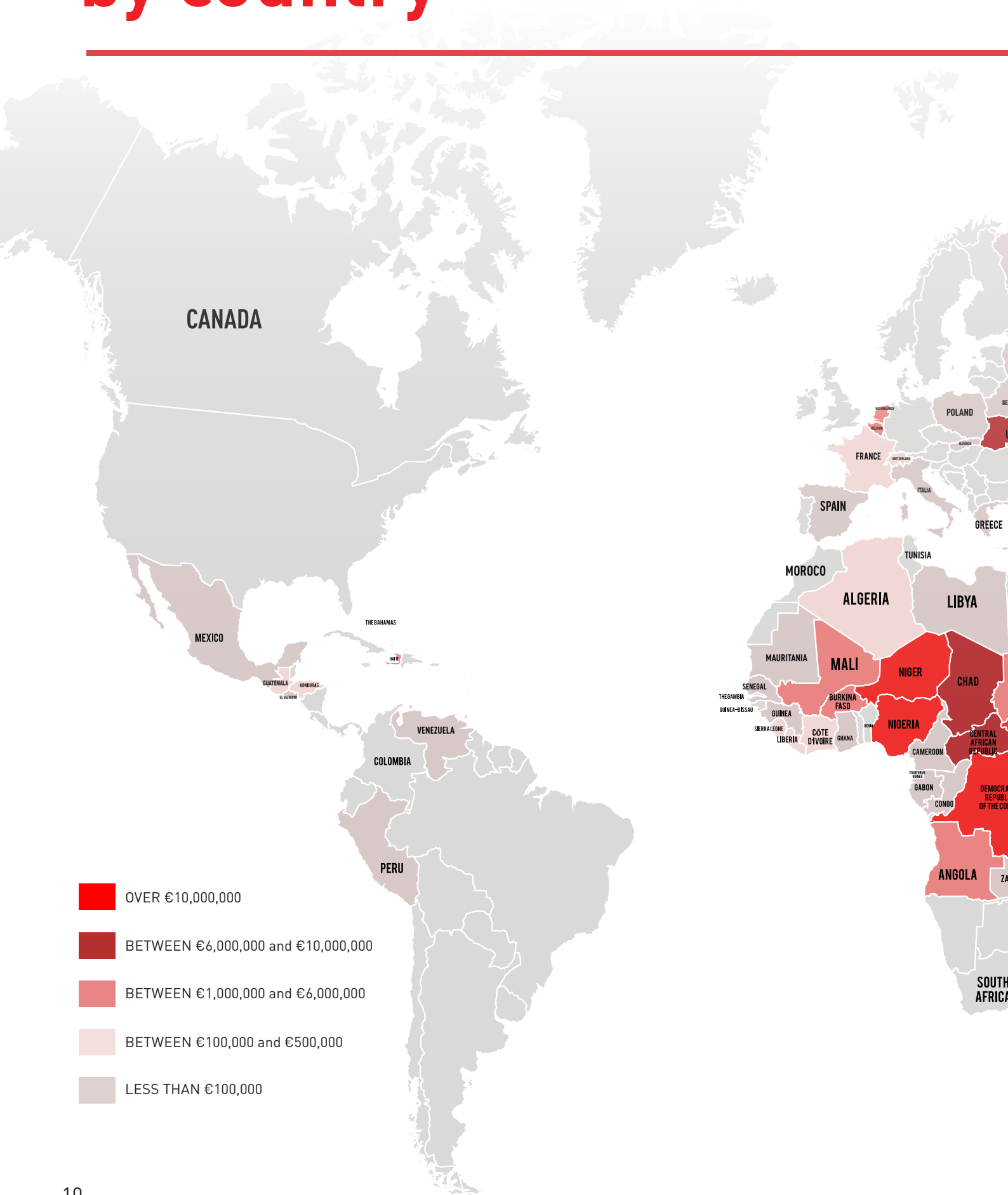
+ 8.8%

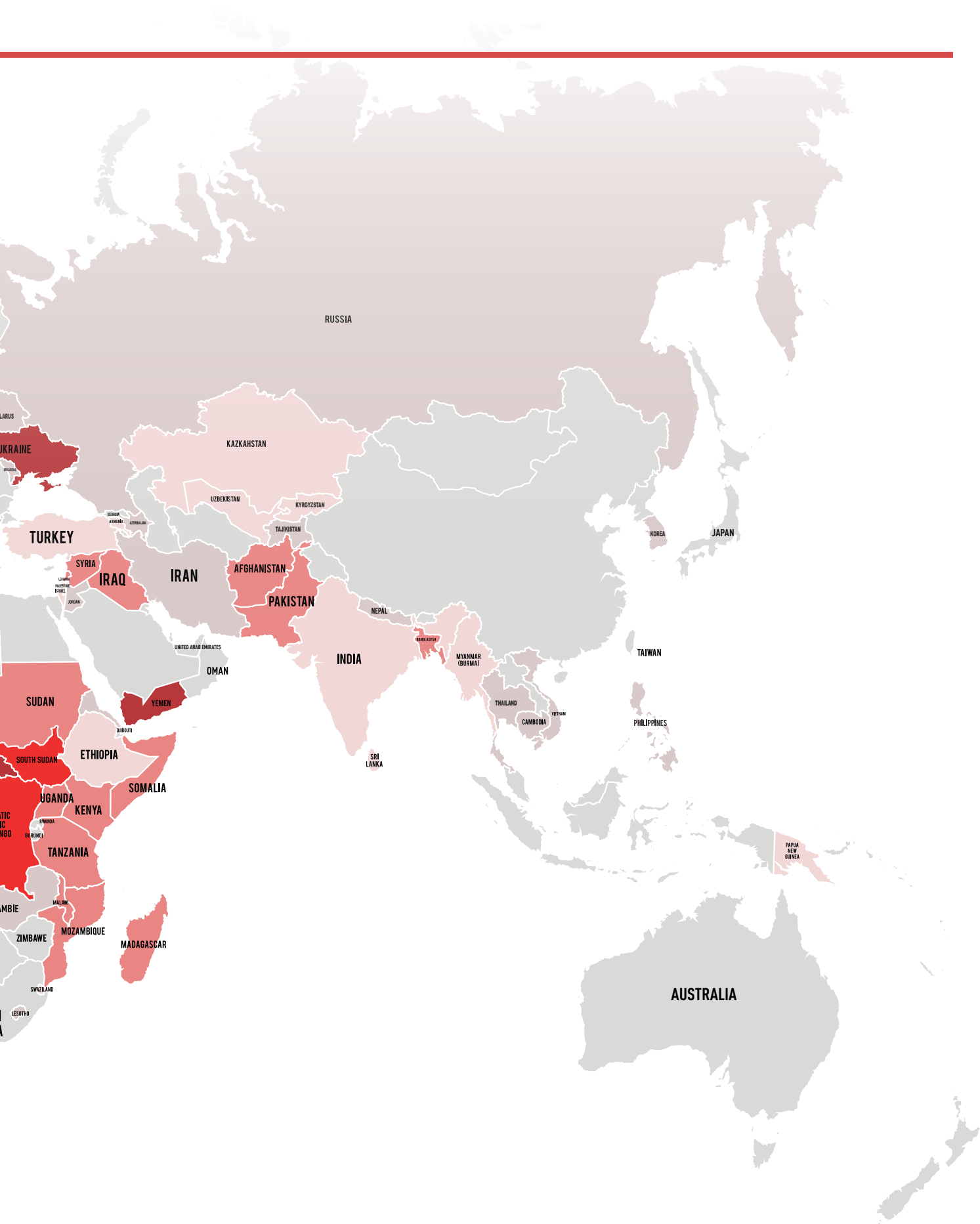
2021
114

2022
124

**Per unit sent to the field*

Breakdown of orders by country





Our products

IN €M	2017	2018	2019	2020	2021	2022	CHANGE
Medical	62.9	67.2	64.7	74.5	74.7	78.4	5 %
Logistics	10.9	10.9	9.3	11.4	12.7	16.7	31 %
Food	1.4	01:13	0.9	1.1	3.1	11.6	274 %
TOTAL GOODS ACTIVITY	75.1	79.21	75.0	87.1	90.5	106.7	18%
Freight	10.4	12.0	10.6	15.3	16.9	22.0	30 %
Air Operations Unit	16.6	14.6	16.0	14.3	13.4	12.7	-5 %
SAV	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	
TOTAL SERVICES ACTIVITY	27.0	26.7	26.6	29.6	30.3	34.7	15 %
TOTAL TURNOVER	102.1	105.9	101.6	116.7	120.8	141.4	17 %

Our partners

PARTNER	IN €M						CHANGE
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2021/2022
OCP	37.1	38.2	34.4	36.4	46.2	56.4	22 %
OCG	22.4	25.9	20.8	27.3	23.5	39.2	67 %
OCBa	19.2	20.9	18.4	26.2	29.1	23.2	-20 %
TOTAL	78.6	85.0	73.6	89.8	98.8	118.8	20 %
OCB	5.6	6.1	8.1	9.6	7.5	8.9	19 %
OCA (including APU)	12.3	9.0	9.0	9.7	9.0	8.0	-11 %
SUPPLY	2.6	2.0	2.4	2.4	1.7	1.6	-6 %
Other MSF	0.4	0.3	0.0	0.5	0.0	0.2	
TOTAL MSF PARTNERS	99.5	102.3	93.1	112.0	117.0	137.5	18 %
TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS	2.6	3.6	8.5	4.7	3.7	4.0	8 %
TOTAL ALL ENTITIES	102.1	105.9	101.6	116.7	120.7	141.5	17 %
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	<i>4.1%</i>	<i>3.1%</i>	<i>2.8%</i>	<i>-8 %</i>

Activity report

While activity levels were relatively “calm” as 2022 drew to a close, this was yet another intense year for the team at MSF Logistique and the operational support we provide to different sections of MSF as well as external partners.

The onset of war in Ukraine, requiring the involvement of all 5 of MSF’s operational sections, was the biggest event of H1 2022.

That support was reflected in the unprecedented volume of supplies we prepared for the country, as well as the wave of secondments and technical support missions carried out by our staff.

The post-Covid economic context which defined 2021 - difficulties finding enough containers for maritime transport, increases in the prices of certain raw materials, knock-on effects for the purchase prices of certain items - has stabilised slightly, but inflationary pressures continued to impact our activity last year, as well as our staff.

In terms of general quantitative indicators, it is worth noting that the number of confirmed order lines was actually down by 4% compared with 2021 (115,000 in 2022, after 120,000 in 2021) but the number of prepared lines remained stable (-1%).

While the number of order lines prepared for OCP and OCG was greater in 2022, the introduction of a centralised supply strategy for each country partly explains the significant drop in the number of order lines destined for OCBA.

The number of products ordered also remained stable, dropping very slightly from 5101 in 2021 to 5047 in 2022.

Meanwhile, several other indicators hit historic highs:

- The tonnage transported by MSF Logistique was greater than ever before, a total of 8500 tonnes compared with 6000 tonnes in 2021.

While the volumes transported from MSF Logistique stocks (in Mérignac and Dubai) increased significantly (18%) compared with 2021, the most significant increase actually came in direct deliveries from suppliers (+150%), the result of exceptionally intense nutritional activities in 2022, particularly in Nigeria.

Overseeing transportation by regional suppliers is a complex business, but it allows us to cut down delivery distances and lead times, ensuring that the scheduling of shipments is commensurate with operational requirements.

- After falling steadily for several years, demand for kits hit a historic high in 2022, primarily as a result of MSF operations in Ukraine.

It is worth making particular note of the deployment of the RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) structure to Ukraine by OCG, after several years spent in storage with MSF Logistique.

- The share of air freight fell from 33 to 25% of the total tonnage transported (down from a high of 50% in 2018). This significant decrease was driven by the decision to supply the missions in Ukraine by road, as well as the large proportion of regional deliveries made directly by suppliers, also using trucks. The share of air freight has been in steady decline since 2018.

Our activities became more concentrated in 2022, in terms of the countries to which we dispatch supplies as well as the breakdown of the items we supply:

- 20 countries – 25% of the total number of countries to which we deliver - accounted for 88% of all order lines (51% went to just 7 countries).
- 580 articles – 8.1% of all articles distributed, 4% of all articles in the catalogue - accounted for 64% of all order lines.
- 90% of order lines involved medical items

These numbers raise questions as to how best to differentiate our processes in order to adapt our purchasing, inventory management policies and distribution accordingly. This will be an essential consideration when considering new tools/ information systems, with an exploratory phase due to start in 2023.



The volume breakdown of our inventory has remained stable:

- 69% in the Bordeaux Métropole area (MSF Log Mérignac – Leroy Logistique Bassens).
- 31% in Dubai, split between IHC (where we have free use of logistical facilities) and DSV, with whom we work in partnership for the storage and preparation of medical items.

While the overall breakdown remains unchanged, the total volume of stock handled by MSF Log Dubai actually increased considerably in 2022, with over 4000 m³ of goods dispatched. By comparison, in the previous peak year of 2022 Dubai dispatched just under 3000 m³.

This upward trend is the result of the increasing number of countries and items supplied by MSF Log Dubai, a shift which began in 2021. This is part of a broader MSF strategy to regionalize supply operations for field missions.

The financial result for 2022 was therefore positive for the third year in a row. (+ €800k):

- An unprecedented level of turnover, up from 120.8 million Euros in 2021 to 141.5 million Euros in 2022, an increase of 17.1%.
- Our operating margin increased by 2% on 2021, from 12.7% to 14.7%, due in part to the 1.5% margin rate increase applied in early 2022.
- Structural costs increased by 11.6%. The proportion allotted to human resources increased by 12.8%, reflecting the surge in activity, the raft of recruitments in 2021 and the value-sharing bonus paid in order to help MSF Log staff deal with the pressures of inflation.

In terms of export activities (excluding the air operations unit), partner and other MSF sections represented 97% of activity revenue, the remaining 3% coming from external partners.. This breakdown remained stable compared with 2021, reflecting the lasting downturn in non-MSF partners since 2019, when they accounted for 10% of total operating income.

A new pricing policy has been introduced in 2023, based on the work done with support from members of the board of directors. We now have a uniform margin which applies to all but five categories of products, with more frequent price updates (monthly). The expected benefits of these measures will help to simplify the pricing policy and allow us to manage prices more effectively.

Operational context

The ten main countries of intervention for MSF Logistique in 2022

were, for the most part, identical to 2021: DRC, Yemen, South Sudan, Niger, Nigeria, Central African Republic, Ukraine, Chad, Haiti, Sudan. Together, these ten countries account for over 60% of confirmed order lines, testament to MSF's substantial operational deployment in these countries as well as the regular need to respond to emergencies on top of our regular, scheduled operations.

In DRC, recurring epidemics (including measles) and the response to mass displacements in North Kivu (where civilians are still bearing the brunt of a conflict which continues to intensify) have kept MSF's teams busy. In the Sahel region, Chad, Niger and Nigeria have all seen alarming levels of malnutrition. In Katsina (north-west Nigeria), where the security situation is difficult, almost 150,000 children were treated for severe malnutrition. In Haiti we have succeeded in responding to the latest cholera

epidemic, despite levels of violence and criminality which continue to spiral out of control, particularly in Port-Au-Prince.

Urgent orders accounted for 11% of total order lines, while orders marked ASAP (relatively urgent) were back to their 2020 level of 23%. Regular orders remained stable, accounting for two-thirds of our activity.

Since 2020, special coordination measures have been in place for emergency operations spanning multiple countries/regions or involving multiple sections of MSF. A pool of dedicated coordinators handle the internal organisational dimensions of our response, marshalling the different sectors of MSF Logistique and interfacing with other MSF sections. The first feedback on this new system of coordination has been positive, both internally and from our partners. It allows for more fluid and efficient information sharing, a holistic and not sector-specific response to emergency operations, and the

extra responsiveness required to deal with complex and urgent situations.

The integration of WACA emergency stocks in Q4 2022 reaffirms our strategic and operational determination to prioritise emergency operations.

As mentioned above, MSF Logistique has also allowed some members of staff to be seconded to other sections in order to share their specialist skills and experience:

- 7 members of staff – 2 from purchasing, 1 from the transport team, 1 from the operations team and 3 from the field management sector have contributed to missions in Ukraine, Poland and Moldova.
- 1 person from the regulatory compliance sector was involved in the flood response operation in Pakistan
- 1 person from the operations team, with the relevant training, was seconded to the team assembling a modular, inflatable hospital facility in South Sudan.
- 8 technical support missions were conducted in 2022, primarily involving members of staff from the “transport and customs” and “technical expertise” teams
- 2 missions were undertaken by a member of the Infra team with experience of MSF missions, seconded to share their technical and operational expertise.



© Yves Ndjadi/MSF

These secondments give MSF Logistique staff an opportunity to participate directly in MSF operations, gaining a better understanding of the realities of field work which will inform and improve our activities. They are also testament to the wealth of skills and expertise to be found at MSF Logistique, providing valuable opportunities to improve operational synergy between HQ and the partner sections.

The feasibility of such support missions is heavily dependent upon the operational context and opportunities, and one of our objectives for the coming years will be to structure and develop such opportunities, with a view to providing new services to our partners.

Since September 2021, MSF Logistique has also handled coordination and supply matters for our missions in Yemen, from the support base in Djibouti.

Strategy and projects

Operational collaboration between our 3 ESCs has developed significantly, particularly with regard to inter-entity projects which require us to merge and align some of our processes.

Regular meetings are now scheduled between sectors from different hubs working on similar issues, allowing us to discuss our working practices and achieve greater complementarity and pooling of resources:

- Joint commercial negotiations and strategies
- Standardisation of documentation with MSF Supply
- Convergence of certain tools with MSF Supply: Order space, Basware (digital invoicing tool), complaints tool and transport monitoring.
- International projects run jointly with all 3 ESCs, such as UNIMED, or under the MSPP banner

Over the past 2 years, MSF Logistique and MSF Supply have been working jointly to update the order and shipment tracking platform, with a view to creating a single system for both ESCs

This major project was not completed in 2022, and in the Autumn a major rethink was initiated by the service provider (Smile) and internally (MSF Logistique and MSF Supply).

Our goal for 2023 is to build on that clarification, to set out the next steps for the project, to rethink its organisation and ensure proper follow-up so that the tool can be delivered and put to use as soon as possible.

While there should be no impact on partner sections, this delay could have consequences for the roll-out

After 18 months, and in spite of positive feedback:

- The small volume of material passing through Djibouti
- The benefits of greater consolidation for supply hubs, allowing us to pool shipments using direct charter flights, a process which began in 2022
- The difficulties of running operations remotely for MSF Logistique,

All mean that this set-up will not continue beyond Q1 2023.

This does not mean that MSF Logistique is giving up its particular focus on Yemen, simply that we are adapting our supply strategy based on analyses of past performance.

schedule of the SNEA project (Supply Network for East Africa) led by OCB and MSF Supply.

This risk has been flagged, and temporary, alternative solutions may need to be found.

Scheduled since 2020, a more comprehensive internal audit of our information systems was finally completed in 2022.

This audit has allowed us to reach a consensus on the need to change the Nodhos management tool and do more to standardise our working methods.

The project will enter a new phase in 2023, with a view to identifying one or more pertinent solutions for updating our systems.

This phase will be conducted jointly with our colleagues from MSF Supply, as part of the broader “Transformational Topics” programme led by the Supply team at MSF International and the ESCC Platform.

The project seeks to define what the MSF supply network will look like in 2030, with a greater emphasis on interoperability between information systems in a context defined by the increasing regionalisation of supply operations, a process in which ESCs will have a central role to play.

Continuing the work to modernise our information systems, a finance IS project is being run jointly with OCP’s satellite entities. This will be one of the most important projects for 2023.

In a similar vein, the Data-Dico project - aimed at improving the organisation and reliability of all of our data - was launched in mid-2022 and has already identified the tool which will be used to help bolster our data governance.

Internally, 2 reorganisation projects were still running at the end of 2022 and will continue into 2023:

- The first involves our “Front Office” teams: Operations, Transport and Customs, Scheduling
- The second is focused on quality, particularly the emphasis on continuous improvement at MSF Logistique. With certain key members of staff departing or already departed, we now need a comprehensive review and rethink, gauging the expectations of all internal and external stakeholders. These projects will be undertaken collaboratively, with an external consultant on hand to provide methodological support.

Special mention also goes to the “country demands” project aimed at facilitating the processing, preparation and dispatching of orders to countries with strict import restrictions. This project hit many of its milestones in 2022, building on the good work begun in 2021.

Storage – Breakdown

With regard to our storage facilities in the Bordeaux area

- At the MSF Log Mérignac site, a detailed action plan was drawn up in 2022 in order to ensure that we remain DREAL compliant. The validity of our proposed solutions has been approved by the *préfecture*, with improvement works scheduled to start in 2023 and last for one year.

The biggest change will be the construction of a new storage unit for products with specific constraints, responding to increasing pressures in terms of storage requirements.

- The Blanquefort site operated by our partner Leroy Logistique has been transferred to their new facilities in Bassens. The transfer was a complex logistical operation, with substantial volumes (5000m³)

In conclusion, I would once again like to thank the entire MSF Logistique staff and our logistical partners for the work they do to keep our missions running successfully in a context of intense operational complexity, as well as their contribution to the cross-cutting projects being conducted to ensure that our Central logistics hub continues to evolve and adapt to new challenges.

I would also like to thank our MSF partner sections, OCP, OCG and OCBA, as well as the board of directors for recognising the importance of MSF Logistique to MSF operations, and for their continued financial support with the projects and works required to maintain and develop the facilities at MSF Logistique.

transferred overnight over the course of a week, resulting in minimal disruption to our operations.

The success of these 2 important projects owes much to the hard work and professionalism of the staff involved, particularly the operational teams, the dangerous products group and the applications management team.

Reducing our environmental impact

As part of this programme of improvement work, measures are being taken to improve the energy efficiency of our facilities and increase our storage capacity for pharmaceutical products.

Some of the cost of this work will be covered by OCG, as part of a broader programme of funding available to support projects which help to minimise our environmental impact.

The measures taken will include, among other things:

- The installation of solar panels allowing us to produce our own electricity
- Two old MSF Logistique cars to be replaced with electric vehicles.
- Vehicle charging stations to be installed for use by MSF staff

Our thanks go to the Swiss office for their financial support with this project.

On a more general level, MSF Log has also formed a partnership with the CAA (Climate Action Accelerator), following the lead of several MSF entities.

This project is consistent with our commitment to slashing our carbon emissions by 50% by 2030. It is being conducted jointly with MSF Supply, and will involve measuring our carbon footprint for 2021 (the reference year) and setting out a roadmap including concrete measures enabling us to hit our target by 2030.

This work is primarily being done by MSF staff in the form of various workshops focusing on operational topics (purchasing, transport etc.), with support and guidance from CAA.

LAURENT SURY

Managing Director, MSF Logistique

Focus On The Air Cell

KEY FIGURES 2022

17 000 pax

900 cargo

7 000 flight time

Operations

There has been a significant increase in the number of people using MSF aircraft during the reported period reaching 17,000 passengers, 900 tons of cargo and 7,000 hours of flight time.

During 2022 MSF has had aircraft operating in Afghanistan/Tajikistan, Democratic Republic of Congo, Kenya, Central African Republic, Somalia , South Sudan, Yemen /Djibouti.

Digitalization

The digitalization and deployment of knowledge, tools and information of the air cell developed in 2021 has been completed and all information on air ops is now available online.

Airline Dossier

The advice on regular airlines provided by the Air Cell is widely used by different parts and users of the Movement. However, it is still not reaching everyone. From Operations to travel agencies embedded in MSF, advice is not always interpreted by everybody in the same way.

After years of delivering this service and with the experience we have accumulated, we reviewed and compared our method of scoring and adapted it to the current available knowledge and needs of MSF. We reviewed the delivery system of the airline scoring to improve access.

We will create a short guideline on how to interpret the advice which will be integrated in the document. We expect that the new system will be available to all the movement in the first half of 2023.

Audit Revision: Methodology, Follow Up and Standardization.

After years in operation our current audit system needs to be reviewed to guarantee that it is still adequate for the needs of the organization. Standardization of the presentation of the outcomes of the audits needs to be agreed on by the different auditors in the market that may serve MSF. The follow up of the recommendations of the audits needs have been revised and we expect the new system to be deployed in the first half of 2023

Cargo Services Dossier

The findings of the cargo dossier are clearly pointing toward a need for increased support to missions who are using local air cargo.

There is also space for MSF to optimize our local air cargo operations between sections at mission level and regionally where appropriate as many of our use and needs are concentrated in East and Central Africa. Here there are also opportunities for partnership and financial savings, particularly with the ICRC, which along with WFP, has a strict safety, ethics, and validation policy, that prevents them from using most of the operators we are using.

The new “last mile cargo” service has been integrated in the structure of the Air cell and is available to all sections.



© Soudan du Sud - Lauren King/MSF

Chairman's Report



© MSF / JOHAN LOLOS

Hello everybody,

As usual, this report reviews the past year.

The activity report contains a comprehensive summary of 2022, and since this is my final chairman's report, I hope you won't mind if I break with tradition by taking a (brief) look back while also harking ahead to the future.

First and foremost, I would like to say how proud I am to have served as chairman of MSF Logistique for almost seven years.

Proud because, in spite of all the difficulties, tensions, obstacles and pandemics, the good ship MSF Logistique has always remained on course, focused on its mission to support the work of our operations in the field. As Jacques Pinel himself put it, "When you have the right professionals with the right tools, you're already half way there."

It is worth contrasting that principle with some of the many initiatives and projects which are forever springing up within MSF, and can often be very time-consuming and somewhat vague – here at MSF Logistique, there is never any doubt as to what our mission is.

The last few years have not always been easy. We have witnessed a sort of social crisis. Some of us have been worried about the quality of life

at work, while others have been more concerned about the quality of the work itself and the way that senior management define the mission of MSF.

We got through it together, although we know that we need to remain attentive to these issues.

The emergencies have been as numerous as they have been intense, not least the Covid pandemic and all the logistical constraints that came with it.

We have continued to adapt the way we work in response to the operational demands in play, even when the volumes involved are sizeable and the forecasts uncertain.

We have now achieved a greater degree of cohesion between our various departments. MSF Logistique supplies all of the operational centres (OCBA, OCG, OCP and WaCA) in the same manner. We have succeeded in bringing all parties on board by establishing platforms to

facilitate communication between Head Office and the partner sections - Quartet, mini-quartet – and by ensuring that they are represented on the board of directors.

The volumes we handled increased in 2022, with MSF Logistique Dubai distributing over 4,000m³ of goods compared with 3,000m³ in 2020, as well as storing 30% of our total volumes. The development of MSF Log Dubai appears to be a step in the right direction in the context of the broader evolution of our supply chain across the whole movement, with greater regionalisation and diversification of procurement.

We have begun cooperating more closely with MSF Supply, with very promising results, collaborating on projects, shared tools and even on redistributing volumes in the long-term, in view of the broader geographical evolution of our supply and distribution activities (centred in Dubai and Nairobi, at present).

I would also like to highlight our close involvement with the ESCC (Executive Supply Chain Committee), and particularly the drafting of the MSPP (MSF Strategic Procurement Program) for our strategic purchasing activities. The importance of the MSPP will become increasingly apparent as we transform this project into a day-to-day working practice. I remain of the opinion that this work should be integrated into the purchasing centres, but the subject is still up for debate. On a more general level, as a procurement and supply centre, we need to remain directly involved with every aspect of Supply Chain evolution in the coming years.

That means remaining modern and inventive, in the spirit of the proposals that have already been made with regard to regionalisation, direct deliveries, pre-confirmed orders and other such measures.

We are all well aware that our present IT tools are no longer fit for purpose, not for our day-to-day work and certainly not for the changes we want and need to see.

I thus welcome the joint project launched by our two supply centres to identify and adopt joint tools for use by both MSF Logistique and MSF Supply, a project for which ICT Incubator funding has been proposed.

Modernising our information systems will be one of the greatest challenges we face in the coming years.

Furthermore, and also in collaboration with MSF Supply, we have signed a partnership with CAA (Climate Action Accelerator) in order to deliver on the commitments we have made in terms of reducing our carbon footprint. This is a vital priority, and an area in which MSF Logistique will play a key role for all MSF partners:

- In terms of transportation, where significant efforts have already been made to reduce the proportion of air freight in favour of more maritime transport
- In terms of our choice of suppliers, taking into consideration their contribution to the carbon impact and carbon footprint of the articles we supply.

I would also urge MSF Logistique to continue keeping a close eye on, as well as proposing, innovative projects which will shape the future of MSF. One example which springs to mind is the ongoing initiative to establish an online “marketplace” for medicine procurement.

MSF’s Jacques Pinel training centre does not stand alongside MSF Logistique; it is a continuation of MSF Log.

I encourage you all to continue making yourselves at home there, as you have done already, sharing not just your professional expertise but also the good vibes which

characterise our procurement and supply centre, the basis of our operations. The centre is a place for forging formal, informal, and sometimes musical connections, bringing together people for training which will serve to boost the all-round efficacy of the MSF supply chain.

In conclusion, thank you once again for having me as chair of MSF Logistique for all these years. The work done by this organisation is truly impressive. We now have a duty to continue modernising, staying at the forefront of the latest supply chain developments in order to better serve our closest partners in MSF OCG, OCBA, OCP and WACA, but also in the best interests of the movement as a whole, united by the shared objective of providing the best possible support for our missions, meeting their medical and logistical requirements.

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER

Chairman of the Board of Directors, MSF Logistique
Managing Director, MSF France



Treasurer's Report

Highlights of the 2022 financial year

KEY CHANGES IN EXPORT ACTIVITY

MSF Logistique's activities continued to grow year-on-year, reaching new heights in 2022. Sales of goods and freight services increased by 17.1%, growing from €120.8M in 2021 to €141.5M in 2022.

This increase was observed across all activities, except the air operations unit:

- Medical goods + 5%
an increase of 3.7 million Euros
- Logistical goods + 32%, an increase of 4.7 million Euros
- Food goods + 267%, an increase of 8.4 million Euros
- International transport + 31%
an increase of 6.1 millions Euros
- Air operations unit (local charters) -5%, down by €0.6 million

The two headline events of 2022 were:

- The impact of the war in Ukraine, calculated at €7.4 M (of which €0.4M from transport operations).
- Therapeutic food shipments to the tune of €11.5M, primarily to Nigeria (53%)

The overall number of goods orders remained stable compared with 2021, from 5,101 in 2021 to 5,047 in 2022, but the average value of orders sharply by 19% to reach €21,134. This concentration can be largely explained by the decision to group orders for the operational entity OCBA by mission, rather than by project.

CHANGES IN OVERHEAD COSTS AND FINANCIAL RESULT

In addition, overhead costs (exterior service provisions, taxes, staff costs, amortisation and depreciation, re-invoicing of service provisions) rose by €1,797K, which represents an increase of 11.6% on 2021, meaning that costs did not grow as rapidly as activity.

Payroll costs were up by 12.8%. This reflects the sustained, high level of operational activity we saw throughout 2022, and the first full year of work for those recruited in 2021.

Net income was 0.8 million Euros in 2022. This represents an increase on the previous year (+€0.2 million in 2021).

Comments on the 2022 accounts

BALANCE SHEET

FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €1,585k compared to €1,528k last year.

IN €K	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION	%
Intangible fixed assets	914	995	81	9
Tangible fixed assets	584	560	-24	-4
Long-term investments	30	30	0	0
TOTAL FIXED ASSETS	1,528	1,585	57	4

The overall variation of +€57k can be explained as follows:

- Intangible assets increased by €81k.
Firstly, gross intangible assets have increased by €370K. This includes current intangible assets, i.e. IT projects not completed as of 31 December 2022, which increased to stand at €661K on 31/12/2022. The main projects in question are as follows: updates to the Order space (€506K at 31/12/22 up from €378K at 31/12/21), the project to change the Finance IS (€74K at 31/12/22, €0 at 31/12/21) and the transfer of publishing operations (€72K at 31/12/22 up from €33K at 31/12/21). Amortisations have also increased, with a provision of €289K.
- the value of tangible assets decreased slightly, down by €24K on 2021. The racks owned by MSF Logistique on the premises of Leroy Logistique were sold to the latter in 2022.

CURRENT ASSETS

The total value of inventory increased sharply from €29.1M on 31 December 2021 to €32.9M as of 31 December 2022, a 13% increase year-on-year.

IN €K	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION	
Medical inventory	23,225	24,634	1,408	6%
Logistics inventory	5,863	8,274	2,411	41%
TOTAL	29,088	32,908	3,820	13%

This increase can be attributed to the steady growth of Export activities as well as the bolstering of emergency stocks, particularly since the integration of WACA (West Africa Central Africa) emergency stock, which amounts to 817 articles and kits with a financial value of €1.3M. We have also seen an increase in emergency stock levels for MSF France and MSF Spain. Only MSF Switzerland has reduced its emergency stock, by virtue of the relocation of the Rapid Deployment Surgical Unit (RDSU) in 2022.

In terms of the product families driving this €3.8M increase, the biggest contributors were Toyota vehicles (+€759k), therapeutic food (+€500K), and camps and shelters (+€485K).

Provisions for stock depreciation (obsolescence, expiry, scrap) are up.

They stood at €2585k as of 31st December 2022, compared with €1511k on 31st December 2021.

IN €K	GROSS VALUE ON 31/12/2020	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2021	GROSS VALUE ON 31/12/2022	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2021
Medical inventory	23,225	-1,183	22,042	24,634	-2,065	22,569
Logistics inventory	5,863	-328	5,535	8,274	-520	7,754
TOTAL	29,088	-1,511	27,577	32,908	-2,585	30,323

This is largely down to the provision for the stock of protective gowns stored in Dubai, with expiry dates in 2023 and 2024. This provision for protective gowns has been distributed among MSF sections by means of a cost transfer.

As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate rose from 5.2% in 2021 to 7.9% in 2022.

Trade and user receivables and related accounts increased by €2543K from €15,491K in 2021 to €18,034K in 2022. This increase was almost entirely driven by the difference in the amount of receivables issued by MSF France between December 2021 and December 2022.

Cash levels rose by 43.8% to €9,013K this year, compared to €6,268K last year. This concerns the balance on the accounts with Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique, originating from:

- adjustments to the way emergency stocks are financed, agreed with MSF Logistique's three partner sections. This led to payments of €1.9M in our favour from MSF France and €1M from MSF Spain, and a reversal of funds of €1.5M to MSF Switzerland.
- transfer of funds from MSF Switzerland to the sum of €1.25M ear-marked for ecological investments at the Mérignac site (France). These investments will include solar panels and further studies and improvement work to make our buildings more energy efficient.

LIABILITIES

Equity was up as of 31 December 2022, thanks to the positive net result for the financial year 2022 (+€795K)

Funds carried forward and dedicated to specific posts stood at €1.25M, corresponding to the investment in environmentally-focused improvements made by MSF Switzerland.

Borrowing and miscellaneous debts amounted to €20.8M as of 31 December 2022 (compared to €19.5M on 31 December 2021). This is due to the revaluation of the €20 million MSF USA loan (in USD), taking into account the exchange rate on 31 December 2022 and the associated interest charges.

Trade payables and related accounts were up. They increased from €13,214 in 2021 to €17,368 in 2022, an increase of 31.4%. This was partly a result of the

growth in operational activity, as well as some invoices received later than expected in December 2022.

Other debts were up by 10%, a direct result of the cash flow adjustments to emergency stock management agreed between the three MSF sections described above in the paragraph on Cash levels. Hence advances and part-payments obtained by MSF Logistique increased from €14,120K in 2021 to €15,538K in 2022.

For other balance sheet items, the variation in balances between 31 December 2021 and 31 December 2022 was less than €500K, and does not merit further comment.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Sales results by activity reached levels never seen since the creation of MSF Logistique in 1986. Growth of 17.1% was recorded between 2021 and 2022.

IN €K	2021	2022	VARIATION
Medical	74,676	78,418	3,742
Logistics	12,688	16,709	4,021
Food	3,141	11,534	8,393
International goods transport	16,893	22,051	5,158
Local charters	13,347	12,693	-654
Other services	79	72	-7
TOTAL	120,824	141,477	20,653

The margin on income increased by 2% in 2022 compared to 2021, rising from 12.7% in 2021 to 14.7% in 2022. This increase in our margin can be largely attributed to the 1.5% increase in the mark-up rate introduced in January 2022.

Overhead costs

- **Payroll costs** at MSF logistique Mérignac rose by 12.8%, up +1287k€ on 2021. Headcount was up, from 172 full-time equivalent employees to 179 in 2022 (annual payroll average).
- **Spending on miscellaneous services** increased by 8.8% due to greater use of external storage services in response to rising levels of activity.
- **Fees** increased from €109K in 2021 to €265K in 2022. In 2022 they include the fees paid to the barrister who handled our dispute over VAT and income tax with the French Conseil d'Etat.

The operating surplus was €1567K, compared to €144K last year.

The financial result shows a negative balance of €755K against a positive balance of €42K in 2021. Much of this stems from the recalculation of the loan from MSF USA to reflect the exchange rate as of 31 December 2022 (US dollar up against the Euro), as well as financial costs relating to this loan passed on by MSF USA.

The exceptional result showed a positive balance of €17K after a negative balance of €5K in 2021.

The net result showed a gain of €795K, after a gain of €181K in 2021. As a reminder, the budget for 2022 was approved on the basis of a slightly negative net result (-€71K).

Forecast for 2023

The 2023 budget approved by the Board of Directors forecasts revenues of €133.3M and a slightly negative net result of -€82k.

Earned income at the end of March 2023 was estimated at €31.8M. This represents a +1% increase compared with the same period in 2022, albeit -5% below the budgetary forecasts for Q1 2023.

RÉMI GRENIER

Treasurer of the MSF Logistique association

Financial Report



© ANDRII OVOD

Profit and loss account

Profit and Loss Account for MSF Logistique in 2022 (in euros)

EXPENDITURE	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION	INCOME	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION
Medicine and medical equipment	62,454,289	62 434 643	-0 %	Private donations	-	-	-
Food	2,889,050	11 061 426	282.8 %	Donations from private bodies	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	6,791,256	11 320 910	66.7 %	Patronage*	-	2 294	-
Plant and equipment	1,790,201	3 700 337	106.7 %	Levies	-	-	-
Consumable materials and supplies	762,103	1 128 204	48 %	Bequests, donations and life insurance	-	2 294	-
Documentation	6,884	13 475	95.7 %	Private donations			
Procurement transport	2,571,108	4 097 117	59.3 %	MSF Group	36,657,285	45,983,208	25.4 %
Goods procurement	77,264,890	93 756 112	21.3 %	Other MSF	50,564,205	56 978 254	12.6 %
Variation in stocks of goods	685,047	-3,819,972	-657.6 %	External	3,321,135	3 725 670	12.1 %
Freight purchases	29,233,361	33,453,983	14.4 %	Goods sales	90,542,625	106 687 131	17.8 %
Purchases of stocked goods	107,183,298	123,390,123	15.1 %	MSF Group	9,540,001	10 418 698	9.2 %
<i>Margin rate</i>				Other MSF	20,315,378	24 025 445	18.2 %
				External	425,035	346 516	-18.4 %
				Freight sales	30,280,415	34 790 660	14.8 %
				TOTAL GOODS AND FREIGHT	120,823,040	141 477 791	17.1 %
Medicine and medical equipment	-	-	-	Diaries	-	-	-
Food	-	-	-	Charity products	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	-	-	-	Books	-	-	-
Plant and equipment	105,609	140,522	33 %	Guidelines	-	-	-
Consumable materials and supplies	335,503	310,118	-7.5 %	Others	-	-	-
Studies and services	-	-	-	Partnerships	-	-	-
Purchases for resale	-	-	-	Product sales	-	-	-
Variations in consumables & other supplies	-	-	-	MSF Group	339,183	362 795	6.9 %
Purchase of equipment & other supplies	441,111	450,641	2,1 %	Other MSF	644,271	524 406	-18.6 %
				External	75,686	56 997	-24.6 %
				Service provisions	1,059,139	944 198	-10.8 %

EXPENDITURE	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION	INCOME	31/12/2021	31/12/2022	VARIATION
Provision of misc. services	2,733,826	2 974 738	8.8 %	EU funding	-	-	-
Staff on missions and at head office	-	-	-	HCR funding	-	-	-
under contract with other MSF sections	-	-	-	Other financing	-	-	-
Personnel external to MSF movement	-	-	-	Support from public sector	-	-	-
(incentives /MOU)	-	-	-				
Rent and charges	475,480	475 965	0.1 %	Local authority grants	-	-	-
Equipment hire	90,378	111 708	23.6 %	Capitalised production costs	-	73 863	-
Misc. training costs	-	-	-	Current production	-	-	-
Maintenance and repairs	1,045,109	1 027 486	-1.6 %	Income from related activities	-	-	-
Insurance	75,263	75 581	0.4 %	Other income from ongoing operations	1,029,184	1 483 433	44.1 %
Documentation	58,160	32 968	-43.3 %	Reversal of depreciation/provisions and	-	-	-
Fees	108,631	264 756	143.7 %	transfer of costs	-	-	-
Information / publications	11,641	3 208	-72.4 %	Foreign exchange income/Supplier	146 658	203 418	38.7 %
Transportation	124,968	215 757	72.6 %	payments	-	-	-
Travel and mission expenses	50,612	98 719	95.0 %	Other operating income	1,175,842	1 760 714	49.7 %
Hospitality costs	16,033	22 772	42.0 %				
Post and telecommunication costs	86,369	79 881	-7.5 %	Financial contributions*	217,830	1 313 784	503.1 %
Bank and related costs	20 439	24 854	21.6 %				
Operational subsidies	-	-	-				
External services	4,896,909	5 408 392	10.4 %	Payments by founders or consumption	-	-	-
External procurement and services	5,338,020	5 859 033	9.7 %	of expendable endowment	-	-	-
Financial subsidies*	-	-	-				
Taxes and similar charges	991,816	1 026 934	3.5 %	Reversals of amortisation,			
Salaries	6,949,582	7 803 914	12.2 %	depreciations, provisions and transfers	2,887,931	2 717 776	-5.8 %
Social security contributions	3 105 561	3 537 799	13.9 %				
Staff costs France	10,055,143	11 341 713	12.8 %	Use of dedicated funds*			
Provisions for amortisation and	640,705	489 492	-23.6 %				
depreciation							
Provisions*	1,514,411	2 584 655	70.6 %				
Carried forward in dedicated funds*	-	1 250 000	-				
Other costs: Exchange rate losses/	296,760	708 006	138.5 %				
supplier payments							
OPERATING COSTS	126,020,154	146,649,956	16.3 %	OPERATING INCOME	126,163,782	148,216,557	17.4 %
Interest and related charges	5,032	134 983	2582.4 %	Debt income	-	-	-
Exchange rate losses	-	29 364	-	Investment income	-	-	-
Amortisation, depreciation and	10,046	710 697	6974.4 %	Other forms of interest and related	11,185	49 657	343.9 %
provisions				income	-	-	-
				Exchange rate surplus	43,898	60 125	36.9 %
				Discounts	2,464	10 046	307.7 %
				Reversals of provisions, depreciations	-	-	-
				and transfers of operating	-	-	-
				Net income from sales of marketable	-	-	-
				securities	-	-	-
FINANCIAL EXPENSES	15,079	875 044	5703 %	FINANCIAL INCOME	57,547	119 828	108.2 %
Exceptional costs from management	129,296	66 650	-48.4 %	Exceptional income from management	124,430	49 886	-59.9 %
operations				operations	-	-	-
Exceptional accruals from	-	-	-	Exceptional accruals from management	-	-	-
management operations				operations	-	-	-
Amortisation, depreciation and	-	-	-	Exceptional accruals from capital	-	-	-
provisions				operations	-	-	-
				Reversals of provisions, depreciations	-	-	-
				and transfers of operating costs	-	-	-
				Reversal on capital investment grants	-	-	-
EXCEPTIONAL COSTS	129,296	66 650	-48.4 %	EXCEPTIONAL INCOME	124,430	49 886	-59.9 %
TOTAL EXPENSES	126,164,529	147 591 650	16.9 %	TOTAL INCOME	126,345,759	148 386 270	17.4 %
Unused allocated funds	-	-	-	Consumption of unused allocated funds from	-	-	-
for this year				previous fiscal years			
POSITIVE RESULT	181,230	794 620	338.4 %	NEGATIVE RESULT	-	-	-
OVERALL TOTAL	126,345,759	148 386 270	17.4 %	OVERALL TOTAL	126,345,759	148 386 270	17.4 %

* : New profit and loss sections introduced by Accounting Regulation No. 2018--06 of 5 December 2018 applicable from 1 January 2020.

Detailed profit and loss account on 31/12/2022

EXPENSE DETAILS

A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022
Provisions for amortisation	640,705	489 492
Inventory depreciation allowance	1,511,011	2 584 655
Client receivables depreciation allowance	-	-
Provisions for risks and charges	3,400	-
	2,155,116	3 074 147

B - FINANCIAL EXPENSES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022
Current account interest MSF France	-	-
Interest on MSF USA loan	5,032	134 983
Exchange rate losses	-	29 364
Provisions for financial risks	10,046	710 697
	15,079	875 044

C - EXCEPTIONAL EXPENSES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022
Bad debts	6,975	-
Penalties, fines	45	462
Net book value of surrendered tangible assets	1,185	58 284
Expenses relating to previous fiscal assets	-	-
Incl. settlement of rental expenses - former lease Blanquefort 1	-	-
Misc. exceptional expenses	121,091	7 903
Incl. credit notes issued - insurance indemnity repayment	-	1 422
Incl. variations in supply, URSSAF settlements, etc.	121,080	6 474
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	12	7
Provisions for risks and exceptional charges	-	-
Incl. payments linked to contract termination	-	-
Incl. payments linked to Blanquefort 2 works	-	-
	129,296	66 650

INCOME DETAIL

A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT 2021	% OF TURNOVER 2021	AMOUNT 2022	% OF TURNOVER 2022
MSF France Group	46,197,287	38 %	56,401,906	40 %
MSF France	45,846,609		56 200 940	
Epicentre	350,678		200 966	
Médecins sans Frontières Foundation				
MSF sections	70,879,583	59%	81,003,699	57 %
MSF SWITZERLAND	23,495,252		39 241 619	
MSF SPAIN	29,143,960		23 281 132	
MSF HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	8,984,700		8 938 579	
MSF BELGIUM	7,527,320		7 901 092	
MSF SUPPLY	1,725,406		1 609 841	
MSF AUSTRALIA	2,946		-	
MSF INTERNATIONAL			31 436	
External clients	3,746,170	3 %	4 072 186	3 %
MEDECINS DU MONDE	958,603		1 422 944	
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	835,121		994 476	
ACTION CONTRE LE FAIM	516,418		15 026	
PARTNERS IN HEALTH	424,087		398 196	
PARTNERS IN HEALTH	191,435		141 403	
MEDECINS DU MONDE SPAIN	151,949		338 526	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	120,497		92 289	
ANTICOV 01 COV DNDi	107,781		-	
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	89,900		7 483	
CROIX ROUGE FRANCAISE	87,644		94 469	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	70,079		209 731	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	46,113		54 028	
ETUDES FILARIOSES	43,854		47 125	
INSERM	34,028		1 701	
DNDi LEISH LV-LMC	28,105		-1 472	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	19,419		-	
INSTITUTE OF TROPICAL MEDICINE	15,011		-	
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	6,030		-6 030	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	2,375		-	
WHO/OMS	984		-	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	-672		-	
DANISH RED CROSS	-2,592		-	
ALIMA	-		200 473	
FONDATION PIERRE FABRE	-		34 756	
IRD MONTPELLIER	-		9 890	
PROGRAMME PAC-CI	-		6 790	
DNDI HIV PROJECT 4	-		6 499	
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	-		2 623	
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	-		1 260	
VARIOUS ENTRIES	-		-	
TOTAL TURNOVER	120,823,040	100 %	141 477 791	100 %

B - FINANCIAL INCOME

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VARIATION FROM PREVIOUS YEAR
764500 Interest on deposit accounts	11,185	49 657	343.96 %
766200 Exchange rate surplus	-	-	-
766100 Exchange gain on foreign currency reserves	43,898	60 125	36.96 %
786100 Reversal of provisions for financial risks	2,464	10 046	307.73 %
	57,547	119 828	108.23 %

C - EXCEPTIONAL INCOME

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VARIATION FROM PREVIOUS YEAR
771200 Other exceptional income	121,170	27 812	-77.05 %
Inc. compensation from insurers	121,080	21 309	-82.40 %
inc. insurance payments due to MSFF (incident Aug. '21)	-	6 476	-
Incl. variations in supply, clients, etc.	90	27	-70.09 %
775200 Proceeds from disposals of tangible assets	3,260	22 074	577.12 %
787500 Accruals reversal for risks and charges	-	-	-
	124,430	49 886	-59.91 %

Balance sheet

Assets on 31/12/2022 (in euros)

ASSETS	GROSS 2022	AMORT / PROV	NET 2022	NET 2021	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	4 471 963	4 137 905	334 058	393,421	-15 %
Current assets	660 818	-	660 818	520,433	27 %
Advances and part-payments	-	-	-	-	-
Intangible assets	5 132 781	4 137 905	994 876	913,854	9 %
Plants and equipment	2 507 702	2 077 555	430 146	430,879	-0 %
Equipment / Fittings / IT	1 106 051	976 103	129 948	146,014	-11 %
Transport equipment and promotional material	67,027	67 027	0	2,851	-
Current assets	0	0	0	4,007	-
Tangible assets	3 680 780	3 120 685	560 095	583,751	-4 %
Goods received by bequests and donations destined to be sold	-	-	-	-	-
Associated receivables	-	-	-	-	-
Other	30,067	-	30,067	30 067	-
Capital assets	30,067	-	30,067	30,067	-
TOTAL FIXED ASSETS	8 843 628	7 258 590	1 585 038	1,527,672	4 %
Inventory and costs billable	32 907 926	2 584 655	30 323 271	27,576,942	10 %
Trade and user receivables and related accounts	18 034 044	-	18 034 044	15,490,964	16 %
<i>Receivables for MSF France group entities</i>	<i>5 848 040</i>	<i>-</i>	<i>5 848 040</i>	<i>1,915,254</i>	<i>205 %</i>
<i>Receivables for MSF movement entities</i>	<i>11 137 659</i>	<i>-</i>	<i>11 137 659</i>	<i>11,967,968</i>	<i>-7 %</i>
<i>Clients and related accounts</i>	<i>1 048 345</i>	<i>-</i>	<i>1 048 345</i>	<i>1,607,742</i>	<i>-35 %</i>
Receivables received through bequests and donations	-	-	-	-	-
Others	1 681 789	-	1 681 789	1,396,964	20 %
Advances paid on orders	1 387 381	-	1 387 381	917,577	51 %
Other receivables	294 408	-	294 408	479 387	-39 %
Cash balance	9 012 894	-	9 012 894	6,268,299	44 %
Prepaid expenses	490 663	-	490 663	116,370	322 %
Currency conversion difference	-	-	-	-	-
TOTAL CURRENT ASSETS	62 127 316	2 584 655	59 542 661	50,849,540	17 %
Currency conversion difference	710 697	-	710 697	10,046	6974%
TOTAL ASSETS	71 681 641	9 843 245	61 838 396	52,387,258	18%

Liabilities on 31/12/2022 (in euros)

LIABILITIES	31/12/2021	31/12/2022	% VS N-1
Equity without clawback	630,195	630,195	0 %
Amount carried forward	1,758,325	1 939 555	10 %
Reserves	2,388,520	2 569 749	8 %
Surplus or deficit for the financial year	181,230	794 620	338 %
Net situation	2,569,750	3 364 369	31 %
TOTAL EQUITY	2,569,750	3 364 369	31 %
Funds carried forward related to bequests and donations	-	-	-
Dedicated funds	-	1 250 000	-
TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS	-	1 250 000	-
TOTAL PROVISIONS	0	715 697	-
Borrowing and miscellaneous debts	19,508,001	20 839 275	7 %
Trade payables and related accounts	13,214,182	17 367 561	31 %
<i>Payables to MSF France Group entities</i>	<i>154,491</i>	<i>1 050 487</i>	<i>580 %</i>
<i>Payables to MSF movement entities</i>	<i>790,463</i>	<i>828 046</i>	<i>5 %</i>
<i>Trade payables and related accounts</i>	<i>12,269,228</i>	<i>15 489 027</i>	<i>26 %</i>
Bequest and donation payables	-	-	-
Tax and social security debts	2,456,740	2 688 579	9 %
Other debts	14,120,923	15 538 099	10 %
<i>Advances and down payments received on orders</i>	<i>13,986,280</i>	<i>15 350 389</i>	<i>10 %</i>
<i>Other debts</i>	<i>134,642</i>	<i>187 711</i>	<i>39 %</i>
Prepaid income	-	10 054	-
<i>Currency conversion difference - liabilities</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
TOTAL DEBTS	49,299,846	56 443 568	14 %
Currency conversion difference Liabilities	499,217	64 762	-87%
TOTAL LIABILITIES	52,368,813	61 838 396	18%

Detail of assets

FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	FIXED ASSETS				GROSS VALUE AT END OF FISCAL YEAR
		INCREASE IN PURCHASING & TRANSFER	+	REDUCTION OF WASTE & TRANSFER	-	
Concessions, licences, patents	4 242 184	120 419	109 360	-	-	4 471 963
Current intangible assets	520 433	249 745	-	-	109 360	660 818
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-	-
Intangible assets	4 762 617	370 164	109 360	0	109 360	5 132 781
Technical equipment	1 042 554	41,676	-	16,380	-	1,067,850
Technical installations	328 984	34,215	-	-	-	363,199
Building fittings	111 858	28,413	-	-	-	140,271
Lightweight warehouse	8 749	-	-	-	-	8,749
Fittings and improvements	880 736	44,936	-	-	-	925,673
Transport equipment	64 251	-	-	-	-	64,251
Office equipment	134 253	2,336	-	-	-	136,590
Computer equipment	887 264	66,645	-	10,771	-	943,138
Promotional equipment	2 776	-	-	-	-	2,776
Current assets	-	4,007	-	-	-	4,007
Tangible assets	3 461 426	222,229	-	27,151	-	3,656,504
Deposits and guarantees	30067	-	-	-	-	30 067
Financial assets	30,067	-	-	-	-	30 067
TOTALS	8 254 109	592 393	109 360	27 151	109 360	8 819 352

ITEMS	DEPRECIATION				BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
	ACCUMULATED AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REDUCTIONS WASTE + TRANSFER	ACCUMULATED AT END OF FISCAL YEAR	
Concessions, licences, patents	3 848 763	289 142	-	4 137 905	334 058
Current intangible assets	-	-	-	-	660 818
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-
Intangible assets	3 848 763	289 142	-	4 137 905	994 876
Technical equipment	899 899	62,214	15,195	946,918	120,933
Technical installations	233 747	25,478	-	259,225	103,974
Building fittings	66 916	10,404	-	77,320	62,950
Lightweight warehouse	8 749	-	-	8,749	0
Fittings and improvements	742 861	39,790	-	782,650	143,022
Transport equipment	58 550	2,851	-	61,400	2,851
Office equipment	105 404	6,567	-	111,971	24,619
Computer equipment	766 105	66,408	10,771	821,743	121,396
Promotional equipment	2 776	-	-	2,776	0
Current assets	-	-	-	-	4,007
Tangible assets	2 885 006	213,712	25,966	3,072,752	583,751
Deposits and guarantees	-	-	-	-	30,067
Financial assets	-	-	-	-	30,067
TOTALS	6 733 769	502 855	25,966	7 210 657	1 608 694

CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
Provision for goods inventory depreciation	1 511 011	2 584 655	1 511 011	2 584 655
Provision for medicines depreciation	1 106 017	2 064 763	1 106 017	2 064 763
Provision for depreciation of logistics and medical equipment	404 994	519 893	404 994	519 893
Provisions for depreciation of client receivables	-	-	-	-
Provisions for liabilities and charges	18 446	710 697	13 446	715 697
Provisions pour liabilities	18 446	710 697	13 446	715 697
Provisions for charges	-	-	-	-
TOTAL	1 529 458	3 295 352	1 524 458	3 300 352

FINANCIAL ASSETS

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Deposit on JAFZA DUBAI lease	17,121	17,121	-
Supplier security deposit AGILITY Dubai	3638	3 638	-
Bank security deposit for employee visas - Dubai	9309	9 309	-
TOTAL	30,067	30,067	-

CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	AMOUNT 31/12/2021		AMOUNT 31/12/2022		% VS LAST YEAR	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
On supplier invoices	10 004	1 619	594	58 883	1584 %	-97 %
On MSF USA loan	42	497 598	710 103	5 879	-100 %	8364 %
TOTAL	10 046	499 217	710 697	64 762	0	0

CURRENT ASSETS

A - INVENTORY AND BILLABLES

ITEM	GROSS	PROVISIONS	2022	2021
Medical	21 920 239	2 095 431	21 431 015	21 893 098
*Logistics	7 754 461	489 224	5 659 030	5 534 831
Food	648 570	-	648 570	149 012
TOTAL	30 323 271	2 584 655	27 738 615	27 576 942

(*) including 45 vehicles in stock, with a value of €953,042.01

B - RECEIVABLES FOR MSF FRANCE GROUP ENTITIES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
MSF France	1,313,984	4 797 956	265.15 %
Epicentre	20,318	36 684	80.55 %
MSF France group - invoices pending	580,952	1 013 401	74.44 %
TOTAL	1,915,254	5 848 040	205.34 %

C- RECEIVABLES FROM MSF MOVEMENT ENTITIES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
MSF Spain	3 076 840	1 259 651	-59.06 %
MSF Switzerland	2 605 737	2 828 932	8.57 %
MSF Holland	1,326,965	694 153	-47.69 %
MSF Belgium	466,771	1 838 604	293.90 %
MSF Supply	405,377	550 259	35.74 %
ITC - MSF International	39,282	61 832	57.40 %
OTHER MSF SECTIONS - invoices pending	3,816,771	3 904 228	2.29 %
OTHER MSF SECTIONS - pending credit notes	230,225		
TOTAL	11,967,968	11 137 659	-6.94 %

E - RECEIVABLES AND ACCOUNTS PAYABLE

CLIENTS	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
PARTNERS IN HEALTH	406,564	0	-100 %
ACTION CONTRE LA FAIM	268,603	12 343	-95.40 %
MEDECINS DU MONDE	215,431	329 475	52.94 %
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	119,552	53 086	-55.60 %
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	97,531	50 115	-48.62 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	96,337	180 029	86.87 %
CROIX ROUGE FRANCAISE	90,092	3 940	-95.63 %
Other clients - invoices pending	70,582	149 828	112.28 %
HAT - AFRICAN TRYPANOSOMIASIS	57,046	28 513	-50.02 %
INSERM	44,167	43 758	-0.93 %
ANTICOV 01 COV DNDi	39,392	25 944	-34.14 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	22,132	22 132	-
WHO	21,173	846	-96.01 %
DNDi LEISH LV-LMC	20,257	7 806	-61.47 %
ETUDES FILARIOSES	15,092	5 618	-62.77 %
WORLD HEALTH ORGANIZATION	6,817	25 945	280.60 %
EL MOUSTAKBAL NATIONAL ASSOCIATION	6,030	-	-100 %
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	5,291	5,291	-
WORLD HEALTH ORGANISATION	3,182	3,182	-
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	1,773	22 831	1187.85 %
GOODS RETURN	553	553	-
MEDICO INTERNATIONAL	146	146	-
IRD MONTPELLIER	-	34 756	-
LEROY LOGISTIQUE (sale of racks)	-	15 824	-
DNDI HIV PROJECT 4	-	6 790	-
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	-	6 499	-
PROGRAMME PAC-CI	-	9 890	-
AIDE ODONTOLOGIQUE INTERNATIONALE	-	2 623	-
FONDATION PIERRE FABRE	-	582	-
TOTAL	1 609 763	1 048 345	-100.00 %

E - ADVANCES AND PART-PAYMENTS OF ORDERS

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	364,120	982 111	169.72 %
Medical suppliers	553,458	404 931	-26.84 %
Freight suppliers	-	90	-
Operations suppliers	-	248	-
TOTAL	917,577	1 387 381	-

F - OTHER RECEIVABLES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Suppliers - including external credit notes	31,266	49 864	59.48 %
Meal vouchers	70	78	11.36 %
Staff, salary advances	375	1 250	233.33 %
Staff, stop-payments	1,563	-	-100 %
Staff - payments due	-	-	-
Sundry accounts receivable	500	30 783	6056.64 %
Logistics trade debtors excluding down payment	15,659	982	-93.73 %

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Sums owed by medical suppliers, excluding down payments	99,925	38 276	-61.70 %
Sums owed by freight providers, excluding down payments	1,375	1 569	14.12 %
Sums owed by operations suppliers, excluding down payments	-	3 913	-
Accruals - SS and provident contract indemnities	231,732	27 134	-88.29 %
Accruals - DUBAI ICT subsidy	46,531	20 617	-55.69 %
Accruals - Donation	-	2 294	-
Accruals - costs covered by training body	-	1 952	-
Accruals - furlough scheme	-	666	-
MSFF CJP management mandate	50,390	115 029	128.28 %
TOTAL	479,387	294 408	-

G - CASH BALANCE

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Bank accounts held with Banque Populaire	5,318,732	8 490 276	59.63 %
Accounts held with Crédit Agricole	871,752	438 624	-49.68 %
Accounts held with BNP Dubai - UAE Funds	65,254	62 805	-3.75 %
Accruals- remuneration on accounts	10,047	2 997	-70.17 %
Banque Populaire	2,515	18 192	623.45 %
TOTAL	6,268,299	9 012 894	-

H -PRE-PAID EXPENSES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
On supplier invoices	116,370	490 663	-
TOTAL	116,370	490,663	-

Detail of liabilities

EQUITY

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	-
- MSF France contribution 1987	332,528	332,528	-
- Incl. MSF France contribution 1988	39,720	39,720	-
- Incl. MSF France contribution 1989	257,946	257,946	-
Amount carried forward	1,758,325	1 939 555	10%
Earnings this year	181,230	794 620	338 %
TOTAL	2,569,750	3,364,370	40.97 %

TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2021	AMOUNT ON 31/12/2022
Dedicated funds	-	1 250 000
TOTAL	-	1 250 000

DEBTS

A - BORROWING AND MISCELLANEOUS DEBTS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2021	AMOUNT ON 31/12/2022	% VS LAST YEAR
MSF USA loan	19,502,402	20 710 103	6 %
Interest on MSF USA loan	5,455	129 104	2267 %
Other fees	0	68	-
TOTAL	19 507 857	20 839 275	6.83 %

B - PAYABLES TO MSF FRANCE GROUP ENTITIES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Supplier MSF France	7,271	8 040	11 %
Supplier - Foundation	50,318	237 945	373 %
Unbilled invoices MSFF Group	82,488	348 399	322 %
Credit note pending MSF Group	14,414	456 103	3064 %
TOTAL	154,491	1 050 487	579.97 %

C- RECEIVABLES WITH MSF ENTITIES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
MSF Supply	219,424	8 485	-96 %
MSF Holland (AZG)	372,163	11 106	-97 %
MSF Australia	-	-	-
MSF SITS	-	29 447	-
MSF Belgium	7,094	18 760	164 %
MSF Spain	12,736	13 120	3 %
MSF ICT	-	-	-
Unbilled invoices other MSF sections	131,902	518 796	293 %
Credit note pending other MSF sections	47,144	228 332	384 %
Others	-	-	-
TOTAL	790,463	828 046	4.75 %

D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
MSF France - EMERGENCY INVENTORY	5,357,745	7 305 1 83	36 %
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	5,952,568	4 374 898	-27 %
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	2,351,968	3 346 308	42 %
MDM - EMERGENCY INVENTORY	323,999	323,999	0 %
TOTAL	13,986,280	15 350 389	9.75 %

E - TRADE CREDITORS AND ACCOUNTS PAYABLE

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	310,817	1 027 057	230 %
Medical suppliers	2,517,981	4 758 030	89 %
Transport suppliers	1,351,374	1 837 186	36 %
Operational suppliers - Overheads	525,028	856 067	63 %
Suppliers, unbilled invoices	7,564,028	7 010 687	-7 %
TOTAL	12,269,228	15 489 027	26.24 %

F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Staff: annual leave provision	654,412	661 494	1 %
Staff: social charges / leave payable	366,471	370 436	1 %
Staff: time savings account provision	227,860	327 734	44 %
Staff: social charges on time savings account	127,602	183 531	44 %
Staff: social charges for fixed-term contract insecurity	32,144	19 976	-38 %
Staff: insecurity provision for fixed-term contracts	18,001	11 186	-38 %
Staff: expenses	55	1 234	2131 %
Staff: payments due	-	301	-
URSSAF	535,039	575 378	8 %
KLESIA - Pensions	157,726	172 887	10 %
Legal & General provident fund	98,276	107 424	9 %
Opcalia	9,283	-	-100 %
PEEC-Action Logement services	29,976	33 058	10 %
AGEFIPH	7,938	-	-100 %
Payroll tax	97,612	108 501	11 %
PAYE	53,644	56 176	5 %
Provision for times savings account to be paid	36,636	40 404	10 %
Salary allowances payable	-	15 200	-
Pension settlements	-	1 422	-
Occupational health	4,065	2 236	-45 %
TOTAL	2,456,740	2 688 579	9.44 %

G - OTHER DEBTS

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Client credit notes	121,080	178 067	47 %
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	8,471	9 500	12 %
Business expenses payable	108	-	-100 %
Other misc. debts	4,983	144	-97 %
TOTAL	134,642	187 711	39.41 %

H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

ITEM	AMOUNT AT 31/12/2021	AMOUNT AT 31/12/2022	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	-	10 054	-
TOTAL	-	10 054	-



Regulatory Appendices

Appendices to the accounts	40
Regulated agreements	43
Representation letter	44
Resolutions	49

2022 APPENDICES TO THE ACCOUNTS

ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS

1 – Purpose and missions of the association

MSF Logistique is the MSF Association's principal supply centre (materials/equipment and medicines). It covers the entire supply chain, from procurement through to goods transport, and also provides logistics services. Its supply hubs are located in France and Dubai.

2 - Key characteristics of the financial year

Climate-driven famine led to the distribution of more therapeutic food to people in need. Food distribution was primarily concentrated in Nigeria, Uganda and Niger. Russia's invasion of Ukraine on 24 February 2022 was a major event, but its impact was only relative since MSF Log shipped supplies and medicines to over 80 countries.

3 – Events after the close of the financial year

The earthquake which hit Turkey and Syria on 6 February 2023 is one major event which has occurred since the close of the financial year. This event did not have any financial impact on the financial statement for the period ending 31/12/2022, since it is an entirely new situation. Initial analyses of the entity /group's exposure suggest an impact that is significant, but relative in view of the number of shipments of supplies and medicines we make in an average year.

4 – Accounting principles, rules and methods

4.1 Application of accounting regulation No. 2018--06

From 1 January 2020, MSF Logistique started applying regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 stipulated by the French Accounting Standards Authority (ANC) as an adjunct to the general accounting plan. The application of regulation No. 2018-06 does not impact the accounting rules and methods applied by the Association.

4.2 Generally accepted accounting conventions applied

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in ANC regulations 2018--06 and 2014-03 relative to redrafting the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- a going concern,
- consistent accounting methods from one fiscal year to another,
- independence of fiscal years,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into the combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods used are as follows:

A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs).

Intangible assets essentially comprise software and software licences.

They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight-line method.

B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded at their purchase price in line with the provisions of CRC regulation No. 2004-06 (purchase price plus incidental costs).

They are depreciated using the straight line method over the actual period of use intended for each item. They are depreciated over a period of 3 to 15 years.

The resulting depreciation values are shown under operating depreciation in the profit and loss account.

C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. The depreciation rates applied are 0%, 50%, 75% and 100%.
- Items recorded in the "destruction" warehouse are depreciated by 100%.
- Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according to the length of time since any stock rotation occurred.

For all restocking following a country return or non-dispatch of shipments already prepared, the risk of item destruction is calculated based on the last twelve months of consumption of the item. When the risk that a product will need to be destroyed is assessed as being "high" or "very high", MSF Logistique records the value at risk in the Transfers of operating account to assign the entire risk of destruction to the MSF section concerned. This recording is therefore the counterpart to the inventory provision previously established. If the risk is qualified as "medium", the MSF section concerned is simply notified. Finally, if the risk is qualified as "low" then the item, in the

quantity re-stocked, is not affected by inventory depreciation in the association's accounts.

E - RECEIVABLES

Trade receivables are divided into four sub-groups:

- * Receivables for MSF France group entities
- * Receivables for MSF movement entities
- * Clients and related accounts
- * Receivables received through bequests and donations
- * Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value. All receivables date from within the past 12 months. Write-down adjustments are made where the amounts are disputed.

Receivables not denominated in Euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates as of 31.12.2022.

F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2022.

G - PREPAID EXPENDITURE AND INCOME

Prepaid expenditure comprises inventory purchases invoiced in 2022, but delivered in 2023 to the amount of €53,716 and services purchased for operating purposes to the amount of €247,551.

Prepaid income amounts to €10,054.

H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates

on 31.12.2022 of debts and receivables nominated in other currencies.

I - EQUITY

Equity comprises equity without clawback, amount carried forward and earnings for the year. Equity without clawback corresponds to payments made in Francs by MSF France from 1987 to 1989 to finance emergency stocks.

J - EARNINGS THIS YEAR

Earnings for the fiscal year 2022 show a net gain of €794,620 resulting in a retained amount of €2,734,175 after allocation of earnings.

K - DEDICATED FUNDS

Dedicated funds are entered into accounts in accordance with the provisions of Regulation 2018-06 of the French Accounting Standards Agency (ANC). When funds are allotted by testators, donors or others to specific projects, the outstanding balance of these funds at the end of the financial year is listed as an item of expenditure under the heading "Dedicated funds carried forward". In accounting terms this reflects the commitment made by the Association to respect the wishes of donors, counterbalanced in the loss account under the heading "Dedicated funds."

As dedicated funds are spent, their value is tracked under the heading "Use of dedicated funds" in the profit and loss account.

K - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

As of 1 January 2002, MSF Logistique has followed standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

M - DEBTS

Debts are divided into four sub-categories:

- * Debts attached to MSF France Group entities
- * Debts attached to MSF movement entities
- * Trade payables and related accounts
- * Bequest and donation payables
- * Tax and social security debts
- * Other debts

All debts were contracted within the preceding twelve months. Debts in currencies other than the Euro are adjusted to the official rates as of 31.12.2022.

N - ACCOUNTING & AUDITING FEES

The provision for the fees charged by ERNST & YOUNG for the financial year 2021 was €27,518 before tax.

O - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

The losses due to exchange rate variations stand at €708,006 and the gains at €203,418.

P - HEADCOUNT

The average headcount at MSF Logistique for the year ending 31 December 2022 was 179 employees (including all contract types).

Q - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The personal training rights account (CPF) has existed since January 1st 2015 and it replaces the right for individual training (DIF). All DIF rights received up to 31 December 2014 will be retained by the employees and can be used until 1 January 2021.

R - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2022

The five highest gross salaries paid in 2022 amounted to

€322,538. This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

S - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their role as board member.

T - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

Estimated retirement gratuities on 31/12/2022 represent €1,479,750. These gratuities were valued at €701,296 on 31/12/2021.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are as follows:

- retirement age: 62
- inflation rate: 5.00 %
- discount rate: 3.77 %
- average staff turnover rate: 5.00 %

Retirement gratuities are not taken into account in MSF Logistique accounts.

U - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS

Accounts for Médecins Sans Frontières Logistique are consolidated at Médecins Sans Frontières France level and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

Regulated agreements laid down in Article L-612.5 of the French Trade Code

We inform you that the following agreements were entered into in the 2022 period:

1. With the Médecins Sans Frontières association

Persons concerned

Thierry Allafort-Duverger, Michel Allard, Rémi Grenier

a) Nature and object

Cash advance against inventory

Terms

At the end of the 2022 financial year, your association obtained pre-financing of €7,305,183 from the association Médecins Sans Frontières to establish and maintain emergency stocks.

b) Nature and object

Invoicing of transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

Terms

For the 2022 financial year, your association invoiced €56,200,940 to Médecins Sans Frontières for transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

c) Nature and object

Invoicing of rental costs

Terms

For the 2022 financial year, your association paid Fondation Médecins Sans Frontières €212,055 in rent and property tax relating to the rental of the Mérignac warehouses and offices.

d) Nature and object

Reinvoicing of miscellaneous costs.

Terms

Your association was invoiced €416,948 by Médecins Sans Frontières, mainly for costs relating to transport and guide sales.

e) Nature and object

Invoicing of staff costs and sundry expenses

Terms

For the 2022 financial year, your association posted €763,591 of income relating to the reinvoicing of staff costs and sundry expenses in connection with the general running of the Mérignac site and various services.

2. With Fondation Médecins Sans Frontières

Persons concerned

Thierry Allafort-Duverger

Nature and object

Invoicing of rental costs

Terms

For the 2022 financial year, your association paid Fondation Médecins Sans Frontières €295,964 in rent and property tax relating to the rental of the Mérignac warehouses and offices.



ERNST & YOUNG Audit
For the attention of Alexandre Ottevaere and Joël Fusil
Hangar 16 – Ent. 1
Quai de Bacalan
33070 Bordeaux Cedex

Mérignac, 25 May 2023

Financial year ending 31 December 2022

This letter is addressed to you in compliance with your professional standards, within the framework of your controls relative to audit of the annual accounts of the non-profit organisation Médecins Sans Frontières for the financial year ending 31 December 2022 (hereafter "the Financial Statements"). This Financial Statement shows, at this date, equity of €3,364,369 including a profit of €794,620.

We acknowledge responsibility for the presentation of the Financial Statement and the implementation of the internal controls relative to their preparation, and we confirm hereafter, to the best of our knowledge and belief, the accuracy of the information and indications provided during the course of this mission:

1. The Financial Statement by the Treasurer dated 25 May 2023 has been established in consistent and truthful fashion, in order to convey an accurate picture of the financial situation and results of the organisation in accordance with French accounting regulations and principles (hereafter "the Regulations").
2. Controls designed to prevent and detect fraud have been developed and implemented. We have informed you of any significant changes made in our processes, checks, policies and procedures in response to the impact of the war in Ukraine and the direct and indirect consequences of the sanctions imposed on Russia and Belarus for our internal control system.
3. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.
4. At time of writing, we are not aware of any event, particularly with regard to the situation in Ukraine and the direct and indirect consequences of the sanctions imposed on Russia and Belarus, other than those already accounted for, occurring between the end of the financial year and the date on which the Financial Statement and/or treasurer's report were finalised, which would merit an entry in the accounts or a mention in the notes and/or the treasurer's report.

Any important events occurring between the end of the financial year and the date on which the Financial Statement and/or treasurer's report were finalised, will be presented at the general meeting convened to sign off the annual accounts.

5. We have made available to you:
 - all accounting documents and contracts which have or could have a significant effect on the Financial Statement, the minutes of meetings of the board of directors and meetings with employee representatives that took place during the fiscal year and up to the date of this letter, along with
 - Any reports, notices or statements issued by inspection or regulatory bodies, the content of which could have a material impact on the Financial Statement.
6. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material impact on the Financial Statement.
7. There are no projects or intentions to restructure, reorganise or transfer activities, other than those accounted for in the Financial Statement, which could compromise the book value, the classification of assets and liabilities or the presentation of items, on or off the balance sheet, included in the profit and loss account, or require further comment in the notes and/or the treasurer's report.
8. We have provided you with all the additional information you requested, and given you access to employees in the organisation you wished to meet for the purposes of the audit.
9. We have disclosed to you our assessment of the risk that the Financial Statement may contain significant misstatements resulting from fraud.

We are not aware of any:

- a. actual or suspected fraud, involving management, personnel with a key role in the internal control or other individuals where fraud would result in significant misstatements in the Financial Statement;
 - b. allegations of fraud which could have a material effect on the Financial Statement, signalled by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.
10. To the best of our knowledge, we have complied with the relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure compliance with such laws and regulations.

We are not aware of any violations which could result in significant misstatements in the Financial Statement.

11. All operations for this fiscal year and all the financial consequences of any agreement/ contract have been recorded and correctly represented in the Financial Statement, including, where necessary, off-balance sheet items, in particular any direct or indirect consequences of the situation in Ukraine and the sanctions imposed on Russia and Belarus, with regard to which we have taken all appropriate measures in order to comply with any restrictions (freezing assets, embargoes etc.) applicable to us.
12. The following operations in particular have been properly recorded, or are properly highlighted in the Financial Statement: There are no:
 - agreements signed with financial institutions which could limit the equity of the company or its credit lines (in particular 'covenant' or 'trigger event' clauses);
 - transactions with special-purpose entities;
 - agreements to buy back assets previously sold;
 - any other agreement outside the framework of the company's normal operations (in particular regulated agreements).
13. We find that the scenarios presented and the principal hypotheses used in drawing up these accounting estimates are reasonable, that they take proper account of the information at our disposal and reflect our intentions as well as the capacity of our organisation, as of the date of publication of the Financial Statement by the treasurer, to successfully carry out its planned actions. We are not aware of any factors liable to fundamentally alter the scenarios and hypotheses contained herein.
14. With regard to climate risks, we can confirm that:
 - a) we have taken them into consideration, alongside the commitments made by the organisation, in the key accounting estimates presented in this Financial Statement, to the best of our knowledge, based on the information at our disposal and our operational capacity to analyse this information;
 - b) if necessary, additional notes are provided in the notes regarding changes in how the organisation accounts for climate risks and, where relevant, any assessments made and any major sources of uncertainty; and
 - c) the hypotheses utilised in the preparation of this Financial Statement are consistent with the information contained in other publications (DPEF, treasurer's report etc.).
15. With regard to macro-economic conditions (inflation, rising interest rates, increasing energy and commodity prices, shortages, exchange rate risk), we confirm, to the best of our knowledge, that:
 - a) we have taken them into consideration in the key accounting estimates contained in the Financial Statement,
 - b) where necessary, additional notes are provided in the notes regarding the principal assessments made and the major sources of uncertainty,
 - c) the hypotheses utilised in the preparation of this Financial Statement are consistent with the information contained in other publications (press releases, the treasurer's report etc.).

16. The organisation is the owner or beneficiary, through contractual agreement, particularly by means of capital lease arrangements, of all the assets reported in the balance sheet. All assets and, in particular, all cash and bank accounts are included in the Financial Statement. All mortgages, collateral, pledges or any other security pertaining to company's assets are clearly indicated in the Financial Statement.
17. All liabilities and potential liabilities of which we are aware are included in the Financial Statement. We confirm that we have taken climate-related risks into consideration, to the best of our knowledge, as well as any commitments made by the organisation, when evaluating the provisions.
18. All the necessary depreciations have been accounted for, in order to write down the assets at their current value:
 - Depreciation periods and methods reflect as closely as possible the consumption of future economic advantages connected with them.
 - Our valuation of inventory is based on forecast data: these data, which we are responsible for compiling, reflect our assumption of the most likely future situation, taking into consideration potential losses of value linked to climate change or commitments pertaining thereto. The decisions made and actions planned for the future do not contradict these assumptions.
19. We have carefully examined, in association with our legal advisers and /or lawyers, the various elements of our engagements, potential liabilities, in particular those concerning environmental and social aspects, pending proceedings, etc., in addition to all legal action or disputes, and we believe that the provisions and additional indications concerning such matters in the Financial Statement are representative of our assessments and assumptions regarding the most probable future outcome, in line with decisions made or actions planned for the future.
20. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identity of related parties as well as our relations and transactions with such parties, and that the information provided in the notes of the Financial Statement complies with French accounting regulations and principles. Transactions with related parties not indicated in the notes were either insignificant or were concluded in normal market conditions.
21. We have brought to your attention any cyber-security incidents liable to have a significant impact on the Financial Statement.

Between the start of the financial year and the time of writing, we have informed you, to the best of our knowledge, of (1) any incidents involving unauthorised access to our information systems which occurred or are likely to have occurred, as well as any reports passed on to us by third parties (including regulatory bodies and security consultants), in so far as such incidents of unauthorised access to our information systems are liable to have, individually or collectively, a significant impact on this Financial Statement, and (2) any ransomware attacks for which we have paid, or plan to pay, a ransom of any amount.

22. All information falling within the scope of regulated agreements has been provided to you in accordance with the French Commercial Code.
23. There are no new elements relative to the information provided to you for the purposes of identifying the beneficial owner(s) within the meaning of Articles R.561-1 et seq. of the French Monetary and Financial Code, and pertaining to the status of any person who might be covered by Article R.561-18 of the French Monetary and Financial Code.

The Managing Director
Laurent Sury

The Financial Director
Patrice Pelé

RESOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS VOTED ON BY MEMBERS AT THE GENERAL ASSEMBLY OF 25 MAY 2023

RESOLUTION NO. 1

Having heard the reading of the Chairman's report on the year ended 31 December 2022, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION NO. 2

Having heard the reading of the Treasurer's financial report on the year ended 31 December 2022, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION NO. 3

Having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the General Assembly approves the annual accounts for the year ended 31 December 2022.

RESOLUTION NO. 4

Having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2022, the General Assembly resolves to allocate the result for the fiscal year ended 31 December 2022, a net profit of €794,620, as follows:

	AMOUNT (€)
Equity without clawback	630,195
Retained earnings carried over from previous years	1,939,555
Credit carried over	794,620
TOTAL EQUITY	3,364,369

RESOLUTION NO. 5

Having heard the reading of the Auditor's special report, the General Assembly approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2022.

25 May 2023,

The President:

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

The Secretary:

Karim LAOUABDIA

The Treasurer:

Rémi GRENIER

Administrators

Stephen CORNISH - Patricia FERNANDEZ WYSS - Daniela GARONE - Ghassan ABOU CHARR - Tankred STOEBE - Philippe CACHET

Contributors: Jacqueline WILBERT, Laurent SURRY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Thierry ALLAFORT-DUVERGER, Rémi GRENIER, Sandrine MALBOUYSSOUX, Carlos HARO

Création IMPRIMERIE CAUTIER 05 56 46 29 18 (Pessac - 33)

