

RAPPORT 2015 ANNUEL



© Kristo Photographie

SOMMAIRE



© Kristo Photographie

Association loi 1901 à but non lucratif, MSF-Logistique (appelé aussi « la Centrale ») a été créée par Médecins Sans Frontières France au milieu des années 80. Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole), cette structure a pour mandat l'**approvisionnement** – en médicaments, en matériels médicaux, en véhicules et matériels divers – des **missions humanitaires du mouvement MSF**. Principalement au service des Centres Opérationnels de Paris, Genève et Barcelone, MSF Logistique a également comme partenaires et clients les deux autres Centrales du Mouvement – MSF Supply en Belgique, APU en Hollande – ainsi que ponctuellement d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité International de la Croix-Rouge), l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), l'UNICEF ou Médecins du Monde.

Les prestations offertes par MSF Logistique **recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement** : achat, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation de commandes et transport.

Au fil des années, et au regard de l'évolution de nos enjeux, cette structure **s'est professionnalisée** ; passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission au service de la Centrale à des salariés permanents de la Centrale au service des missions. MSF Logistique développe ses activités en conformité avec une **politique d'assurance qualité** ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : **Établissement Pharmaceutique, Entrepôt sous Douane, HPC** (Centrale d'Achats Humanitaire agréée par l'Office Humanitaire de la Communauté Européenne, ECHO). Elle organise le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments, psychotropes, produits dangereux...) ainsi que des chaînes de froid spécifiques. Deux activités annexes ont également été développées au fil du temps : d'une part un atelier préparation des véhicules 4x4 aux standards MSF et d'autre part une «**Cellule Avion**», coordonnant l'ensemble des moyens aériens utilisés pour l'acheminement des équipes terrain.

Ce document, réalisé en avril/mai 2016, est un descriptif des activités de Médecins Sans Frontières Logistique en 2015 (et sur le début de 2016). Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes.

Une place prépondérante a été consacrée aux activités des missions qui sont le coeur et la raison d'être de notre organisation.

Erland Egiziano
Directeur Général MSF Logistique

FAITS MARQUANTS 2015 4

CHIFFRES CLÉS & NOUVEAUTÉS 6

NOTRE ACTION DANS LE MONDE 8

- Répartition commandes par pays 8
- 10 premiers pays d'intervention 10
- Nos produits & activités 18
- Nos partenaires & clients 19

RAPPORT MORAL 22

RAPPORT DU TRÉSORIER 25

ÉTATS FINANCIERS 32

- Compte de résultat 33
- Compte de bilan 38

RAPPORT D'AUDIT 48

RAPPORT D'ACTIVITÉS DÉTAILLÉ 51

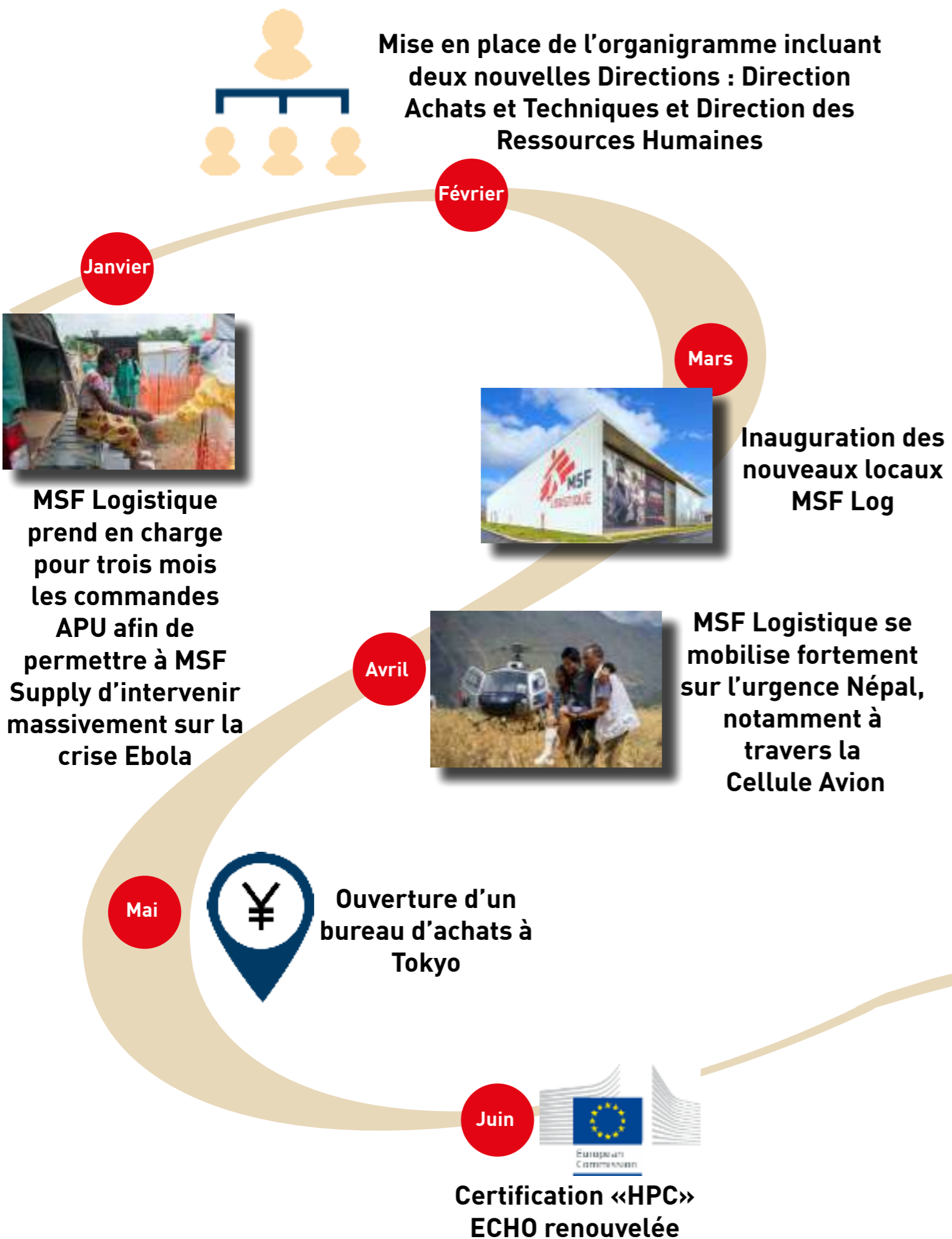
ANNEXES RÉGLEMENTAIRES 60

- Annexes des comptes
- Conventions réglementées
- Lettre d'affirmation
- Résolutions

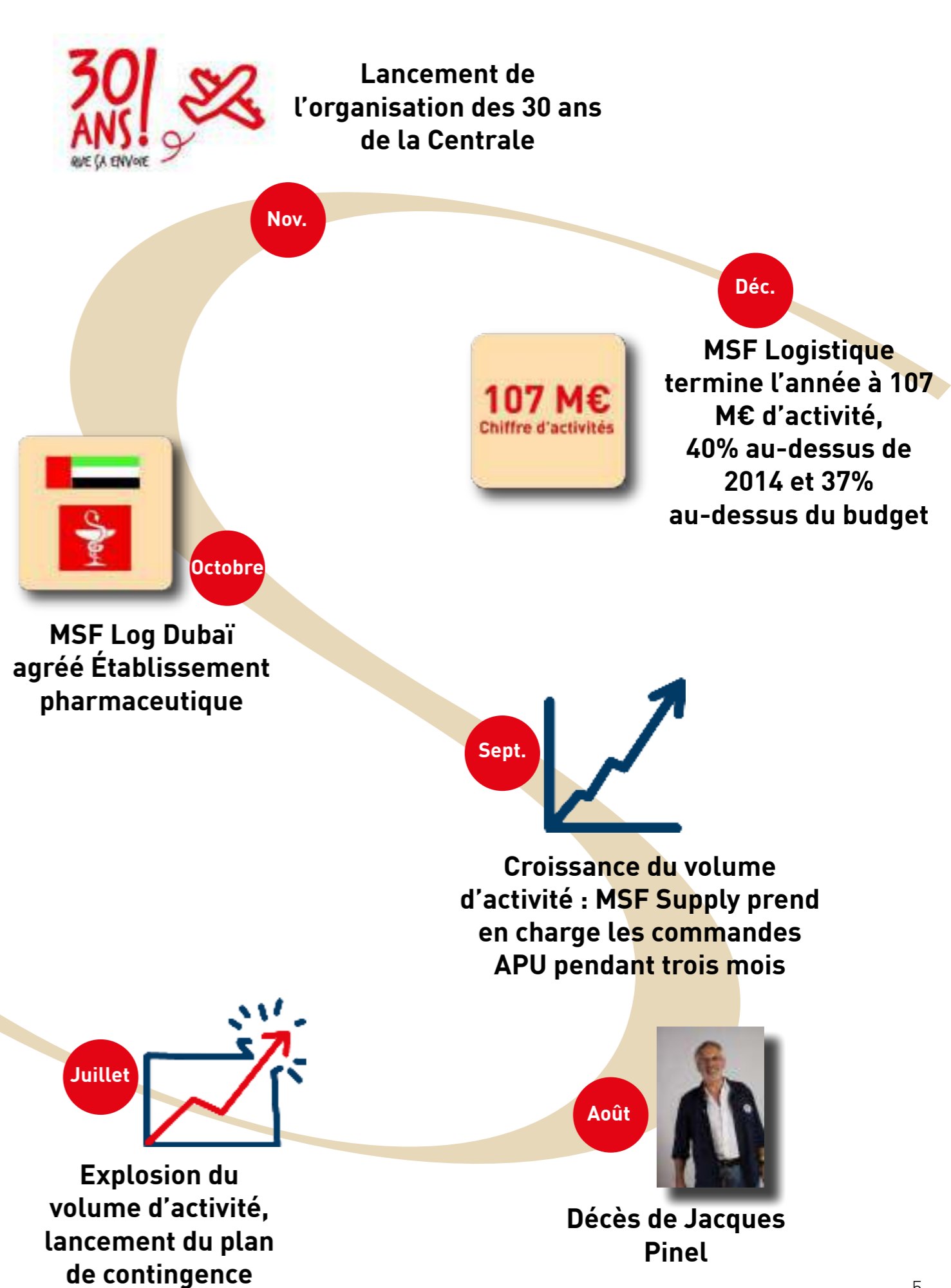


© Kristo Photographie

Faits marquants 2015



Faits marquants 2015



CHIFFRES CLÉS



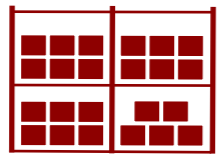
127
Salariés



107 M€
Chiffre activités



10 467
Kits fabriqués



18 M€
Valeur stock



5 080
Tonnes expédiées



20 000
Références produits
en catalogue



4240
Références produits
en stock

CHIFFRES CLÉS*



2014

157

2015

183

% vs N-1

17%



2 507 950

3 949 808

57%



787

5 597

611%



1 902 246

2 190 204

15%



2 993 934

4 448 400

49%



4 006 974

7 187 719

79%



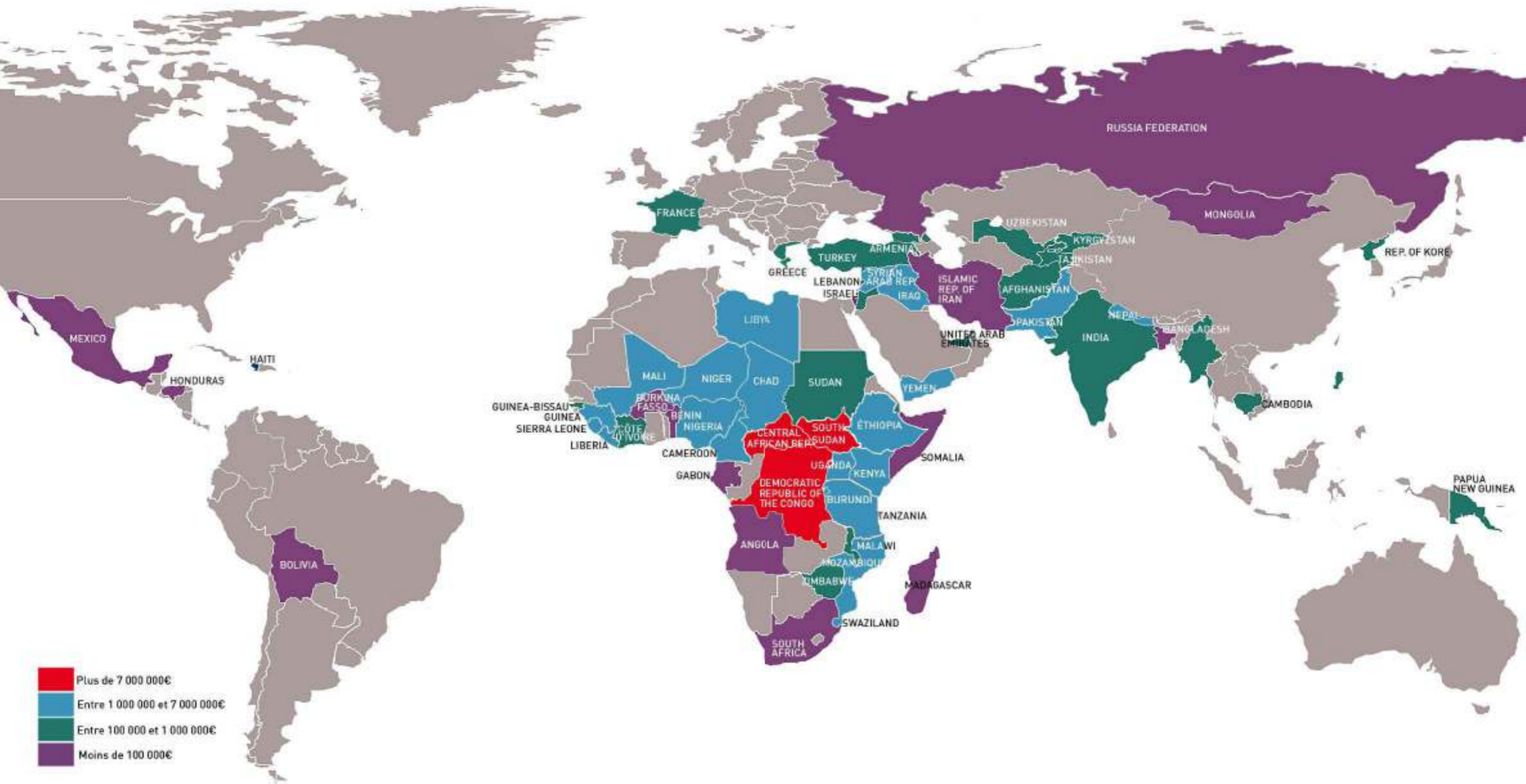
137

107

-22%

Kits inter agences

RÉPARTITION COMMANDES PAR PAYS








RDC






CENTRE AFRIQUE

- Fragilisée par des mouvements incessants pour fuir les conflits récurrents et par un accès minime à un système de santé défaillant, la population est de plus en plus confrontée aux épidémies de choléra, au paludisme, aux fièvres hémorragiques ou à la malnutrition.
- L'approvisionnement international de MSF Logistique a été mis à forte contribution pour répondre aux cinq sections opérationnelles MSF ainsi qu'à l'OMS pour la maladie du sommeil, Médecins du Monde (MDM), l'organisation Drugs for Neglected Diseases Initiative (DNDI) et Première Urgence Internationale.
- Les pics d'activité pour MSF se sont réalisés lors des grosses épidémies de rougeole et de choléra. Cela a notamment nécessité l'envoi d'urgence d'avions dédiés (2 full charters depuis Mérignac et un depuis Kampala en Ouganda). Sur cette année 2015, la RDC reste le pays où MSF s'investit le plus et engage le plus de dépenses (plus de 100 millions d'euros sur l'année calendaire).

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	7 731	+ 55 %	↗
 Transport international	1 498	+ 81 %	↗
 Cellule avion	4 473	+ 53 %	↗

- Depuis plusieurs années, la République centrafricaine (RCA), traverse une crise politique majeure, dont les conséquences en termes de déplacements et de violence sont considérables. Bien qu'en 2015 la violence ait reculé à Bangui et dans certaines régions, les groupes armés encore actifs et le grand banditisme rendent la situation sécuritaire très volatile.
- MSF Logistique continue de fournir les 5 sections opérationnelles de MSF, mais également Médecins Du Monde (MDM), Action Contre la Faim (ACF), Première Urgence Internationale et l'Organisation Mondiale pour la Santé (OMS).
- Le fait que la RCA soit un pays enclavé a entraîné un certain nombre d'actions dans le transport, notamment avec l'achat de carburant à grande échelle pour faciliter les déplacements d'avions organisés par la Cellule Avion.

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	6 652	- 7 %	↘
 Transport international	1 415	+3 %	↗
 Cellule avion	4 675	+ 42 %	↗






SUD SOUDAN






YEMEN

- Le Sud Soudan est marqué par des tensions ethniques et par plus de 20 ans de guerre civile avec le Soudan. Le pays pâtit de l'insuffisance de personnel médical qualifié et d'infrastructures adaptées.
- En 2015, l'activité de marchandises de la Centrale s'est développée avec un envoi important d'équipements médicaux (analyseurs, moniteurs), de médicaments et de tests malaria pour les trois centres opérationnels OCP, OCG, OCBA.
- En plus de cette activité intense, de nouvelles règles et exigences d'importation sont mises en oeuvre au Sud Soudan. Cela ne va pas sans poser de problèmes logistiques puisque plusieurs cargos ont été bloqués en fin d'année.

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	5 185	+ 65 %	↗
 Transport international	589	- 3 %	↘
 Cellule avion	5 524	+13 %	↗

- Depuis mars 2015, le Yémen est en proie à un conflit particulièrement violent, opposant le mouvement Houthi à une coalition internationale menée par l'Arabie Saoudite, et à des mouvements armés basés principalement dans le sud du pays.
- La permanence des conflits a rendu très difficile l'acheminement des livraisons dans les centres de soins de l'ouest du Yémen. MSF Logistique s'est notamment servi d'une plateforme à Djibouti pour prépositionner les colis avant d'affréter des full charters en direction de la capitale Sana'a.
- MSF est présent dans ce pays avec un budget en très forte hausse par rapport à 2014. Le bombardement de l'un de ses centres de soins par la coalition internationale n'a pas remis en cause le développement de ses opérations.

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	4 236	> 100 %	↗↗
 Transport international	1 470	> 100 %	↗↗
 Cellule avion	1 267	-	↗↗






NIGER






NEPAL

- Au Niger, les maladies infectieuses et la malnutrition des jeunes enfants sont les principales causes de mortalité. Épicentre y a créé une base de recherche en 2009, afin d'apporter des réponses adaptées pour la prise en charge médicale préventive ou thérapeutique.
- Le pays a vu une résurgence de la méningite. Les campagnes prophylactiques contre le malaria ont mis en exergue l'importance de synchroniser les prévisionnels pour éviter les ruptures des articles mono fournisseur.

- Samedi 25 avril 2015, un premier séisme de magnitude 7,8 frappe la vallée de Katmandou. Le gouvernement népalais avait recensé plus de 8 000 morts et plus de 14 000 blessés. Plus de 130 000 maisons ont été détruites, et 86 000 autres endommagées. Un second tremblement de terre de magnitude 7,3 a eu lieu le 12 mai.
- Cette urgence majeure a été largement couverte par les services de MSF Logistique avec l'envoi de kits d'urgence et avec l'affrètement de six compagnies népalaises d'hélicoptères. La plupart des heures de vols ont eu lieu en mai. Au total, plus de 600 heures ont été effectuées sur ce mois-là.
- Le 2 juin 2015, un accident est survenu avec la compagnie Mountain Helicopters tuant les quatre personnes à bord (le pilote et trois membres du personnel médical MSF).

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	4 664	+ 44 %	↗
 Transport international	1 265	+ 92 %	↗
 Cellule avion	0	-	→

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	1 497	> 100 %	↗
 Transport international	608	> 100 %	↗
 Cellule avion	1 914	> 100 %	↗






CHAD



SYRIE

- La population tchadienne reste l'une des plus pauvres de la planète. Ces déficits structurels et internes s'ajoutent à l'impact des conflits présents dans les pays limitrophes. Depuis les attaques de Boko Haram en janvier 2015 dans la ville de Baga (Nigeria) et ses environs, plus de 18 000 réfugiés nigériens ont cherché abri au Tchad, dans la région du lac Tchad.
- En plus de l'activité régulière liée aux besoins du pays, MSF logistique a envoyé du matériel pour une campagne de vaccination de rougeole et de prévention pour le paludisme.
- L'approvisionnement fourni par MSF Logistique s'est particulièrement concentré sur les envois de vaccins (Diphthérie Tétanos Coqueluche/hepatite B, haemophilus de type B contre la méningite, rougeole, poliomyélite,...) sur les tests malaria, la nourriture thérapeutique et le matériel logistique (kits, véhicules).

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	3 190	+ 82 %	↗
 Transport international	72	- 92 %	↘
 Cellule avion	0	-	→

- Après quatre ans de conflit, le bilan humain est lourd. Depuis que les violences ont éclaté en mars 2011, le nombre de morts s'élève à plus de 162 000. Les affrontements armés se sont intensifiés entre les différents groupes rebelles et le groupe de l'Etat islamique.
- MSF Espagne, après la période d'urgence, s'est approvisionné auprès de MSF Logistique pour ses programmes réguliers en Syrie. L'activité s'est donc largement intensifiée pour ce pays.
- L'approvisionnement se fait en routier à partir de Mérignac jusqu'à Mersin, port turc sur le bord de la Méditerranée. La mission se charge ensuite de faire appel à un transitaire pour approcher les produits jusqu'à la frontière syrienne ou à l'intérieur du pays.

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	3 656	> 100 %	↗
 Transport international	0	- %	→
 Cellule avion	0	- %	→






MALI






NIGERIA



- Le conflit armé intérieur a maintenu un climat d'insécurité, surtout dans le nord du pays. Des groupes armés se sont rendus coupables d'exactions dans différentes régions du Mali.
- L'activité médicale a légèrement diminué sur l'année 2015 en comparaison de l'année précédente. MSF a lancé une campagne de distribution de chimio-prophylaxie pour prévenir les épidémies de paludisme.
- L'activité logistique s'est accrue surtout sur la fin de l'année avec l'achat de véhicules Toyota sur les deux derniers mois, notamment par la section espagnole.

- Plus de 1,5 million de personnes déplacées sont recensées dans le nord-est du Nigeria. Fuyant les violences liées à Boko Haram, ces personnes se sont réfugiées dans des camps de fortune dans plusieurs villes et villages du pays.
- Les douanes nigérianes ont fermé leurs frontières pendant 1 mois. MSF Logistique a donc vu son RTS (commandes prêtes à être expédiées) augmenter drastiquement réduisant ses capacités de stockage. À cause de ces complexités douanières, le service fret a dû faire revenir un camion parti vers le Nigeria et en stopper un autre déjà en route. Ils ont pu tous deux arriver à destination quelques jours/semaines plus tard.








	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	2 629	- 1 %	↘
 Transport international	486	+ 80 %	↗
 Cellule avion	538	>100 %	↗↗

	2015 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	2 469	>100 %	↗↗
 Transport international	358	+ 38 %	↗
 Cellule avion	639	> 100 %	↗↗

NOS PRODUITS & ACTIVITÉS

Toutes entités	2012	2013	2014	2015	Évolution R'15/R'14
 Produits médicaux	32,7 m€	35,5 m€	42,0 m€	55,3 m€	↗
 Produits logistiques	6,2 m€	9,1 m€	10,0 m€	15,9 m€	↗
 Nourriture thérapeutique	2,4 m€	1,6 m€	1,7 m€	2,1 m€	↗
Total Activités Marchandises	41,3 m€	46,2 m€	53,7 m€	73,3 m€	↗
 Prestations de transport international	6,7 m€	7,4 m€	9,2 m€	12,7 m€	↗
 Prestations de transport Cellule Avions	7,4 m€	8,9 m€	13,1 m€	20,9 m€	↗
 Prestations Service Après Vente	0,0 m€	0,1 m€	0,1 m€	0,0 m€	↘
Total Activités Prestations	14,1 m€	16,4 m€	22,4 m€	33,6 m€	↗
Total Montant CA Facturé Toutes Activités	55,4 m€	62,6 m€	76,1 m€	106,9 m€	↗

NOS PARTENAIRES & CLIENTS

Toutes entités	2012	2013	2014	2015	Évolution R'15/R'14
 OCP	19,9 m€	25,5 m€	25,4 m€	38,2 m€	↗
 OCG	14,0 m€	13,2 m€	19,3 m€	26,5 m€	↗
 OCBA	8,5 m€	8,4 m€	9,8 m€	17,0 m€	↗
Total Partenaires MSF Logistique	42,4 m€	47,1 m€	54,5 m€	81,7 m€	↗
 OCB	3,7 m€	4,5 m€	6,3 m€	7,4 m€	↗
 OCA (dont APU)	6,1 m€	7,8 m€	8,5 m€	12,0 m€	↗
 Supply	1,3 m€	1,1 m€	2,5 m€	2,3 m€	↘
 Autres MSF	0,7 m€	0,3 m€	0,5 m€	0,5 m€	→
Total Partenaires MSF	54,2 m€	60,8 m€	72,3 m€	104,0 m€	↗
Total Partenaires/Clients hors MSF	1,2 m€	1,8 m€	3,9 m€	2,9 m€	↘
Total Toutes entités	55,4 m€	62,6 m€	76,1 m€	106,9 m€	↗
Ratio Hors MSF / Total	2,2 %	2,9 %	5,1 %	2,7 %	↘

RAPPORT 2015 MORAL

L'année 2015 restera avant tout – sans doute pas longtemps – **l'année du volume d'activité le plus élevé jamais réalisé par MSF Logistique**, et de très loin. Juste quelques chiffres pour l'illustrer (comparés à ceux de 2012, il y a seulement 3 ans...) : un total d'activité de 107 M€ (contre 55 M€), dont un très fort niveau de la cellule avions (21 M€ contre 7M€), 3.500 commandes (contre 2.500) ou encore 10.500 kits (contre 4.500). Et c'est bien à la lumière de ce niveau d'activité exceptionnel qu'il faut relire cette année écoulée. Certes 2015 n'a pas connu d'urgence spécifique majeure (type Haïti ou Ebola), mais un très fort niveau d'urgences permanent comme la Syrie, l'Irak et le Yémen à feu et à sang, la croissance exponentielle des déplacements de population, les réponses autour de Boko Haram ou du Sud Soudan, les épidémies au Katanga... et à chaque fois avec un rôle accru de MSF dans un contexte général où la réponse à ces crises par les autres acteurs reste insuffisante.

Et ces nombreuses urgences ont été accompagnées par une très forte demande de tous les terrains, dont les missions régulières, conduisant à **dépasser de 37 % le budget initial déjà très ambitieux**. Le tout en maintenant sur la durée l'équilibre financier tel qu'imaginé à la création de la centrale. MSF Logistique n'a pu réaliser cette prouesse que grâce à un très fort engagement et une mobilisation exceptionnelle de toutes les équipes, des plus anciens aux jeunes nouveaux, des entrepôts aux Opés en passant par les fonctions support. **Je tiens ici une nouvelle fois, au nom de Conseil d'Administration, à saluer ces efforts et à en remercier les équipes**. D'autant que les deux précédentes années avaient déjà connu une très forte croissance et un tel engagement.

Il faut également noter que ce résultat n'a été possible que grâce à de nombreux investissements réalisés, à la fois au sein des équipes et sur notre outil de travail, mais aussi sur notre fonctionnement et notre manière de travailler. Et s'il faut investir davantage, nous le ferons. Car c'est là que se situe le principal enjeu pour notre centrale : être capable de répondre à une demande qui ne cesse de grandir –les perspectives pour 2016 et les années suivantes ne semblent pas faiblir- tout en améliorant notre organisation, nos processus et nos outils. Nous devons veiller à cet équilibre entre activité opérationnelle et gestion de projets et transformation de notre fonctionnement. Non pas pour « servir un meilleur retour sur investissement » à des actionnaires, mais pour **pouvoir en même temps suivre cette demande, améliorer notre qualité de service aux terrains et gagner en efficacité** (et donc encore mieux utiliser les ressources que nous confient les donateurs). Les équipes ont réussi en 2015 à mener de front ces différents combats, avec certes parfois certaines interrogations ou remises en question, mais en gardant la perspective de cette amélioration d'ensemble du service apporté à la mission sociale de MSF.

Parmi les différents projets de structuration définis dans « CAP 17 » et qui ont avancé, nous pouvons citer entre autres la définition d'un nouveau **Modèle de Chaîne d'Approvisionnement**, le lancement du projet « **Stocks d'Urgence** » ou encore l'**automatisation de la validation des factures d'achats** -premier volet d'une dématérialisation générale des documents- ainsi que la construction d'un nouveau tableau de bord ou la structuration d'une «Gestion de Portefeuille Projets ». Par ailleurs, c'est au début 2015 que deux nouvelles Directions ont été créées : la DRH et la Direction Achats, Directions qui ont désormais complètement pris leur place au sein de notre organisation, et portent désormais nombre de projets de transformation.

Au niveau du mouvement, MSF Logistique a su également avancer concrètement, avec ses consœurs APU et MSF Supply, pour créer un **poste commun aux trois Centrales**, de Pharmacien des Affaires Réglementaires ; ce poste a permis de lancer le chantier «prise en charge des exigences pays» de façon structurée. C'est une avancée au regard des Opés et du Médical, mais également en termes de coopération du supply à l'international. Et nous souhaitons vivement que MSF Log continue à être proactif dans ces discussions et dans l'élaboration et la mise en œuvre du **projet Operational Supply Strategy**.



C'est également en 2015 que nos nouveaux locaux, en service depuis déjà quelques temps, ont été officiellement inaugurés. Et pourtant, au regard de notre quasi doublement d'activité en trois ans, ces locaux apparaissent déjà comme exigus. La question de nouveaux investissements se pose donc dès aujourd'hui, sur Mérignac et/ou au long de la supply chain MSF, tout en explorant de nouveaux modes de fonctionnement qui pourraient aussi permettre d'optimiser l'utilisation de notre outil de production. Deux exemples parmi d'autres : les célèbres RTS –Ready to Ship, prêts à l'envoi mais toujours là !- et qui ne sont pas tous bloqués par une contrainte externe à MSF ; ou encore la possibilité de dégroupier des commandes pour optimiser certains flux. Plus largement, nous pouvons très probablement encore gagner sur les questions de planification, d'anticipation et de flux.

Il est important, ici, de bien rappeler et partager l'enjeu qui est le nôtre. Ce n'est pas d'être le plus « lean » possible –le moins de stocks possibles, moins de références, tous les envois faits en direct des fournisseurs aux projets de terrains, etc. Mais ce n'est pas non plus forcément d'avoir toujours plus de flux passant par l'Europe et toujours plus de stocks... **L'enjeu reste bien, in fine, d'optimiser au global l'approvisionnement des missions de terrain, urgences comme programmes réguliers, avec le dispositif global le plus approprié, efficace et efficient, s'appuyant sur des approvisionnements locaux, régionaux et internationaux.**

Il est évident que ce questionnement ne concerne pas que Mérignac. Certains modes de fonctionnement actuels sont aussi la conséquence de l'organisation plus large de notre supply chain ainsi que de choix tactiques des Centres Opérationnels qui doivent être régulièrement re-questionnés au regard des évolutions de notre environnement. Ce **questionnement critique**, partie intégrante de l'ADN de MSF, constituera sans doute le fil conducteur de l'année qui s'annonce : c'est de cette façon que nous parviendrons à mettre en œuvre progressivement notre nouveau modèle de supply chain et améliorer la satisfaction de nos partenaires.

Le Conseil d'Administration a récemment réaffirmé que cette analyse d'ensemble devait être menée dans les tous prochains mois, avec les sections partenaires, leurs Opés et équipes Supply, mais aussi avec les collègues des autres sections et ceux de MSF Supply et d'APU. **Nous devons mieux connaître, analyser et comprendre les principales tendances** (volumes, mix produits par région opérationnelle) mais aussi les attentes des missions et les contraintes et autres blocages pour chacune de ces régions. A partir de ces analyses, nous devons élaborer des stratégies d'approvisionnement globales avec des scénarios d'évolution et d'investissement régionaux et globaux sur lesquels le mouvement MSF devra se prononcer, probablement d'ici fin 2016 / début 2017. Tout en réaffirmant clairement que, si ce processus devait prendre trop de temps à l'international ou était trop complexe, nous devrions prendre ces décisions à l'échelle de la Centrale et de ses trois principaux partenaires. Ce n'est pas le premier choix du Conseil, mais ce sera notre responsabilité si nécessaire.

Enfin, il n'était pas possible de clore ce rapport moral sans une pensée pour nos trois collègues **Philippe, Richard et Romy** toujours disparus au Nord-Kivu, ainsi que pour **Jacques Pinel** qui nous a quittés en 2015 et sans lequel MSF Log, plus largement la logistique, l'appro humanitaires et même MSF, ne seraient pas là où ils sont aujourd'hui. Nous lui rendrons un hommage appuyé lors des célébrations du 30ème anniversaire de la Centrale à quelques mètres du futur centre de formation qui portera son nom et qui représente si bien son engagement incessant à transmettre aux générations suivantes.

Stéphane Roques
Président de MSF Logistique
Directeur Général de Médecins sans Frontières



RAPPORT DU 2015 TRÉSORIER



I- Activité générale

En global, les ventes des activités de MSF Logistique sont passées de 76.1 m€ en 2014 à 106.9 m€ en 2015. Il s'agit d'un niveau d'activité jamais atteint par le passé et qui s'inscrit dans une quatrième année consécutive de forte progression depuis 2012.

Ce fort développement de l'activité globale de MSF Logistique s'explique notamment par:

- une forte croissance de toutes les activités de la Centrale versus 2014
 - l'activité de marchandises médicales +31.4%
 - l'activité de marchandises logistiques +59.4%
 - l'activité de marchandises de nourriture +28,8%
 - l'activité de prestations de services +49.7%
- des envois de stocks d'urgence à destination du Yémen (instabilité politique depuis 2011) et du Népal (séisme de magnitude 7.8 le 25 avril 2015)
- un approvisionnement sur des pays européens pour une prise en charge des camps de migrants (Grèce & France)
- un recours important à la Cellule Avion (activité régulière et activité d'urgence).

En terme de nombre de commandes Terrain traitées, l'année 2015 marque une augmentation de 37% par rapport à l'année 2014. La valeur moyenne des commandes Terrain traitées est passée de 17 846 euros en 2014 à 21 267 euros en 2015.

II- Environnement Général - Événements de l'exercice

LES INTERVENTIONS MAJEURES

Les interventions majeures pour lesquelles MSF Logistique a eu une contribution très décalée par rapport à 2014 d'un point de vue facturation de vente, sont les suivantes :

- l'ensemble des activités des 3 plus importants pays d'intervention MSF (RDC, RCA, Sud-Soudan): + 8.6 m€. Sur 2015, ces trois pays représentent 35 % du montant total facturé.
- la crise internationale au Proche Orient en Syrie / Iraq : + 4.1 m€
- le fort séisme au Népal : + 4.0 m€
- l'activité de vaccination (méningite, rougeole) et de lutte contre le paludisme au Tchad et Niger: + 3.8m€
- l'assistance médicale et logistique aux migrants en Europe : + 1.5 m€
- la fièvre hémorragique Ebola (Libéria, Guinée, Sierra Leone) : - 4.0 m€
- les difficultés douanières pour la section MSF France en Ethiopie : - 1.1 m€

Au total, MSF Logistique a effectué des livraisons sur 75 pays en 2015 contre 71 en 2014.

LES AUTRES ÉVÉNEMENTS MAJEURS

- Les événements en termes d'organisation interne sont les suivants :
 - Depuis le premier trimestre 2015, le comité de Direction a intégré, les postes de directions suivants : Direction Achats & Techniques, Direction des Ressources Humaines et Direction Organisation et Systèmes d'Information. Dans le même temps, le poste de Direction Générale adjointe a été supprimé.
 - Une structure de gestion de projets a vu le jour avec des effectifs dédiés aux projets de structure et à leur suivi.
 - L'obtention de la licence « General Trading License » pour le stockage à Dubaï permet de stocker les produits médicaux tels que les psychotropes, les stupéfiants. Cette licence a été obtenue pour une année à partir du 15 janvier 2015 et doit être renouvelée sans tacite reconduction.
- Un audit mandaté par la commission européenne à Bruxelles et réalisé par le cabinet KPMG sur le deuxième trimestre 2015, a validé la continuité de MSF Logistique en tant que Humanitarian Procurement Center (HPC – Centrale d'approvisionnement humanitaire) jusqu'à la prochaine mission d'audit.
- Un projet de recherche et développement, nommé RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) avait été lancé par la Section Opérationnelle suisse pour mettre en place une unité médicale d'urgence qui se situe entre l'hôpital de campagne complet et les modules d'urgence de première nécessité. Lors de l'année 2015, MSF Logistique a finalisé la nomenclature des kits en lien avec la section suisse et la mise en stock d'urgence à partir d'octobre 2015.

III- Commentaires sur les comptes 2015 - Perspectives pour 2016

a- Le compte de bilan

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé s'établit cette année à 1 249 k€ contre 866 k€ l'année dernière.

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2015	Écart
Immobilisations Incorporelles	270	641	+371
Immobilisations Corporelles	571	581	+10
Immobilisation Financières	25	27	+2
Total Immobilisations	866	1 249	+383

L'écart global (+ 383 k€) provient essentiellement des investissements comptabilisés en immobilisations incorporelles en cours (impact de 342 k€ sur l'exercice). Ces investissements sont consécutifs au lancement des projets majeurs suivants :

- Le projet d'automatisation de validation des factures d'achat et dématérialisation. Ce projet qui a démarré en février 2015, a pour finalité de rapprocher automatiquement les factures des commandes et réceptions préalablement enregistrées dans le système Nodhos ceci, à l'aide d'un outil de numérisation des factures appelé BSV et d'un logiciel de rapprochement Basware installé par la société Syleg. La mise en service du nouveau système de rapprochement automatique a eu lieu officiellement le 11 février 2016. Le montant des immobilisations en cours au 31 décembre 2015 est de 141 k€.

- Le projet de codification Mouvement MSF. A été lancé en 2012 un projet d'harmonisation de la codification des articles de la « Supply Chain » au sein du mouvement de Médecins Sans Frontières. Les différents développements informatiques seront mis en production lors de la bascule sur les nouveaux codes, prévue pour le 30 mai 2016. Le montant des immobilisations en cours au 31 décembre 2015 est de 114 k€.
- Le projet de migration et refonte des extractions. Il s'agit là d'organiser le passage des requêtes de l'outil existant Business Object vers le nouvel outil Jaspersoft. Les développements réalisés avec les prestataires Ewad et SEI auront une utilisation auprès des utilisateurs en 2016. Le montant des immobilisations en cours au 31 décembre 2015 est de 78 k€.
- Le projet de tableau de bord MSF Logistique. Ce projet a pour but de mettre en place un tableau de bord MSF Logistique qui, à travers 7 indicateurs clés, offre une vision quantitative et qualitative de l'activité de la centrale. La finalisation du tableau de bord avec le support de Ewad, interviendra sur le premier semestre 2016. Le montant des immobilisations en cours au 31 décembre 2015 est de 53 k€.

L'ACTIF CIRCULANT

- Le montant brut des stocks est en augmentation de près de 28% pour passer de 14.1 m€ au 31 décembre 2014 à 18.1 m€ au 31 décembre 2015. Cet écart s'explique principalement par le réapprovisionnement de marchandises suite à un quatrième trimestre de forte activité et par la mise en stock du RDSU à partir d'octobre 2015 (valeur RDSU à 943 k€).

Le montant de stock brut se décompose de la façon suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2015	Écart	Variation
Stock médical	8 761	11 731	2 970	33,9%
Stock logistique	5 374	6 362	988	18,4%
Total	14 135	18 093	3 958	28,0%

- La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) a diminué puisque elle s'établit à 344 k€ au 31 décembre 2015 versus 445 k€ au 31 décembre 2014. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 3.1% en 2014 à 1.9% en 2015.

En milliers d'euros	Valeur brute au 31.12.14	Provision pour dépréciation	Valeur nette au 31.12.14	Valeur brute au 31.12.15	Provision pour dépréciation	Valeur nette au 31.12.15
Stock médical	8 761	-253	8 508	11 731	-174	11 557
Stock logistique	5 374	-192	5 182	6 362	-170	6 192
Total	14 135	-445	13 690	18 093	-344	17 750

Cette diminution est principalement due à la forte rotation des stocks médicaux sur l'année 2015 et à la vente d'articles logistiques obsolètes pour 10 k€.

- Les créances clients augmentent de 7 992 k€ en 2014 à 12 408 k€ en 2015. Cet écart global de + 4 416 k€ provient des créances avec les entités européennes MSF dont l'activité élevée de facturation sur le mois de décembre a généré un solde élevé de créances à fin décembre 2015 et au décalage des factures de la Cellule Avion liées à l'urgence Népal.
- Les disponibilités sont également en forte progression puisqu'elles s'élèvent à 5 311 k€ cette année contre 2 215 k€ l'année dernière. Ce solde au 31 décembre 2015 est au regard des paiements à honorer sur la première quinzaine de janvier 2016.
- Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont donc en hausse et s'établissent à 13 804 k€ en 2015 versus 6 426 k€ en 2014. Cela provient principalement de l'activité de réapprovisionnement de stocks de marchandises.
- Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2015 et le 31 décembre 2014 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

b- Le compte de résultat

LES RÉSULTATS DIRECTEMENT LIÉS À L'ACTIVITÉ

- Le résultat des ventes par activité

En milliers d'euros	2014	2015	Écart
Activité médicale	42 043	55 262	13 219
Activité logistique	9 996	15 929	5 933
Activité nourriture	1 660	2 138	478
Activité transport des marchandises	9 222	12 695	3 473
Activité affrètements locaux	13 096	20 836	7 740
Autres prestations de service	104	27	-77
Total ventes	76 121	106 887	30 766

LE POURCENTAGE DE MARGE SUR REVENU D'ACTIVITÉ est en baisse avec un taux moyen de 11.4% en 2014 à 10,6% en 2015 et ceci de façon homogène sur les groupes de famille de produits. Etant donné l'augmentation d'activité, l'effet volumes a permis de dégager une marge sur ventes en forte hausse pour 2,6 m€ par rapport à 2014.

LES FRAIS DE STRUCTURE

- Les charges de personnel sont en hausse de 867 k€ provenant du fait du renforcement de la structure pour faire face à l'activité et pour opérer des projets de changement d'organisations. En moyenne, l'effectif équivalent temps plein est passé de 107 à 127 personnes.
- Les frais d'intérim et stages sont en légère augmentation pour atteindre 428 k€ versus 368 k€ en 2014.
- Les autres postes de frais de structure n'amènent pas à des commentaires particuliers

LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION montre un bénéfice d'exploitation de 1 578 k€ contre une perte de 688 k€ l'année dernière.

LE RÉSULTAT FINANCIER présente un solde très négatif de 423 k€ contre un solde également négatif de 63 k€ en 2014. Cela provient principalement de la dépréciation de l'euro notamment vis-à-vis du franc suisse (167k€) et du dollar américain (240k€).

- Concernant le franc suisse, la Banque Nationale Suisse (BNS) a provoqué un séisme en abandonnant sa politique de stabilisation du franc suisse par rapport à l'euro. La BNS avait garanti une parité de l'euro déposé en Suisse à 1,2 francs (taux plancher). Mais le jeudi 15 janvier 2015, le franc suisse a brutalement été réévalué de 20%. Les conséquences pour les résultats financiers de MSF Logistique sont non significatives car les dettes en francs suisses proviennent des facturations de la Comité Internationale de la Croix Rouge (CICR) dans le cadre des affrètements partagés de l'activité de la Cellule Avion. Ces facturations du CICR sont elle-même refacturées aux sections MSF au coût réel (prise en compte de la devise de paiement de la facture) et majore donc la marge sur vente.
- Concernant le dollar américain, il s'agit d'une appréciation constatée du dollar américain versus l'euro. Là encore, le mécanisme de la politique tarifaire se base sur les prix de revient moyens pondérés des stocks qui sont majorés par cette appréciation quand l'achat se fait en USD. L'impact se répercute donc sur les tarifs de vente aux clients.

LE RÉSULTAT EXCEPTIONNEL présente un solde très positif de 420 k€ sur l'exercice 2015. Ceci s'explique notamment par la reprise de provision liée au vice de dénonciation du bail de l'entrepôt de Saint-Jean d'Ilac en Gironde. Le montant de la provision passe de 310 k€ à 100 k€ au 31 décembre 2015 qui est le montant que devra supporter MSF Logistique jusqu'à la fin du bail au 14 juillet 2017. La différence de 210 k€ sur 2015 est le résultat des loyers payés en 2015 et de l'effet de la mise en place d'un contrat de sous-location avec la société 3AS Racing à partir du 23 avril 2015 jusqu'au 14 juillet 2017. Cette sous-location amoindrit de facto le coût du loyer pour cet entrepôt.

LE RÉSULTAT NET est un bénéfice de +1 575 k€ contre un bénéfice lors de l'exercice 2014, établi à +319 k€. Pour rappel, le budget de 2015 avait été approuvé avec un gain net de +309 k€.

c- Perspectives pour l'année 2016

Le budget soumis au Conseil d'Administration du 17 décembre 2015 montrait des ventes à hauteur de 111,0 m€ et présentait un résultat net positif de 0,1 m€. Il a été validé en l'état.

LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2015

Le niveau d'activité à fin mars 2016 s'établit à 29 686 k€. Il est supérieur aux prévisions budgétaires pour 6.9% et très supérieur à fin mars 2015 pour 58.8%. Il est à noter qu'il n'y a pas eu d'activité d'urgence majeure sur ce premier trimestre 2016.

IV- Autres renseignements

a. Changement des administrateurs de l'association

Lors de l'exercice 2015, Monsieur Jacques Pinel, administrateur, est décédé en août et son poste est resté vacant jusqu'à la fin de l'année. Madame Juliette Thauray a succédé à Monsieur Jean-Paul Dixméras au poste de trésorier de l'association MSF Logistique. Monsieur Michel Cojean a succédé à Madame Marie-Noëlle Rodrigue au poste d'administrateur.

Juliette THAURY

Trésorière de l'association MSF Logistique

Patrice PELÉ

Directeur financier de l'association MSF Logistique



Ernst & Young Audit
Tour First
TSA 18484
92037 Paris - La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2015

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association MSF Logistique, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Ernst & Young
944 366 300 E.C. Barbès
Nouveau Centre de Contrôle des Comptes
40001 (société contrôlée par la loi)
100 rue de la République - 75011 Paris
N° de RCS : 833 211 028 (Société Unipersonnelle)
N° de SIREN : 833 211 028 (Société Unipersonnelle) - Paris - 92037 Paris Cedex



II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Voire société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks de marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 2 juin 2016

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Anne Ramonda

MSF Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2015

ÉTATS 2015 FINANCIER

I - Le compte de résultat MSF Logistique 2015 (en euros)

Charges	31/12 /14	31/12/15	% vs N-1	Produits	31/12/14	31/12/15	% vs N-1
Médicaments et matériel médical	35 468 332	49 573 826	40%	Dons privés	-	-	-
Nourriture	1 459 566	1 933 727	32%	Dons organismes privés	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	6 105 907	8 598 205	41%	Cotisations	-	-	-
Équipement et matériel	2 236 002	4 543 887	>100%	Legs	-	-	-
Matières, fournitures & petit matériel	636 977	966 102	52%	Dons privés	-	-	-
Documentation	58 199	48 537	-17%	Groupe MSF	20 483 859	29 068 382	42%
Transport sur achats	1 223 410	2 768 781	>100%	Autres MSF	29 620 264	41 527 632	40%
Achats de marchandises	47 188 393	68 433 065	45%	Extérieur	3 698 460	2 760 481	-25%
Variation de stocks marchandises	1 149 673	- 3 958 008	<100%	Ventes de marchandises	53 802 583	73 356 495	36%
Achats de fret	21 418 635	31 105 382	45%	Groupe MSF	5 390 186	9 667 794	79%
Achats stockés de marchandises	67 457 355	95 580 440	42%	Autres MSF	16 726 016	23 270 175	39%
Médicaments et matériel médical	-	-	-	Extérieur	202 170	142 580	-29%
Nourriture	-	-	-	Ventes de FRET	22 318 372	33 530 548	50%
Matériel logistique et sanitation	-	-	-	Groupe MSF	76 120 955	106 887 044	40%
Équipement et matériel	48 788	94 379	93%	Autres MSF	-	-	-
Matières, fournitures & petit matériel	205 905	212 212	3%	Agendas	-	-	-
Études et prestations incorporées	-	-	-	Cartes de voeux	-	-	-
Achats pour revente	-	-	-	Livres	-	-	-
Variation stocks matières & autres appros	-	-	-	Guide-lines	-	-	-
Achats de matières & autres appros	254 693	306 590	20%	Autres	-	-	-
Prestations de services diverses	620 045	864 479	39%	Partenariats	-	-	-
Loyers et charges locatives	241 843	275 498	14%	Ventes de produits	-	-	-
Location de matériel	98 318	107 118	9%	Groupe MSF	191 702	160 789	-16%
Entretien, maintenance et réparation	373 257	503 218	35%	Autres MSF	66 744	66 744	0%
Assurances	78 138	80 668	3%	Extérieur	9 450	28 282	>100%
Documentation	22 726	15 470	-32%	Prestations de services	267 896	255 815	-5%
Honoraires	120 874	417 174	>100%	Financement UE	-	-	-
Information/publications	224 609	43 407	-81%	Financement HCR	-	-	-
Transports	-	600	-%	Autres financements	-	-	-
Déplacements et frais de mission	101 305	158 389	56%	Subventions institutionnelles	-	-	-
Frais de représentation	22 727	40 828	80%	Subventions Collectivités	2 000	15 000	>100%
Frais postaux et de télécommunication	61 367	68 839	12%	Production immobilisée	-	-	-
Frais bancaires et assimilés	6 334	8 867	40%	Production en cours	-	-	-
Subventions exploitation	-	-	-	Produits activités annexes	-	-	-
Services extérieurs	1 974 542	2 584 553	31%	Autres produits de gestion courante	890 835	786 524	-12%
Achats et services extérieurs	2 226 235	2 891 143	30%	Reprise sur amortis/provis. et transfert de charges d'exploitation	469 944	445 210	-5%
Impôts, taxes et versements assimilés	610 469	777 800	27%	Autres produits exploitation	1 362 779	1 246 734	-9%
Salaires	4 089 704	4 687 002	15%	PRODUITS D'EXPLOITATION	77 751 630	108 389 593	39%
Charges sociales	1 984 798	2 254 584	14%				
Charges de personnel France	6 074 502	6 941 586	14%				
Salaires et charges refacturées	-	-	-				
Autres charges de personnel	-	-	-				
Charges de personnel	6 074 502	6 941 586	14%				
Dotations amortis/prov. -exploitation	694 909	620 659	-11%				
CHARGES D'EXPLOITATION	77 063 471	106 811 629	39%				



COMPTE DE RÉSULTAT

Charges	31/12 /14	31/12/15	% vs N-1	Produits	31/12/14	31/12/15	% vs N-1
CHARGES D'EXPLOITATION	77 063 471	106 811 629	39%	PRODUITS D'EXPLOITATION	77 751 630	108 389 593	39%
Agios	3 777	9 020	>100%	Produits des créances	-	-	-
Pertes de change	194 013	702 977	>100%	Produits des placements	-	-	-
Dotations amort/prov.-financier	29 667	12 804	-57%	Intérêts des comptes rémunérés	10 065	11 644	16%
				Produits de change	153 478	260 145	69%
				Escomptes obtenus	603	536	-11%
				Reprises amort/prov.-financier	-	29 667	-
CHARGES FINANCIÈRES	227 457	724 802	>100%	PRODUITS FINANCIERS	164 145	301 992	84%
Charges exceptionnelles	70 216	95 617	36%	Produits exceptionnels	99 390	280 697	>100%
Subventions exceptionnelles				Subventions exceptionnelles	-	-	-
Dotations amort/prov.-except.	335 000	-	-	Reprise/amorts/prov. et transf. charges exceptionnelles	-	235 000	-
				Reprise sur sbv/investissement	-	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	405 216	95 617	-76%	PRODUITS EXCEPTIONNELS	99 390	515 697	>100%
TOTAL CHARGES	77 696 144	107 632 048	39%	TOTAL PRODUITS	78 015 165	109 207 283	40%
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	-	-	-	Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs	-	-	-
RÉSULTAT POSITIF	319 021	1 575 235	>100%	RÉSULTAT NÉGATIF	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	78 015 165	109 207 283	40%	TOTAL GÉNÉRAL	78 015 165	109 207 283	40%

COMPTE DE RÉSULTAT

II - Détail du Compte de Résultat au 31/12/2015

1) Détail des Charges

a- Dotations aux amortissements et aux provisions

Libellés	Montant
Dotations aux amortissements	277 025
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	343 634
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-
Total	620 659

b- Charges financières

Libellés	Montant
Perte sur règlements fournisseurs	702 854
Intérêts sur compte courant MSF France	9 020
Autres pertes de change	124
Perte sur règlements clients	-
Dotations aux provisions pour risques financiers	12 804
Total	724 802

c- Charges exceptionnelles

Libellés	Montant
Créances irrécouvrables	-
Pénalités, amendes	281
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	912
Charges sur exercices antérieurs	12 777
dont facture fournisseurs négoce	8 896
dont régularisation primes assurances	3 282
dont facture fournisseurs fonctionnement	599
dont divers	-
Charges exceptionnelles diverses	81 647
dont reversement MSF France : don CR Aquitaine - Nepal	50 000
dont facture fournisseurs fonctionnement (refacturation à MSFF)	31 523
dont règlement cotisations mutuelle, redressement Urssaf	103
dont ajustements divers, arrondis ...	21
dont facture fournisseurs négoce	-
dont avoirs clients émis	-
Total	95 617

COMPTE DE RÉSULTAT

2) Détail des produits

a- Chiffre d'affaires

Clients	Montant	Totaux	% du CA
Groupe MSF FRANCE	Montant	38 736 176	36%
MSF France	38 198 795		
Épicentre	537 381		
Fondation Médecins Sans Frontières	-		
Sections MSF	Montant	65 247 807	61%
MSF Suisse	26 478 260		
MSF Hollande - Logistics dept.	12 026 453		
MSF Spain	17 029 003		
MSF Belgique	7 424 464		
MSF Supply	2 289 626		
Regional supply center-Kenya	-		
Clients Extérieurs	Montant	2 903 061	3%
Comité international de la Croix Rouge	1 450 827		
Médecins du monde	477 361		
Trocaire Head	218 158		
Action Contre la Faim	170 638		
Première Urgence Internationale	126 855		
World Health Organisation	102 679		
UNICEF supply division	102 241		
Waha International	91 425		
Att Alexandra Solomos	64 990		
DR OLAF Valdere Mordt MSC	60 450		
WHO/OMS	38 199		
Fundation Oxfam Intermon	26 265		
Guebscene Asso Des Bafia De France	3 919		
Aide Odontologique Internationale	2 734		
Stichting Ida	1 449		
Medair	854		
Solthis Paris	804		
Autres (dont retour fournisseurs et régularisations)	-36 787		
Total du chiffre d'affaires	Montant	106 887 044	100%

COMPTE DE RÉSULTAT

b- Produits financiers

Libellés	Montant
764500 Intérêts sur compte à terme BPACA	11 644
765000 Escomptes obtenus	536
766100 Gain de change sur règlements fournisseurs	231 244
766200 Gain de change dont comptes de trésorerie USD & JPY = 28 900€	28 900
786100 Reprise provision sur risque financier	29 667
Total	301 992

c- Produits exceptionnels

Libellés	Montant
771200 Autres produits exceptionnels	249 830
dont remboursement / indemnisation assurances ou fournisseurs	189 206
dont don CR Aquitaine - Népal - reversement à MSFF	50 000
dont ventes articles négoce déstockés	10 300
dont régularisation Mederic 2014	293
dont divers et arrondis	31
772000 Produits sur exercices antérieurs	22 631
dont refacturation Fondation - conso d'eau sur chantier agrandissement	10 043
dont remboursement mutuelle, prévoyance	4 836
dont régularisation charges de copropriété 2014 St Jean d'Illac	4 736
dont avoirs fournisseurs et/ou exceptionnels fournisseurs	3 016
775200 Produits cessions Immobilisations corporelles	8 236
787500 Reprise de provisions pour risques et charges	235 000
Total	515 697

COMPTE DE BILAN

COMPTE DE BILAN

I - Actif au 31/12/2015 (en euros)

Actif	Net 2014	Brut 2015	Amort/Prov	Net 2015	% vs N-1
Concessions / Licences / Brevets	141 997	1 131 392	961 074	170 318	20%
Immob. Incorporelles en cours	127 985	470 862	-	470 862	>100%
Avances et Accomptes					
Immobilisations Incorporelles	269 980	1 602 254	961 074	641 180	>100%
Matériel et Installations	465 628	1 599 004	1 160 635	438 370	-6%
Matériel / Mobilier / Informatique	102 427	623 501	480 969	142 532	39%
Matériel de transport	3 075	49 997	49 527	471	-85%
Immobilisations Corporelles	571 129	2 272 502	1 691 130	581 372	2%
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements versés	24 416	26 850	-	26 850	10%
Immobilisations Financières	24 416	26 850	-	26 850	10%
Total Actif Immobilisé	865 525	3 901 606	2 652 204	1 249 402	44%
Stock de marchandises	13 690 166	18 093 384	343 634	17 749 750	30%
Créances sections MSF	6 827 116	12 161 854	-	12 161 854	78%
Créances autres clients	1 164 524	246 402	2 992	243 409	-79%
Avances et acc. versées sur commande	36 983	213 718	-	213 718	478%
Autres créances	93 782	175 283	-	175 283	87%
Disponibilités	2 215 256	5 311 026	-	5 311 026	>100%
Charges constatées d'avance	766 290	1 235 227	-	1 235 227	61%
Différence de conversion-actif	29 667	12 804	-	12 804	-57%
Total Actif circulant	24 823 784	37 449 697	346 627	37 103 071	49%
TOTAL ACTIF	25 689 309	28 559 667	2 998 831	38 352 472	64%

II - Passif au 31/12/2015 (en euros)

Passif	31/12/2014	31/12/2015	% vs N-1
Fonds associatif	630 195	630 195	-
Report à nouveau	6 304 091	6 623 112	5%
<i>Résultat de l'exercice</i>	319 021	1 575 235	>100%
Subventions	-	-	-
Total Capitaux Propres	7 253 307	8 828 542	22%
Total Provisions pour risques / charges	364 667	112 804	-69%
Dépôt et cautionnements reçus	-	5 200	-
Dettes Groupe MSF	7 275 016	11 164 277	53%
Dettes sections MSF	450 575	313 010	-31%
Avances et acompte reçus sur commandes	2 580 530	2 580 530	-
Fournisseurs et comptes rattachés	6 425 745	13 804 020	>100%
Dettes fiscales et sociales	1 222 414	1 432 425	17%
Autres dettes	77 215	82 080	6%
Produits constatés d'avance	38 333	5 337	-86%
Différence de conversion Passif	1 505	24 248	>100%
Dettes	18 071 335	29 411 127	-30%
TOTAL PASSIF	25 689 309	38 352 472	-16%

COMPTE DE BILAN

III - Détail de l'Actif

1) Immobilisations et Amortissements

IMMOBILISATIONS				
Postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations achat + transfert	Diminutions rebut + transfert	Valeur brute fin de l'exercice
Concessions, licences, Brevets Immo. Incorporelles en cours	1 006 664	124 728	-	1 131 392
Avance / Immo. incorporelles	127 985	418 451	75 575	470 862
	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	1 134 649	543 179	75 575	1 602 254
Matériels techniques	676 934	38 449	3 618	711 765
Installations techniques	151 593	-	-	151 593
Agencement des constructions	41 377	21 674	-	63 051
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749
Agencement aménagement	626 752	37 094	-	663 846
Matériel de transport	92 863	-	42 866	49 997
Mobilier de bureau	82 543	608	-	83 151
Matériel informatique	445 030	93 950	1 406	537 574
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776
Immobilisations en cours	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	2 128 617	191 776	47 890	2 272 503
Dépôts et cautionnement	24 416	2 666	232	26 850
Immobilisations financières	24 416	2 666	232	26 850
TOTAUX	3 287 682	737 621	123 696	3 901 607

AMORTISSEMENTS					
Postes	Cumulés au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions rebut + transfert	Cumulés à la fin de l'exercice	Valeur nette comptable fin de l'exercice
Concessions, licences, Brevets Immo. Incorporelles en cours	864 669	96 405	-	961 074	170 318
Avance / Immo. incorporelles	-	-	-	-	470 862
	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	864 669	96 405	-	961 074	641 180
Matériels techniques	519 737	63 276	2 706	580 307	131 458
Installations techniques	147 786	3 807	-	151 593	-
Agencement des constructions	32 415	2 323	-	34 738	28 313
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	-
Agencement aménagement	331 090	54 157	-	385 247	278 599
Matériel de transport	89 788	2 604	42 866	49 527	471
Matériel de bureau	64 936	4 004	-	68 940	14 211
Matériel informatique	360 211	50 448	1 406	409 253	128 321
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	1 557 488	180 620	46 978	1 691 130	581 372
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	26 850
Immobilisations financières	-	-	-	-	26 850
TOTAUX	2 422 157	277 025	46 978	2 652 204	1 249 402

COMPTE DE BILAN

2) Mouvement des provisions

Nature des provisions	Montant début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour dépréciations du stock marchandises	445 210	343 634	445 210	343 634
- Provision pour dépréciation des médicaments	253 065	173 823	253 065	173 823
- Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. medical	192 145	169 811	192 145	169 811
Provisions pour dépréciation des créances Clients	2 992	-	-	2 992
Provisions pour risques et charges	364 667	12 804	264 667	112 804
- Provisions pour risques	364 667	12 804	264 667	112 804
- Provisions pour charges	-	-	-	-
Total	812 870	356 438	709 878	459 430
Provision d'exploitation	448 203	343 634	445 210	346 627
Provision financière	29 667	12 804	29 667	12 804
Provision exceptionnelle	335 000	-	235 000	100 000
Total	812 870	356 438	709 878	459 430

3) Immobilisations financières

Libellés	Montants
Dépôt garantie sur location entrepôt de St Jean D'Illac	23 676
Dépôt garantie sur location JAFZA DUBAI	2 666
Dépôt garantie sur location bouteilles Gaz - Acétylène	508
Total	26 850

4) Écart de conversion

	Actif	Passif
Sur factures fournisseurs	12 804	24 248
Total	12 804	24 248

COMPTE DE BILAN

5) Actif circulant

a- Stock de marchandises

Libellés	Brut	Provisions	Net
Médical	11 731 282	173 823	11 557 459
Logistique*	6 362 102	169 811	6 192 291
Total	18 093 384	343 634	17 749 750

(*) dont stock 73 véhicules pour un montant de 1 425 781 euros.

b- Créances sections MSF

Clients	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
MSF France	185 990	218 551	18%
Épicentre	91 023	115 632	27%
GROUPE MSF France - factures à établir	338 232	159 360	-53%
Sous-Total Groupe MSF	615 245	493 543	-20%
MSF Belgique	300 199	1 295 251	-39%
MSF Suisse	763 497	2 238 578	>100%
MSF Hollande	867 434	2 619 054	>100%
MSF Espagne	2 126 853	3 875 146	>100%
MSF Supply	288 557	160 013	-45%
MSF Bureau international	-	225	-
AUTRES SECTIONS MSF - avances sur frais divers	-	-	-
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	1 865 332	1 480 043	-21%
Sous-Total Autres sections MSF	6 211 871	11 668 311	88%
Total	6 827 116	12 161 854	78%

COMPTE DE BILAN

c- Créances autres clients

Clients	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Comité Internationale Croix Rouge	274 730	74 341	-73%
Waha International	-	39 783	-
Premiere Urgence Internationale	-	29 864	-
Unicef Supply Division	-	29 351	-
WHO / OMS	-	26 007	>100%
World Health Organisation	163 805	17 781	-89%
Action Contre La Faim	22 214	7 242	-67%
DR OLAF Valverde Mordt MSC	1 674	6 283	>100%
Médecins Du Monde	590 624	4 392	<100%
Guebscene Asso Des Bafia De France	-	1 919	-
Alexandra Solomos Dndi	-	780	-
MEDAIR	-	218	-
Trocaire Head	47 037	195	<100%
ATT Cledia Bardonneau	22 607	-	-
CHMP - Centrale Humanitaire	2 992	2 992	-
CHMP - Centrale Humanitaire - provision pour créance douteuse	-2 992	-2 992	-
Autres clients divers	2 180	2 516	15%
Autres clients - factures à établir	39 653	2 737	-93%
Total	1 164 524	243 409	-79%

d- Avances versées sur commandes

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Fournisseurs logistiques	15 750	197 526	>100%
Fournisseurs médicaux	21 233	16 192	-24%
Total	36 983	213 718	>100%

e- Autres créances

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Fournisseurs - dont avoirs à recevoir	39 820	113 284	>100%
Fournisseurs - dont avoirs reçus	-	17 360	-
Débiteurs divers	244	8 928	>100%
Personnel, prêts	3 747	3 250	-13%
Personnel, avances sur missions	1 500	2 438	63%
Tickets restaurant	2 219	334	-85%
Produits à recevoir - rembt Opcalia - formation 2015	37 592	19 851	-47%
Produits à recevoir - indemnisation prévoyance	6 594	6 298	-4%
Produits à recevoir - rémunération compte à terme BPACA	2 066	3 540	71%
Total	93 782	175 283	87%

COMPTE DE BILAN

COMPTE DE BILAN

f- Disponibilités

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	2 212 098	5 303 268	>100%
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	-	4 771	-
Caisses	3 159	2 987	-5%
Total	2 215 256	5 311 026	>100%

g- Charges constatées d'avance

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	688 457	1 164 057	>100%
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	77 832	71 169	-9%
Total	766 290	1 235 227	61%

IV - Détail du Passif

1) Fonds associatif

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Subvention d'équipement MSF France 1987	332 528	332 528	-
Dotation Frêt et stockage	46 671	46 671	-
Dotation stock matériel et équipements	285 857	285 857	-
Subvention d'équipement MSF France 1988	39 720	39 720	-
Variation des immobilisations 1989 / 1988	39 720	39 720	-
Subvention d'équipement MSF France 1989	257 946	257 946	-
Variation des immobilisations incorporelles	8 083	8 083	-
Variations des immobilisation corporelles	37 327	37 327	-
Variation du stock de marchandises	212 536	212 536	-
Total	630 195	630 195	-

2) Fonds propres

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Report à nouveau	6 782 634	6 304 091	-2%
Résultat de l'exercice N-1	-478 543	319 021	>100%
Report à nouveau	6 304 091	6 623 112	5%

3) Dettes

a- Emprunts et dettes assimilées

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Dépôt de garantie reçu sur sous location entrepôt de St Jean D'illac	-	5 200	-
Total	-	5 200	-

b- Dettes Groupe MSF

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Compte courant MSF France	7 053 682	10 638 941	51%
Fournisseur MSF France	221 334	508 971	>100%
Avoir à établir Groupe MSFF	-	11 416	-
Factures non parvenues MSF France	-	4 949	-
Total	7 275 016	11 164 277	53%

c- Dettes sections MSF

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
MSF Supply dont avoirs à établir = 0 €	105 426	201 152	91%
MSF Hollande dont avoirs à établir = 0 €	293 292	54 551	-81%
MSF Suisse dont avoirs à établir = 30 326,64 €	-	30 327	-
MSF Japon dont avoir à établir = 0 €	-	25 692	-
MSF Canada dont avoirs à établir = 0 €	-	1 288	-
Total	450 575	313 010	-31%

d- Avances et acomptes reçus sur commandes

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
MSF Suisse - Stock d'urgence	2 238 965	2 238 965	-
Médecins du Monde - Stock d'urgence	341 565	341 565	-
Autres clients : paiement d'avance à la commandes	-	-	-
Total	2 580 530	2 580 530	-

e- Fournisseurs et comptes rattachés

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Fournisseurs logistiques	937 029	1 793 419	91%
Fournisseurs médicaux	2 531 475	6 923 746	>100%
Fournisseurs transport	1 480 308	3 126 154	>100%
Fournisseur fonctionnement - frais généraux	245 987	198 661	-19%
Fournisseurs, factures non parvenues	1 230 946	1 762 041	43%
Total	6 425 745	13 804 020	>100%

f- Dettes fiscales et sociales

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Urssaf / Assedic	310 969	410 330	32%
Personnel : provision congés payés	364 370	402 262	10%
Personnel : charges sociales/ congés à payer	204 047	225 267	10%
CPM / CIPC	145 662	180 804	24%
Agefiph , opcareg, fongecif, ...	97 89	87 075	>100%
Taxe sur salaire	49 865	73 216	47%
Personnel : provision sur précarité sur CDD	89 439	29 676	-67%
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	16 449	16 616	1%
Medecine du travail	2 343	3 940	68%
Personnel - rémunérations dues et notes de frais	1 441	3 239	>100%
Total	1 222 414	1 432 425	17%

g- Autres dettes

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Commissaire aux Comptes - provision honoraires 2015	21 675	25 836	19%
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la conso	15 934	21 064	32%
Cotisation Comité entreprise	15 934	18 185	14%
Autres clients : avoirs émis et trop payés à rembourser	17 763	7 370	-59%
Estimation frais destruction médicaments 2015	-	7 200	-
Factures hôtels à payer	-	2 425	-
Total	77 215	82 080	6%

h- Produits constatés d'avance

Libellés	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2015	% vs N-1
Factures clients établies d'avance	38 333	5 337	-86%
Total	38 333	5 337	-86%

RAPPORT 2015 D'ACTIVITÉS DÉTAILLÉ



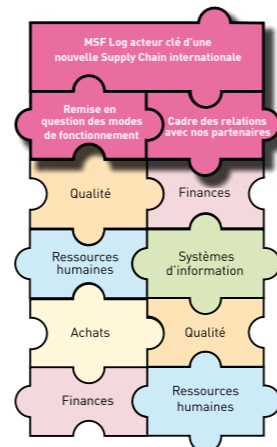
Direction Générale

Avant de revenir plus en détail sur 2015, il convient de mentionner au préalable le point majeur qu'a été la **très forte augmentation de volume** ; en valeur, en volume, en nombre de commandes, de lignes... – et dans des proportions bien plus fortes que prévu au budget. Et ce sans urgence majeure : cette forte augmentation aura été constatée de façon homogène sur l'année entière et pour l'ensemble des Sections partenaires, des activités et des contextes.

C'est à travers le prisme de ce niveau d'activité qu'il faut lire les autres faits marquants qui ont constitué 2015. Parmi ceux-ci, la mise en marche de la quasi - totalité des projets contenus dans « **CAP 17** ». Opérations, Achats, Ressources Humaines, Finances, Approvisionnement, Systèmes d'Information, Qualité... tous les secteurs sont concernés par plusieurs projets structurants. Ces projets portent le sens de CAP 17 : replacer les bénéficiaires au centre de nos réflexions et être avant tout au service des missions. In fine, l'enjeu pour MSF Logistique est d'être à la hauteur du double défi auquel nous sommes confrontés : répondre tant à nos enjeux de structuration internes qu'aux demandes de nos partenaires, dont les exigences en qualité et en quantité sont amenées à (encore) s'accroître au cours des prochaines années.



Les orientations stratégiques 2015-2017 :



Cependant, en parallèle de cette structuration de long terme, il aura été nécessaire, mi 2015, de mettre en place un **Plan de Contingence** afin d'être en mesure de faire face à très court terme à la déferlante de volume constatée. Organisée en mode projet, la démarche a permis de prendre des mesures immédiates permettant que l'outil de production ne se bloque pas ; citons entre autres la prise de locaux supplémentaires ou encore la collaboration avec MSF Supply pour la prise en charge, sur le dernier quadrimestre, de la majeure partie du volume d'APU. A noter que cette collaboration avait déjà été éprouvée, en sens inverse, sur le premier trimestre de l'année afin de permettre à MSF Supply de faire face aux forts volumes liés à la crise Ebola.

Sur ce chapitre de la structuration du supply à l'international, on peut noter également la suspension de la mise en œuvre de l'OSS après à peine six mois de fonction du DISCS (Directeur de la Stratégie Supply à l'International) ; puis le redémarrage de la démarche sur le dernier trimestre, avec une approche plus pragmatique et mieux étalée dans la durée.

Etablissement secondaire amené à se développer, **MSF Logistique Dubaï** continue sa structuration, en étant désormais enregistré auprès des autorités Dubaïotes comme **établissement pharmaceutique**. Cette évolution majeure permet désormais d'envisager l'utilisation de la structure comme relais pour l'ensemble des flux et non plus uniquement comme plateforme de stockage des NFI d'urgence. Notons également la prise de fonction de Nangy Akhtari à la tête de la structure, en remplacement de Julien Chauvel, qui a lui réintégré les Opérations à Mérignac.

Service pris en charge par MSF Logistique pour l'ensemble des cinq Sections, la **Cellule avion** aura connu une augmentation de son volume encore plus importante que le reste de la structure, passant de 13 M€ à 21 M€, en lien notamment avec la vaste opération hélicoptère organisée suite au tremblement de terre au Népal. En fin d'année, il a été organisé une évaluation globale de cette structure intégrée – et de la façon dont elle interagit avec les opérations de terrain – afin de l'organiser pour les trois à cinq prochaines années avec les moyens nécessaires à ses nouvelles ambitions. Les résultats de cette évaluation, et le cas échéant les décisions qui seront éventuellement prises, sont attendues pour le 1^{er} semestre 2016. Concernant le chapitre Organisation et RH, notons d'une part la mise en service effective des deux Directions créées fin 2014, la Direction Achats et Techniques et la Direction des Ressources Humaines.



Notons également qu'en 2015 il a été procédé par ECHO à un audit de MSF Logistique en tant que centrale d'achats humanitaire « HPC ». Une nouvelle fois, aucune non-conformité majeure n'a été relevée et l'agrément a été reconduit pour trois ans.

Sur un chapitre moins gai, MSF Logistique aura perdu en 2015 son père fondateur, avec le décès de **Jacques Pinel** au mois d'août.

Enfin, en 2016 MSF, Logistique aura 30 ans. Un événement de cette envergure se prépare à l'avance, et c'est en cette fin d'année 2015 que le programme a été établi. Notons, entre autres, l'écriture d'un livre retraçant les 30 ans « d'Histoire(s) » de MSF Logistique, une expo photo sur les grilles du Jardin Public montrant le résultat sur le terrain du travail effectué à Mérignac, un grand événement festif à l'occasion de l'AG de juillet ou encore une rando à vélo « aux origines de MSF Logistique », de Narbonne à Mérignac en passant par Lézignan.



Achats & Techniques

Cette année 2015 a vu la création de la Direction Achats et Technique (DAT), sortant ainsi les fonctions des achats et des référents techniques du périmètre opérationnel de la Direction Supply Chain et remontant la fonction d'un cran à un niveau stratégique.

En avril 2015, nous avons ouvert un poste de Sourcing Officer Asia (basé à Tokyo). Ce poste a été créé conjointement avec le bureau de MSF Japon et il devrait nous permettre de diversifier notre panel fournisseurs et ainsi améliorer notre gestion du risque d'approvisionnement.

En juin, nous avons lancé le projet Qualité des Données – DAT. La finalité du projet étant la mise en place d'une démarche qualité dédiée aux données gérées par la DAT.

Cette année ce projet a travaillé en priorité sur les données impactées par le projet codification internationale (Outil Unidata), nous avons travaillé sur 25 données.

Le projet codification, cette année, a permis une harmonisation de l'ensemble des articles qui sont commandés par nos missions. Le travail de recodification (avec la formalisation des règles communes) a été très important et a mobilisé l'ensemble des référents produits pendant une grande partie de l'année.

Suite à la signature de la **grant endTB** avec UNITAID, Partners In Health (PIH) et MSF en avril 2015, MSF Logistique a analysé les besoins du projet, définis plus précisément en termes de liste de produits, de quantités et d'exigences (notamment pour les essais cliniques) et précisé la réponse proposée. Le budget pour MSF Logistique a été estimé à environ 10M€, pour 4 ans. La majorité des molécules TB fait partie du pool procurement TB géré à MSF Logistique pour MSF. Un traitement spécifique a néanmoins été établi pour garantir l'approvisionnement d'une seule et même source pendant toute la durée des essais cliniques (pour MSF et PIH). Un contrat sur 4 ans a ainsi été établi avec les fournisseurs sélectionnés.

Concernant la grant **UNITAID HIV**, cette troisième année a été marquée, sur le périmètre de responsabilité de la centrale, par la demande de prise en charge de pertes financières du fournisseur des produits Samba, Diagnostic for The Real World (DRW), suite à l'évolution du taux de change entre le dollar et l'euro. La discussion s'est élargie au MSF Procurement Focal Point de cette grant (à MSF Supply) et UNITAID. L'impact financier (130k\$ à fin 2015) est pris en charge dans le budget de la grant UNITAID.

Nous avons finalisé l'année par une évaluation des achats réalisés en collaboration avec MSF Supply et nous avons validé les principes de collaboration entre nos équipes.

Opérations & Supply Chain

Cette année, la Direction Supply a fait face à un double enjeu : être en capacité d'absorber une hausse d'activité importante (+27% en nombre d'articles traités) et de lancer en parallèle des projets majeurs pour la supply chain dans le cadre du Plan de Cadrage des Actions Prioritaires.

Concernant l'activité commande, il faut noter la **finalisation du kit RDSU** (Rapid Deployment Surgical Unit) développé avec MSF Suisse à l'issue de deux années de travail menant à une mise en stock de 120 nouveaux kits. L'augmentation générale d'activité a nécessité plusieurs périodes de travail en 2x8 pour la préparation des commandes, ainsi que la recherche de solutions de stockage complémentaire, compte tenu du taux d'occupation du magasin > à 80% sur la continuité.

Coté projets, **Unidata** pour la codification internationale des articles, l'amélioration de la **gestion des stocks d'urgence**, la **définition du modèle Supply Chain** et le lancement de l'**avant-projet Planification** ont été les faits marquants.

L'ensemble de ces projets visent une amélioration du service de la centrale à destination de nos partenaires, avec la volonté de renforcer les liens entre MSF Logistique et les Centres Opérationnels par l'établissement de protocole d'accord (SLA : Service Level Agreement).

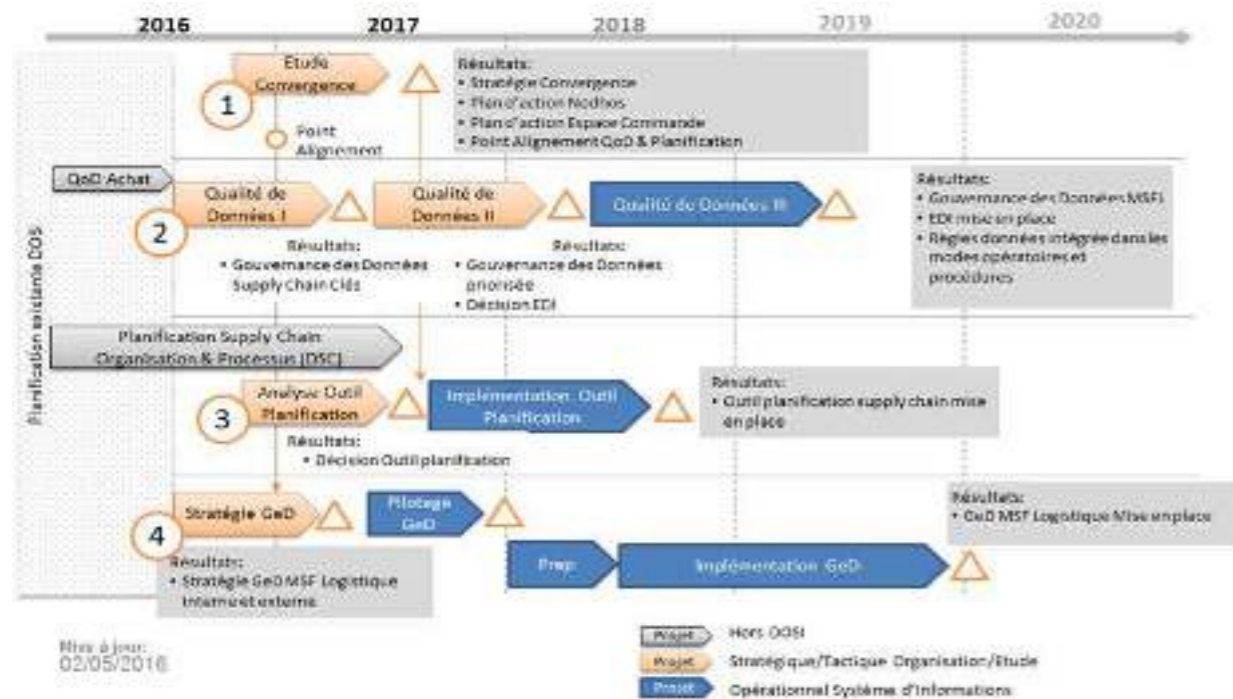
Volumétrie des activités 2015 de la Direction Supply Chain

	2012	2013	2014	2015	2012-2015
Nombre commande terrain	2 525	2 446	3 009	3 448	X 37%
Nombre Tonnes expédiées	3 209	3 261	3 868	5 080	X 58%
Nombre m3 envoyés	12 391	13 858	16 801	22 314	X 80%
Nombre kits fabriqués	4 505	4 521	8 637	10 467	X 132%

Systèmes d'Information & Qualité

L'année 2015 nous aura permis de **formaliser le SDSI** (Schéma Directeur des Systèmes d'Information) de MSF Logistique pour les 3 années à venir. Cette feuille de route sera revue annuellement afin de l'ajuster à l'évolution des enjeux et des priorités.

Celui-ci a été élaboré en collaboration avec l'ensemble des représentants métiers de la centrale.



Nous avons également **mis en place plusieurs dispositifs de mesure**. Ceux-ci sont aujourd'hui indispensables au pilotage de l'organisation et de ses activités.

- Le tableau de bord MSF Logistique qui à travers 7 indicateurs clés offre une vision quantitative et qualitative de l'activité de la centrale.
- Le tableau de bord du portefeuille projet de la centrale. Cette représentation constitue un point de départ indispensable à l'affectation des ressources nécessaires à leur réussite et au suivi de l'avancement.
- La mesure du taux de réclamation client est un des piliers indispensable à toute démarche d'amélioration.
- La mesure de notre capacité et de notre efficacité à traiter les demandes urgentes (bloquantes) pour l'ensemble de nos systèmes d'information.

Au delà de cette vision très « graphique » de la situation il est important de rappeler que nous avons également renforcé et pérennisé un certains nombres de plates formes d'échanges et de collaboration :

- Autour du Portail « Espace commandes », toutes les parties prenantes sont à bord et participe à son évolution.
- Autour de l'organisation projet qui participe à travers une animation transverse à mieux identifier les priorités et la cohérence globale.

Finance

En 2015, la Direction Financière a lancé des projets structurants pour les années à venir d'une part avec la **migration de son logiciel comptable** pour faciliter la consolidation nationale avec MSF France et d'autre part avec un **nouveau système d'automatisation de la validation des factures fournisseur**. Le premier a été finalisé en mars 2015 et le second a été séparé en deux lots avec la mise en service pour les factures de fonctionnement en Juillet 2015 et pour les factures liées à l'export programmé à février 2016.

Depuis le mois de Juillet 2015 **le service comptable a pris en charge la gestion des flux financiers du CEFORLOG** pour garantir des services de proximité pour les entités de MSF Paris (CEFORLOG, Pole Opérationnel de Support, support informatique terrain).

En matière de trésorerie un appel d'offres bancaire a été mené à terme avec **la sélection du Crédit Agricole Aquitaine**, l'objectif étant de parer aux éventuels manquements de la banque principale : Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique.

Enfin, **concernant le contrôle de gestion**, au-delà des projets structurants, la mission fut de maîtriser la forte augmentation opérationnelle et d'**apporter des éléments de pilotage aux différents secteurs de la structure**.

Concernant le dossier de fraudes qui a débuté en novembre 2014, les tentatives se sont estompées à partir du mois de mars 2015, les 5 plaintes déposées auprès du Tribunal judiciaire de Bordeaux sont toujours en cours avec le support du service juridique de Paris et de la société d'avocats White&Case.

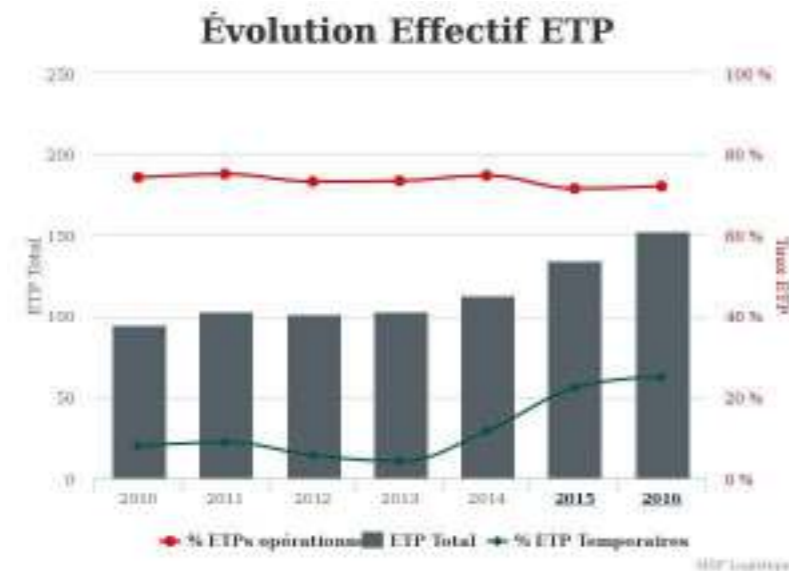
Volumétrie des activités 2015 de la Direction Financière

	2012	2013	2014	2015	2012-2015
Nombre références stockées	3 175	3 250	3 300	4 230	X 24%
Nombre produits différents livrés	4 753	4 890	5 120	5 450	X 15%
Nombre facture achat	9 110	9 291	11 398	12 619	X 39%
Nombre facture vente	11 416	11 910	13 278	16 390	X 44%

Ressources Humaines

Au sein de la Direction RH, l'**accroissement de l'activité en 2015** s'est aussi fortement ressenti, notamment dans le volume de recrutement nécessaire à suivre les besoins RH. L'effectif global évolue de plus de 21% pour atteindre **137,4 ETP** ; à noter qu'il évolue sur l'année 2015 de 119,39 en janvier à **142,63 ETP en décembre**, ce qui exprime une croissance et non une succession de pics.

Il est en particulier impacté par une forte hausse des renforts, qu'ils soient opérationnels ou associés aux projets de développement de l'association issus de CAP17. La part de l'effectif temporaire dépasse les **22% en 2015**, largement au-dessus des années précédentes.



Ce niveau important d'activité associé aux mouvements au sein de la Direction RH nouvellement créée a tout de même laissé la place à la mise en œuvre de projets pilotés par la DRH.

En juin 2015, une nouvelle **analyse Qualité de Vie au Travail (QVT)** a été menée auprès de l'ensemble des salariés. Bien qu'apportant des pistes d'amélioration sur les questions d'organisation et de management, les résultats montrent un niveau de satisfaction au travail toujours au-dessus de 80%, tel qu'en 2012. Ces résultats sont en cohérence avec les projets initiés en 2015 concernant le management, le pilotage RH, l'évaluation, le recrutement et la mobilité interne.

Au cours de l'année 2015, un ensemble d'entretiens a été effectué auprès d'une majorité de salariés afin de **revoir l'ensemble des fiches de poste**. L'objectif est de redéfinir les emplois à MSF Logistique sans tomber dans le descriptif de tâches, mais en apportant plus de sens et recueillir les compétences pour en établir un référentiel. Ce chantier 2015 n'a pas pu être mené à terme compte tenu du niveau d'activité mais se poursuit en 2016, en amont de la révision du système de rémunération de MSF Logistique. Cette révision, prévue dans la continuité de celle effectuée par OCP en 2015, a donné lieu dans un premier temps à la **définition de la politique de rémunération** dont l'objet est de cadrer les grands principes de rémunération à MSF Logistique, en cohérence avec l'identité de l'association.

D'un point de vue organisationnel, l'année 2015 a donné lieu à deux **périodes de travail en deux équipes** au sein de la Production afin de répondre aux besoins de l'activité. Ces organisations ont permis d'identifier peu à peu les meilleures méthodes pour adapter le temps de travail à l'activité et d'autres modes de modulation du temps de travail sont à l'étude pour 2016.

Enfin, la **Gestion Globale du Site (GGS)** de MSF à Mérignac par MSF Logistique a évolué en 2015 dans le but de prendre en charge le support à l'activité formation du CEFORLOG. Au-delà des aspects fonctionnels et réglementaires, la GGS prend donc un tournant plus adapté aux futurs enjeux du centre Jacques Pinel.

Établissement pharmaceutique

1. L'enjeu principal cette année a été de mettre en place une organisation qui permette de répondre aux spécificités des commandes médicales. En effet, les **exigences réglementaires des différentes autorités de nos pays d'intervention** sont croissantes et différentes d'un pays à l'autre. Une pharmacienne travaillant pour les 3 ESC a été recrutée dans ce but. Il s'agit d'un travail complexe (clarification de la demande des autorités, homogénéisation de la réponse pour l'ensemble des sections d'un même pays, changements réguliers des exigences alors que les commandes sont déjà préparées, nécessité de faire des commandes fournisseurs affectées à un pays,.....). Cela complexifie de façon sensible toute la supply chain (des achats à la réception de la commande par le terrain). De nombreux pays sont concernés dont à titre d'exemple : l'Ethiopie, le Pakistan, le Kirghistan, le Sud Soudan, l'Ouganda... Une base documentaire est en cours de réalisation avec un accès international : elle regroupe la documentation pharmaceutique concernant les médicaments. Ce travail, partagé entre les 3 centrales, permet aux terrains de trouver les différents documents demandés par les autorités de leur pays. De plus au niveau inter-sections, des bases de données sont en cours de réalisation (quasi finalisées pour l'Ethiopie) ; elles doivent permettre aux opérateurs médicaux des centrales de trier facilement les couples produits/fournisseurs adéquats selon les exigences du pays de destination.
2. Un diagnostic complet de l'application des **bonnes pratiques de distribution** à MSF Logistique a été réalisé en début d'année 2015. Ce diagnostic permet de déterminer des pistes d'amélioration dont à titre d'exemple la révision de la procédure transport ; Ce travail s'inscrit également dans le projet « produits thermo sensibles » avec une étude du transport aérien démarrée en 2015 et dont les résultats vont permettre d'adapter nos contrats aériens aux différentes zones climatiques.
3. Concernant la **validation des sources de médicaments** :
 - Travail important réalisé par les acheteurs/pharmaciens afin de déterminer les priorités
 - Création d'un intranet permettant de regrouper, au niveau international, les données concernant le travail réalisé
4. **Dubaï** : MSF Logistique a obtenu la licence « établissement pharmaceutique », ce qui permet aujourd'hui de faire transiter tout type de médicaments par cette plateforme .
5. **Calais** : En novembre 2015, OCP a obtenu l'autorisation de délivrer des médicaments à Calais auprès des personnes déplacées sur le site d'accueil « La Lande ». MSF logistique a pu alors commencer l'approvisionnement de cette mission en France. Il s'agit d'un premier cas d'approvisionnement d'une mission française avec des exigences réglementaires spécifiques auxquelles MSF Logistique a su faire face.

ANNEXES 2015 RÉGLEMENTAIRES

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans, selon le mode linéaire.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

E - CRÉANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- Créances clients sur Groupe MSF
- Créances sur autres sections MSF
- Créances clients et comptes rattachés
- Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2015.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2015.



G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Ce poste se compose principalement des achats de marchandises facturées en 2015, mais livrées en 2016 pour 1 164 057 euros.

Les autres charges concernent des frais de fonctionnement facturés d'avance pour 71 169 euros.

H - ÉCARTS DE REEVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2015 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 112 804 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 12 804 euros pour risque de change sur les créances et dettes et de provisions de 100 000 euros pour litiges exceptionnels.

J - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- Dettes sur autres sections MSF
- Dettes fournisseurs
- Dettes fiscales et sociales
- Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2015.

K - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2015 s'élève à 25 836 euros.

L - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 702 978 euros, et les gains de change à 260 145 euros.

M - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2015 est de 127 personnes (tout contrat salarié confondu).

N - DROIT INDIVIDUEL À LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

O - TROIS PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSEES EN 2015

Les trois premières rémunérations brutes versées en 2015 se sont élevées à 183 560 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

P - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

Q - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2015 ne représentent pas un montant significatif.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 0.20 %
- taux d'actualisation : 2.03 %
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

R - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.



Ernst & Young Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris - La Défense cedex

Tel. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Aux Membres,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'organe délibérant

En application de l'article R. 612-7 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du Code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé :

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Gabriel Trujillo, Michel Cojean et M^{me} Juliette Thuury.

501 819011 00000
144 085 715 R.C.S. Nanterre
Siège social : 1, 2, place des Saïntes - 92400 Courcouronnes - Paris - La Défense (1)



a) Nature et objet

Compte courant.

Modalités

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à € 10.638.941 au 31 décembre 2015.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et location de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2015, € 38.736.176 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et location de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 9.020 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 861.510, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers.

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2015, € 121.506 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.



2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Stéphane Roques et Jean-Paul Dixmères.

Nature et objet

Facturation de loyer.

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2015, € 143.169 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Bordeaux.

3. Avec l'association OTECI

Personne concernée

M. Jacques Pinel.

Nature et objet

Facturation de frais de transport et services (honoraires).

Modalités

Votre association a été facturée, au titre de l'exercice 2015, un montant de € 736 par l'association OTECI au titre de prestations de conseil.

Paris-La Défense, le 2 juin 2016

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Anne Ramonda



Ernst & Young Audit
Anne Ramonda
Tour First
1 place de Saison
La Défense 1
92400 Courbevoie

Le 2 juin 2016

Exercice clos le 31 décembre 2015

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières afférent à l'exercice clos au 31 décembre 2015 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 8 828 542 euros y compris un bénéfice de 1 575 235 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français.
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre.
3. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.

PP
BB

5. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu depuis la date de clôture de l'exercice et qui nécessiterait un traitement comptable dans les Etats Financiers ou une mention dans l'annexe et/ou dans le rapport de gestion.

6. Nous avons mis à votre disposition :

- tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice/la période* et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
- les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.

7. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.

8. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou dans le rapport de gestion.

9. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers.

10. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous vous avons signalé :

- a. les fraudes suspectées ou avérées dont nous avons eu connaissance, et impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
- b. les allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, portées à notre connaissance par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.

PP
BB

11. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans la société, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires. Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

12. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan.

Il n'existe aucun:

- a. accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de la société ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event»);
- b. transactions avec des entités ad hoc ;
- c. engagements de rachat d'actifs précédemment cédés ;
- d. tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de la société (et notamment les conventions réglementées).

13. Les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables et reflètent nos intentions et la capacité de la société, à ce jour, à mener à bien les actions envisagées.

14. La société s'est acquittée en tous points de ses obligations contractuelles susceptibles, en cas de non-respect, d'affecter les Etats Financiers de façon significative (bilan ou engagements)

15. Tous les passifs dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers.

Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et /ou nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.

16. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les

PP
B3

transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.

17. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :

- Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés.
- L'évaluation de stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.

18. L'association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de la société sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers

19. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.


Le Directeur Général


Le Directeur Financier

LETTRE D’AFFIRMATION

TEXTE DES RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE Texte de résolutions soumis au vote des membres de l’Assemblée générale du 02 juin 2016

Annexe à la lettre d’affirmation relative à l’exercice clos 31 décembre 2015

A - ETAT DES ANOMALIES RELEVÉES ET NON CORRIGÉES AYANT UN IMPACT SUR LE RESULTAT DE L’EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2015

Néant

B - LISTE DES AUTRES ANOMALIES RELEVÉES ET NON CORRIGÉES PORTANT SUR LA PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS EN ANNEXE

COM	D	C
-----	---	---

Reclassement Remboursements - CPAM/Mutuelle/
Fongecif/Opcalia

#758400 RBT CPAM

#758300 RBT MUTUELLES

#758100 FINANCEMENT FONGECIF & OPCALIA

#791000 TRANSFERT DE CHARGES

151

67
33
51

PP

Résolution n° 1 :

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l’exercice clos le 31 décembre 2015, l’assemblée générale approuve ce dernier.

Résolution n° 2 :

Après avoir entendu lecture du rapport d’activité sur l’exercice clos le 31 décembre 2015, l’assemblée générale approuve ce dernier.

Résolution n° 3 :

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l’exercice clos le 31 décembre 2015, l’assemblée générale approuve ce dernier.

Résolution n° 4 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l’assemblée générale approuve les comptes annuels de l’exercice clos le 31 décembre 2015.

Résolution n° 5 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l’assemblée générale décide d’affecter le résultat de l’exercice clos le 31 décembre 2015 qui s’élève à un bénéfice net de 1 575 234,93 euros de la façon suivante :

	Montant (€)
Fonds associatif	630 195
Report à nouveau antérieur	6 623 112
Report à nouveau débiteur	+1 575 235
Total capitaux propres	8 828 542

Résolution n° 6 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, l’assemblée générale approuve les conventions réglementées de l’exercice clos le 31 décembre 2015.

Résolution n° 7 :

L’assemblée générale délègue au conseil d’administration le pouvoir de procéder aux formalités requises.

Le 02 juin 2016,

Le Président :
Stéphane ROQUES

Le Secrétaire :
Gabriel TRUJILLO

Le Trésorier :
Juliette THAURY

Bruno JOCHUM

Michel Cojean

Administrateurs :
Eric THOMAS

Myriam HENKENS



RAPPORT 2015 ANNUEL

Médecins Sans Frontières Logistique

Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771

3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE

Tél: +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org